

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journalvolgnnummers: 14367

AGB Willebroek (0679.456.888)

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Secretaris: Dirk Blommaert

Rekenplichtige: Katja Mampaey

## Inhoudstabel: LE: Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	270.000	0
Ontvangsten	0	0	5.100	5.100	302.100	5.100
Saldo	0	0	5.100	5.100	32.100	5.100
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	100.567	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-100.567	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	5.100
Saldo	5.100
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## **Beleidsdoelstelling: BD000001: Een aangename leefomgeving nabij water en groen, da's Willebroek.**

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
- 1. Een aantrekkelijke openbare ruimte verhoogt de leefbaarheid.*
  - 2. Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.*
  - 3. Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.*
  - 4. Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.*
  - 5. (Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.*
  - 6. Openbare werken en de gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en een structureel goed onderhouden openbaardomein.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	270.000	0
Ontvangsten	0	0	5.100	5.100	302.100	5.100
Saldo	0	0	5.100	5.100	32.100	5.100
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	100.567	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-100.567	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	5.100
Saldo	5.100
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

### **Actieplan: AP000001: Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.**

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *"Wie het wil zien, moet toegeven dat Willebroek een groene gemeente is. Anders zou men hier niet van heinde en verre komen vertoeven om te fietsen en te wandelen in onze naturomgeving. We kunnen hier volop genieten van prachtige natuurgebieden en de dijken in en rond onze gemeente. Dankzij het uitgebreide knooppuntennetwerk kan je al fietsend of wandelend een frisse neus ophalen tussen de velden en langs het water. We spelen die troeven sterk uit met diverse methodieken en onze citymarketing om bewoners en bezoekers meer bewust te maken dat het aangenaam vertoeven is in onze gemeente. De netheid en een goed en regelmatig onderhoud van het openbaar domein blijven een absolute prioriteit, net zoals het beperken van de hinder bij openbare werken. Parken en pleintjes worden verfraaid en structureel goed onderhouden, ook in woonkernen en wijken zijn goed onderhoud en groen belangrijk. Het openbaar domein (straten, voet- en fietspaden, pleinen, parken, bermen, ...) bepaalt in grote mate het uitzicht en de verblijfskwaliteit van de gemeente. Daarom moet de openbare ruimte van een hoge kwaliteit zijn. Om aantrekkelijk en aangenaam te zijn moet de gemeente ook proper zijn, de gemeente draagt daarin een grote verantwoordelijkheid maar ook de inwoners en bezoekers dragen die verantwoordelijkheid."*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	41.317	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-41.317	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

**Actie: AC000004: Inrichten van de publieke ruimte.**

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000006: We zorgen voor een gezonde publieke ruimte.**

We zorgen voor een gezonde publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	41.317	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-41.317	0	0	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

**Actieplan: AP000002: Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.**

Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** Een duurzame en veilige mobiliteit levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid van de gemeente. We zetten ook prioritair in op de fiets en gaan de verkeersdrukte actief aanpakken. We zetten verder in op de jaarlijkse renovatieplannen om de bestaande fiets- en voetpaden te verbeteren en waar nodig te verbreden en om nieuwe fiets- en voetpaden aan te leggen die woonkernen, scholen en vrijetijdsinitiatieven met elkaar verbinden (de kindlinten). Door de toenemende drukte op het hogere wegennet, komt er ook meer druk op ons gemeentelijk wegennet door bestuurders die files willen omzeilen. Daardoor worden onze wegen meer en meer gebruikt waarvoor ze eigenlijk niet ontworpen zijn. Daarom werken we ook aan een afgestemd openbaar domein en zal met een nieuwe visie op mobiliteit de gebruiker aanmoedigen om het juiste

wegennet te kiezen. Verkeersveiligheid en mobiliteit moeten hand in hand gaan in Willebroek. Stilstaan is achteruitgaan ... Mobiliteit in alle vormen verdient, meer dan ooit, onze voortdurende aandacht. Voetgangers- en fietsers moeten in Willebroek op veilige wegen van A naar B kunnen. Anders kijken naar mobiliteit is zeer belangrijk om grote stappen vooruit te zetten op vlak van duurzaamheid. We kiezen daarom resoluut voor fietsers en voetgangers. We zetten in op het aanleggen van kwalitatieve openbare ruimte met voorrang aan de voetganger en de fietser. Kernversterking zorgt er voor dat meer verplaatsingen te voet of met de fiets kunnen worden afgelegd en het STOP-principe wordt toegepast bij aanleg openbare ruimte. Door openbare ruimte aan te leggen op maat van stappers en trappers (voetgangerszones, fietsnetwerk, verkeersluwe woonerven, ...). In woonkernen met een parkeerproblematiek zoeken we naar oplossingen en waar kan zorgen we voor gezamenlijke parkings aan de rand van de wijk of op wandelafstand van de woningen. Op die manier maken we parkeerplaatsen in woonstraten en verharde opritten minder noodzakelijk en creëren we nieuwe open ruimte.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	5.100	5.100	5.100	5.100
Saldo	0	0	5.100	5.100	5.100	5.100
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	59.250	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-59.250	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	5.100
Saldo	5.100
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## Actie: AC000011: We voorzien voldoende parkings voor elke type buurt/weggebruiker.

We voorzien voldoende parkings voor elke type buurt/weggebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	5.100	5.100	5.100	5.100
Saldo	0	0	5.100	5.100	5.100	5.100
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	59.250	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-59.250	0	0	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	5.100
Saldo	5.100
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

## **Actieplan: AP000005: Een duidelijk omgevingsbeleid versterkt de leefbaarheid en een ruimtelijk gestructureerd Willebroek**

Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** "We verduidelijken onze strategische visie op de verdere ontwikkeling van de gemeente. De ruimtelijke ontwikkeling van Willebroek zit in een stroomversnelling. We blijven nieuwe concrete projecten toetsen aan de leefbaarheid voor de buurt. Bij bedrijventerreinen dragen we zorg voor het evenwicht tussen wonen en werken en de visie van de hogere overheid (Brabantse Poort). Woonprojecten moeten aandacht hebben voor een kwalitatieve invulling. De gemeente investeert verder in het handavingsbeleid en versterkt het omgevingsbeleid voor kwaliteitsvol bouwen, leefbaarheid en de aangename beleving van woonomgevingen. We gaan voor kernversterking en -vernieuwing, die moet zorgen voor een aangename en kwaliteitsvolle centrumomgeving, maar is ook essentieel in functie van de klimaatuitdagingen. Door in te zetten op versterken en verdichten in de woonkernen, geven we kansen voor een sterk ruimtelijk beleid en woonbeleving nabij water en groen. Bovendien werkt verdichting kostenbesparend voor tal van diensten en nutsvoorzieningen zoals riolering, openbaar vervoer, postbedeling en wegeaanleg. Verstandig verdichten laat ruimte binnen de kernen voor een groene (natuur) en blauwe (water)dooradering waardoor de woonkwaliteit toeneemt. Natuur en groen mogen daarom niet worden beperkt tot het buitengebied, maar moeten worden doorgetrokken tot in het hart van onze gemeente. Belangrijk is hierin ook dat de diensten zich organiseren met actief toezichthouderschap en kwaliteitsbewaking om te zorgen dat de bewoners kunnen rekenen op een veilige, mooie en propere woonomgeving. We willen de open ruimte maximaal behouden en herbestemmen we maximaal agrarisch gebied. We geven creatieve bestemming aan langdurig leegstaande (bedrijfs)panden en/of terreinen vooraleer nieuwe ruimte met nieuw beleid aan te snijden. De Brownfieldconvenant van Willebroek-Noord geniet onze bijzondere aandacht en de nota van de zoekzones 'Brabantse Poort' is de leidraad voor bestemming en ontsluiting van bedrijventerreinen. Bij de ontwikkeling van KMO-zones worden voldoende kleine kavels voorzien."

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	270.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	297.000	0
Saldo	0	0	0	0	27.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: AC000044: Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en opwaardering van de leefomgeving.**

Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en een opwaardering van de leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	270.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	297.000	0
Saldo	0	0	0	0	27.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Inhoudstabel: VT: Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).**

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	389.903	447.026	1.062.324	1.367.613	1.351.151	1.325.944
Ontvangsten	339.486	392.446	1.867.851	1.885.870	2.039.185	2.282.770
Saldo	-50.417	-54.580	805.527	518.257	688.034	956.826
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.003.328	6.504.397	1.654.657	1.000.639	6.549.500	14.178.000
Ontvangsten	0	0	0	667.000	0	1.000.000
Saldo	-4.003.328	-6.504.397	-1.654.657	-333.639	-6.549.500	-13.178.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	1.389.966
Ontvangsten	2.554.706
Saldo	1.164.740
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	175.000
Ontvangsten	0
Saldo	-175.000
<b>Financiering</b>	



## Beleidsdoelstelling: BD000004: Een extra inspanning voor ontspanning en vrije tijd.

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaren en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhangingsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhangingsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. *Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en een bron van samenwerking.*
  2. *Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme.*
  3. *Een plaats in de vrije tijd voor onze jongeren.*
  4. *Een vitale samenleving met sport en recreatie.*
  5. *Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel.*
  6. *Het Huis van de Vrije Tijd zorgt voor ruimte en een moderne infrastructuur.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	389.903	447.026	1.062.324	1.367.613	1.351.151	1.325.944
Ontvangsten	339.486	392.446	1.867.851	1.885.870	2.039.185	2.282.770
Saldo	-50.417	-54.580	805.527	518.257	688.034	956.826
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.003.328	6.504.397	1.654.657	1.000.639	6.549.500	14.178.000
Ontvangsten	0	0	0	667.000	0	1.000.000
Saldo	-4.003.328	-6.504.397	-1.654.657	-333.639	-6.549.500	-13.178.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	1.389.966
Ontvangsten	2.554.706
Saldo	1.164.740
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	175.000
Ontvangsten	0
Saldo	-175.000
<b>Financiering</b>	

### **Actieplan: AP000022: Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne**

## infrastructuur

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Het Huis van de Vrije Tijd is geen doel op zich, maar een middel. Een middel om mensen in alle vrijheid keuzes te laten maken, elkaar te laten ontmoeten, met elkaar te laten communiceren en zich thuis te laten voelen. Het moet een plaats zijn zonder drempels. Een plek die, letterlijk en figuurlijk, toegankelijk is voor iedereen zonder onderscheid van welke aard of beperking. Omdat we iedereen een mooie plek gunnen voor ontspanning en vrije tijd zorgen we voor een moderne nieuwe infrastructuur waarbij we streven naar een ideaal ruimtegebruik en de aangename beleving ervan. We hebben ook aandacht voor een inclusief beleid, investeringen en initiatieven die de participatie van kansengroepen aan vrijetijdsactiviteiten vergroten en die financiële drempels wegnemen. De verschillende vrijetijdsdiensten komen samen in een vrijetijdsloket waar alle burgers terecht kunnen voor alle dienstverlening van onze partners in vrije tijd. Op dit centraal aanspreekpunt kunnen personen, vrijwilligers en verenigingen terecht voor alle informatie en aanvragen voor o.a. vrijetijdsactiviteiten, vergunningen en het huren van materiaal, ... Hiermee verhogen we de toegankelijkheid en vermijden we drempels in de dienstverlening voor vrije tijd, ook in de deelgemeenten.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	168.087	149.784	165.435	257.480	261.366	269.878
Ontvangsten	237.466	119.811	311.198	583.247	643.247	643.247
Saldo	69.379	-29.973	145.763	325.767	381.881	373.369
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.003.328	6.504.397	1.654.657	1.000.639	6.549.500	14.178.000
Ontvangsten	0	0	0	667.000	0	1.000.000
Saldo	-4.003.328	-6.504.397	-1.654.657	-333.639	-6.549.500	-13.178.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	349.820
Ontvangsten	755.747
Saldo	405.927
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	175.000
Ontvangsten	0
Saldo	-175.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: AC000101: Kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur voor sport en beweging.

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	120.900	83.544	121.029	193.722	215.315	222.371
Ontvangsten	218.121	94.503	259.906	521.247	581.247	581.247
Saldo	97.221	10.959	138.877	327.525	365.932	358.876
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.971.464	6.374.500	1.591.885	950.564	6.539.500	14.073.000
Ontvangsten	0	0	0	667.000	0	1.000.000
Saldo	-3.971.464	-6.374.500	-1.591.885	-283.564	-6.539.500	-13.073.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	231.866
Ontvangsten	693.747
Saldo	461.881
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	175.000
Ontvangsten	0
Saldo	-175.000
<b>Financiering</b>	

## Actie: AC000102: We creëren en onderhouden ruimtes in functie van ontmoeting en vrije tijd.

We creëren en onderhouden ruimtes in functie van ontmoeting en vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13	13	13	25	25	25
Ontvangsten	19.345	25.308	51.292	62.000	62.000	62.000
Saldo	19.331	25.294	51.279	61.975	61.975	61.975
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	25
Ontvangsten	62.000
Saldo	61.975
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: AC000103: Faciliterend accommodatiebeleid met het oog op kwalitatieve publieke ruimte voor vrije tijd.

We voorzien in een adequaat faciliterend accommodatiebeleid (ondersteuning, financieel,...) met het oog op kwalitatieve publieke ruimte voor vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	47.173	66.227	44.393	63.733	46.026	47.482
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.173	-66.227	-44.393	-63.733	-46.026	-47.482
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	31.865	129.897	62.772	50.075	10.000	105.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-31.865	-129.897	-62.772	-50.075	-10.000	-105.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	117.929
Ontvangsten	0
Saldo	-117.929
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

### **Actieplan: AP000024: Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel**

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Het organiseren van activiteiten behoort tot het DNA van onze inwoners, verenigingen en handelaars. Evenementen en activiteiten brengen mensen samen, vergroten het samenhangingsgevoel en geven kleur aan het leven in de gemeente. We zorgen dus het jaar rond voor uiteenlopende evenementen waar lokale artiesten en handelaars kansen krijgen. Of het doel nu 'plezier' of 'promotie' is, samen met diverse organisatoren, we streven ernaar van elk evenement een succes te maken. We bekijken of dat beter lukt in de nieuwe organisatiestructuur van vrije tijd. We zetten in op de huidige evenementen (Kanaalfeesten, carnaval, jaarmarkt, 11 juli-viering, Homecoming/Taptoe...) maar blijven alert via een voortdurende evaluatie. Ook de ondersteuning van buurt- en straatfeesten en buurtoverstijgende evenementen krijgen voldoende steun en aandacht.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	39.894	44.796	306.650	680.985	621.740	608.240
Ontvangsten	37.248	44.796	533.746	753.273	580.900	568.250
Saldo	-2.646	0	227.096	72.288	-40.840	-39.990
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	583.900
Ontvangsten	576.400
Saldo	-7.500
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### Actie: AC000107: We organiseren het hele jaar door evenementen.

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	39.894	44.796	306.650	680.985	621.740	608.240
Ontvangsten	37.248	44.796	533.746	753.273	580.900	568.250
Saldo	-2.646	0	227.096	72.288	-40.840	-39.990
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	583.900
Ontvangsten	576.400
Saldo	-7.500
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### Actieplan: AP000025: Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot verbondenheid en onze gemeenschappelijke identiteit. Cultuur is ook het cement van de samenleving, het verbindt en zet aan tot denken. Het stelt mensen in staat talenten te ontwikkelen. Omdat de gemeente zich als bestuursniveau het dichtst bij de mensen bevindt, is de gemeente het best geplaatst om de lokale culturele dynamiek en creativiteit op te pikken en te stimuleren. Toerisme laat ook onze geschiedenis zien en promoot ook ons erfgoed. Het toeristisch onthaal en de toeristische werking bouwen we verder uit, inclusief rond het sashuis in Klein Willebroek. Met respect voor de huidige en historische rol die onze kerken vervulden en nog steeds vervullen werken we mee aan een realistisch herbestemmingsplan.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	66.751	54.828	150.896	156.433	173.440	150.291
Ontvangsten	56.573	220.040	1.014.849	548.199	814.038	1.070.273
Saldo	-10.178	165.211	863.954	391.766	640.598	919.982
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	156.791
Ontvangsten	1.221.559
Saldo	1.064.768
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### Actie: AC000108: Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	66.751	54.828	150.896	156.433	173.440	150.291
Ontvangsten	56.573	220.040	1.014.849	548.199	814.038	1.070.273
Saldo	-10.178	165.211	863.954	391.766	640.598	919.982
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	156.791
Ontvangsten	1.221.559
Saldo	1.064.768
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### Actieplan: AP000027: Ondersteunende middelen

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	115.171	197.618	439.343	272.715	294.605	297.535
Ontvangsten	8.200	7.800	8.057	1.150	1.000	1.000
Saldo	-106.971	-189.818	-431.286	-271.565	-293.605	-296.535
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	299.455
Ontvangsten	1.000
Saldo	-298.455
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### Actie: AC000118: Nutsvoorzieningen.

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	111.676	193.932	418.961	248.610	278.600	279.700
Ontvangsten	0	0	257	500	1.000	1.000
Saldo	-111.676	-193.932	-418.704	-248.110	-277.600	-278.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	280.800
Ontvangsten	1.000
Saldo	-279.800
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

### Actie: AC000119: Onderhoud en herstellingen.

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.248	2.857	3.564	4.654	4.080	5.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.248	-2.857	-3.564	-4.654	-4.080	-5.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	5.320
Ontvangsten	0
Saldo	-5.320
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: AC000120: Werkingsmiddelen.

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.247	829	16.818	19.451	11.925	12.735
Ontvangsten	8.200	7.800	7.800	650	0	0
Saldo	5.953	6.971	-9.018	-18.801	-11.925	-12.735
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	13.335
Ontvangsten	0
Saldo	-13.335
Investerings	
Financiering	

### Inhoudstabel: WZ: Welzijn en zorg.

Welzijn en zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	36.000	30.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-36.000	-30.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	



## Beleidsdoelstelling: BD000005: Welzijn en zorg: iedereen telt mee, iedereen doet mee.

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.
  2. Een goede gezondheidszorg van onze inwoners.
  3. Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren.
  4. Armoede structureel aanpakken.
  5. Een warme Vlaamse gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen en voor sociale verantwoordelijkheidszin.
  6. Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.
  7. Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	36.000	30.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-36.000	-30.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

### **Actieplan: AP000030: Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.**

Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** Het gezinsbeleid moet er zijn voor elk gezin, zonder onderscheid tussen gezinsvorm of context. Een

*basisondersteuning op maat is voor elk gezin zinvol en vergroot ook de rechtmatigheid van het beleid. Dat betekent niet dat iedereen hetzelfde aanbod moet krijgen: gezinnen zijn divers en hun behoefte aan ondersteuning ook. Om het verschil te maken werken we aan een behoeftedekkend en gezinsondersteunend aanbod, ook op vlak van kinderopvang zowel gezinsaanvullend als voor - en naschools, evenals op vlak van opvoedingsondersteuning, onderwijsondersteuning en bestrijding kinderarmoede. Jongeren hebben dan weer nood aan maximale ontplooiingskansen. Ze moeten kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven. De gemeente heeft hier een ondersteunende rol in te spelen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	36.000	30.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-36.000	-30.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

### Actie: AC000132: Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning.

Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt voor gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders en politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-5.000	0
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	

## Actie: AC000137: Zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde opvang voor alle kinderen.

We zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde (met aandacht voor elk kind) voor- en naschoolse opvang en een vakantieopvang voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	36.000	25.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-36.000	-25.000	0
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Financiering</b>	

### Inhoudstabel: IO: Interne organisatie.

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	97.400	56.013	105.950	87.951	173.855	104.115
Ontvangsten	161.727	197.891	36.218	49.800	49.500	50.200
Saldo	64.327	141.878	-69.732	-38.151	-124.355	-53.915
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	2.334	19.661	107.965	25.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.334	-19.661	-107.965	-25.000	-6.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	19.399	45.905	373.500	484.206	594.779	907.011
Ontvangsten	4.003.328	6.506.731	1.774.885	477.604	6.604.500	13.184.000
Saldo	3.983.929	6.460.826	1.401.384	-6.602	6.009.721	12.276.989

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	108.815
Ontvangsten	50.900
Saldo	-57.915
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	6.000
Ontvangsten	0
Saldo	-6.000
<b>Financiering</b>	
Uitgaven	1.110.925
Ontvangsten	181.000
Saldo	-929.925

## Beleidsdoelstelling: BD000006: Goed bestuur, een moderne organisatie en een financieel gezonde gemeente.

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.
  2. Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening.
  3. Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.
  4. De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.
  5. Aanvaardbare en redelijkheid inzake belastingen.
  6. Een verantwoorde den duidelijke subsidiepolitiek.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	97.400	56.013	105.950	87.951	173.855	104.115
Ontvangsten	161.727	197.891	36.218	49.800	49.500	50.200
Saldo	64.327	141.878	-69.732	-38.151	-124.355	-53.915
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	2.334	19.661	107.965	25.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.334	-19.661	-107.965	-25.000	-6.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	19.399	45.905	373.500	484.206	594.779	907.011
Ontvangsten	4.003.328	6.506.731	1.774.885	477.604	6.604.500	13.184.000
Saldo	3.983.929	6.460.826	1.401.384	-6.602	6.009.721	12.276.989

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	108.815
Ontvangsten	50.900
Saldo	-57.915
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	6.000
Ontvangsten	0
Saldo	-6.000
<b>Financiering</b>	
Uitgaven	1.110.925
Ontvangsten	181.000
Saldo	-929.925

**Actieplan: AP000038: Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Met bijna 600 professionals en een jaarlijkse exploitatiebudget van meer dan 50 miljoen euro, da's onze organisatie Willebroek. Een flinke klantgerichte organisatie met een uitgebreid takenpakket en een kwaliteitsvolle gemeentelijke dienstverlening die gestuurd wordt met een programma en een visie. Voor de burgers en ondernemers moet het duidelijk zijn wat voor hen en de gemeenschap het voordeel is, nu – maar ook op langere termijn. De veranderingen in de maatschappij vragen om voortdurend aanpassingen te doen om ook bij te blijven, ook met een performant personeelsbeleid, expertise en vakmanschap maar ook de houding en het gedrag van onze organisatie en van de medewerkers. Samenwerken met buurgemeenten is goed om onderling afstemming te vinden, zoals bij verbindingen voor mobiliteit en het delen van expertise. Een organisatie ook die voortdurend in evolutie is, ook omdat bestuur en ambtenaren voortdurend zelf de verbetering opzoeken, omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Een organisatie die wil aansluiten bij initiatieven, ideeën en de vitaliteit van de samenleving. Om als organisatie mee te kunnen gaan in de klantenverwachtingen en trends die op ons afkomen, staan we voor heel wat boeiende uitdagingen. Duidelijke processen in de bedrijfsvoering ondersteunen de uitvoering en de evolutie van het dagelijks werk en de actieplannen uit het beleidsplan. Denk hierbij aan de inzet van personeel, financiën, informatievoorziening, organisatie en automatisering. De bedrijfsvoering is niet alleen intern gericht, zo verwachten de inwoners en ondernemers dat de kwaliteit van de dienstverlening op orde is en geven we inzicht in de beleidsvoornemens rondom de klantgerichte bedrijfsvoering. Daarbij is een relatie gelegd met het uitvoeren van de ambitieuze programma's voor een dienstverlenende en een faciliterende gemeente met ook een meer extern gerichte organisatie. We moeten een lerende organisatie zijn en een ambtelijk apparaat met politieke en bestuurlijke sensitiviteit. Enerzijds in de effectuering van de structuurverandering, anderzijds in een cultuurtraject. De geformuleerde ambities en ontwikkelingen verwerken we integraal in de afzonderlijke programma's. Daarnaast hebben we ook een trend ingezet, genaamd "da's Willebroek" om de burger en ondernemer meer inzicht te geven in de doelstellingen voor de toekomst.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	20.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-20.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	10.000
Ontvangsten	0
Saldo	-10.000
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: AC000175: We bouwen een interne juridische cel uit.

We bouwen een interne juridische cel uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	20.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-20.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

	2026
Exploitatie	
Uitgaven	10.000
Ontvangsten	0
Saldo	-10.000
Investerings	
Financiering	

### **Actieplan: AP000039: Facility, ICT en administratie ondersteunen een moderne en efficiënte organisatie.**

Facility, ICT en administratie ondersteunen een moderne en efficiënte organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *"De razendsnelle maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben een enorme impact op elke organisatie. Informatietechnologie stopt namelijk niet aan administratieve grenzen. Om van de vierde industriële revolutie binnen de gemeente ook in Willebroek een succesverhaal te maken, moet de gemeente zijn digitale weg verder zetten. Hoewel het huidige dienstverleningsconcept nog maar 6 jaar oud is, zijn we al toe aan een visie op de dienstverlening 'the next level' en een volwaardig digitaal loket. Dat kan niet met technologie alleen. De ICT-afdeling is de strategische partner voor alle diensten bij het uitwerken en uitvoeren van investeringen in technologie en de digitalisering voor het bereiken van specifieke doelstellingen en verbetertrajecten voor de interne organisatie. Hiervoor moeten ook duurzame principes gevolgd worden en de juiste beleidskeuzes gemaakt worden. Dat maakt dat het bedrijfsmodel minder relevant kan worden en een integrale projectbenadering meer aan belang kan winnen. Kunstmatige intelligentie, het internet der dingen, big data, de cloud en vereenvoudiging convergeren in een perfecte storm die de manier waarop de gemeente en zelfs de hele maatschappij werkt voorgoed zal veranderen. De vierde industriële revolutie maakt nieuwe organisatiemodellen mogelijk. Om relevant te blijven en mee op de innovatiegolf te zitten is het noodzakelijk de een periodieke evaluatie van ons eigen organisatie-model en wijzigingen doordacht door te kunnen voeren. De eerste stap is om de verwachtingen van onze klanten volledig te doorgronden en dat inzicht te vertalen in een aantrekkelijke dienstverlening door onze medewerkers van de betrokken diensten. Een integrale en geconsolideerde werking, inclusief de BBC, als één sterke organisatie voor alle diensten van gemeente en OCMW is het doel. We blijven voortdurend alert voor een goede analyse van de dienstverlening en de basis voor de ideale organisatiestrategie. De kerntaken die de gemeente uitvoert, voert ze performant uit. Digitalisering en automatisering gebeurt echter niet – zoals vroeger het geval was – door grote en risicovolle projecten uit te voeren die jaren in beslag nemen. Een stapsgewijze aanpak rond enkele centrale principes en bouwstenen, met kleinere verbeteringen en digitaliseringsprojecten is een betere aanpak. Bij die werkwijze is het essentieel dat de vernieuwing van die bouwstenen niet mag stilvallen, maar daarentegen steeds verder wordt verbeterd. Deze werkwijze vraagt ook een andere aanpak van investeren, menselijke capaciteit en aansturing. Met een project- en procesmatige aanpak zal de 'organisatie Willebroek' verbeterd worden tot een moderne overheidsorganisatie in een nieuwe organisatiestructuur met een kwaliteitsvolle dienstverlening. De gemeente wordt verder een moderne en efficiënt gemeentelijke bedrijf in plaats van als een logge, gesegmenteerde organisatie met bureaucratische procedures en tal van onoverzichtelijke vertakkingen. De voorbije jaren zijn al verschillende stappen in de goede richting gezet, maar toch is er nog een weg af te leggen voor verbetering. Samenwerken met buurgemeenten is goed en noodzakelijk, van fusioneren met een andere gemeente is geen sprake. We zetten in op digitalisering van de dienstverlening, op administratieve vereenvoudiging en de uitwerking van een midd-office met een digitaal loket waar inwoners, bezoekers en*

*ondernemers eenvoudig en snel aanvragen kunnen indienen. Het toepassen van ondersteunende organisatiemiddelen (zoals ICT, Facility, HRM, ...) binnen de bedrijfsprocessen, productencatalogus en het informatiebeheer staan centraal in deze ontwikkeling. Processen worden maximaal vereenvoudigd en zijn product- en kernprocessen die overblijven om te digitaliseren."*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.525	17.480	18.971	25.041	88.635	28.590
Ontvangsten	8.935	0	6.035	1.100	1.000	1.000
Saldo	-32.590	-17.480	-12.936	-23.941	-87.635	-27.590
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	2.334	19.661	107.965	25.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.334	-19.661	-107.965	-25.000	-6.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	31.985
Ontvangsten	1.000
Saldo	-30.985
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	6.000
Ontvangsten	0
Saldo	-6.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: AC000179: Informatisering zorgt voor een efficiëntere dienstverlening.**

Informatisering zorgt voor een efficiëntere dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.979	7.661	8.755	10.490	13.910	14.145
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.979	-7.661	-8.755	-10.490	-13.910	-14.145
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	2.334	19.661	107.965	25.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.334	-19.661	-107.965	-25.000	-6.000
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	14.400
Ontvangsten	0
Saldo	-14.400
<b>Investerings</b>	
Uitgaven	6.000
Ontvangsten	0
Saldo	-6.000
<b>Financiering</b>	

**Actie: AC000180: Via beheersplannen zorgen we voor optimaal onderhoud van ons patrimonium.**

Via beheersplannen zorgen we voor optimaal onderhoud van ons patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000182: Een doordacht verzekeringsbeleid dekt onze belangrijkste risico's.**

Een doordacht verzekeringsbeleid dekt onze belangrijkste risico's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	31.546	9.819	10.215	14.551	74.725	14.445
Ontvangsten	8.935	0	6.035	1.100	1.000	1.000
Saldo	-22.612	-9.819	-4.181	-13.451	-73.725	-13.445
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	17.585
Ontvangsten	1.000
Saldo	-16.585
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: AC000183: Een goeddraaiende aankoopcel is kostenbeheersend.**

Een goeddraaiende aankoopcel is kostenbeheersend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actieplan: AP000042: Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.**

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *We werken stevig door op de ingezette organisatieontwikkeling. Dat doen we onder meer door gericht te investeren in de feedback en ontwikkeling van vakmanschap. Een significant deel van het eigen personeel wordt verder opgeleid tot begeleiders van dialogen, intervisie, innovatie- en leanprocessen evenals trainingen in klantvriendelijkheid en gastvrijheid. We gaan medewerkers volop inzetten om de organisatieontwikkeling samen met hun collega's verder vorm te geven. Hiermee beperken we de inhuur van externen en blijft de kennis behouden voor de organisatie: de lerende organisatie. Onze organisatie Willebroek voert een geïntegreerd en duurzaam HR-beleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het talent en de harmonisering van de arbeidsvoorwaarden centraal staan. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook kostenbewustzijn en inzetbaarheid. Medewerkers maken het verschil in een bedrijf. Een organisatie met een performant HR-beleid en een kwaliteitsvol ondersteunend beleid voor sub- en co-contracting heeft een streepje voor in de 'war for talent'. Het voeren van een respectvol en medewerkersgericht HR-beleid biedt mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling en loopbaanperspectief.*



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	358	361	0	50	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-358	-361	0	-50	-500	-500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	500
Ontvangsten	0
Saldo	-500
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actie: AC000189: De juiste medewerker op de juiste plaats.**

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000190: Het welzijn van onze medewerkers is onze zorg.**

Het welzijn van onze medewerkers is onze zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000191: Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.**

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	358	361	0	50	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-358	-361	0	-50	-500	-500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	500
Ontvangsten	0
Saldo	-500
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

**Actieplan: AP000043: De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.**

De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Het gemeentebestuur staat in voor een degelijk financieel beleid. De cijfers zijn uit het 'rood' gehaald en de personenbelastingen zijn gedaald, eveneens is er investeringsruimte gecreëerd voor de toekomst. Die investeringen dienen in de eerste plaats gericht te zijn op de vernieuwende Willebroekse samenleving en economische ontwikkelingen. We bewaken een duurzaam financieel evenwicht in het meerjarenplan en*

*sluitend is in het werkingsbudget. Wij zetten incidentele middelen niet in voor structurele activiteiten en hebben we ook aandacht voor de financiële last van onderhoud en het oplossen van mobiliteitsproblemen die steeds meer op de nek van de gemeente terecht komt. Om dit goed te coördineren en goed te laten functioneren dienen wijk- en parkmanagement toegepast te worden voor goede resultaten op buurniveau. Een resultaatgericht financieel management heeft tot doel concepten en methoden te implementeren die toelaten kosten en investeringen met resultaatgerichte inkomsten te verbinden. Zo vinden Investeerders opnieuw onze gemeente voor woonprojecten en economische projecten voor bedrijvigheid. Met aandacht voor kwalitatieve en aantrekkelijke architectuur trekken we tweeverdieners aan die zich definitief willen vestigen in onze gemeente. Ter ondersteuning van het beleid en het degelijke financieel beheer - zowel tijdens de (financiële) voorbereiding (budgettering) van het beleid, als bij de opvolging (boekhouding) en evaluatie (audit) ervan - zorgen we ervoor dat Willebroek een financieel gezonde gemeente is.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	37.179	27.514	52.734	13.985	15.620	14.825
Ontvangsten	147.077	193.346	127	1.100	200	200
Saldo	109.899	165.831	-52.608	-12.885	-15.420	-14.625
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	19.399	45.905	373.500	484.206	594.779	907.011
Ontvangsten	4.003.328	6.506.731	1.774.885	477.604	6.604.500	13.184.000
Saldo	3.983.929	6.460.826	1.401.384	-6.602	6.009.721	12.276.989

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	15.030
Ontvangsten	200
Saldo	-14.830
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	
Uitgaven	1.110.925
Ontvangsten	181.000
Saldo	-929.925

**Actie: AC000195: De ééngemaakte FD evalueert procedures en processen om te streven naar een uniforme werking.**

Binnen de ééngemaakte financiële dienst worden procedures en processen geëvalueerd om te streven naar een uniforme werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000196: We optimaliseren de ondersteunende werking van de FD i.h. kader van de interne klantvriendelijkheid.**

We optimaliseren de ondersteunende werking van de financiële dienst in het kader van de interne klantvriendelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000197: De FD rapporteert tijdig en accuraat in functie van de informatiebehoefte.

We streven naar een efficiënte werking van de financiële dienst om rapportering tijdig en accuraat af te leveren, in functie van de informatiebehoefte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	37.179	27.514	52.734	13.985	15.620	14.825
Ontvangsten	147.077	193.346	127	1.100	200	200
Saldo	109.899	165.831	-52.608	-12.885	-15.420	-14.625
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	19.399	45.905	373.500	484.206	594.779	907.011
Ontvangsten	4.003.328	6.506.731	1.774.885	477.604	6.604.500	13.184.000
Saldo	3.983.929	6.460.826	1.401.384	-6.602	6.009.721	12.276.989

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	15.030
Ontvangsten	200
Saldo	-14.830
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	
Uitgaven	1.110.925
Ontvangsten	181.000
Saldo	-929.925

### **Actieplan: AP000045: Ondersteunende middelen**

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.338	10.658	34.245	48.875	49.100	50.200
Ontvangsten	5.715	4.546	30.056	47.600	48.300	49.000
Saldo	-12.623	-6.112	-4.188	-1.275	-800	-1.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	51.300
Ontvangsten	49.700
Saldo	-1.600
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	

## Actie: AC000201: Lonen en wedden.

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000203: Werkingsmiddelen.

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.338	10.658	34.245	48.875	49.100	50.200
Ontvangsten	5.715	4.546	30.056	47.600	48.300	49.000
Saldo	-12.623	-6.112	-4.188	-1.275	-800	-1.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

	2026
<b>Exploitatie</b>	
Uitgaven	51.300
Ontvangsten	49.700
Saldo	-1.600
<b>Investerings</b>	
<b>Financiering</b>	