

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journalvolnummers: 242553

Gemeente Willebroek (0207.501.113)
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek
Algemeen directeur: Dirk Blommaert

OCMW Willebroek (0212.184.035)
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek
Financieel directeur: Guy De Maeseneer

Inhoudstabel: LE

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.562.312	7.230.494	7.179.131	7.905.714	9.388.608	8.804.621
Ontvangsten	4.160.578	4.175.375	4.354.140	4.480.513	4.279.850	4.547.650
Saldo	-2.401.735	-3.055.119	-2.824.992	-3.425.201	-5.108.758	-4.256.971
Investerings						
Uitgaven	5.525.480	4.557.097	5.869.986	8.631.792	18.294.299	7.591.686
Ontvangsten	1.265.799	206.342	1.214.466	1.521.451	7.978.331	1.096.331
Saldo	-4.259.681	-4.350.755	-4.655.520	-7.110.341	-10.315.968	-6.495.355
Financiering						
Uitgaven	158.086	120.185	140.943	157.987	181.784	204.525
Ontvangsten	1.489.417	377.727	156.912	345.856	359.862	354.436
Saldo	1.331.331	257.542	15.969	187.869	178.078	149.911

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	8.819.460
Ontvangsten	4.415.829
Saldo	-4.403.631
Investerings	
Uitgaven	6.258.393
Ontvangsten	1.096.331
Saldo	-5.162.062
Financiering	
Uitgaven	226.519
Ontvangsten	352.393
Saldo	125.874

Beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
- 1. Een aantrekkelijke openbare ruimte verhoogt de leefbaarheid.*
 - 2. Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.*
 - 3. Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.*
 - 4. Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.*
 - 5. (Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.*
 - 6. Openbare werken en de gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en een structureel goed onderhouden openbaardomein.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.562.312	7.230.494	7.179.131	7.905.714	9.388.608	8.804.621
Ontvangsten	4.160.578	4.175.375	4.354.140	4.480.513	4.279.850	4.547.650
Saldo	-2.401.735	-3.055.119	-2.824.992	-3.425.201	-5.108.758	-4.256.971
Investerings						
Uitgaven	5.525.480	4.557.097	5.869.986	8.631.792	18.294.299	7.591.686
Ontvangsten	1.265.799	206.342	1.214.466	1.521.451	7.978.331	1.096.331
Saldo	-4.259.681	-4.350.755	-4.655.520	-7.110.341	-10.315.968	-6.495.355
Financiering						
Uitgaven	158.086	120.185	140.943	157.987	181.784	204.525
Ontvangsten	1.489.417	377.727	156.912	345.856	359.862	354.436
Saldo	1.331.331	257.542	15.969	187.869	178.078	149.911

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	8.819.460
Ontvangsten	4.415.829
Saldo	-4.403.631
Investerings	
Uitgaven	6.258.393
Ontvangsten	1.096.331
Saldo	-5.162.062
Financiering	
Uitgaven	226.519
Ontvangsten	352.393
Saldo	125.874

Actieplan: AP000000

Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor iedereen. Zowel de gemeente als de sociale huisvestingsmaatschappij streven naar een evenwichtige mix in alle woonwijken. Een kwalitatieve woonomgeving, de strijd tegen leegstand en de renovatie van woningen zijn speerpunten van het woonbeleid. We spelen in op ,en houden rekening met, nieuwe woontrends. Bewoners verwachten een pioniersmentaliteit van de beleidsmakers om de status van een groene en aangename gemeente en wonen nabij water en groen te bevestigen maar ook in de verf te zetten. Met een vooruitstrevende visie qua ruimtelijke ordening, optimale communicatie, smart-city ontwikkeling, investeringen, verregaande (city)marketing van ons sterk merk Willebroek. Eveneens de creatie van ruimte voor werk én ontspanning, digitalisering, veiligheid, mobiliteit, aanmoediging lokale initiatieven, versterking samenhang, met focus op onze verenigingen, onze troeven, groen en ons water.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	1.218	21.056	315.000	25.000
Ontvangsten	372	17.792	14.561	10.873	79.455	64.550
Saldo	372	17.792	13.343	-10.184	-235.545	39.550
Investerings						
Uitgaven	95.569	0	5.968	3.721	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.569	0	-5.968	-3.721	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	25.000
Ontvangsten	64.550
Saldo	39.550
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000000

Activeren leegstand, onbebouwde percelen en tegengaan van verkrotting ikv woonkwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	1.218	21.056	315.000	25.000
Ontvangsten	372	17.792	14.561	10.873	29.455	14.550
Saldo	372	17.792	13.343	-10.184	-285.545	-10.450
Investerings						
Uitgaven	95.569	0	5.968	3.721	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.569	0	-5.968	-3.721	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	25.000
Ontvangsten	14.550
Saldo	-10.450
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000001

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000002

Onderzoek naar woonmogelijkheden in samenwerking met derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	50.000	50.000
Saldo	0	0	0	0	50.000	50.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	50.000
Saldo	50.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000003

We voorzien voldoende (openbare) voorzieningen in woonbuurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000001

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *"Wie het wil zien, moet toegeven dat Willebroek een groene gemeente is. Anders zou men hier niet van heinde en verre komen vertoeven om te fietsen en te wandelen in onze naturomgeving. We kunnen hier volop genieten van prachtige natuurgebieden en de dijken in en rond onze gemeente. Dankzij het uitgebreide knooppuntennetwerk kan je al fietsend of wandelend een frisse neus ophalen tussen de velden en langs het water. We spelen die troeven sterk uit met diverse methodieken en onze citymarketing om bewoners en bezoekers meer bewust te maken dat het aangenaam vertoeven is in onze gemeente. De netheid en een goed en regelmatig onderhoud van het openbaar domein blijven een absolute prioriteit, net zoals het beperken van de hinder bij openbare werken. Parken en pleintjes worden verfraaid en structureel goed onderhouden, ook in woonkernen en wijken zijn goed onderhoud en groen belangrijk. Het openbaar domein (straten, voet- en fietspaden, pleinen, parken, bermen, ...) bepaalt in grote mate het uitzicht en de verblijfskwaliteit van de gemeente. Daarom moet de openbare ruimte van een hoge kwaliteit zijn. Om aantrekkelijk en aangenaam te zijn moet de gemeente ook proper zijn, de gemeente draagt daarin een grote verantwoordelijkheid maar ook de inwoners en bezoekers dragen die verantwoordelijkheid."*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	89.819	89.075	84.102	116.772	122.341	119.730
Ontvangsten	51.115	105.762	164.041	230.166	293.151	303.411
Saldo	-38.704	16.687	79.939	113.394	170.810	183.681
Investerings						
Uitgaven	270.952	40.700	41.655	142.501	400.104	212.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-270.952	-40.700	-41.655	-142.501	-400.104	-212.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	120.960
Ontvangsten	313.500
Saldo	192.540
Investerings	
Uitgaven	310.000
Ontvangsten	0
Saldo	-310.000
Financiering	

Actie: AC000004

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	445	673	1.097	19.685	8.500	3.500
Ontvangsten	51.115	105.762	164.041	230.166	293.151	303.411
Saldo	50.670	105.089	162.944	210.481	284.651	299.911
Investerings						
Uitgaven	151.401	40.700	41.549	102.502	310.103	162.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-151.401	-40.700	-41.549	-102.502	-310.103	-162.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.500
Ontvangsten	313.500
Saldo	311.000
Investerings	
Uitgaven	260.000
Ontvangsten	0
Saldo	-260.000
Financiering	

Actie: AC000005

Kwalitatief groenonderhoud van de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	87.311	86.422	80.981	94.888	106.500	108.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-87.311	-86.422	-80.981	-94.888	-106.500	-108.600
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	110.700
Ontvangsten	0
Saldo	-110.700
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000006

We zorgen voor een gezonde publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.063	1.979	2.024	2.199	7.341	7.630
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.063	-1.979	-2.024	-2.199	-7.341	-7.630
Investerings						
Uitgaven	119.551	0	106	39.999	90.001	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-119.551	0	-106	-39.999	-90.001	-50.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	7.760
Ontvangsten	0
Saldo	-7.760
Investerings	
Uitgaven	50.000
Ontvangsten	0
Saldo	-50.000
Financiering	

Actieplan: AP000002

Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: Een duurzame en veilige mobiliteit levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid van de gemeente. We zetten ook prioritair in op de fiets en gaan de verkeersdrukte actief aanpakken. We zetten verder in op de jaarlijkse renovatieplannen om de bestaande fiets- en voetpaden te verbeteren en waar nodig te verbreden en

om nieuwe fiets- en voetpaden aan te leggen die woonkernen, scholen en vrijetijdsinitiatieven met elkaar verbinden (de kindlinten). Door de toenemende drukte op het hogere wegennet, komt er ook meer druk op ons gemeentelijk wegennet door bestuurders die files willen omzeilen. Daardoor worden onze wegen meer en meer gebruikt waarvoor ze eigenlijk niet ontworpen zijn. Daarom werken we ook aan een afgestemd openbaar domein en zal met een nieuwe visie op mobiliteit de gebruiker aanmoedigen om het juiste wegennet te kiezen. Verkeersveiligheid en mobiliteit moeten hand in hand gaan in Willebroek. Stilstaan is achteruitgaan ... Mobiliteit in alle vormen verdient, meer dan ooit, onze voortdurende aandacht. Voetgangers- en fietsers moeten in Willebroek op veilige wegen van A naar B kunnen. Anders kijken naar mobiliteit is zeer belangrijk om grote stappen vooruit te zetten op vlak van duurzaamheid. We kiezen daarom resoluut voor fietsers en voetgangers. We zetten in op het aanleggen van kwalitatieve openbare ruimte met voorrang aan de voetganger en de fietser. Kernversterking zorgt er voor dat meer verplaatsingen te voet of met de fiets kunnen worden afgelegd en het STOP-principe wordt toegepast bij aanleg openbare ruimte. Door openbare ruimte aan te leggen op maat van stappers en trappers (voetgangerszones, fietsnetwerk, verkeersluwe woonerven, ...). In woonkernen met een parkeerproblematiek zoeken we naar oplossingen en waar kan zorgen we voor gezamenlijke parkings aan de rand van de wijk of op wandelafstand van de woningen. Op die manier maken we parkeerplaatsen in woonstraten en verharde opritten minder noodzakelijk en creëren we nieuwe open ruimte.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	72.113	98.967	109.767	112.713	257.000	253.800
Ontvangsten	153.267	188.090	172.970	157.876	200.000	200.000
Saldo	81.154	89.123	63.203	45.163	-57.000	-53.800
Investerings						
Uitgaven	92.789	297.293	713.970	84.077	225.500	152.500
Ontvangsten	3.900	9.584	0	0	10.000	25.000
Saldo	-88.889	-287.710	-713.970	-84.077	-215.500	-127.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	242.100
Ontvangsten	200.000
Saldo	-42.100
Investerings	
Uitgaven	127.500
Ontvangsten	25.000
Saldo	-102.500
Financiering	

Actie: AC000007

Actieplan opstellen rond buurtwegen en zachte verbindingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000008

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake mobiliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.121	2.289	3.225	799	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.121	-2.289	-3.225	-799	-5.000	-5.000
Investerings						
Uitgaven	7.477	0	0	0	45.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.477	0	0	0	-45.000	-15.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000009

Mobiliteitsplan uitwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	13.890	9.169	6.418	7.086	30.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.890	-9.169	-6.418	-7.086	-30.500	-7.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	7.500
Ontvangsten	0
Saldo	-7.500
Financiering	

Actie: AC000010

We sturen aan op een verdere uitbouw van het openbaar vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.149	12.320	14.537	16.103	32.000	32.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.149	-12.320	-14.537	-16.103	-32.000	-32.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	32.000
Ontvangsten	0
Saldo	-32.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000011

We voorzien voldoende parkings voor elke type buurt/weggebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	153.267	188.090	172.970	157.876	200.000	200.000
Saldo	153.267	188.090	172.970	157.876	200.000	200.000
Investerings						
Uitgaven	0	265.000	680.700	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-265.000	-680.700	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	200.000
Saldo	200.000
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000012

We zorgen voor vlotte verkeersstromen door duidelijke signalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	58.844	84.358	92.006	95.810	220.000	216.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.844	-84.358	-92.006	-95.810	-220.000	-216.800
Investerings						
Uitgaven	71.423	23.125	26.852	76.990	150.000	130.000
Ontvangsten	3.900	9.584	0	0	10.000	25.000
Saldo	-67.523	-13.541	-26.852	-76.990	-140.000	-105.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	205.100
Ontvangsten	0
Saldo	-205.100
Investerings	
Uitgaven	120.000
Ontvangsten	25.000
Saldo	-95.000
Financiering	

Actieplan: AP000003

(Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Willebroek staat voor uiteenlopende uitdagingen op het vlak van milieubeleid. Duurzaamheid en een doordachte ruimtelijke organisatie en milieudoelstellingen die de leefbaarheid verbeteren. Onze gemeente nabij water en groen brengt veel biodiversiteit en kwaliteit in onze leefomgeving en de beleving ervan, dat moeten we bewaken bij het ruimtegebruik. Verder werken aan een evenwicht voor een aangename en duurzame gemeente. Bij natuur en bosbeheer telt voor de gemeente ook zichtbaarheid, toegankelijkheid en verscheidenheid zonder landbouw uit het oog te verliezen. Wij gaan ervan uit te voldoen aan de doelstellingen van de hogere overheid, het is dan aan die overheid om te bepalen welke middelen zij hier ter beschikking stellen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.476.938	2.578.972	2.580.494	2.735.407	3.348.774	3.145.422
Ontvangsten	1.650.795	1.753.857	1.616.939	2.008.992	1.936.147	2.191.256
Saldo	-826.143	-825.115	-963.554	-726.415	-1.412.627	-954.166
Investerings						
Uitgaven	466	31.638	41.149	35.000	428.362	17.000
Ontvangsten	0	0	0	0	290.000	0
Saldo	-466	-31.638	-41.149	-35.000	-138.362	-17.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.229.360
Ontvangsten	2.092.356
Saldo	-1.137.004
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000013

Dag van het park.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	12.252	10.425	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-12.252	-10.425	-12.000	-12.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	12.000
Ontvangsten	0
Saldo	-12.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000014

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake leefmilieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.556	7.013	8.692	29.066	28.000	45.000
Ontvangsten	30.000	0	750	10.000	18.333	0
Saldo	25.444	-7.013	-7.942	-19.066	-9.667	-45.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	45.000
Ontvangsten	0
Saldo	-45.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000015

We dragen dierenwelzijn hoog in het vaandel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.799	13.550	25.181	22.033	32.500	27.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.799	-13.550	-25.181	-22.033	-32.500	-27.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	27.500
Ontvangsten	0
Saldo	-27.500
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000016

We dragen zorg voor onze parken en natuurgebieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.563	12.500	2.250	14.750	38.000	44.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.563	-12.500	-2.250	-14.750	-38.000	-44.000
Investerings						
Uitgaven	466	31.638	0	0	428.362	17.000
Ontvangsten	0	0	0	0	290.000	0
Saldo	-466	-31.638	0	0	-138.362	-17.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	33.000
Ontvangsten	0
Saldo	-33.000
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000017

We nemen een voorbeeldfunctie op het gebied van duurzaamheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	303.644	398.699	542.754	369.583	420.518	420.518
Ontvangsten	0	91.830	0	170.535	37.635	0
Saldo	-303.644	-306.869	-542.754	-199.048	-382.883	-420.518
Investerings						
Uitgaven	0	0	41.149	35.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-41.149	-35.000	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	420.518
Ontvangsten	0
Saldo	-420.518
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000018

We treden actief op tegen overlast door ongedierte en sluikstort.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	700	0	0	0	500	500
Ontvangsten	18.136	19.797	21.293	21.656	30.000	30.000
Saldo	17.436	19.797	21.293	21.656	29.500	29.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	500
Ontvangsten	30.000
Saldo	29.500
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000019

We voorzien premies voor natuurbehoud en in het kader van energiebesparing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.645	6.489	3.860	6.478	9.000	9.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.645	-6.489	-3.860	-6.478	-9.000	-9.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	9.500
Ontvangsten	0
Saldo	-9.500
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000020

We werken rond afvalvermindering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.109.638	2.109.959	1.954.499	2.215.795	2.668.596	2.504.904
Ontvangsten	1.602.659	1.642.231	1.594.896	1.806.051	1.850.179	2.161.256
Saldo	-506.979	-467.729	-359.603	-409.744	-818.417	-343.648
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.600.342
Ontvangsten	2.062.356
Saldo	-537.986
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000021

We werken samen met derden aan een gezonde en groene leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.393	30.763	31.006	67.278	139.660	81.500
Ontvangsten	0	0	0	750	0	0
Saldo	-30.393	-30.763	-31.006	-66.528	-139.660	-81.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	81.000
Ontvangsten	0
Saldo	-81.000
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000004

Openbare werken en gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en structureel goed onderhouden openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Met recht mag Willebroek zich een aantrekkelijke woongemeente noemen. De gemeente is verantwoordelijk voor de kwaliteit en de veiligheid van de openbare ruimte die past bij het gebruik en de identiteit van de woonkern of wijk. Om die kwaliteit en veiligheid ook in de toekomst te kunnen blijven handhaven zal de gemeente goed inspelen op diverse ontwikkelingen. Voor een positieve bijdrage aan de leefbaarheid van wijken en buurten is het belangrijk dat de openbare ruimte schoon, veilig, functioneel en aantrekkelijk is en blijft. De uitdaging is om de beschikbare middelen slim te combineren en de noodzakelijke investeringen zodanig te prioriteren dat de openbare ruimte op een duurzame en meest economische wijze worden beheerd. We gaan uit van een integrale werkwijze, waarbij een afweging wordt gemaakt tussen zowel het technisch, functioneel en/of kwalitatief vernieuwen van openbare ruimte. Als groot onderhoud of vervanging noodzakelijk is, passen we zo nodig de inrichting aan. Vanuit diverse invalshoeken werken samen met bewoners aan het opwaarderen en*

vitaliseren van een wijk of buurt om de leefbaarheid en de beleving te verbeteren. Met een vitaliseringbudget zetten we dan ook middelen in die beschikbaar zijn voor klein onderhoud en vervangingen. Met duidelijke afspraken en een buurtaanpak investeringen we in verbeteringen en vervangingen die een boost geven aan participatie, sociale cohesie en de maatschappelijke opgaven van de gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	135.631	101.508	110.670	103.389	243.501	231.700
Ontvangsten	103.268	73.402	76.378	75.423	68.500	68.500
Saldo	-32.363	-28.105	-34.292	-27.966	-175.001	-163.200
Investerings						
Uitgaven	2.074.952	2.791.656	4.167.153	5.789.233	11.973.272	5.220.750
Ontvangsten	0	0	0	0	1.740.000	0
Saldo	-2.074.952	-2.791.656	-4.167.153	-5.789.233	-10.233.272	-5.220.750
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	232.900
Ontvangsten	68.500
Saldo	-164.400
Investerings	
Uitgaven	3.868.500
Ontvangsten	0
Saldo	-3.868.500
Financiering	

Actie: AC000022

Project Breendonkstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	2.777	2.615	32.714	17.062	2.832.938	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.777	-2.615	-32.714	-17.062	-2.832.938	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Financiering	

Actie: AC000023

Project Brownfieldlaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	80.742	40.618	356.066	762.934	0
Ontvangsten	0	0	0	0	612.616	0
Saldo	0	-80.742	-40.618	-356.066	-150.318	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Financiering	

Actie: AC000024

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	113	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-113	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000025

Project Herman Vosstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000026

Project Jozef De Blockstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.383	0	967	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.383	0	-967	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000027

Project KWZI Klein-Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	13.586	0	0	0	1.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.586	0	0	0	-1.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000028

Project omgeving Oude Dendermondsestraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	237.715	32.546	0	0	1.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-237.715	-32.546	0	0	-1.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000029

Project Blaasveld - Dorpsplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	64.002	41.860	3.456	726.544	2.500.000
Ontvangsten	0	0	0	0	775.000	0
Saldo	0	-64.002	-41.860	-3.456	48.456	-2.500.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	1.100.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.100.000
Financiering	

Actie: AC000030

Project Rode Kruisstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000031

Project Tuinwijk fase 2.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	108.803	7.562	1.259	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.803	-7.562	-1.259	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000032

We bieden onze nabestaanden gratis of betalende begravingen aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	84.280	69.420	72.770	73.080	63.500	63.500
Saldo	84.280	69.420	72.770	73.080	63.500	63.500
Investerings						
Uitgaven	9.362	11.120	20.184	0	210.000	140.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.362	-11.120	-20.184	0	-210.000	-140.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	63.500
Saldo	63.500
Investerings	
Uitgaven	40.000
Ontvangsten	0
Saldo	-40.000
Financiering	

Actie: AC000033

We werken samen met externen aan goed onderhouden openbare ruimte op basis van een jaarplanning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	135.518	101.508	110.670	103.389	243.501	231.700
Ontvangsten	18.988	3.982	3.608	2.343	5.000	5.000
Saldo	-116.530	-97.525	-107.062	-101.046	-238.501	-226.700
Investerings						
Uitgaven	457.150	340.036	608.152	842.341	1.500.578	815.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-457.150	-340.036	-608.152	-842.341	-1.500.578	-815.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	232.900
Ontvangsten	5.000
Saldo	-227.900
Investerings	
Uitgaven	815.000
Ontvangsten	0
Saldo	-815.000
Financiering	

Actie: AC000034

We zorgen voor vernieuwing van openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000035

Project Willebroek Morgen fase 3.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	14.498	86.473	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.498	-86.473	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000036

Project Willebroek Morgen fase 4.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	79.737	691.302	1.879.649	3.450.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	352.384	0
Saldo	0	-79.737	-691.302	-1.879.649	-3.097.616	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	2.500
Ontvangsten	0
Saldo	-2.500
Financiering	

Actie: AC000037

Project vernieuwen van voet- en fietspaden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.181.521	1.991.634	2.667.954	2.664.627	1.750.000	1.750.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.181.521	-1.991.634	-2.667.954	-2.664.627	-1.750.000	-1.750.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	1.750.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.750.000
Financiering	

Actie: AC000038

Project Molenstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	11.871	95.189	58.767	1.210	3.100	750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.871	-95.189	-58.767	-1.210	-3.100	-750
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000039

Project Bezelaerstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	3.377	24.823	625.177	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-3.377	-24.823	-625.177	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	1.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.000
Financiering	

Actie: AC000040

Project bijdrage renovatie Schuermans.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000041

Project ontwikkeling zoekzone A12.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	36.288	0	0	0	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.288	0	0	0	-10.000	-10.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	150.000
Ontvangsten	0
Saldo	-150.000
Financiering	

Actie: AC000042

Deelname aan het project Elia Tisselt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000218

Project Overwinningstraat - Capt. Trippstraat - Nieuw beleid

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-100.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actieplan: AP000005

Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: "We verduidelijken onze strategische visie op de verdere ontwikkeling van de gemeente. De ruimtelijke ontwikkeling van Willebroek zit in een stroomversnelling. We blijven nieuwe concrete projecten toetsen aan de leefbaarheid voor de buurt. Bij bedrijventerreinen dragen we zorg voor het evenwicht tussen wonen en werken en de visie van de hogere overheid (Brabantse Poort). Woonprojecten moeten aandacht hebben voor een kwalitatieve invulling. De gemeente investeert verder in het handhavingbeleid en versterkt het omgevingsbeleid voor kwaliteitsvol bouwen, leefbaarheid en de aangename beleving van woonomgevingen. We gaan voor kernversterking en -vernieuwing, die moet zorgen voor een aangename en kwaliteitsvolle centrumomgeving, maar is ook essentieel in functie van de klimaatuitdagingen. Door in te zetten op

versterken en verdichten in de woonkernen, geven we kansen voor een sterk ruimtelijk beleid en woonbeleving nabij water en groen. Bovendien werkt verdichting kostenbesparend voor tal van diensten en nutsvoorzieningen zoals riolering, openbaar vervoer, postbedeling en wegeaanleg. Verstandig verdichten laat ruimte binnen de kernen voor een groene (natuur) en blauwe (water)dooradering waardoor de woonkwaliteit toeneemt. Natuur en groen mogen daarom niet worden beperkt tot het buitengebied, maar moeten worden doorgetrokken tot in het hart van onze gemeente. Belangrijk is hierin ook dat de diensten zich organiseren met actief toezichthouderschap en kwaliteitsbewaking om te zorgen dat de bewoners kunnen rekenen op een veilige, mooie en propere woonomgeving. We willen de open ruimte maximaal behouden en herbestemmen we maximaal agrarisch gebied. We geven creatieve bestemming aan langdurig leegstaande (bedrijfs)panden en/of terreinen vooraleer nieuwe ruimte met nieuw beleid aan te snijden. De Brownfieldconvenant van Willebroek-Noord geniet onze bijzondere aandacht en de nota van de zoekzones 'Brabantse Poort' is de leidraad voor bestemming en ontsluiting van bedrijventerreinen. Bij de ontwikkeling van KMO-zones worden voldoende kleine kavels voorzien."

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	40.855	61.060	104.081	136.172	317.150	120.550
Ontvangsten	498.587	440.299	503.047	640.875	427.080	431.000
Saldo	457.732	379.239	398.966	504.703	109.930	310.450
Investerings						
Uitgaven	372.595	572.315	695.806	1.955.348	2.342.199	1.375.000
Ontvangsten	12.382	118.131	1.143.000	1.450.000	5.612.000	1.000.000
Saldo	-360.214	-454.184	447.194	-505.348	3.269.801	-375.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	117.100
Ontvangsten	432.050
Saldo	314.950
Investerings	
Uitgaven	1.350.000
Ontvangsten	1.000.000
Saldo	-350.000
Financiering	

Actie: AC000043

Behandelen van klachten en meldingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.819	1.102	0	589	2.000	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.819	-1.102	0	-589	-2.000	-2.500
Investerings						
Uitgaven	94.584	304.861	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-94.584	-304.861	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.500
Ontvangsten	0
Saldo	-2.500
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000044

Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en een opwaardering van de leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	36.954	31.717	52.609	49.289	157.550	57.950
Ontvangsten	180.901	179.436	206.338	247.463	197.080	201.000
Saldo	143.947	147.719	153.729	198.174	39.530	143.050
Investerings						
Uitgaven	2.738	0	0	1.303.142	1.600.000	1.050.000
Ontvangsten	0	0	0	0	1.000.000	1.000.000
Saldo	-2.738	0	0	-1.303.142	-600.000	-50.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	58.300
Ontvangsten	202.050
Saldo	143.750
Investerings	
Uitgaven	1.075.000
Ontvangsten	1.000.000
Saldo	-75.000
Financiering	

Actie: AC000045

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake ruimtelijke structuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	331	5.559	311	2.401	13.400	9.100
Ontvangsten	105.136	96.701	109.635	90.362	80.000	80.000
Saldo	104.805	91.142	109.324	87.961	66.600	70.900
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	12.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-12.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	5.300
Ontvangsten	80.000
Saldo	74.700
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000046

Opportunities bij nieuwe projecten zoals Willebroek Morgen en Huis van de Vrije Tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	165.000	170.000	540.000	210.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-165.000	-170.000	-540.000	-210.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000047

Project Appeldonkstraat 257-265.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000048

Project Brandweerplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	9.801	12.157	0
Ontvangsten	0	0	0	0	342.000	0
Saldo	0	0	0	-9.801	329.843	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000049

Project Europaplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	355.000	0
Saldo	0	0	0	0	355.000	-25.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000050

Project inbreiding verkaveling Dorpstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	65.986	96.636	525.806	102.241	18.042	0
Ontvangsten	0	0	255.000	1.450.000	1.065.000	0
Saldo	-65.986	-96.636	-270.806	1.347.759	1.046.958	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000051

Project Oude Spoorbaan - opportuniteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	201.120	0	0	0	200.000	200.000
Ontvangsten	12.382	118.131	888.000	0	2.850.000	0
Saldo	-188.738	118.131	888.000	0	2.650.000	-200.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	200.000
Ontvangsten	0
Saldo	-200.000
Financiering	

Actie: AC000052

We zorgen voor een goed geordende gemeente die de basis is voor een aangename leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	751	22.682	51.161	83.892	144.200	51.000
Ontvangsten	212.550	164.162	187.074	303.050	150.000	150.000
Saldo	211.799	141.480	135.913	219.158	5.800	99.000
Investerings						
Uitgaven	8.167	5.818	0	163	290.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.167	-5.818	0	-163	-290.000	-100.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	51.000
Ontvangsten	150.000
Saldo	99.000
Investerings	
Uitgaven	75.000
Ontvangsten	0
Saldo	-75.000
Financiering	

Actieplan: AP000006

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.746.957	4.300.912	4.188.800	4.680.205	4.784.842	4.908.419
Ontvangsten	1.703.174	1.596.173	1.806.204	1.356.308	1.275.517	1.288.933
Saldo	-2.043.783	-2.704.740	-2.382.596	-3.323.897	-3.509.325	-3.619.486
Investerings						
Uitgaven	2.618.157	823.495	204.285	621.913	2.924.862	614.436
Ontvangsten	1.249.517	78.627	71.466	71.451	326.331	71.331
Saldo	-1.368.640	-744.868	-132.819	-550.462	-2.598.531	-543.105
Financiering						
Uitgaven	158.086	120.185	140.943	157.987	181.784	204.525
Ontvangsten	1.489.417	377.727	156.912	345.856	359.862	354.436
Saldo	1.331.331	257.542	15.969	187.869	178.078	149.911

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	4.852.040
Ontvangsten	1.244.873
Saldo	-3.607.167
Investerings	
Uitgaven	602.393
Ontvangsten	71.331
Saldo	-531.062
Financiering	
Uitgaven	226.519
Ontvangsten	352.393
Saldo	125.874

Actie: AC000053

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.453.408	3.722.342	3.852.061	4.264.151	4.367.681	4.435.216
Ontvangsten	17.217	43.997	21.489	24.209	21.288	21.288
Saldo	-3.436.191	-3.678.345	-3.830.572	-4.239.942	-4.346.393	-4.413.929
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	4.381.456
Ontvangsten	21.288
Saldo	-4.360.168
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000054

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	45.755	69.538	70.004	34.424	40.637	48.280
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.755	-69.538	-70.004	-34.424	-40.637	-48.280
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	48.385
Ontvangsten	0
Saldo	-48.385
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000055

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	48.693	31.856	45.310	36.752	42.950	43.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.693	-31.856	-45.310	-36.752	-42.950	-43.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	44.285
Ontvangsten	0
Saldo	-44.285
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000056

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	199.101	477.177	221.425	344.877	333.574	381.423
Ontvangsten	1.685.957	1.552.176	1.784.715	1.332.099	1.254.229	1.267.645
Saldo	1.486.856	1.074.999	1.563.290	987.222	920.655	886.222
Investerings						
Uitgaven	2.618.157	823.495	204.285	621.913	2.924.862	614.436
Ontvangsten	1.249.517	78.627	71.466	71.451	326.331	71.331
Saldo	-1.368.640	-744.868	-132.819	-550.462	-2.598.531	-543.105
Financiering						
Uitgaven	158.086	120.185	140.943	157.987	181.784	204.525
Ontvangsten	1.489.417	377.727	156.912	345.856	359.862	354.436
Saldo	1.331.331	257.542	15.969	187.869	178.078	149.911

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	377.914
Ontvangsten	1.223.585
Saldo	845.671
Investerings	
Uitgaven	602.393
Ontvangsten	71.331
Saldo	-531.062
Financiering	
Uitgaven	226.519
Ontvangsten	352.393
Saldo	125.874

Inhoudstabel: WV

Economie, welvaart en tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.140.283	1.173.617	1.290.156	1.453.423	2.085.686	2.448.606
Ontvangsten	553.597	483.801	545.010	720.971	1.039.481	1.001.127
Saldo	-586.687	-689.815	-745.146	-732.453	-1.046.205	-1.447.479
Investerings						
Uitgaven	0	1.186	55.863	18.534	135.822	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.186	-55.863	-18.534	-135.822	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.467.888
Ontvangsten	1.012.332
Saldo	-1.455.557
Investerings	
Uitgaven	2.055.000
Ontvangsten	1.660.000
Saldo	-395.000
Financiering	

Beleidsdoelstelling: BD000002

We maken werk van een welvarend Willebroek. Onze gemeente vaart wel bij bedrijven die zorgen voor jobs en inkomsten. Laat ons dan ook maximaal onze centrale ligging als stroef uitspelen. Ondernemers zijn ook onze partners in de groei en bloei van Willebroek. De keuze om een ondernemingsvriendelijke gemeente te zijn blijft overeind. Bewoners, handelaars, horeca en ondernemers verwachten innovatie en betrokkenheid van de beleidsmakers want de status van interessante investeringgemeente mogen we niet verliezen. De vierde industriële revolutie heeft veel potentieel en maakt nieuwe businessmodellen mogelijk, B2B (Bedrijf tot Bedrijf) en B2C (Bedrijf tot Consument) komen heel kort bij elkaar want B2B-bedrijven krijgen plots een B2C-kantje, de B2C krijgt dan weer in een snel tempo opportuniteiten in de B2B-business. De welvaart van Willebroek wordt mee bepaald door deze ontwikkelingen en door de talrijke kleine en grote ondernemingen in onze gemeente. De nota "Brabantse Poort" van de Vlaamse Regering is het kader waarin we verder werken voor economische groei en het opkomende economische potentieel. Al deze bedrijven creëren werkgelegenheid en werk draagt bij tot mensen hun persoonlijke en sociale identiteit. Ze krijgen immers de kans om zichzelf te ontwikkelen en hun leven vorm te geven. We faciliteren voor ondernemingen met afgestemde dienstverlening, het ondernemen zelf laten we aan de ondernemers over, het is wel onze taak om de juiste (fiscale) voorwaarden te scheppen die de werkbaarheid en de gezondheid van het bedrijfsleven garanderen. Ook in de daling van het werklozencijfer speelt de gemeente een belangrijke rol, door de sociale economie te blijven ondersteunen en op zoek te gaan naar niches in de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.
 2. Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.
 3. Thuishaven voor het ondernemerschap van morgen.
 4. Werk, een bron van welvaart voor iedereen.
 5. Meer jobs met een sterk programma met training en opleiding voor meer kansen voor een job in onze gemeente.
 6. (Samen)werken aan de nieuwe e-economie: geen tijd te verliezen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.140.283	1.173.617	1.290.156	1.453.423	2.085.686	2.448.606
Ontvangsten	553.597	483.801	545.010	720.971	1.039.481	1.001.127
Saldo	-586.687	-689.815	-745.146	-732.453	-1.046.205	-1.447.479
Investerings						
Uitgaven	0	1.186	55.863	18.534	135.822	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.186	-55.863	-18.534	-135.822	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.467.888
Ontvangsten	1.012.332
Saldo	-1.455.557
Investerings	
Uitgaven	2.055.000
Ontvangsten	1.660.000
Saldo	-395.000
Financiering	

Actieplan: AP000007

Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:** *De gemeente Willebroek zet in op het kaderplan van de Brabantse Poort voor de toekomst. Succesvol beleid wordt geïntensiveerd met nieuwe voorstellen en verantwoordelijkheden leggen we daar waar ze thuishoren. Daarbij sluiten wij onze ogen niet voor het economisch herstel dat aan de gang is. Willebroek zit in het economisch herstel, dat gaat niet vanzelf en niet van vandaag op morgen, er zullen nog jaren voor nodig zijn. Met een conceptueel kader en een plan van aanpak zetten we alles op alles wat de economie en welvaart in onze gemeente ten goede komt. Focussen op bedrijvigheid op de juiste plekken en ook inzetten op 24-uurseconomie daar waar het past. Met onze strategische visie liggen er honderden extra jobs in het verschiet,*

in grote bedrijven maar net zo goed in de vele KMO's die Willebroek doen draaien, ook hier doorgaan op de ingeslagen lange termijnvisie. Een stevige economische draaischijf vormt een cruciale pijler voor de welvaart en het welzijn in onze gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	65.225	82.880	83.864	71.290	182.760	129.320
Ontvangsten	125	0	0	0	20.458	20.458
Saldo	-65.100	-82.880	-83.864	-71.290	-162.302	-108.862
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	8.215	20.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-8.215	-20.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	130.580
Ontvangsten	27.277
Saldo	-103.303
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000057

Centrummanagement en ondersteuning van (startende) winkeliers, doen onze middenstand heropleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	65.225	82.880	83.864	71.290	182.760	129.320
Ontvangsten	125	0	0	0	20.458	20.458
Saldo	-65.100	-82.880	-83.864	-71.290	-162.302	-108.862
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	8.215	20.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-8.215	-20.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	130.580
Ontvangsten	27.277
Saldo	-103.303
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000058

Via parkmanagement en een huis van de logistiek ondersteunen we bedrijven in onderlinge samenwerking en in de zoektocht naar nieuwe medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000008

Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Zelfstandige ondernemers laten het Willebroekse hart kloppen. Zij verdienen onze volle aandacht om het centrum te doen bruisen. Een volgehouden lange- en korte termijnplanning met steun, service door de gemeente, evenementen voor jong en oud en het creëren van ambiance in Willebroek, dat is de ambitie. Een programma 'lokale economie en middenstand' moet bijdragen aan een actiever en kwaliteitsvol handelscentrum, een sterkere lokale economie en kansen geven voor kwaliteitsvol ondernemen. We moedigen investeerders en projectontwikkelaars aan om ook in het centrum te investeren en voldoende groene zones te voorzien voor een bruisende gemeentekern.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	57.080	58.393	36.435	38.251	25.815	64.139
Ontvangsten	26.423	38.101	74.067	69.068	69.131	67.750
Saldo	-30.656	-20.292	37.632	30.817	43.316	3.611
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	65.864
Ontvangsten	67.750
Saldo	1.887
Investerings	
Uitgaven	2.050.000
Ontvangsten	1.660.000
Saldo	-390.000
Financiering	

Actie: AC000060

Op basis van een studie (handels)centrum 2.0 in functie van beleving en heraanleg, nemen we stevige maatregelen om het kernhandelsgebied nieuw leven in te blazen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	2.050.000
Ontvangsten	1.660.000
Saldo	-390.000
Financiering	

Actie: AC000061

Via de uitbouw van een professionele ondernemersvriendelijke dienstverlening zorgen we voor meer rechtszekerheid enerzijds en voor het handhaven van reglementering anderzijds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	100	0	50	400	2.124
Ontvangsten	8.059	3.754	13.018	11.016	14.245	13.000
Saldo	8.059	3.654	13.018	10.966	13.845	10.876
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.849
Ontvangsten	13.000
Saldo	9.152
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000062

We doen het handelscentrum gericht groeien door het versterken van het aanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.500	0	0	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.500	0	0	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.500
Ontvangsten	0
Saldo	-2.500
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000063

We verhogen de winkelbeleving in ons handelscentrum door allerhande activiteiten en door een stimulerend subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.168	16.177	9.425	11.611	20.700	21.300
Ontvangsten	18.364	34.347	61.050	58.052	54.886	54.750
Saldo	11.197	18.170	51.625	46.441	34.186	33.450
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	21.300
Ontvangsten	54.750
Saldo	33.450
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000064

We zorgen voor een optimale communicatie en participatie met de lokale handelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	49.912	39.616	27.010	26.590	2.215	33.215
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-49.912	-39.616	-27.010	-26.590	-2.215	-33.215
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	33.215
Ontvangsten	0
Saldo	-33.215
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000217

Willebroek zet in op circulaire en regeneratieve landbouw.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-5.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000009

Werk, bron van welvaart voor iedereen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *De economie is onze welvaartsmachine. Ze is de draaischijf voor onze behoeften en ambities, zowel van de mens als van de samenleving. Het gaat erom de middelen zo goed mogelijk te gebruiken om aan de behoeften te voldoen. Economie is dus kiezen, kiezen welke behoeften vervuld worden en welke niet. Economie is dus ook politiek.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	924.716	870.476	906.884	1.203.493	1.584.047	2.005.913
Ontvangsten	523.897	425.953	441.304	679.306	925.960	891.486
Saldo	-400.819	-444.523	-465.580	-524.187	-658.088	-1.114.426
Investerings						
Uitgaven	0	1.186	55.863	10.319	115.822	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.186	-55.863	-10.319	-115.822	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.020.186
Ontvangsten	895.872
Saldo	-1.124.314
Investerings	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Financiering	

Actie: AC000066

De organisatie voorziet in een sociale tewerkstellingsplaats, De Brug met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	622.153	554.789	565.669	797.593	949.821	973.367
Ontvangsten	474.829	329.299	356.726	489.889	410.102	414.402
Saldo	-147.324	-225.490	-208.943	-307.704	-539.719	-558.965
Investerings						
Uitgaven	0	1.186	55.863	10.319	87.822	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.186	-55.863	-10.319	-87.822	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	982.522
Ontvangsten	418.788
Saldo	-563.733
Investerings	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Financiering	

Actie: AC000067

De organisatie voorziet in werkzorgtrajecten (intern en extern) met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	182.054	275.910	207.018	237.514	288.661	293.178
Ontvangsten	48.550	96.575	84.486	97.353	89.600	88.077
Saldo	-133.504	-179.335	-122.532	-140.161	-199.061	-205.101
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	296.042
Ontvangsten	88.077
Saldo	-207.966
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000068

We geven als werkgever zelf het voorbeeld door maatregelen te nemen die drempels voor instroom verlagen en een kwalitatieve duurzame tewerkstelling waarborgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000070

We werken lokaal en regionaal samen met lokale besturen, partners in activering en werkgevers in de regio om Willebroekenaren maximaal toe te leiden naar een duurzame tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	528	375	0	254	3.765	392.056
Ontvangsten	0	0	0	0	0	388.275
Saldo	-528	-375	0	-254	-3.765	-3.781
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	28.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-28.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	392.071
Ontvangsten	388.275
Saldo	-3.796
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000210

De organisatie voorziet in werk-zorgtrajecten voor werkzoekenden met grote afstand tot de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	119.981	39.402	134.197	168.133	341.800	347.312
Ontvangsten	518	80	92	92.065	426.257	732
Saldo	-119.463	-39.323	-134.105	-76.068	84.457	-346.579
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	349.551
Ontvangsten	732
Saldo	-348.818
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000213

De organisatie zet in op de ontwikkeling van de sociale economie en bevordering van maatschappelijke verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000011

Samen werken aan de nieuwe e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *De populaire slogan luidt dat e-commerce de dood van de vakhandelaar betekent, langzaam maar zeker wordt het voor meer en meer mensen duidelijk dat dat simpelweg niet klopt. E-economie wordt een onderdeel van ons leven en niet alleen tijdens piek periodes zoals de eindejaarsperiode. We luisteren naar wat onderzoekers zeggen, het aan huis leveren is belangrijk en kan de lokale economie opnieuw meer aan belang winnen wanneer zij mee inzetten op vakmanschap, productkennis, ondersteuning en service. Met de aanwezige logistiek en de voorziene economische ontwikkelingen en samenwerkingen heeft Willebroek alle troeven in huis om hierin een pioniersrol te ontwikkelen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	64.607	136.495	-43.472	87.600	40.000
Ontvangsten	0	18.550	29.180	-28.034	22.500	20.000
Saldo	0	-46.058	-107.315	15.438	-65.100	-20.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	40.000
Ontvangsten	20.000
Saldo	-20.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000073

We nemen en stimuleren initiatieven met oog op het onderling versterken van e-commerce en de lokale economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	39.500	33.918	-43.472	37.600	40.000
Ontvangsten	0	18.550	29.180	-28.034	22.500	20.000
Saldo	0	-20.950	-4.738	15.438	-15.100	-20.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	40.000
Ontvangsten	20.000
Saldo	-20.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000074

We nemen en stimuleren innovatieve initiatieven in het kader van e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000075

We zorgen voor de goede randvoorwaarden zodat Willebroek aantrekkelijk is voor bedrijven die willen inzetten op e-commerce.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	25.108	102.577	0	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.108	-102.577	0	-50.000	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000013

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	93.263	97.260	126.478	183.862	205.463	209.234
Ontvangsten	3.151	1.197	459	630	1.432	1.432
Saldo	-90.112	-96.063	-126.020	-183.232	-204.031	-207.801
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	211.259
Ontvangsten	1.432
Saldo	-209.826
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000078

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	86.325	91.180	119.282	182.302	203.963	207.734
Ontvangsten	331	537	459	630	732	732
Saldo	-85.993	-90.642	-118.823	-181.672	-203.231	-207.001
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	209.759
Ontvangsten	732
Saldo	-209.026
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000079

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.718	4.480	6.828	1.559	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.718	-4.480	-6.828	-1.559	0	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000080

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.220	1.600	369	0	1.500	1.500
Ontvangsten	2.820	660	0	0	700	700
Saldo	-400	-940	-369	0	-800	-800
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.500
Ontvangsten	700
Saldo	-800
Investerings	
Financiering	

Inhoudstabel: IV

Integrale veiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.800.990	5.707.916	5.769.085	6.411.839	7.224.012	7.203.563
Ontvangsten	763.894	1.048.016	1.408.123	1.675.822	1.642.940	1.642.478
Saldo	-5.037.095	-4.659.901	-4.360.962	-4.736.017	-5.581.072	-5.561.085
Investerings						
Uitgaven	131.250	101.250	161.250	772.140	220.360	631.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.250	-101.250	-161.250	-772.140	-220.360	-631.250
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	7.207.672
Ontvangsten	1.642.478
Saldo	-5.565.194
Investerings	
Uitgaven	2.131.250
Ontvangsten	2.500.000
Saldo	368.750
Financiering	

Beleidsdoelstelling: BD000003

Een sterk en efficiënt integraal preventie- en veiligheidsbeleid met duidelijke afspraken waarin de gemeentelijke diensten, politie en parket nauw samenwerken met elkaar voor de maximale veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. Vitale en leefbare buurten, openbare veiligheid en sociale cohesie blijven een absolute prioriteit. De basispolitiezorg heeft zeven basisfunctionaliteiten die de politie de sleutelrol geeft voor de veiligheidszorg in onze gemeente. Een grotere politiezone bleek voor onze gemeente een schot in de roos want een groter politiekorps betekende meer blauw op straat, meer know-how, grotere expertise en efficiënte specialisaties. Een veilige plek, straat of wijk, een veilig dorp en in totaliteit een veilige gemeente, dat moet Willebroek zijn. Werken aan een breed besef van veiligheid onder alle lagen van de bevolking heeft als gevolg dat de sterke kanten van de gemeenschap tot uitdrukking kunnen komen en men hier graag woont of graag op bezoek komt. In het gemeentelijk beleid worden de lokale prioriteiten geëxpliciteerd in dit integraal veiligheidsbeleid. Alle betrokken actoren zorgen mee voor een efficiënte aanpak in het bestuurlijke handavingsbeleid want het integraal veiligheidsbeleid moet altijd duidelijk, rechtvaardig, consequent en krachtig zijn. Met goede rapportering voor een gerichte toepassing van de handavingsketen waarbij gemeente, politie en preventie intensiever samenwerken. Zo ontstaat een echte veiligheidscultuur die dichtbij de burgers en ondernemers functioneren. Burgers moeten kunnen rekenen op de beste veiligheid, verkeersveiligheid en maximale bescherming tegen criminaliteit. Elke daad van criminaliteit en elk slachtoffer is er nog altijd één teveel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. *Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek.*
 2. *We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak.*
 3. *Beleving, bedrijvigheid en veiligheid zijn cruciaal voor een duurzame welvaart.*
 4. *Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.*
 5. *Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.*
 6. *Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.800.990	5.707.916	5.769.085	6.411.839	7.224.012	7.203.563
Ontvangsten	763.894	1.048.016	1.408.123	1.675.822	1.642.940	1.642.478
Saldo	-5.037.095	-4.659.901	-4.360.962	-4.736.017	-5.581.072	-5.561.085
Investerings						
Uitgaven	131.250	101.250	161.250	772.140	220.360	631.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.250	-101.250	-161.250	-772.140	-220.360	-631.250
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	7.207.672
Ontvangsten	1.642.478
Saldo	-5.565.194
Investerings	
Uitgaven	2.131.250
Ontvangsten	2.500.000
Saldo	368.750
Financiering	

Actieplan: AP000014

We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:** *De gemeente werkt verder aan vitale en leefbare buurten waarin alle generaties bewoners zich veilig voelen en bereid zijn om mee de veiligheid te bevorderen. Een 'Veilige woon- en leefomgeving' uit het kernbeleid veiligheid richt zicht op zowel de leefbaarheid als de veiligheid in straten, buurten en wijken. Dit met aandacht voor de sociale, fysieke, objectieve en subjectieve veiligheid in buurten om met de wijkbarometer sturing te geven aan goede resultaten in de woon- en leefomgeving. De sociale en fysieke veiligheid verwijst naar de mate waarin mensen beschermd zijn (objectief) en zich beschermd voelen (subjectief) tegen persoonlijk leed door*

misdrijven (criminaliteit), overtredingen en overlast door anderen. Het verbeteren van de integrale veiligheid in buurten gaat vooral over de totale aanpak van diverse fenomenen en handelingen van overlast en criminaliteit enerzijds, anderzijds het verbeteren van onderhoud, verkeersveiligheid en bescherming door toezicht, brand- en inbraakbeveiliging anderzijds.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	245.274	164.310	204.409	204.080	223.379	193.500
Ontvangsten	0	0	51.920	0	0	0
Saldo	-245.274	-164.310	-152.489	-204.080	-223.379	-193.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	192.800
Ontvangsten	0
Saldo	-192.800
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000081

Maatschappelijk relevante overlastvormen en samenlevingsproblemen worden doelgericht en gestructureerd aangepakt in samenwerking met politie, lokale en regionale partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	104.455	164.310	204.409	198.101	194.050	183.250
Ontvangsten	0	0	51.920	0	0	0
Saldo	-104.455	-164.310	-152.489	-198.101	-194.050	-183.250
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	182.550
Ontvangsten	0
Saldo	-182.550
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000082

Het bestuur zorgt voor de goede opmaak en de administratieve, logistieke en financiële opvolging van het strategisch veiligheids- en preventieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	140.819	0	0	5.979	28.579	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-140.819	0	0	-5.979	-28.579	-10.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	10.000
Ontvangsten	0
Saldo	-10.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000083

Het bestuur zorgt voor samenwerking, overleg en communicatie rond samenlevingsproblemen tussen de politie, gemeenschapswachten en burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	250	250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-250	-250
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	250
Ontvangsten	0
Saldo	-250
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000085

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-500	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000015

Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Een veilige samenleving is prioriteit voor iedereen. Een beweeglijke, alerte lokale gemeenschap die blijvend werk maakt van veiligheid en waarin publieke en private partijen elkaar bijstaan en versterken in het op peil houden van de subjectieve en objectieve veiligheid. Het samenwerken en samenbrengen van alle gemeenschappelijke elementen en de gezamenlijke inzet van kennis en ervaring zullen bijdragen aan de algemene veiligheid in onze gemeente. Het uitgangspunt binnen de methode 'Kernbeleid Veiligheid' is dat het gemeentelijke veiligheidsbeleid verschillende veiligheidsvelden bestrijkt voor het welzijn van mens, milieu en maatschappij. Met de strategische doelstellingen die passen in het kader van verminderen van risicogedrag, ontradend werken op de criminogene omstandigheden, ontraden van potentiële daders, jongeren uit de criminaliteit houden en de resocialisatie van probleemjongeren bevorderen, een geïntegreerde en integrale aanpak bevorderen, de sociale controle bevorderen, de negatieve gevolgen gelinkt aan slachtofferschap doen afnemen en buurtinformatienetwerken verder ontwikkelen en de bestuurlijke handhaving en een wijkgebonden aanpak om een echte veiligheidscultuur uit te bouwen in onze gemeente.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	91	0	236	2.250	2.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-91	0	-236	-2.250	-2.250
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.250
Ontvangsten	0
Saldo	-2.250
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000086

In samenspraak met burgers trachten wij het (on)veiligheidsgevoel en leefbaarheid in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	91	0	236	250	250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-91	0	-236	-250	-250
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	250
Ontvangsten	0
Saldo	-250
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000087

Via duidelijke communicatie over de genomen maatregelen, verhogen we het algemene veiligheidsgevoel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.000
Ontvangsten	0
Saldo	-2.000
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000016

Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *De burger moet kunnen rekenen op klantvriendelijke en innoverende overheidsdiensten, ook inzake integrale veiligheidszorg, die vanuit haar brede werking en de sterke betrokkenheid van haar medewerkers instaat voor een alert, slagvaardig, kwaliteitsvol en integraal veiligheidsbeleid met een klantgerichte en professionele oplossingsgerichte dienstverlening die anticipeert op de uitdagingen in de leefbaarheid en veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. De functie handhaving van de openbare orde is één van de essentiële taken van een lokale politie. De openbare orde omvat de klassieke trilogie, bestaande uit openbare rust, algemene veiligheid en gezondheid.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16	0	0	0	1.050	1.050
Ontvangsten	335.141	620.486	1.094.075	1.124.018	1.320.000	1.320.000
Saldo	335.125	620.486	1.094.075	1.124.018	1.318.950	1.318.950
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.050
Ontvangsten	1.320.000
Saldo	1.318.950
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000088

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16	0	0	0	1.050	1.050
Ontvangsten	335.141	620.486	1.094.075	1.124.018	1.320.000	1.320.000
Saldo	335.125	620.486	1.094.075	1.124.018	1.318.950	1.318.950
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.050
Ontvangsten	1.320.000
Saldo	1.318.950
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000017

Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Verkeershandhaving als deel van het integrale geheel. Verkeershandhaving heeft als doel dat weggebruikers zich veiliger gedragen, en is dus een middel tot gedragsbeïnvloeding. Onder verkeersgedragsbeïnvloeding verstaan we het tegengaan van bepaald (ongewenst) gedrag en/of het stimuleren van nieuw (gewenst) gedrag van mensen in het verkeer, en dat met technische, educatieve/communicatieve, bestuurlijke en juridische middelen. Gedragsbeïnvloeding in het verkeer doet men dus niet alleen met voorlichting, posters en stickers, maar net zo goed met maatregelen in de infrastructuur, voertuigtechnologie, met regelgeving, handhaving en training.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.875	8.661	15.930	14.761	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.875	-8.661	-15.930	-14.761	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	15.000
Ontvangsten	0
Saldo	-15.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000089

We stimuleren het gebruik van de fiets, openbaar vervoer en deelfervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000090

We zetten in op sensibiliseren, corrigeren, informeren en preventie rond verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.875	8.661	15.930	14.761	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.875	-8.661	-15.930	-14.761	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	15.000
Ontvangsten	0
Saldo	-15.000
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000018

Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening, evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *De (verplichte) brandweershervorming had consequenties op bestuurlijk vlak. De bevoegdheden van gemeenteraad en schepencollege werden overgeheveld naar een zoneraad en een zonecollege. We zien hierin de gemeente in een sterkere regierol voor de brandveiligheid en hulpverlening.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.960	38.022	19.011	19.011	19.500	19.500
Ontvangsten	3.289	0	0	0	0	0
Saldo	329	-38.022	-19.011	-19.011	-19.500	-19.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	19.500
Ontvangsten	0
Saldo	-19.500
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000092

We zorgen voor de nodige informatie en communicatie betreffende preventiemaatregelen rond brandveiligheid, hulpverlening, rampenbestrijding en crisisbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.960	38.022	19.011	19.011	19.500	19.500
Ontvangsten	3.289	0	0	0	0	0
Saldo	329	-38.022	-19.011	-19.011	-19.500	-19.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	19.500
Ontvangsten	0
Saldo	-19.500
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000020

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.544.864	5.496.832	5.529.735	6.173.751	6.962.833	6.972.263
Ontvangsten	425.464	427.530	262.128	551.804	322.940	322.478
Saldo	-5.119.400	-5.069.302	-5.267.607	-5.621.947	-6.639.893	-6.649.785
Investerings						
Uitgaven	131.250	101.250	161.250	772.140	220.360	631.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.250	-101.250	-161.250	-772.140	-220.360	-631.250
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.977.072
Ontvangsten	322.478
Saldo	-6.654.594
Investerings	
Uitgaven	2.131.250
Ontvangsten	2.500.000
Saldo	368.750
Financiering	

Actie: AC000096

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	371.397	389.399	385.175	449.546	483.697	493.127
Ontvangsten	8.531	11.646	8.638	28.747	9.009	9.009
Saldo	-362.866	-377.753	-376.537	-420.799	-474.688	-484.117
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	497.936
Ontvangsten	9.009
Saldo	-488.927
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000097

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.173.467	5.107.433	5.144.560	5.724.205	6.479.137	6.479.137
Ontvangsten	416.933	415.884	253.490	523.057	313.931	313.469
Saldo	-4.756.534	-4.691.549	-4.891.070	-5.201.148	-6.165.206	-6.165.668
Investerings						
Uitgaven	131.250	101.250	161.250	772.140	220.360	631.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.250	-101.250	-161.250	-772.140	-220.360	-631.250
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.479.137
Ontvangsten	313.469
Saldo	-6.165.668
Investerings	
Uitgaven	2.131.250
Ontvangsten	2.500.000
Saldo	368.750
Financiering	

Inhoudstabel: VT

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.711.686	3.641.961	5.480.807	5.278.548	6.319.909	6.584.887
Ontvangsten	161.531	182.187	248.321	259.016	251.071	220.438
Saldo	-3.550.154	-3.459.774	-5.232.486	-5.019.532	-6.068.838	-6.364.449
Investerings						
Uitgaven	297.652	159.251	342.996	362.363	761.600	320.500
Ontvangsten	19.180	19.913	19.614	20.797	2.295.000	0
Saldo	-278.472	-139.338	-323.381	-341.565	1.533.400	-320.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.588.571
Ontvangsten	220.638
Saldo	-6.367.933
Investerings	
Uitgaven	1.161.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.161.000
Financiering	

Beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaren en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhangingsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhangingsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. *Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en een bron van samenwerking.*
 2. *Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme.*
 3. *Een plaats in de vrije tijd voor onze jongeren.*
 4. *Een vitale samenleving met sport en recreatie.*
 5. *Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel.*
 6. *Het Huis van de Vrije Tijd zorgt voor ruimte en een moderne infrastructuur.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.711.686	3.641.961	5.480.807	5.278.548	6.319.909	6.584.887
Ontvangsten	161.531	182.187	248.321	259.016	251.071	220.438
Saldo	-3.550.154	-3.459.774	-5.232.486	-5.019.532	-6.068.838	-6.364.449
Investerings						
Uitgaven	297.652	159.251	342.996	362.363	761.600	320.500
Ontvangsten	19.180	19.913	19.614	20.797	2.295.000	0
Saldo	-278.472	-139.338	-323.381	-341.565	1.533.400	-320.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.588.571
Ontvangsten	220.638
Saldo	-6.367.933
Investerings	
Uitgaven	1.161.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.161.000
Financiering	

Actieplan: AP000021

Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en zijn een bron voor samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Wat mensen in hun vrije tijd doen, kan bijdragen aan de versterking van de sociale cohesie. Denk maar aan het verenigingsleven, het vrijwilligerswerk, de buurt- en wijkwerking, de jeugdwerking en het culturele en sportieve aanbod in de gemeente. Allemaal ideale en noodzakelijke bouwstenen om mensen bij elkaar te brengen en hun banden te versterken. Sterke verenigingen, actieve buurten en wijken zijn de basis van een tevreden lokale gemeenschap. De cohesie binnen verenigingen, buurten en wijken bevorderen is daarom erg belangrijk. We willen een gemeente zijn waar iedereen zich volop kan ontplooiën. Cultuur en sport spelen daarbij een belangrijke rol. Ze zorgen namelijk voor een krachtige verbinding tussen mensen: van jong tot oud, van eender welke afkomst. We blijven aandacht geven aan de zwakkeren in onze omgeving: kwetsbare jongeren en ouderen en mensen met een fysieke beperking. We zetten daarom in op een brede, laagdrempelige toegankelijkheid van cultuur en sport, met onder meer de realisatie van het Huis van de Vrije Tijd waarin de huidige diensten cultuur, sport, jeugd en de bibliotheek samen onderdak zullen vinden. Dit moet leiden tot een grotere toegankelijkheid, een efficiëntere dienstverlening en een betere samenwerking tussen de verschillende diensten, zo zorgen we voor een inclusief vrijetijdsbeleid in onze gemeente.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	570.026	236.400	260.700	269.105	291.038	297.953
Ontvangsten	6.083	1.468	2.393	2.243	3.864	3.600
Saldo	-563.943	-234.931	-258.307	-266.862	-287.174	-294.353
Investerings						
Uitgaven	2.689	3.039	1.888	3.119	55.764	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.689	-3.039	-1.888	-3.119	-55.764	-10.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	299.253
Ontvangsten	3.800
Saldo	-295.453
Investerings	
Uitgaven	11.000
Ontvangsten	0
Saldo	-11.000
Financiering	

Actie: AC000098

We ondersteunen verenigingen ivf dagelijkse werking en doen dit vanuit een sterke participatieve invalshoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	527.345	193.708	205.517	215.539	223.190	230.690
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-527.345	-193.708	-205.517	-215.539	-223.190	-230.690
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	230.690
Ontvangsten	0
Saldo	-230.690
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000099

We zetten actief in op het toegankelijk maken van vrijetijdsactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	42.681	42.692	55.183	53.567	67.848	67.263
Ontvangsten	6.083	1.468	2.393	2.243	3.864	3.600
Saldo	-36.598	-41.224	-52.790	-51.323	-63.984	-63.663
Investerings						
Uitgaven	2.689	3.039	1.888	3.119	55.764	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.689	-3.039	-1.888	-3.119	-55.764	-10.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	68.563
Ontvangsten	3.800
Saldo	-64.763
Investerings	
Uitgaven	11.000
Ontvangsten	0
Saldo	-11.000
Financiering	

Actieplan: AP000022

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Het Huis van de Vrije Tijd is geen doel op zich, maar een middel. Een middel om mensen in alle vrijheid keuzes te laten maken, elkaar te laten ontmoeten, met elkaar te laten communiceren en zich thuis te laten voelen. Het moet een plaats zijn zonder drempels. Een plek die, letterlijk en figuurlijk, toegankelijk is voor iedereen zonder onderscheid van welke aard of beperking. Omdat we iedereen een mooie plek gunnen voor ontspanning en vrije tijd zorgen we voor een moderne nieuwe infrastructuur waarbij we streven naar een ideaal ruimtegebruik en de aangename beleving ervan. We hebben ook aandacht voor een inclusief beleid,*

investeringen en initiatieven die de participatie van kansengroepen aan vrijetijdsactiviteiten vergroten en die financiële drempels wegnemen. De verschillende vrijetijdsdiensten komen samen in een vrijetijdsloket waar alle burgers terecht kunnen voor alle dienstverlening van onze partners in vrije tijd. Op dit centraal aanspreekpunt kunnen personen, vrijwilligers en verenigingen terecht voor alle informatie en aanvragen voor o.a. vrijetijdsactiviteiten, vergunningen en het huren van materiaal, ... Hiermee verhogen we de toegankelijkheid en vermijden we drempels in de dienstverlening voor vrije tijd, ook in de deelgemeenten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	223.182	92.642	175.001	390.734	491.290	496.790
Ontvangsten	64.330	49.791	114.510	86.070	88.075	77.135
Saldo	-158.852	-42.851	-60.491	-304.664	-403.215	-419.655
Investerings						
Uitgaven	294.963	136.212	268.924	251.277	558.466	260.000
Ontvangsten	19.180	19.253	19.614	19.821	20.000	0
Saldo	-275.783	-116.959	-249.310	-231.455	-538.466	-260.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	554.790
Ontvangsten	77.135
Saldo	-477.655
Investerings	
Uitgaven	1.100.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.100.000
Financiering	

Actie: AC000100

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	240	22.240	22.240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-240	-22.240	-22.240
Investerings						
Uitgaven	0	4.294	8.331	12.859	210.141	180.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.294	-8.331	-12.859	-210.141	-180.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	22.240
Ontvangsten	0
Saldo	-22.240
Investerings	
Uitgaven	1.030.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.030.000
Financiering	

Actie: AC000101

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	208.003	79.432	161.061	382.430	459.500	465.000
Ontvangsten	50.214	38.101	96.682	71.326	70.060	59.120
Saldo	-157.789	-41.331	-64.379	-311.104	-389.440	-405.880
Investerings						
Uitgaven	145.385	126.267	125.826	125.784	140.000	70.000
Ontvangsten	19.180	19.253	19.614	19.821	20.000	0
Saldo	-126.206	-107.015	-106.212	-105.963	-120.000	-70.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	523.000
Ontvangsten	59.120
Saldo	-463.880
Investerings	
Uitgaven	70.000
Ontvangsten	0
Saldo	-70.000
Financiering	

Actie: AC000102

We creëren en onderhouden ruimtes in functie van ontmoeting en vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.179	13.210	13.940	8.064	9.550	9.550
Ontvangsten	14.116	11.690	17.828	14.744	18.015	18.015
Saldo	-1.063	-1.520	3.888	6.680	8.465	8.465
Investerings						
Uitgaven	149.578	5.651	134.767	112.634	208.324	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-149.578	-5.651	-134.767	-112.634	-208.324	-10.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	9.550
Ontvangsten	18.015
Saldo	8.465
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actieplan: AP000023

Vitale samenleving met sport & beweging

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Het doel is een vitale en sportieve samenleving. Iedereen kan sporten en bewegen. Dit draagt bij tot de gezondheid, leefbaarheid en sociale cohesie. De vitale en sportieve samenleving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoners, sportverenigingen, maatschappelijke organisaties en de gemeente. Om recreatie- en sportgerelateerde initiatieven te regisseren, faciliteren, stimuleren en te verbinden ligt de bal bij de gemeente. Verenigingen en sporters kunnen dikwijls prima zelf uit de voeten en bieden sportondersteunende organisaties in veel gevallen ook uitkomst op hun doelstellingen. Daarbij houdt de gemeente vooral het publieke aspect in het oog, zoals de toegankelijkheid, de kwaliteit en de locatie van voorzieningen en de deelname van aandachtsgroepen. Om dat te bereiken werkt de sportdienst samen met andere diensten binnen de gemeente, telkens vanuit de eigen expertise en verantwoordelijkheid. Ook andere maatschappelijke actoren worden waar mogelijk hierbij betrokken.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	236.620	237.776	443.547	201.599	273.105	278.655
Ontvangsten	31.138	27.778	44.207	40.677	42.619	39.500
Saldo	-205.482	-209.999	-399.340	-160.922	-230.486	-239.155
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	81.205
Ontvangsten	39.500
Saldo	-41.705
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000104

Via een zeer divers georganiseerd sport- en beweegaanbod waar kansengroepen gelijke kansen krijgen (waar mogelijk en zinvol in samenwerking met interne en externe partners) onze burgers activeren met het oog op een levenslange sportparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	236.620	237.776	443.547	201.599	273.105	278.655
Ontvangsten	31.138	27.778	44.207	40.677	42.619	39.500
Saldo	-205.482	-209.999	-399.340	-160.922	-230.486	-239.155
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	81.205
Ontvangsten	39.500
Saldo	-41.705
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000024

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Het organiseren van activiteiten behoort tot het DNA van onze inwoners, verenigingen en handelaars. Evenementen en activiteiten brengen mensen samen, vergroten het samenhorigheidsgevoel en geven kleur*

aan het leven in de gemeente. We zorgen dus het jaar rond voor uiteenlopende evenementen waar lokale artiesten en handelaars kansen krijgen. Of het doel nu 'plezier' of 'promotie' is, samen met diverse organisatoren, we streven ernaar van elk evenement een succes te maken. We bekijken of dat beter lukt in de nieuwe organisatiestructuur van vrije tijd. We zetten in op de huidige evenementen (Kanaalfeesten, carnaval, jaarmarkt, 11 juli-viering, Homecoming/Taptoe...) maar blijven alert via een voortdurende evaluatie. Ook de ondersteuning van buurt- en straatfeesten en buurtoverstijgende evenementen krijgen voldoende steun en aandacht.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	101.062	99.581	586.224	649.916	596.949	528.159
Ontvangsten	55	0	4.588	2.553	1.530	1.530
Saldo	-101.007	-99.581	-581.635	-647.363	-595.419	-526.629
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	489.524
Ontvangsten	1.530
Saldo	-487.994
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000107

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	101.062	99.581	586.224	649.916	596.949	528.159
Ontvangsten	55	0	4.588	2.553	1.530	1.530
Saldo	-101.007	-99.581	-581.635	-647.363	-595.419	-526.629
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	489.524
Ontvangsten	1.530
Saldo	-487.994
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000025

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot verbondenheid en onze gemeenschappelijke identiteit. Cultuur is ook het cement van de samenleving, het verbindt en zet aan tot denken. Het stelt mensen in staat talenten te ontwikkelen. Omdat de gemeente zich als bestuursniveau het dichtst bij de mensen bevindt, is de gemeente het best geplaatst om de lokale culturele dynamiek en creativiteit op te pikken en te stimuleren. Toerisme laat ook onze geschiedenis zien en promoot ook ons erfgoed. Het toeristisch onthaal en de toeristische werking bouwen we verder uit, inclusief rond het sashuis in Klein Willebroek. Met respect voor de huidige en historische rol die onze kerken vervullen en nog steeds vervullen werken we mee aan een realistisch herbestemmingsplan.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	150.636	348.888	1.185.008	704.479	1.005.556	1.284.985
Ontvangsten	31.561	25.978	31.532	38.131	44.600	44.600
Saldo	-119.075	-322.909	-1.153.476	-666.348	-960.956	-1.240.385
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	72.184	85.630	147.370	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-72.184	-85.630	-147.370	-50.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.433.668
Ontvangsten	44.600
Saldo	-1.389.068
Investerings	
Uitgaven	50.000
Ontvangsten	0
Saldo	-50.000
Financiering	

Actie: AC000108

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.533	213.613	1.044.872	552.997	823.848	1.094.602
Ontvangsten	795	0	0	0	0	0
Saldo	-40.738	-213.613	-1.044.872	-552.997	-823.848	-1.094.602
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.253.634
Ontvangsten	0
Saldo	-1.253.634
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000109

We bevorderen de gemeenschapsvorming en "levenslang leren".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.799	1.140	4.840	5.658	6.750	7.500
Ontvangsten	9.895	4.650	11.695	13.960	13.000	13.000
Saldo	8.096	3.510	6.855	8.302	6.250	5.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.750
Ontvangsten	13.000
Saldo	6.250
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000110

Via de werking van onze bibliotheek willen we verschillende soorten fysieke en digitale informatie- en cultuurdragers ter beschikking stellen en toegankelijk maken voor al onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	70.766	79.649	70.199	71.368	83.934	83.634
Ontvangsten	20.871	21.228	19.837	23.960	31.500	31.500
Saldo	-49.895	-58.420	-50.362	-47.409	-52.434	-52.134
Investerings						
Uitgaven	0	0	52.184	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-52.184	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	83.834
Ontvangsten	31.500
Saldo	-52.334
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000111

We bouwen Willebroek uit als toeristische bestemming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.173	16.979	22.732	19.681	27.025	28.200
Ontvangsten	0	100	0	211	100	100
Saldo	-21.173	-16.879	-22.732	-19.470	-26.925	-28.100
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	28.200
Ontvangsten	100
Saldo	-28.100
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000112

We hebben aandacht voor ons cultureel erfgoed en maken hier een zichtbare en tastbare beleving van.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.078	29.507	39.716	50.718	62.500	69.550
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.078	-29.507	-39.716	-50.718	-62.500	-69.550
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	20.000	85.630	147.370	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-20.000	-85.630	-147.370	-50.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	59.750
Ontvangsten	0
Saldo	-59.750
Investerings	
Uitgaven	50.000
Ontvangsten	0
Saldo	-50.000
Financiering	

Actie: AC000113

We stimuleren ontplooiingskansen voor onze inwoners op het vlak van vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.288	8.000	2.650	4.056	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.288	-8.000	-2.650	-4.056	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.500
Ontvangsten	0
Saldo	-1.500
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000026

Een plaats voor vrije tijd voor onze jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Het aantal kinderen en jongeren in Willebroek is groot en zal de komende jaren nog stijgen. Een leeftijdsvriendelijke gemeente heeft dan ook bijzondere aandacht voor de jeugd. Want als kinderen voluit kunnen groeien, maken ze het Willebroek van morgen groot. Een echt kindvriendelijk beleid is idealiter gestoeld op een zo breed mogelijk draagvlak bij de jongeren zelf en speelt in op hun specifieke leefwereld. Dit vereist in de eerste plaats een duidelijk zicht op de concrete behoeften van kinderen en tieners. De jongeren zijn de toekomst van onze samenleving. Daarom streven we ernaar de invalshoeken "Jeugd" en "Participatie van kinderen" mee te nemen in elk beleidsdomein.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	402.013	319.063	332.146	337.656	419.300	423.525
Ontvangsten	7.036	39.240	25.516	51.519	40.860	24.550
Saldo	-394.977	-279.823	-306.630	-286.136	-378.440	-398.975
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	22.337	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-22.337	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	423.525
Ontvangsten	24.550
Saldo	-398.975
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000114

Een gevarieerd aanbod voor kinderen en jongeren dat kwalitatief en duurzaam toegankelijk is voor alle jonge Willebroekenaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	87.467	91.273	84.274	82.431	115.031	112.232
Ontvangsten	4.926	7.580	18.545	14.016	13.250	13.250
Saldo	-82.540	-83.693	-65.729	-68.415	-101.781	-98.982
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	112.232
Ontvangsten	13.250
Saldo	-98.982
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000115

We zetten in op participatie en mede-eigenaarschap om de sociale cohesie te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	90.945	31.438	33.262	32.060	35.788	36.160
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-90.945	-31.438	-33.262	-32.060	-35.788	-36.160
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	36.160
Ontvangsten	0
Saldo	-36.160
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000116

Het voeren van een jeugd(welzijns)beleid met aandacht voor transversale samenwerking, zodat kansengroepen (collectief/individueel) gelijke kansen krijgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	223.602	196.352	214.610	223.165	268.480	275.134
Ontvangsten	2.110	31.660	6.971	37.503	27.610	11.300
Saldo	-221.492	-164.692	-207.639	-185.662	-240.870	-263.834
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	22.337	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-22.337	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	275.134
Ontvangsten	11.300
Saldo	-263.834
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actieplan: AP000027

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.028.146	2.307.611	2.498.181	2.725.058	3.242.672	3.274.820
Ontvangsten	21.329	37.931	25.574	37.822	29.523	29.523
Saldo	-2.006.817	-2.269.680	-2.472.606	-2.687.236	-3.213.149	-3.245.297
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	660	0	976	2.275.000	0
Saldo	0	660	0	976	2.275.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.306.606
Ontvangsten	29.523
Saldo	-3.277.083
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000117

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.978.276	2.232.437	2.341.328	2.640.618	3.128.212	3.175.864
Ontvangsten	13.145	30.805	19.122	30.107	21.367	21.367
Saldo	-1.965.132	-2.201.632	-2.322.206	-2.610.511	-3.106.845	-3.154.497
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.207.304
Ontvangsten	21.367
Saldo	-3.185.937
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000118

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	38.379	56.899	126.169	60.604	69.310	75.320
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.379	-56.899	-126.169	-60.604	-69.310	-75.320
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	75.380
Ontvangsten	0
Saldo	-75.380
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000119

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.334	10.499	17.125	12.222	22.560	11.320
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.334	-10.499	-17.125	-12.222	-22.560	-11.320
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	11.580
Ontvangsten	0
Saldo	-11.580
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000120

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.157	7.776	13.559	11.615	22.590	12.316
Ontvangsten	8.185	7.126	6.452	7.716	8.156	8.156
Saldo	1.028	-649	-7.107	-3.899	-14.434	-4.160
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	660	0	976	2.275.000	0
Saldo	0	660	0	976	2.275.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	12.342
Ontvangsten	8.156
Saldo	-4.186
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Inhoudstabel: WZ

Welzijn en zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.674.017	21.846.441	23.526.996	25.744.778	28.111.206	27.908.424
Ontvangsten	18.006.523	19.398.786	19.293.949	21.637.006	21.536.676	21.495.545
Saldo	-2.667.494	-2.447.655	-4.233.047	-4.107.772	-6.574.529	-6.412.879
Investerings						
Uitgaven	363.695	303.243	547.049	716.909	3.914.149	270.500
Ontvangsten	0	3.650	0	0	127.000	1.750.000
Saldo	-363.695	-299.593	-547.049	-716.909	-3.787.149	1.479.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	28.231.671
Ontvangsten	21.786.163
Saldo	-6.445.507
Investerings	
Uitgaven	204.500
Ontvangsten	0
Saldo	-204.500
Financiering	

Beleidsdoelstelling: BD000005

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.
 2. Een goede gezondheidszorg van onze inwoners.
 3. Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren.
 4. Armoede structureel aanpakken.
 5. Een warme Vlaamse gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen en voor sociale verantwoordelijkheidszin.
 6. Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.
 7. Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.674.017	21.846.441	23.526.996	25.744.778	28.111.206	27.908.424
Ontvangsten	18.006.523	19.398.786	19.293.949	21.637.006	21.536.676	21.495.545
Saldo	-2.667.494	-2.447.655	-4.233.047	-4.107.772	-6.574.529	-6.412.879
Investerings						
Uitgaven	363.695	303.243	547.049	716.909	3.914.149	270.500
Ontvangsten	0	3.650	0	0	127.000	1.750.000
Saldo	-363.695	-299.593	-547.049	-716.909	-3.787.149	1.479.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	28.231.671
Ontvangsten	21.786.163
Saldo	-6.445.507
Investerings	
Uitgaven	204.500
Ontvangsten	0
Saldo	-204.500
Financiering	

Actieplan: AP000028

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *De oude dag wacht ons uiteindelijk allemaal. Daaraan kunnen we niet ontsnappen. Maar voor ons zijn ouderen niet zomaar een deel van onze bevolking. Zij zijn namelijk de schakel naar onze eigen toekomst. Seniorenbeleid is een zogenaamd ‘transversaal thema’, het bestrijkt zowat alle beleidsdomeinen en wordt best geïntegreerd gevoerd. We vertrekken steeds vanuit de sterktes en het potentieel van mensen. We kiezen voor een inclusief beleid. Het seniorenbeleid moet ook rekening houden met de diversiteit binnen deze doelgroep en mag zich niet beperken tot een louter voorzieningenbeleid. We zetten in op waardig ouder worden en in samenwerking met partnerorganisaties zorgen we voor een veelzijdig aanbod op maat met initiatieven die hen laat bewegen, hen sociaal en actief houden, de vereenzaming tegengaan, die het vrijetijdsaanbod stimuleren en focussen op de veiligheid en de bewegingsvrijheid van deze brede doelgroep.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.402.126	1.461.070	1.595.398	1.848.127	2.181.175	2.195.150
Ontvangsten	237.894	263.309	315.003	404.944	367.311	372.491
Saldo	-1.164.232	-1.197.761	-1.280.395	-1.443.183	-1.813.864	-1.822.659
Investerings						
Uitgaven	114.555	143.306	291.014	409.827	1.343.663	253.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-114.555	-143.306	-291.014	-409.827	-1.343.663	-253.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.198.069
Ontvangsten	375.335
Saldo	-1.822.734
Investerings	
Uitgaven	187.000
Ontvangsten	0
Saldo	-187.000
Financiering	

Actie: AC000121

Het WZC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	38.228	31.932	49.208	55.679	69.960	70.846
Ontvangsten	33.865	41.764	67.566	95.407	104.650	105.700
Saldo	-4.362	9.832	18.358	39.728	34.690	34.854
Investerings						
Uitgaven	0	17.491	9.256	23.385	66.615	37.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-17.491	-9.256	-23.385	-66.615	-37.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	71.570
Ontvangsten	106.750
Saldo	35.180
Investerings	
Uitgaven	32.000
Ontvangsten	0
Saldo	-32.000
Financiering	

Actie: AC000122

Het WZC organiseert dienstverlening door derden ten behoeve van bewoners en gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	322.437	344.264	360.632	367.756	420.047	429.744
Ontvangsten	143.730	147.153	135.778	159.206	156.131	158.901
Saldo	-178.707	-197.112	-224.854	-208.550	-263.916	-270.843
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	433.588
Ontvangsten	159.545
Saldo	-274.043
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000123

Het WZC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	190.860	135.154	150.525	169.688	198.656	202.572
Ontvangsten	20.956	14.503	-8.182	6.204	-13.070	-12.710
Saldo	-169.904	-120.651	-158.707	-163.484	-211.726	-215.282
Investerings						
Uitgaven	1.444	57.330	0	47.325	104.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.444	-57.330	0	-47.325	-104.000	-40.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	205.366
Ontvangsten	-12.560
Saldo	-217.926
Investerings	
Uitgaven	40.000
Ontvangsten	0
Saldo	-40.000
Financiering	

Actie: AC000124

Het WZC zorgt voor een gezellige, propere en veilige thuisomgeving voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	318.375	426.024	412.622	431.353	483.807	494.663
Ontvangsten	3.150	2.700	4.950	3.150	3.500	3.500
Saldo	-315.225	-423.324	-407.672	-428.203	-480.307	-491.163
Investerings						
Uitgaven	110.238	68.484	281.758	332.916	1.069.248	171.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-110.238	-68.484	-281.758	-332.916	-1.069.248	-171.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	477.985
Ontvangsten	3.500
Saldo	-474.485
Investerings	
Uitgaven	115.000
Ontvangsten	0
Saldo	-115.000
Financiering	

Actie: AC000125

De centrale keuken zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor bewoners en gebruikers van WZC en DVC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	524.346	523.162	619.849	749.649	898.897	885.615
Ontvangsten	36.193	57.190	114.891	140.977	116.100	117.100
Saldo	-488.153	-465.972	-504.958	-608.672	-782.797	-768.515
Investerings						
Uitgaven	2.873	0	0	6.200	103.800	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.873	0	0	-6.200	-103.800	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	895.800
Ontvangsten	118.100
Saldo	-777.700
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000126

Inzetten op een vrijwilligerswerking van senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.473	0	175	0	208	210
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.473	0	-175	0	-208	-210
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	210
Ontvangsten	0
Saldo	-210
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000127

We nemen maatregelen om het huis van de zorg maximaal toegankelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	206	234	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-206	-234	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.550
Ontvangsten	0
Saldo	-1.550
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000128

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.407	534	2.182	73.769	108.100	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.407	-534	-2.182	-73.769	-108.100	-110.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	112.000
Ontvangsten	0
Saldo	-112.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000129

We verstrekken duidelijke en volledige informatie over het aanbod aan dienstverlening van het Huis van de Zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000029

Een goede gezondheidszorg voor onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *We nodigen mensen uit om gezond te leven en ondersteunen hen hierbij. We beschermen mensen tegen een ongezond milieu en maken de tijdige opsporing van een aantal ziektes mogelijk in samenwerking met het wijkgezondheidscentrum, lokale zorgverstrekkers en huisartsen. We dragen bij tot een netwerk van kwaliteitsvolle zorg voor en rond mensen die het nodig hebben. We doen alles in partnerschap en in gedeelde verantwoordelijkheid met hen, met andere overheden én met de mensen zelf. Extra aandacht gaat daarbij*

naar de meest kwetsbaren. We werken ook samen met verenigingen en sportclubs om kinderen jongeren van jongs af aan bewust te maken van een gezonde levensstijl.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.731	600.532	116.608	13.802	30.602	22.903
Ontvangsten	963	1.255.017	195.000	78.280	104	105
Saldo	-9.768	654.485	78.392	64.478	-30.498	-22.798
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	23.245
Ontvangsten	50
Saldo	-23.195
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000130

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.731	10.917	6.542	13.238	30.602	22.903
Ontvangsten	963	21.796	0	4.921	104	105
Saldo	-9.768	10.879	-6.542	-8.317	-30.498	-22.798
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	23.245
Ontvangsten	50
Saldo	-23.195
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000216

We bouwen een vaccinatiecentrum uit voor onze inwoners

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	589.614	110.066	564	0	0
Ontvangsten	0	1.233.221	195.000	73.359	0	0
Saldo	0	643.607	84.934	72.795	0	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000030

Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Het gezinsbeleid moet er zijn voor elk gezin, zonder onderscheid tussen gezinsvorm of context. Een basisondersteuning op maat is voor elk gezin zinvol en vergroot ook de rechtmatigheid van het beleid. Dat betekent niet dat iedereen hetzelfde aanbod moet krijgen: gezinnen zijn divers en hun behoefte aan ondersteuning ook. Om het verschil te maken werken we aan een behoeftedekkend en gezinsondersteunend aanbod, ook op vlak van kinderopvang zowel gezinsaanvullend als voor - en naschools, evenals op vlak van opvoedingsondersteuning, onderwijsondersteuning en bestrijding kinderarmoede. Jongeren hebben dan weer nood aan maximale ontplooiingskansen. Ze moeten kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven. De gemeente heeft hier een ondersteunende rol in te spelen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	176.953	226.024	251.159	271.065	356.378	334.768
Ontvangsten	1.124.439	1.187.485	1.250.209	1.374.046	1.485.349	1.573.767
Saldo	947.486	961.461	999.050	1.102.981	1.128.971	1.238.999
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	3.163	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-3.163	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	337.291
Ontvangsten	1.665.962
Saldo	1.328.671
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000131

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000132

Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt voor gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders en politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.446	145	19.613	21.626	67.500	37.500
Ontvangsten	17.616	35.848	16.142	64.574	31.173	11.000
Saldo	10.169	35.703	-3.471	42.948	-36.327	-26.500
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	3.163	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-3.163	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	37.500
Ontvangsten	11.000
Saldo	-26.500
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000133

Een gezamenlijke visie en aanpak van huiswerk met de bedoeling het huiswerk zinvol te maken en huiswerkproblemen te voorkomen of vroegtijdig aan te pakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000134

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000135

We werken aan een positieve beeldvorming over de verschillende gezinsvormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000136

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij jongeren en gezinnen waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.849	38.888	28.306	30.507	35.094	35.605
Ontvangsten	22.808	22.180	22.730	23.175	21.064	21.020
Saldo	17.959	-16.708	-5.576	-7.332	-14.030	-14.585
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	35.605
Ontvangsten	21.020
Saldo	-14.585
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000137

We zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde (met aandacht voor elk kind) voor- en naschoolse opvang en een vakantieopvang voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	164.657	186.991	203.240	218.932	253.784	261.663
Ontvangsten	1.084.016	1.129.457	1.211.337	1.286.297	1.433.112	1.541.747
Saldo	919.358	942.466	1.008.097	1.067.365	1.179.328	1.280.084
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	264.186
Ontvangsten	1.633.942
Saldo	1.369.756
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000031

Armoede structureel aanpakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Kwetsbare kinderen, gezinnen en personen verdienen prioritaire aandacht binnen het lokaal armoedebestrijdingsbeleid. Het beste middel om armoede te vermijden en bestrijden is het verwerven en behouden van een inkomen uit arbeid. Naast het verwerven van een eigen inkomen, zorgt het hebben van een job ook voor het uitbouwen en onderhouden van een sociaal netwerk, zelfontplooiing en een vast dagritme. Een structurele bestrijding van armoede waarbij we stappen zetten om mensen gezond en zelfredzaam te maken. Dit doen we op twee manieren: in de eerste plaats zetten we in op activering aangezien een inkomen uit arbeid nog steeds de beste garantie is tegen armoede én op flankerende maatregelen die niet louter bestaan uit liefdadigheid, maar gezinnen ondersteunen en volwaardig laten deelnemen aan onze maatschappij. De gemeente heeft hierin een cruciale rol te spelen, op lokaal vlak is het dus van belang om*

nauw in contact te staan met het lokale onderwijsinstellingen en de bedrijfswereld, armoedeverenigingen, burgerinitiatieven, ngo's, ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.541.177	4.966.877	5.071.501	5.886.225	6.643.915	6.338.160
Ontvangsten	4.034.257	3.723.154	4.244.240	4.990.470	4.784.990	4.769.039
Saldo	-506.920	-1.243.723	-827.261	-895.755	-1.858.925	-1.569.121
Investerings						
Uitgaven	217.520	118.451	7.222	200.625	204.873	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	127.000	0
Saldo	-217.520	-118.451	-7.222	-200.625	-77.873	-12.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.448.623
Ontvangsten	4.798.604
Saldo	-1.650.019
Investerings	
Uitgaven	12.500
Ontvangsten	0
Saldo	-12.500
Financiering	

Actie: AC000138

Een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid krijgt vorm in samenwerking en overleg met de eigen diensten en partnerorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.995	140.709	60.165	62.378	118.390	117.395
Ontvangsten	141.285	-16.248	0	0	0	0
Saldo	129.290	-156.957	-60.165	-62.378	-118.390	-117.395
Investerings						
Uitgaven	0	40.203	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-40.203	-5.000	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	119.895
Ontvangsten	0
Saldo	-119.895
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000139

Iedereen heeft toegang tot de noodzakelijke middelen om volwaardig te participeren aan onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.406.438	4.688.177	4.810.600	5.544.084	6.219.163	5.904.618
Ontvangsten	3.528.360	3.371.224	3.832.585	4.390.946	4.317.257	4.315.539
Saldo	-878.078	-1.316.953	-978.016	-1.153.137	-1.901.907	-1.589.079
Investerings						
Uitgaven	0	17.202	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-17.202	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.010.695
Ontvangsten	4.344.869
Saldo	-1.665.826
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000204

Iedereen weet hoe hij schulden kan voorkomen en afbouwen en heeft recht op laagdrempelige juridische en schuldhulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.638	5.471	2.829	3.096	6.022	6.215
Ontvangsten	155.201	155.825	139.458	182.105	182.105	182.105
Saldo	152.563	150.354	136.629	179.009	176.083	175.890
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.215
Ontvangsten	182.105
Saldo	175.890
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000205

Lokaal opvanginitiatief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	64.216	73.250	52.876	40.463	68.215	61.076
Ontvangsten	127.417	144.844	158.137	178.958	124.515	120.282
Saldo	63.201	71.594	105.261	138.495	56.300	59.206
Investerings						
Uitgaven	184.828	51.184	0	198.727	137.202	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-184.828	-51.184	0	-198.727	-137.202	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	61.338
Ontvangsten	120.517
Saldo	59.179
Investerings	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Financiering	

Actie: AC000206

We willen intergenerationale armoede doorbreken door intensieve, outreachende gezinsondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.399	5.649	8.396	8.756	17.440	14.175
Ontvangsten	12.000	0	0	640	250	250
Saldo	6.601	-5.649	-8.396	-8.116	-17.190	-13.925
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	14.185
Ontvangsten	250
Saldo	-13.935
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000207

We zetten in op een preventieve en duurzame aanpak van dak- en thuisloosheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	30.385	40.885	99.936	183.149	168.685	158.681
Ontvangsten	26.204	31.179	52.925	174.640	68.000	58.000
Saldo	-4.181	-9.706	-47.011	-8.508	-100.685	-100.681
Investerings						
Uitgaven	32.691	9.862	2.222	1.899	67.671	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	127.000	0
Saldo	-32.691	-9.862	-2.222	-1.899	59.329	-7.500
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	160.295
Ontvangsten	58.000
Saldo	-102.295
Investerings	
Uitgaven	7.500
Ontvangsten	0
Saldo	-7.500
Financiering	

Actie: AC000208

We zetten in op het voorkomen van schulden, schorsingen en afsluitingen van belangrijke basisvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.107	12.736	36.699	44.299	46.000	76.000
Ontvangsten	43.790	36.329	61.136	63.180	92.864	92.864
Saldo	23.684	23.594	24.437	18.881	46.864	16.864
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	76.000
Ontvangsten	92.864
Saldo	16.864
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000032

Een warme gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen met sociale verantwoordelijkheidszin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Van Willebroek een warme en hechte Vlaamse gemeente maken, dat is voor Willebroek de echte uitdaging. Het belang van het sociale weefsel in onze gemeente is niet te onderschatten. Een wijk of buurt die aan elkaar hangt zet dingen in beweging. Praten met elkaar zorgt voor sociale cohesie, vergroot het veiligheidsgevoel en geeft tevreden bewoners. Iedereen in onze gemeente, ook de hulpbehoevende, heeft het recht om comfortabel te leven. Daarom bieden we aan huis en in de wijk of buurt alle diensten aan die een mens nodig heeft om zo aangenaam mogelijk zelfstandig te kunnen leven. Met competent en gemotiveerd personeel*

streven we altijd naar dienstverlening die het leven van onze inwoners kwaliteitsvol maken en die onze organisatie financieel gezond houden. We zijn trots op Vlaanderen, trots op onze taal en onze thuis. Het Vlaams familiaal karakter dragen we hoog in het vaandel. Vanuit onze Willebroekse gastvrijheid bouwen we bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Dit bestuur wil verbinden en niet polariseren. Onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16.338	20.733	31.559	38.207	82.931	71.115
Ontvangsten	1.048	1.953	1.232	954	1.250	1.350
Saldo	-15.289	-18.781	-30.326	-37.253	-81.681	-69.765
Investerings						
Uitgaven	0	3.076	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.076	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	66.340
Ontvangsten	1.450
Saldo	-64.890
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000140

Ontwikkelingssamenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.000
Ontvangsten	0
Saldo	-6.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000141

We nemen initiatieven om de sociale cohesie in de buurt(en) te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.088	13.733	24.559	31.207	75.031	63.215
Ontvangsten	1.048	1.953	1.232	954	1.200	1.300
Saldo	-8.039	-11.781	-23.326	-30.253	-73.831	-61.915
Investerings						
Uitgaven	0	3.076	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.076	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	58.440
Ontvangsten	1.400
Saldo	-57.040
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000142

Inwoners kunnen beroep doen op de juridische eerstelijnsbijstand voor juridische vragen en advies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.250	1.000	1.000	1.000	1.900	1.900
Ontvangsten	0	0	0	0	50	50
Saldo	-1.250	-1.000	-1.000	-1.000	-1.850	-1.850
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.900
Ontvangsten	50
Saldo	-1.850
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000033

Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Diversiteit is een realiteit in Vlaanderen, zo ook in Willebroek. We willen bruggen bouwen tussen mensen, verbinden en niet polariseren. We zetten in op het bouwen van bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Onze normen en waarden, onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid. Discriminatie wordt actief bestreden. Iedere Willebroekenaar is gelijkwaardig, ongeacht ras, religie, culturele achtergrond, geslacht, geardeerdheid of leeftijd. Vanuit deze overtuiging gaan we in Willebroek de uitdaging aan om een kader te creëren waarin we elkaars eigenheid en diversiteit respecteren en waarin we openlijk met elkaar kunnen praten. Een*

gemeenschappelijke taal waarin we elkaar kunnen begrijpen is uiteraard cruciaal. En die taal is voor ons het Nederlands.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.064	13.037	8.845	12.864	68.050	26.450
Ontvangsten	92	1.891	20.000	63.380	82.350	1.000
Saldo	-4.972	-11.146	11.155	50.516	14.300	-25.450
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	26.450
Ontvangsten	1.000
Saldo	-25.450
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000143

De organisatie Willebroek stemt zijn aanbod af op de diversiteit van zijn samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	720	1.080	1.080	2.495	43.900	2.300
Ontvangsten	0	0	20.000	63.380	81.350	0
Saldo	-720	-1.080	18.920	60.885	37.450	-2.300
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.300
Ontvangsten	0
Saldo	-2.300
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000144

In Willebroek is er een netwerk van verschillende levensbeschouwingen die het samenleven stimuleren en samenwerken aan een correcte positieve beeldvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	167	299	0	0	5.750	5.750
Ontvangsten	92	0	0	0	0	0
Saldo	-75	-299	0	0	-5.750	-5.750
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	5.750
Ontvangsten	0
Saldo	-5.750
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000146

We realiseren en ondersteunen informerende en sensibiliserende projecten over diversiteit en samenleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	819	2.654	1.822	3.856	5.800	5.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-819	-2.654	-1.822	-3.856	-5.800	-5.800
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	5.800
Ontvangsten	0
Saldo	-5.800
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000147

Willebroek is een taalrijke gemeente waar anderstaligen hun Nederlands kunnen oefenen en waar voldoende aanbod is om de Nederlandse taal te leren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.357	6.757	4.342	5.534	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.357	-6.757	-4.342	-5.534	-8.000	-8.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	8.000
Ontvangsten	0
Saldo	-8.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000214

Willebroek wordt fair trade gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.247	1.602	979	4.600	4.600
Ontvangsten	0	1.891	0	0	1.000	1.000
Saldo	0	-355	-1.602	-979	-3.600	-3.600
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	4.600
Ontvangsten	1.000
Saldo	-3.600
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000034

Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *De gemeente heeft zelf geen onderwijsinrichtingen maar de uitdagingen op vlak van onderwijs zijn in onze gemeente zo groot dat er nood is aan een door alle belanghebbenden gedragen onderwijsplan (2.0). Dit plan is het instrument voor onze onderwijsdienst om het onderwijs in onze gemeente te ondersteunen en de komende 20 jaar te sturen op vlak van lokale noden zoals huisvesting, flankerend beleid en op vlak van aansluiting onderwijs met de arbeidsmarkt. Hier zien we voor de gemeente een belangrijke rol weggelegd om op lokaal vlak het onderwijs en de bedrijfswereld afstemmingen te zien met alle actoren voor studierichtingen, training en opleiding die voldoen aan de lokale noden.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	22.380	30.725	37.706	41.183	109.800	105.300
Ontvangsten	5.000	5.638	5.725	5.334	0	500
Saldo	-17.380	-25.087	-31.981	-35.849	-109.800	-104.800
Investerings						
Uitgaven	3.850	0	0	0	2.200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	1.750.000
Saldo	-3.850	0	0	0	-2.200.000	1.750.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	105.300
Ontvangsten	0
Saldo	-105.300
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000148

Alle scholen en partners werken samen opdat kinderen en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en kwalificaties te behalen die leiden tot brede persoonsvorming en toegang tot hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.241	19.088	17.408	14.914	66.100	66.100
Ontvangsten	0	638	725	568	0	500
Saldo	-11.241	-18.450	-16.683	-14.346	-66.100	-65.600
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	66.100
Ontvangsten	0
Saldo	-66.100
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000149

Coördinerende rol van gemeente inzake openstellen van de gebouwen naar multi-inzetbare scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000150

De capaciteitsuitdagingen van scholen in Willebroek worden gezamenlijk aangepakt door gegevensverzameling en analyse, afspraken en afstemming met alle partners en het uitwerken van (vernieuwende)oplossingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000151

De organisatie werkt samen met de scholen en partners rond de uitbouw en uitvoering van een gedragen huiswerkbeleid en visie en ondersteunt huiswerkbegeleidingsinitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.092	6.340	7.960	11.010	31.000	26.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.092	-6.340	-7.960	-11.010	-31.000	-26.500
Investerings						
Uitgaven	3.850	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.850	0	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	26.500
Ontvangsten	0
Saldo	-26.500
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000152

Er is een netwerk van scholen en partners die samenwerken om de toegankelijkheid van de scholen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.152	5.297	6.767	12.674	3.700	3.700
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	4.767	0	0
Saldo	-1.152	-297	-1.767	-7.907	-3.700	-3.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	2.200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	1.750.000
Saldo	0	0	0	0	-2.200.000	1.750.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.700
Ontvangsten	0
Saldo	-3.700
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000153

Organisatie Willebroek gaat samenwerken met scholen om meer resultaatgericht te werken met een methodiek die sociale controle verhoogt en pestgedrag vermindert.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000154

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.895	0	1.371	1.081	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.895	0	-1.371	-1.081	-4.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	4.000
Ontvangsten	0
Saldo	-4.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000155

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij schoolgaande jongeren waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	4.200	1.505	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-4.200	-1.505	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000035

Zorg, ondersteuning en maatregelen om kwetsbare mensen zo lang mogelijk in hun thuissituatie te handhaven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: "We vinden het belangrijk dat iedereen zich thuis voelt in onze gemeente en willen mensen aanmoedigen om zo lang mogelijk thuis te blijven wonen, met de nodige zorg. Het is natuurlijk niet de bedoeling dat ouderen binnen de vier muren van hun (aangepaste) woning blijven, vandaar het belang om ook de omgeving af te stemmen op de noden van ouderen. Er kan echter een moment komen dat thuis wonen niet meer lukt en de oudere verhuist naar een assistentiewoning of woonzorgcentrum, betaalbaar en toegankelijk, maar ook een

plek waar ouderen zich thuis voelen in een huiselijke sfeer."

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	215.617	182.869	218.690	211.814	258.148	211.970
Ontvangsten	2.265.588	2.271.080	2.328.138	2.489.008	2.491.993	2.218.049
Saldo	2.049.971	2.088.211	2.109.448	2.277.194	2.233.845	2.006.079
Investerings						
Uitgaven	6.913	908	227.220	89.670	64.237	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.913	-908	-227.220	-89.670	-64.237	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	215.039
Ontvangsten	2.243.985
Saldo	2.028.946
Investerings	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Financiering	

Actie: AC000156

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.350	6.444	5.739	12.166	13.628	13.635
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.350	-6.444	-5.739	-12.166	-13.628	-13.635
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	13.750
Ontvangsten	0
Saldo	-13.750
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000157

De thuiszorgdiensten bieden een volledig en kwalitatief aanbod aan dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	109.539	109.108	100.446	92.404	113.500	115.744
Ontvangsten	1.969.452	1.959.506	1.963.340	2.088.594	2.077.405	2.117.880
Saldo	1.859.913	1.850.398	1.862.894	1.996.190	1.963.905	2.002.136
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	118.083
Ontvangsten	2.142.900
Saldo	2.024.817
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000158

Het Huis van de Zorg organiseert zich om de (zorg)problematieken in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	262	0	0	0	5.663	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-262	0	0	0	-5.663	-1.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000159

Het LDC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.577	16.627	32.179	37.639	41.972	42.487
Ontvangsten	20.362	31.755	66.866	80.908	84.845	86.539
Saldo	9.785	15.128	34.687	43.270	42.873	44.052
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	36.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-36.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	42.925
Ontvangsten	87.405
Saldo	44.480
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000161

Het LDC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	5.366	4.698	4.812	5.667	6.025	6.080
Saldo	5.366	4.698	4.812	5.667	6.025	6.080
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	6.130
Saldo	6.130
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000162

Het LDC zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.125	1.043	1.788	2.955	3.015
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.125	-1.043	-1.788	-2.955	-3.015
Investerings						
Uitgaven	0	908	703	0	15.297	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-908	-703	0	-15.297	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.045
Ontvangsten	0
Saldo	-3.045
Investerings	
Uitgaven	5.000
Ontvangsten	0
Saldo	-5.000
Financiering	

Actie: AC000163

Ondersteunen van mantelzorgers zodat de zorgbehoevende zo lang mogelijk thuis kan blijven wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.910	2.820	3.600	5.641	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.910	-2.820	-3.600	-5.641	-7.500	-7.500
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	7.500
Ontvangsten	0
Saldo	-7.500
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000164

Verhuren van seniorenflats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	50.544	36.241	42.720	35.359	45.225	636
Ontvangsten	265.791	270.008	285.762	307.593	316.168	0
Saldo	215.246	233.767	243.043	272.234	270.943	-636
Investerings						
Uitgaven	6.913	0	171.482	89.670	12.940	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.913	0	-171.482	-89.670	-12.940	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	636
Ontvangsten	0
Saldo	-636
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000165

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.434	10.504	17.963	11.817	12.705	12.953
Ontvangsten	4.618	5.114	7.358	6.246	7.550	7.550
Saldo	-4.816	-5.390	-10.606	-5.572	-5.155	-5.403
Investerings						
Uitgaven	0	0	55.036	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-55.036	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	13.100
Ontvangsten	7.550
Saldo	-5.550
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000166

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	0	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	15.000
Ontvangsten	0
Saldo	-15.000
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000036

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	14.283.633	14.344.573	16.195.530	17.421.491	18.380.206	18.602.608
Ontvangsten	10.337.242	10.689.259	10.934.401	12.230.590	12.323.330	12.559.244
Saldo	-3.946.391	-3.655.314	-5.261.129	-5.190.900	-6.056.877	-6.043.364
Investerings						
Uitgaven	20.857	37.503	21.594	16.787	98.213	0
Ontvangsten	0	3.650	0	0	0	0
Saldo	-20.857	-33.853	-21.594	-16.787	-98.213	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	18.811.314
Ontvangsten	12.699.777
Saldo	-6.111.537
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000167

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.882.427	13.762.485	15.220.291	16.768.062	17.607.129	17.796.838
Ontvangsten	487.962	377.784	484.347	828.321	483.868	479.947
Saldo	-13.394.465	-13.384.701	-14.735.944	-15.939.742	-17.123.261	-17.316.891
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	18.014.646
Ontvangsten	480.697
Saldo	-17.533.949
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000168

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	270.631	427.613	723.587	375.125	447.177	472.696
Ontvangsten	0	0	80.098	80.098	0	0
Saldo	-270.631	-427.613	-643.489	-295.027	-447.177	-472.696
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	474.990
Ontvangsten	0
Saldo	-474.990
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000169

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.251	3.993	2.705	0	160	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.251	-3.993	-2.705	0	-160	0
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000170

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	128.324	150.483	248.947	278.304	325.741	333.074
Ontvangsten	9.849.280	10.311.475	10.369.956	11.322.172	11.839.462	12.079.297
Saldo	9.720.956	10.160.992	10.121.009	11.043.868	11.513.721	11.746.223
Investerings						
Uitgaven	20.857	37.503	21.594	16.787	98.213	0
Ontvangsten	0	3.650	0	0	0	0
Saldo	-20.857	-33.853	-21.594	-16.787	-98.213	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	321.678
Ontvangsten	12.219.080
Saldo	11.897.402
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Inhoudstabel: IO

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.100.962	11.227.357	12.035.741	13.328.597	14.869.164	15.672.014
Ontvangsten	31.517.236	33.184.946	35.236.409	41.888.251	40.302.501	42.276.726
Saldo	21.416.274	21.957.589	23.200.668	28.559.653	25.433.338	26.604.712
Investerings						
Uitgaven	268.347	540.500	386.151	537.205	1.434.968	1.413.000
Ontvangsten	512	975	22.025	3.221	510.000	0
Saldo	-267.834	-539.525	-364.126	-533.984	-924.968	-1.413.000
Financiering						
Uitgaven	6.561.346	8.101.636	3.813.512	2.379.728	8.969.398	15.865.814
Ontvangsten	102.053	8.128.559	456.155	5.568.453	8.190.397	20.539.659
Saldo	-6.459.293	26.923	-3.357.357	3.188.725	-779.001	4.673.845

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	16.252.609
Ontvangsten	44.229.526
Saldo	27.976.917
Investerings	
Uitgaven	658.000
Ontvangsten	0
Saldo	-658.000
Financiering	
Uitgaven	3.616.512
Ontvangsten	6.963.354
Saldo	3.346.843

Beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.
 2. Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening.
 3. Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.
 4. De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.
 5. Aanvaardbare en redelijkheid inzake belastingen.
 6. Een verantwoorde den duidelijke subsidiepolitiek.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.100.962	11.227.357	12.035.741	13.328.597	14.869.164	15.672.014
Ontvangsten	31.517.236	33.184.946	35.236.409	41.888.251	40.302.501	42.276.726
Saldo	21.416.274	21.957.589	23.200.668	28.559.653	25.433.338	26.604.712
Investerings						
Uitgaven	268.347	540.500	386.151	537.205	1.434.968	1.413.000
Ontvangsten	512	975	22.025	3.221	510.000	0
Saldo	-267.834	-539.525	-364.126	-533.984	-924.968	-1.413.000
Financiering						
Uitgaven	6.561.346	8.101.636	3.813.512	2.379.728	8.969.398	15.865.814
Ontvangsten	102.053	8.128.559	456.155	5.568.453	8.190.397	20.539.659
Saldo	-6.459.293	26.923	-3.357.357	3.188.725	-779.001	4.673.845

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	16.252.609
Ontvangsten	44.229.526
Saldo	27.976.917
Investerings	
Uitgaven	658.000
Ontvangsten	0
Saldo	-658.000
Financiering	
Uitgaven	3.616.512
Ontvangsten	6.963.354
Saldo	3.346.843

Actieplan: AP000037

Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *De gemeente is het bestuursniveau dat het dichtst bij de burger staat. In de eerste plaats moet de gemeentelijke organisatie er dan ook voor die burger zijn. Met een communicatiebeleid dat de keuzes en beslissingen van het bestuur en de impact ervan dagelijks ter verantwoording tot bij de burger brengt. Een klantgerichte dienstverlening is essentieel, niet alleen voor de inwoners, maar ook voor partners waarmee de gemeente samenwerkt. Onze democratie steunt ook op verantwoordelijkheid. Door soms complexe procedures en capaciteitsproblemen krijgen burgers soms het idee dat de gemeente er niet meer voor hen is. We houden niet van gecentraliseerde bureaucratieën, ambtelijke doolhoven en versnipperde belastingen. Wij willen een verantwoordelijk, doelgericht bestuur op gemeentelijk vlak. De integratie van OCMW en gemeente is daar een mooi voorbeeld van. Dus bouwen we verder aan een sublieme, klantvriendelijke en toegankelijke dienstverlening.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	176.865	241.289	250.792	293.219	298.040	284.838
Ontvangsten	0	0	0	246	0	0
Saldo	-176.865	-241.289	-250.792	-292.974	-298.040	-284.838
Investerings						
Uitgaven	4.592	9.503	5.409	856	47.472	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.592	-9.503	-5.409	-856	-47.472	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	291.490
Ontvangsten	0
Saldo	-291.490
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000171

Goede communicatie vergt actuele informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.169	4.169	4.722	4.996	5.500	5.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.169	-4.169	-4.722	-4.996	-5.500	-5.800
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	6.000
Ontvangsten	0
Saldo	-6.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000172

We communiceren structureel en imagoverbeterend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	126.572	127.927	156.882	174.442	165.800	168.000
Ontvangsten	0	0	0	246	0	0
Saldo	-126.572	-127.927	-156.882	-174.197	-165.800	-168.000
Investerings						
Uitgaven	0	0	3.672	856	27.472	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-3.672	-856	-27.472	-5.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	170.200
Ontvangsten	0
Saldo	-170.200
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000173

We houden onze medewerkers op de hoogte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	120	120	120	120	240	240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-120	-120	-120	-120	-240	-240
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	240
Ontvangsten	0
Saldo	-240
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000174

We informeren de Willebroekenaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	46.003	109.072	89.069	113.661	126.500	110.798
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.003	-109.072	-89.069	-113.661	-126.500	-110.798
Investerings						
Uitgaven	4.592	9.503	1.736	0	20.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.592	-9.503	-1.736	0	-20.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	115.050
Ontvangsten	0
Saldo	-115.050
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actieplan: AP000038

Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Met bijna 600 professionals en een jaarlijkse exploitatiebudget van meer dan 50 miljoen euro, da's onze organisatie Willebroek. Een flinke klantgerichte organisatie met een uitgebreid takenpakket en een kwaliteitsvolle gemeentelijke dienstverlening die gestuurd wordt met een programma en een visie. Voor de burgers en ondernemers moet het duidelijk zijn wat voor hen en de gemeenschap het voordeel is, nu – maar ook op langere termijn. De veranderingen in de maatschappij vragen om voortdurend aanpassingen te doen om ook bij te blijven, ook met een performant personeelsbeleid, expertise en vakmanschap maar ook de houding en het gedrag van onze organisatie en van de medewerkers. Samenwerken met buurgemeenten is goed om onderling afstemming te vinden, zoals bij verbindingen voor mobiliteit en het delen van expertise. Een organisatie ook die voortdurend in evolutie is, ook omdat bestuur en ambtenaren voortdurend zelf de verbetering opzoeken, omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Een organisatie die wil aansluiten bij initiatieven, ideeën en de vitaliteit van de samenleving. Om als organisatie mee te kunnen gaan in de klantenverwachtingen en trends die op ons afkomen, staan we voor heel wat boeiende uitdagingen. Duidelijke processen in de bedrijfsvoering ondersteunen de uitvoering en de evolutie van het dagelijks werk en de actieplannen uit het beleidsplan. Denk hierbij aan de inzet van personeel, financiën, informatievoorziening, organisatie en automatisering. De bedrijfsvoering is niet alleen intern gericht, zo verwachten de inwoners en ondernemers dat de kwaliteit van de dienstverlening op orde is en geven we inzicht in de beleidsvoornemens rondom de klantgerichte bedrijfsvoering. Daarbij is een relatie gelegd met het uitvoeren van de ambitieuze programma's voor een dienstverlenende en een faciliterende gemeente met ook een meer extern gerichte organisatie. We moeten een lerende organisatie zijn en een ambtelijk apparaat met politieke en bestuurlijke sensitiviteit. Enerzijds in de effectuering van de structuurverandering, anderzijds in een cultuurtraject. De geformuleerde ambities en ontwikkelingen verwerken we integraal in de afzonderlijke programma's. Daarnaast hebben we ook een trend ingezet, genaamd "da's Willebroek" om de burger en ondernemer meer inzicht te geven in de doelstellingen voor de toekomst.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	186.630	214.336	284.181	390.734	500.200	423.065
Ontvangsten	111.735	175.369	255.657	317.135	299.200	297.200
Saldo	-74.894	-38.967	-28.524	-73.599	-201.000	-125.865
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-10.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	426.630
Ontvangsten	297.200
Saldo	-129.430
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000175

We bouwen een interne juridische cel uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	81.316	70.414	72.737	99.694	133.200	133.265
Ontvangsten	2.257	16.168	10.058	14.448	8.250	8.250
Saldo	-79.058	-54.246	-62.679	-85.246	-124.950	-125.015
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	133.330
Ontvangsten	8.250
Saldo	-125.080
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000176

We meten de kwaliteitsbeleving bij interne en externe klanten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	3.700	4.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-3.700	-4.200
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	3.700
Ontvangsten	0
Saldo	-3.700
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000177

We organiseren verkiezingen op een efficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	92	93	199	73.000	300
Ontvangsten	0	2.691	50	3	2.000	0
Saldo	0	2.600	-43	-197	-71.000	-300
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-10.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	300
Ontvangsten	0
Saldo	-300
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000178

We zorgen voor een bereikbare, kwaliteitsvolle en efficiënte dienstverlening aan de burger in alle levensfasen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	105.314	143.830	211.351	290.841	290.300	285.300
Ontvangsten	109.478	156.509	245.549	302.685	288.950	288.950
Saldo	4.164	12.679	34.198	11.844	-1.350	3.650
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	289.300
Ontvangsten	288.950
Saldo	-350
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000039

Facility, ICT en administratie ondersteunen een moderne en efficiënte organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *"De razendsnelle maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben een enorme impact op elke organisatie. Informatietechnologie stopt namelijk niet aan administratieve grenzen. Om van de vierde industriële revolutie binnen de gemeente ook in Willebroek een succesverhaal te maken, moet de gemeente zijn digitale weg verder zetten. Hoewel het huidige dienstverleningsconcept nog maar 6 jaar oud is, zijn we al toe aan een visie op de dienstverlening 'the next level' en een volwaardig digitaal loket. Dat kan niet met technologie alleen. De ICT-afdeling is de strategische partner voor alle diensten bij het uitwerken en uitvoeren van investeringen in technologie en de digitalisering voor het bereiken van specifieke doelstellingen en verbetertrajecten voor de interne organisatie. Hiervoor moeten ook duurzame principes gevolgd worden en de juiste beleidskeuzes gemaakt worden. Dat maakt dat het bedrijfsmodel minder relevant kan worden en een integrale projectbenadering meer aan belang kan winnen. Kunstmatige intelligentie, het internet der dingen, big data, de cloud en vereenvoudiging convergeren in een perfecte storm die de manier waarop de gemeente en zelfs de hele maatschappij werkt voorgoed zal veranderen. De vierde industriële revolutie maakt nieuwe organisatiemodellen mogelijk. Om relevant te blijven en mee op de innovatiegolf te zitten is het noodzakelijk de een periodieke evaluatie van ons eigen organisatie-model en wijzigingen doordacht door te kunnen voeren. De eerste stap is om de verwachtingen van onze klanten volledig te doorgronden en dat inzicht te vertalen in een aantrekkelijke dienstverlening door onze medewerkers van de betrokken diensten. Een integrale en geconsolideerde werking, inclusief de BBC, als één sterke organisatie voor alle diensten van gemeente en OCMW is het doel. We blijven voortdurend alert voor een goede analyse van de dienstverlening en de basis voor de ideale organisatiestrategie. De kerntaken die de gemeente uitvoert, voert ze performant uit. Digitalisering en automatisering gebeurt echter niet – zoals vroeger het geval was – door grote en risicovolle projecten uit te voeren die jaren in beslag nemen. Een stapsgewijze aanpak rond enkele centrale principes en bouwstenen, met kleinere verbeteringen en digitaliseringsprojecten is een betere aanpak. Bij die werkwijze is het essentieel dat de vernieuwing van die bouwstenen niet mag stilvallen, maar daarentegen steeds verder wordt verbeterd. Deze werkwijze vraagt ook een andere aanpak van investeren, menselijke capaciteit en aansturing. Met een project- en procesmatige aanpak zal de 'organisatie Willebroek' verbeterd worden tot een moderne overheidsorganisatie in een nieuwe organisatiestructuur met een kwaliteitsvolle dienstverlening. De gemeente wordt verder een moderne en efficiënt gemeentelijke bedrijf in plaats van als een logge, gesegmenteerde organisatie met bureaucratische procedures en tal van onoverzichtelijke vertakkingen. De voorbije jaren zijn al verschillende stappen in de goede richting gezet, maar toch is er nog een weg af te leggen voor verbetering. Samenwerken met buurgemeenten is goed en noodzakelijk, van fusioneren met een andere gemeente is geen sprake. We zetten in op digitalisering van de dienstverlening, op administratieve vereenvoudiging en de uitwerking van een midd-office met een digitaal loket waar inwoners, bezoekers en ondernemers eenvoudig en snel aanvragen kunnen indienen. Het toepassen van ondersteunende*

organisatiemiddelen (zoals ICT, Facility, HRM, ...) binnen de bedrijfsprocessen, productencatalogus en het informatiebeheer staan centraal in deze ontwikkeling. Processen worden maximaal vereenvoudigd en zijn product- en kernprocessen die overblijven om te digitaliseren."

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.184.821	1.206.534	1.411.088	1.581.693	1.757.786	1.660.165
Ontvangsten	20.429	39.745	19.901	4.913	2.954	3.088
Saldo	-1.164.392	-1.166.789	-1.391.187	-1.576.780	-1.754.832	-1.657.077
Investerings						
Uitgaven	245.755	502.717	362.743	460.931	1.359.497	1.390.000
Ontvangsten	0	0	22.025	3.221	510.000	0
Saldo	-245.755	-502.717	-340.718	-457.710	-849.497	-1.390.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.681.409
Ontvangsten	3.089
Saldo	-1.678.320
Investerings	
Uitgaven	640.000
Ontvangsten	0
Saldo	-640.000
Financiering	

Actie: AC000179

Informatisering zorgt voor een efficiëntere dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	591.766	570.747	637.862	628.111	834.477	793.557
Ontvangsten	873	0	0	44	0	0
Saldo	-590.892	-570.747	-637.862	-628.068	-834.477	-793.557
Investerings						
Uitgaven	218.599	424.912	276.419	340.042	790.037	125.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-218.599	-424.912	-276.419	-340.042	-790.037	-125.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	803.507
Ontvangsten	0
Saldo	-803.507
Investerings	
Uitgaven	125.000
Ontvangsten	0
Saldo	-125.000
Financiering	

Actie: AC000180

Via beheersplannen zorgen we voor optimaal onderhoud van ons patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	199.004	206.961	346.220	304.444	317.718	287.135
Ontvangsten	19.556	39.745	19.901	4.869	2.954	3.088
Saldo	-179.448	-167.217	-326.319	-299.574	-314.764	-284.047
Investerings						
Uitgaven	27.156	77.805	86.324	118.389	558.459	1.265.000
Ontvangsten	0	0	22.025	3.221	510.000	0
Saldo	-27.156	-77.805	-64.299	-115.168	-48.459	-1.265.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	292.311
Ontvangsten	3.089
Saldo	-289.222
Investerings	
Uitgaven	515.000
Ontvangsten	0
Saldo	-515.000
Financiering	

Actie: AC000181

We optimaliseren ons archief en klassemment en streven naar verdere digitalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	43.097	38.977	14.817	10.928	18.127	14.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.097	-38.977	-14.817	-10.928	-18.127	-14.100
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	14.300
Ontvangsten	0
Saldo	-14.300
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000182

Een doordacht verzekeringsbeleid dekt onze belangrijkste risico's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	245.987	314.635	316.733	493.211	425.974	405.463
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-245.987	-314.635	-316.733	-493.211	-425.974	-405.463
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	410.281
Ontvangsten	0
Saldo	-410.281
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000183

Een goeddraaiende aankoopcel is kostenbeheersend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	2.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-2.500	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000184

Een goedwerkende centrale administratie ondersteunt beleid en organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	104.967	75.214	95.457	144.999	161.490	159.910
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-104.967	-75.214	-95.457	-144.999	-161.490	-159.910
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	11.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-11.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	161.010
Ontvangsten	0
Saldo	-161.010
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actieplan: AP000040

Aanvaardbare en redelijke belastingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *De aanvullende personenbelasting werd verlaagd van 8,5 naar 7,5%. De burgers moeten weten dat ze een eerlijke bijdrage leveren aan de dienstverlening en de infrastructuur die ze ervoor in de plaats krijgen. In dat opzicht moet de gemeente haar steentje bijdragen aan een verbetering van het fiscaal rechtvaardigheidsgevoel. We blijven streven om in de kolom van de middenmoot van Vlaanderen te zitten met aanvullende personenbelastingen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing. We spreiden de fiscale lasten evenredig over de belastingplichtigen. Zo zorgen we ervoor dat het grootste deel van de lasten niet gedragen wordt door slechts één of een zeer beperkte groep van inwoners of ondernemingen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	82.341	82.610	86.106	124.121	97.751	107.232
Ontvangsten	19.721.886	21.045.157	21.874.030	27.378.354	26.073.486	27.457.700
Saldo	19.639.545	20.962.547	21.787.923	27.254.233	25.975.734	27.350.468
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	107.232
Ontvangsten	29.130.541
Saldo	29.023.308
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000185

Periodiek evalueren we de retributie- en belastingsreglementen in het kader van het behalen van de doelstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000186

We zorgen ervoor dat de belastingen en retributies tijdig geïnd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	82.341	82.610	86.106	124.121	97.751	107.232
Ontvangsten	19.721.886	21.045.157	21.874.030	27.378.354	26.073.486	27.457.700
Saldo	19.639.545	20.962.547	21.787.923	27.254.233	25.975.734	27.350.468
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	107.232
Ontvangsten	29.130.541
Saldo	29.023.308
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000187

We zorgen ervoor dat de belastingplichtigen voldoende geïnformeerd zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000041

Een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *We voeren een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek en blijven vermijden dat meerdere parallelle subsidiestromen aan eenzelfde (erkende) vereniging toekomt. Het toekennen van één enkele subsidie bevordert de duidelijkheid en vermijdt het subsidieshopen. Specifieke projectsubsidies met specifieke voorwaarden en doelstellingen zijn hierop de uitzondering. Met erkende verenigingen die een moeilijke (financiële) periode doormaken gaan we in overleg om na te gaan welke mogelijkheden er zijn om hun uit deze situatie te halen. Zonder te detaillistisch te zijn, blijven we voorzien in al onze subsidiereglementen bepalingen rond het afleggen van verantwoording.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.300	38.839	20.500	44.606	12.150	12.150
Ontvangsten	295.647	0	0	0	315.702	379.351
Saldo	292.347	-38.839	-20.500	-44.606	303.552	367.201
Investerings						
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	12.150
Ontvangsten	379.351
Saldo	367.201
Investerings	
Uitgaven	18.000
Ontvangsten	0
Saldo	-18.000
Financiering	

Actie: AC000188

In onze organisatie streven we naar een transparant subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.300	38.839	20.500	44.606	12.150	12.150
Ontvangsten	295.647	0	0	0	315.702	379.351
Saldo	292.347	-38.839	-20.500	-44.606	303.552	367.201
Investerings						
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	12.150
Ontvangsten	379.351
Saldo	367.201
Investerings	
Uitgaven	18.000
Ontvangsten	0
Saldo	-18.000
Financiering	

Actieplan: AP000042

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *We werken stevig door op de ingezette organisatieontwikkeling. Dat doen we onder meer door gericht te investeren in de feedback en ontwikkeling van vakmanschap. Een significant deel van het eigen personeel wordt verder opgeleid tot begeleiders van dialogen, intervisie, innovatie- en leanprocessen evenals trainingen in klantvriendelijkheid en gastvrijheid. We gaan medewerkers volop inzetten om de organisatieontwikkeling samen met hun collega's verder vorm te geven. Hiermee beperken we de inhuur van externen en blijft de kennis behouden voor de organisatie: de lerende organisatie. Onze organisatie Willebroek voert een geïntegreerd en duurzaam HR-beleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het talent en de harmonisering van de arbeidsvoorwaarden centraal staan. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook kostenbewustzijn en inzetbaarheid. Medewerkers maken het verschil in een bedrijf. Een organisatie met een performant HR-beleid en een kwaliteitsvol ondersteunend beleid voor sub- en co-contracting heeft een streepje voor in de 'war for talent'. Het voeren van een respectvol en medewerkersgericht HR-beleid biedt mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling en loopbaanperspectief.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	665.742	432.007	365.919	471.681	668.984	653.503
Ontvangsten	0	0	0	264	0	0
Saldo	-665.742	-432.007	-365.919	-471.417	-668.984	-653.503
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	52.378	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-52.378	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	642.311
Ontvangsten	0
Saldo	-642.311
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000189

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.463	10.693	10.514	16.382	51.100	38.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.463	-10.693	-10.514	-16.382	-51.100	-38.100
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	35.600
Ontvangsten	0
Saldo	-35.600
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000190

Het welzijn van onze medewerkers is onze zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	209.896	321.489	258.514	281.947	359.080	351.768
Ontvangsten	0	0	0	264	0	0
Saldo	-209.896	-321.489	-258.514	-281.683	-359.080	-351.768
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	52.378	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-52.378	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	348.076
Ontvangsten	0
Saldo	-348.076
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000191

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	62.323	76.083	87.403	105.416	147.925	151.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-62.323	-76.083	-87.403	-105.416	-147.925	-151.050
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	151.050
Ontvangsten	0
Saldo	-151.050
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000192

We maken onze leidinggevenden nog sterker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.397	1.415	1.391	1.406	2.310	2.520
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.397	-1.415	-1.391	-1.406	-2.310	-2.520
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.520
Ontvangsten	0
Saldo	-2.520
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000193

We streven naar een performante organisatie die voorbereid is op de toekomst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	41.217	16.651	4.041	65.602	106.554	105.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.217	-16.651	-4.041	-65.602	-106.554	-105.250
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	100.250
Ontvangsten	0
Saldo	-100.250
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000194

We voorzien voldoende middelen om onze mandatarissen te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	340.445	5.677	4.056	928	2.015	4.815
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-340.445	-5.677	-4.056	-928	-2.015	-4.815
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	4.815
Ontvangsten	0
Saldo	-4.815
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000043

De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Het gemeentebestuur staat in voor een degelijk financieel beleid. De cijfers zijn uit het 'rood' gehaald en de personenbelastingen zijn gedaald, eveneens is er investeringsruimte gecreëerd voor de toekomst. Die investeringen dienen in de eerste plaats gericht te zijn op de vernieuwende Willebroekse samenleving en economische ontwikkelingen. We bewaken een duurzaam financieel evenwicht in het meerjarenplan en sluitend is in het werkingsbudget. Wij zetten incidentele middelen niet in voor structurele activiteiten en hebben we ook aandacht voor de financiële last van onderhoud en het oplossen van mobiliteitsproblemen die steeds meer op de nek van de gemeente terecht komt. Om dit goed te coördineren en goed te laten functioneren dienen wijk- en parkmanagement toegepast te worden voor goede resultaten op buurtniveau. Een resultaatgericht financieel management heeft tot doel concepten en methoden te implementeren die toelaten kosten en investeringen met resultaatgerichte inkomsten te verbinden. Zo vinden Investeerders opnieuw onze gemeente voor woonprojecten en economische projecten voor bedrijvigheid. Met aandacht voor kwalitatieve en aantrekkelijke architectuur trekken we tweeverdieners aan die zich definitief willen vestigen in onze gemeente. Ter ondersteuning van het beleid en het degelijke financieel beheer - zowel tijdens de (financiële) voorbereiding (budgettering) van het beleid, als bij de opvolging (boekhouding) en evaluatie (audit) ervan - zorgen we ervoor dat Willebroek een financieel gezonde gemeente is.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.461.610	1.482.809	1.412.910	1.403.942	1.736.925	2.136.593
Ontvangsten	10.780.612	11.242.518	11.572.211	12.205.176	12.299.895	12.687.368
Saldo	9.319.002	9.759.709	10.159.301	10.801.234	10.562.971	10.550.776
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	6.561.346	8.101.636	3.813.512	2.379.728	8.969.398	15.865.814
Ontvangsten	102.053	8.128.559	456.155	5.568.453	8.190.397	20.539.659
Saldo	-6.459.293	26.923	-3.357.357	3.188.725	-779.001	4.673.845

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.497.997
Ontvangsten	12.849.530
Saldo	10.351.533
Investerings	
Financiering	
Uitgaven	3.616.512
Ontvangsten	6.963.354
Saldo	3.346.843

Actie: AC000195

Binnen de ééngemaakte financiële dienst worden procedures en processen geëvalueerd om te streven naar een uniforme werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000196

We optimaliseren de ondersteunende werking van de financiële dienst in het kader van de interne klantvriendelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000197

We streven naar een efficiënte werking van de financiële dienst om rapportering tijdig en accuraat af te leveren, in functie van de informatiebehoefte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.461.610	1.482.809	1.412.910	1.403.942	1.736.925	2.136.593
Ontvangsten	10.780.612	11.242.518	11.572.211	12.205.176	12.299.895	12.687.368
Saldo	9.319.002	9.759.709	10.159.301	10.801.234	10.562.971	10.550.776
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	6.561.346	8.101.636	3.813.512	2.379.728	8.969.398	15.865.814
Ontvangsten	102.053	8.128.559	456.155	5.568.453	8.190.397	20.539.659
Saldo	-6.459.293	26.923	-3.357.357	3.188.725	-779.001	4.673.845

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	2.497.997
Ontvangsten	12.849.530
Saldo	10.351.533
Investerings	
Financiering	
Uitgaven	3.616.512
Ontvangsten	6.963.354
Saldo	3.346.843

Actieplan: AP000044

Om aan de wettelijke normen te voldoen hebben we een stevig onderbouwd informatieveiligheidsplan nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *In tijden van digitalisering is het van belang om oog te hebben voor de privacy van onze inwoners. We zrogen de volgende jaren er voor dat we conform zijn de regeling van de GDPR.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	468	468	468	1.225	48.720	54.970
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-468	-468	-468	-1.225	-48.720	-54.970
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	54.970
Ontvangsten	0
Saldo	-54.970
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000198

Inventariseren en vergaren van informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000199

Opstellen en afsluiten policies en contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	-1.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	1.000
Ontvangsten	0
Saldo	-1.000
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000200

Rapportering (audit) sensibilisering communicatie en opleiding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	468	468	468	1.225	48.720	53.970
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-468	-468	-468	-1.225	-48.720	-53.970
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	53.970
Ontvangsten	0
Saldo	-53.970
Investerings	
Financiering	

Actieplan: AP000045

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.339.185	7.528.465	8.203.776	9.017.376	9.748.608	10.339.498
Ontvangsten	586.927	682.158	1.514.611	1.982.162	1.311.265	1.452.019
Saldo	-5.752.259	-6.846.308	-6.689.165	-7.035.213	-8.437.343	-8.887.480
Investerings						
Uitgaven	0	10.279	0	5.040	0	0
Ontvangsten	512	975	0	0	0	0
Saldo	512	-9.304	0	-5.040	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	10.538.419
Ontvangsten	1.569.815
Saldo	-8.968.605
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000201

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.118.005	7.268.495	7.766.347	8.672.954	9.332.350	9.878.111
Ontvangsten	579.266	680.843	1.512.472	1.979.534	1.302.607	1.444.819
Saldo	-5.538.738	-6.587.652	-6.253.875	-6.693.420	-8.029.743	-8.433.293
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	10.163.791
Ontvangsten	1.562.615
Saldo	-8.601.177
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000202

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	82.744	111.458	223.161	130.846	175.985	189.420
Ontvangsten	5.345	0	454	0	0	0
Saldo	-77.399	-111.458	-222.707	-130.846	-175.985	-189.420
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	189.530
Ontvangsten	0
Saldo	-189.530
Investerings	
Financiering	

Actie: AC000203

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	126.089	122.296	141.745	142.808	170.777	186.117
Ontvangsten	2.315	1.315	1.685	2.628	8.658	7.200
Saldo	-123.774	-120.981	-140.060	-140.180	-162.119	-178.917
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	512	975	0	0	0	0
Saldo	512	975	0	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	185.098
Ontvangsten	7.200
Saldo	-177.898
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

Actie: AC000215

We nemen acties ter ondersteuning van de CORONA problematiek. Hiervoor hebben we de XII werken in het leven geroepen. Deze werken bevatten maatregelen voor de sociale en economische heropleving en geven ondersteuning aan de verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	12.348	26.217	72.523	70.767	69.496	85.850
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.348	-26.217	-72.523	-70.767	-69.496	-85.850
Investerings						
Uitgaven	0	10.279	0	5.040	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.279	0	-5.040	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	