

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journalvolnummers: 32447

Gemeente en OCMW Willebroek (0207.501.113)
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Algemeen directeur: Dirk Blommaert
Financieel directeur: Guy De Maeseneer

Inhoudstabel: LE

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.075.600	6.460.882	6.328.689	6.389.756	6.424.288	6.392.982
Ontvangsten	4.167.876	4.099.401	4.219.406	4.304.931	4.394.780	4.428.198
Saldo	-2.907.724	-2.361.481	-2.109.283	-2.084.825	-2.029.508	-1.964.784
Investerings						
Uitgaven	8.427.641	13.947.860	7.760.893	6.501.893	7.027.893	5.645.893
Ontvangsten	1.535.015	3.703.331	1.593.331	1.413.331	3.071.331	1.071.331
Saldo	-6.892.626	-10.244.529	-6.167.562	-5.088.562	-3.956.562	-4.574.562
Financiering						
Uitgaven	234.497	150.457	172.596	194.735	216.875	239.014
Ontvangsten	1.833.096	345.893	345.893	345.893	345.893	345.893
Saldo	1.598.599	195.436	173.297	151.158	129.018	106.879

Beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een aantrekkelijke openbare ruimte verhoogt de leefbaarheid.
 2. Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.
 3. Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.
 4. Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.
 5. (Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.
 6. Openbare werken en de gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en een structureel goed onderhouden openbaardomein.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.075.600	6.460.882	6.328.689	6.389.756	6.424.288	6.392.982
Ontvangsten	4.167.876	4.099.401	4.219.406	4.304.931	4.394.780	4.428.198
Saldo	-2.907.724	-2.361.481	-2.109.283	-2.084.825	-2.029.508	-1.964.784
Investerings						
Uitgaven	8.427.641	13.947.860	7.760.893	6.501.893	7.027.893	5.645.893
Ontvangsten	1.535.015	3.703.331	1.593.331	1.413.331	3.071.331	1.071.331
Saldo	-6.892.626	-10.244.529	-6.167.562	-5.088.562	-3.956.562	-4.574.562
Financiering						
Uitgaven	234.497	150.457	172.596	194.735	216.875	239.014
Ontvangsten	1.833.096	345.893	345.893	345.893	345.893	345.893
Saldo	1.598.599	195.436	173.297	151.158	129.018	106.879

Actieplan: AP000000

Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** *Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor iedereen. Zowel de gemeente als de sociale huisvestingsmaatschappij streven naar een evenwichtige mix in alle woonwijken. Een kwalitatieve*

woonomgeving,
de strijd tegen leegstand en de renovatie van woningen zijn speerpunten van het woonbeleid. We spelen in op
, en
houden rekening met, nieuwe woontrends. Bewoners verwachten een pioniersmentaliteit van de
beleidsmakers
om de status van een groene en aangename gemeente en wonen nabij water en groen te bevestigen maar
ook in
de verf te zetten. Met een vooruitstrevende visie qua ruimtelijke ordening, optimale communicatie, smart-city
ontwikkeling, investeringen, verregaande (city)marketing van ons sterk merk Willebroek. Eveneens de creatie
van
ruimte voor werk én ontspanning, digitalisering, veiligheid, mobiliteit, aanmoediging lokale initiatieven,
versterking
samenhorigheid, met focus op onze verenigingen, onze troeven, groen en ons water.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.240	6.000	56.000	56.000	56.000	56.000
Saldo	1.240	6.000	56.000	56.000	56.000	56.000
Investerings						
Uitgaven	100.900	85.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.900	-85.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						

Actie: AC000000

Activeren leegstand, onbebouwde percelen en tegengaan van verkrotting ikv woonkwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.240	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Saldo	1.240	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Investerings						
Uitgaven	100.900	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.900	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						

Actie: AC000001

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000002

Onderzoek naar woonmogelijkheden in samenwerking met derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	0	50.000	50.000	50.000	50.000
Investerings						
Uitgaven	0	60.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-60.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000003

We voorzien voldoende (openbare) voorzieningen in woonbuurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000001

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *"Wie het wil zien, moet toegeven dat Willebroek een groene gemeente is. Anders zou men hier niet van heinde en verre komen vertoeven om te fietsen en te wandelen in onze naturomgeving. We kunnen hier volop genieten van prachtige natuurgebieden en de dijken in en rond onze gemeente. Dankzij het uitgebreide knooppuntennetwerk kan je al fietsend of wandelend een frisse neus ophalen tussen de velden en langs het water. We spelen die troeven sterk uit met diverse methodieken en onze citymarketing om bewoners en bezoekers meer bewust te maken dat het aangenaam vertoeven is in onze gemeente. De netheid en een goed en regelmatig onderhoud van het openbaar domein blijven een absolute prioriteit, net zoals het beperken van de hinder bij openbare werken. Parken en pleintjes worden verfraaid en structureel goed onderhouden, ook in woonkernen en wijken zijn goed onderhoud en groen belangrijk. Het openbaar domein (straten, voet- en fietspaden, pleinen, parken, bermen, ...) bepaalt in grote mate het uitzicht en de verblijfskwaliteit van de gemeente. Daarom moet de openbare ruimte van een hoge kwaliteit zijn. Om aantrekkelijk en aangenaam te zijn moet de gemeente ook proper zijn, de gemeente draagt daarin een grote verantwoordelijkheid maar ook de inwoners en bezoekers dragen die verantwoordelijkheid."*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	100.210	125.000	105.000	111.500	111.500	111.500
Ontvangsten	51.115	105.808	164.267	226.688	293.277	303.542
Saldo	-49.095	-19.192	59.267	115.188	181.777	192.042
Investerings						
Uitgaven	331.000	435.000	205.000	99.000	97.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-331.000	-435.000	-205.000	-99.000	-97.000	-110.000
Financiering						

Actie: AC000004

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	22.500	2.500	3.500	3.500	3.500
Ontvangsten	51.115	105.808	164.267	226.688	293.277	303.542
Saldo	49.115	83.308	161.767	223.188	289.777	300.042
Investerings						
Uitgaven	160.000	385.000	155.000	49.000	47.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-160.000	-385.000	-155.000	-49.000	-47.000	-60.000
Financiering						

Actie: AC000005

Kwalitatief groenonderhoud van de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	96.060	96.000	96.000	101.000	101.000	101.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-96.060	-96.000	-96.000	-101.000	-101.000	-101.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000006

We zorgen voor een gezonde publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.150	6.500	6.500	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.150	-6.500	-6.500	-7.000	-7.000	-7.000
Investerings						
Uitgaven	171.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-171.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Financiering						

Actieplan: AP000002

Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Een duurzame en veilige mobiliteit levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid van de gemeente. We zetten ook prioritair in op de fiets en gaan de verkeersdrukte actief aanpakken. We zetten verder in op de jaarlijkse renovatieplannen om de bestaande fiets- en voetpaden te verbeteren en waar nodig te verbreden en om nieuwe fiets- en voetpaden aan te leggen die woonkernen, scholen en vrijetijdsinitiatieven met elkaar verbinden (de kindlinten). Door de toenemende drukte op het hogere wegennet, komt er ook meer druk op ons gemeentelijk wegennet door bestuurders die files willen omzeilen. Daardoor worden onze wegen meer en meer gebruikt waarvoor ze eigenlijk niet ontworpen zijn. Daarom werken we ook aan een afgestemd openbaar domein en zal met een nieuwe visie op mobiliteit de gebruiker aanmoedigen om het juiste wegennet te kiezen. Verkeersveiligheid en mobiliteit moeten hand in hand gaan in Willebroek. Stilstaan is achteruitgaan ... Mobiliteit in alle vormen verdient, meer dan ooit, onze voortdurende aandacht. Voetgangers- en fietsers moeten in Willebroek op veilige wegen van A naar B kunnen. Anders kijken naar mobiliteit is zeer belangrijk om grote stappen vooruit te zetten op vlak van duurzaamheid. We kiezen daarom resoluut voor fietsers en voetgangers. We zetten in op het aanleggen van kwalitatieve openbare ruimte met voorrang aan de voetganger en de fietser. Kernversterking zorgt er voor dat meer verplaatsingen te voet of met de fiets kunnen worden afgelegd en het STOP-principe wordt toegepast bij aanleg openbare ruimte. Door openbare ruimte aan te leggen op maat van stappers en trappers (voetgangerszones, fietsnetwerk, verkeersluwe woonerven, ...). In woonkernen met een parkeerproblematiek zoeken we naar oplossingen en waar kan zorgen we voor gezamenlijke parkings aan de rand van de wijk of op wandelafstand van de woningen. Op die manier maken we parkeerplaatsen in woonstraten en verharde opritten minder noodzakelijk en creëren we nieuwe open ruimte.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	134.350	148.500	148.500	153.500	153.500	153.500
Ontvangsten	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000
Saldo	85.650	71.500	71.500	66.500	66.500	66.500
Investerings						
Uitgaven	144.000	1.296.000	535.000	185.000	125.000	125.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-144.000	-1.296.000	-535.000	-185.000	-125.000	-125.000
Financiering						

Actie: AC000007

Actieplan opstellen rond buurtwegen en zachte verbindingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000008

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake mobiliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.500	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Uitgaven	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Financiering						

Actie: AC000009

Mobiliteitsplan uitwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	14.000	66.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.000	-66.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000010

We sturen aan op een verdere uitbouw van het openbaar vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	35.000	30.000	30.000	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	-30.000	-30.000	-35.000	-35.000	-35.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000011

We voorzien voldoende parkings voor elke type buurt/weggebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000
Saldo	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000	220.000
Investerings						
Uitgaven	0	1.000.000	400.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000.000	-400.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000012

We zorgen voor vlotte verkeersstromen door duidelijke signalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	97.850	113.500	113.500	113.500	113.500	113.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-97.850	-113.500	-113.500	-113.500	-113.500	-113.500
Investerings						
Uitgaven	120.000	215.000	120.000	170.000	110.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-120.000	-215.000	-120.000	-170.000	-110.000	-110.000
Financiering						

Actieplan: AP000003

(Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Willebroek staat voor uiteenlopende uitdagingen op het vlak van milieubeleid. Duurzaamheid en een doordachte ruimtelijke organisatie en milieudoelstellingen die de leefbaarheid verbeteren. Onze gemeente nabij water en groen brengt veel biodiversiteit en kwaliteit in onze leefomgeving en de beleving ervan, dat moeten we bewaken bij het ruimtegebruik. Verder werken aan een evenwicht voor een aangename en duurzame gemeente. Bij natuur en bosbeheer telt voor de gemeente ook zichtbaarheid, toegankelijkheid en verscheidenheid zonder landbouw uit het oog te verliezen. Wij gaan ervan uit te voldoen aan de doelstellingen van de hogere overheid, het is dan aan die overheid om te bepalen welke middelen zij hier ter beschikking stellen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.426.976	2.165.670	2.131.160	2.153.991	2.100.213	2.122.143
Ontvangsten	1.704.831	1.720.235	1.721.289	1.734.243	1.747.297	1.760.251
Saldo	-722.145	-445.435	-409.871	-419.748	-352.916	-361.892
Investerings						
Uitgaven	15.000	348.000	25.000	17.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	290.000	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-58.000	-25.000	-17.000	-15.000	-15.000
Financiering						

Actie: AC000013

Dag van het park.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	4.500	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.500	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000014

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake leefmilieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	52.500	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.500	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000015

We dragen dierenwelzijn hoog in het vaandel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	33.000	31.000	31.000	31.000	31.000	31.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.000	-31.000	-31.000	-31.000	-31.000	-31.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000016

We dragen zorg voor onze parken en natuurgebieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	33.000	43.000	43.000	49.000	49.000	43.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.000	-43.000	-43.000	-49.000	-49.000	-43.000
Investerings						
Uitgaven	15.000	348.000	25.000	17.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	290.000	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-58.000	-25.000	-17.000	-15.000	-15.000
Financiering						

Actie: AC000017

We nemen een voorbeeldfunctie op het gebied van duurzaamheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	330.000	240.000	220.000	210.000	200.000	190.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-330.000	-240.000	-220.000	-210.000	-200.000	-190.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000018

We treden actief op tegen overlast door ongedierte en sluikstort.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	13.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	7.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000019

We voorzien premies voor natuurbehoud en in het kader van energiebesparing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.750	18.750	18.750	18.750	18.750	18.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.750	-18.750	-18.750	-18.750	-18.750	-18.750
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000020

We werken rond afvalvermindering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.920.126	1.733.820	1.713.810	1.740.641	1.696.863	1.734.793
Ontvangsten	1.691.831	1.710.235	1.711.289	1.724.243	1.737.297	1.750.251
Saldo	-228.295	-23.585	-2.521	-16.398	40.434	15.458
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000021

We werken samen met derden aan een gezonde en groene leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	38.600	38.600	38.600	38.600	38.600	38.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.600	-38.600	-38.600	-38.600	-38.600	-38.600
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000004

Openbare werken en gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en structureel goed onderhouden openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Met recht mag Willebroek zich een aantrekkelijke woongemeente noemen. De gemeente is verantwoordelijk voor de kwaliteit en de veiligheid van de openbare ruimte die past bij het gebruik en de identiteit van de woonkern*

of

wijk. Om die kwaliteit en veiligheid ook in de toekomst te kunnen blijven handhaven zal de gemeente goed inspelen op diverse ontwikkelingen. Voor een positieve bijdrage aan de leefbaarheid van wijken en buurten is het

belangrijk dat de openbare ruimte schoon, veilig, functioneel en aantrekkelijk is en blijft. De uitdaging is om de beschikbare middelen slim te combineren en de noodzakelijke investeringen zodanig te prioriteren dat de openbare ruimte op een duurzame en meest economische wijze worden beheerd. We gaan uit van een integrale

werkwijze, waarbij een afweging wordt gemaakt tussen zowel het technisch, functioneel en/of kwalitatief vernieuwen van openbare ruimte. Als groot onderhoud of vervanging noodzakelijk is, passen we zo nodig de inrichting aan. Vanuit diverse invalshoeken werken samen met bewoners aan het opwaarderen en vitaliseren van

een wijk of buurt om de leefbaarheid en de beleving te verbeteren. Met een vitaliseringbudget zetten we dan ook

middelen in die beschikbaar zijn voor klein onderhoud en vervangingen. Met duidelijke afspraken en een buurtaanpak investeringen we in verbeteringen en vervangingen die een boost geven aan participatie, sociale cohesie en de maatschappelijke opgaven van de gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	282.750	283.950	273.950	275.250	275.250	275.250
Ontvangsten	80.500	80.500	80.500	80.500	80.500	80.500
Saldo	-202.250	-203.450	-193.450	-194.750	-194.750	-194.750
Investerings						
Uitgaven	4.028.120	9.235.500	4.530.000	3.825.000	4.505.000	3.520.000
Ontvangsten	0	560.000	0	0	0	0
Saldo	-4.028.120	-8.675.500	-4.530.000	-3.825.000	-4.505.000	-3.520.000
Financiering						

Actie: AC000022

Project Breendonkstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	1.575.000	30.000	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-1.575.000	-30.000	-5.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000023

Project Brownfieldlaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	25.000	1.135.000	25.000	25.000	0	0
Ontvangsten	0	560.000	0	0	0	0
Saldo	-25.000	-575.000	-25.000	-25.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000024

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	250	250	250	250	250	250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250	-250	-250	-250	-250	-250
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000025

Project Herman Vosstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	600.000	400.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-600.000	-400.000
Financiering						

Actie: AC000026

Project Jozef De Blockstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	5.000	1.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-1.500	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000027

Project KWZI Klein-Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	13.600	2.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.600	-2.500	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000028

Project omgeving Oude Dendermondsestraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	345.000	40.000	0	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-345.000	-40.000	0	-5.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000029

Project Blaasveld - Dorpsplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	100.000	1.055.000	760.000	695.000	810.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	-1.055.000	-760.000	-695.000	-810.000	-50.000
Financiering						

Actie: AC000030

Project Rode Kruisstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000031

Project Tuinwijk fase 2.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	157.520	1.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-157.520	-1.500	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000032

We bieden onze nabestaanden gratis of betalende begravingen aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	65.500	65.500	65.500	65.500	65.500	65.500
Saldo	65.500	65.500	65.500	65.500	65.500	65.500
Investerings						
Uitgaven	20.000	305.000	20.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-305.000	-20.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: AC000033

We werken samen met externen aan goed onderhouden openbare ruimte op basis van een jaarplanning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	282.500	283.700	273.700	275.000	275.000	275.000
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-267.500	-268.700	-258.700	-260.000	-260.000	-260.000
Investerings						
Uitgaven	1.205.000	1.230.000	1.230.000	1.230.000	1.230.000	1.230.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.205.000	-1.230.000	-1.230.000	-1.230.000	-1.230.000	-1.230.000
Financiering						

Actie: AC000034

We zorgen voor vernieuwing van openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000035

Project Willebroek Morgen fase 3.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	55.000	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-55.000	-25.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000036

Project Willebroek Morgen fase 4.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	50.000	1.650.000	650.000	25.000	25.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-1.650.000	-650.000	-25.000	-25.000	0
Financiering						

Actie: AC000037

Project vernieuwen van voet- en fietspaden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.875.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.875.000	-1.800.000	-1.800.000	-1.800.000	-1.800.000	-1.800.000
Financiering						

Actie: AC000038

Project Molenstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	70.000	35.000	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.000	-35.000	-5.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000039

Project Bezelaerstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	20.000	210.000	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-210.000	-10.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000040

Project bijdrage renovatie Schuermans.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000041

Project ontwikkeling zoekzone A12.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	37.000	170.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-37.000	-170.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000042

Deelname aan het project Elia Tisselt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000005

Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *"We verduidelijken onze strategische visie op de verdere ontwikkeling van de gemeente. De ruimtelijke ontwikkeling van Willebroek zit in een stroomversnelling. We blijven nieuwe concrete projecten toetsen aan de leefbaarheid voor de buurt. Bij bedrijventerreinen dragen we zorg voor het evenwicht tussen wonen en werken en de visie van de hogere overheid (Brabantse Poort). Woonprojecten moeten aandacht hebben voor een kwalitatieve invulling. De*

gemeente investeert verder in het handhavingsbeleid en versterkt het omgevingsbeleid voor kwaliteitsvol bouwen, leefbaarheid en de aangename beleving van woonomgevingen. We gaan voor kernversterking en - vernieuwing, die moet zorgen voor een aangename en kwaliteitsvolle centrumomgeving, maar is ook essentieel in functie van de klimaatuitdagingen. Door in te zetten op versterken en verdichten in de woonkernen, geven we kansen voor een sterk ruimtelijk beleid en woonbeleving nabij water en groen. Bovendien werkt verdichting kostenbesparend voor tal van diensten en nutsvoorzieningen zoals riolering, openbaar vervoer, postbedeling en wegeaanleg. Verstandig verdichten laat ruimte binnen de kernen voor een groene (natuur) en blauwe (water)dooradering waardoor de woonkwaliteit toeneemt. Natuur en groen mogen daarom niet worden beperkt tot het buitengebied, maar moeten worden doorgetrokken tot in het hart van onze gemeente. Belangrijk is hierin ook dat de diensten zich organiseren met actief toezichthouderschap en kwaliteitsbewaking om te zorgen dat de bewoners kunnen rekenen op een veilige, mooie en propere woonomgeving. We willen de open ruimte maximaal behouden en herbestemmen we maximaal agrarisch gebied. We geven creatieve bestemming aan langdurig leegstaande (bedrijfs)panden en/of terreinen vooraleer nieuwe ruimte met nieuw beleid aan te snijden. De Brownfieldconvenant van Willebroek-Noord geniet onze bijzondere aandacht en de nota van de zoekzones 'Brabantse Poort' is de leidraad voor bestemming en ontsluiting van bedrijventerreinen. Bij de ontwikkeling van KMO-zones worden voldoende kleine kavels voorzien."

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	80.950	134.200	106.950	105.945	100.950	101.200
Ontvangsten	496.850	400.470	404.175	407.950	411.830	415.750
Saldo	415.900	266.270	297.225	302.005	310.880	314.550
Investerings						
Uitgaven	699.100	2.060.000	1.960.000	1.870.000	1.780.000	1.370.000
Ontvangsten	250.000	2.782.000	1.522.000	1.342.000	3.000.000	1.000.000
Saldo	-449.100	722.000	-438.000	-528.000	1.220.000	-370.000
Financiering						

Actie: AC000043

Behandelen van klachten en meldingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Uitgaven	100.000	300.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	-300.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000044

Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en een opwaardering van de leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	50.050	49.800	50.550	51.545	51.550	51.800
Ontvangsten	181.850	185.470	189.175	192.950	196.830	200.750
Saldo	131.800	135.670	138.625	141.405	145.280	148.950
Investerings						
Uitgaven	211.800	560.000	1.050.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Saldo	-211.800	-560.000	-1.050.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000045

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake ruimtelijke structuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.900	21.900	15.900	13.900	8.900	8.900
Ontvangsten	125.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	103.100	78.100	84.100	86.100	91.100	91.100
Investerings						
Uitgaven	12.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000046

Opportunities bij nieuwe projecten zoals Willebroek Morgen en Huis van de Vrije Tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
Financiering						

Actie: AC000047

Project Appeldonkstraat 257-265.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	250.000	0	380.000	0	0	0
Saldo	250.000	0	380.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000048

Project Brandweerplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	10.000	80.000	240.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	342.000	342.000	0	0
Saldo	-10.000	-80.000	102.000	342.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000049

Project Europaplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	50.000	250.000	200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	2.000.000	0
Saldo	0	0	-50.000	-250.000	1.800.000	0
Financiering						

Actie: AC000050

Project inbreiding verkaveling Dorpstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	144.100	500.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	900.000	800.000	0	0	0
Saldo	-144.100	400.000	800.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000051

Project Oude Spoorbaan - opportuniteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	201.200	200.000	200.000	200.000	200.000	0
Ontvangsten	0	1.882.000	0	0	0	0
Saldo	-201.200	1.682.000	-200.000	-200.000	-200.000	0
Financiering						

Actie: AC000052

We zorgen voor een goed geordende gemeente die de basis is voor een aangename leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	57.500	35.500	35.500	35.500	35.500
Ontvangsten	190.000	115.000	115.000	115.000	115.000	115.000
Saldo	186.000	57.500	79.500	79.500	79.500	79.500
Investerings						
Uitgaven	20.000	120.000	120.000	120.000	80.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-120.000	-120.000	-120.000	-80.000	-70.000
Financiering						

Actieplan: AP000006

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.050.364	3.603.561	3.563.129	3.589.570	3.682.875	3.629.389
Ontvangsten	1.613.340	1.566.388	1.573.175	1.579.550	1.585.876	1.592.155
Saldo	-2.437.024	-2.037.173	-1.989.954	-2.010.020	-2.096.999	-2.037.234
Investerings						
Uitgaven	3.109.521	488.360	480.893	480.893	480.893	480.893
Ontvangsten	1.285.015	71.331	71.331	71.331	71.331	71.331
Saldo	-1.824.506	-417.029	-409.562	-409.562	-409.562	-409.562
Financiering						
Uitgaven	234.497	150.457	172.596	194.735	216.875	239.014
Ontvangsten	1.833.096	345.893	345.893	345.893	345.893	345.893
Saldo	1.598.599	195.436	173.297	151.158	129.018	106.879

Actie: AC000053

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.627.543	3.090.439	3.113.646	3.126.970	3.148.301	3.163.086
Ontvangsten	44.826	42.826	42.826	42.826	42.826	42.826
Saldo	-3.582.717	-3.047.613	-3.070.820	-3.084.144	-3.105.475	-3.120.260
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000054

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	81.950	79.450	73.450	73.450	73.450	73.450
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-81.950	-79.450	-73.450	-73.450	-73.450	-73.450
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000055

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	66.637	46.357	46.407	47.407	47.457	47.457
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-66.637	-46.357	-46.407	-47.407	-47.457	-47.457
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000056

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	274.234	387.315	329.626	341.743	413.667	345.396
Ontvangsten	1.568.514	1.523.562	1.530.349	1.536.724	1.543.050	1.549.329
Saldo	1.294.280	1.136.247	1.200.723	1.194.981	1.129.383	1.203.933
Investerings						
Uitgaven	3.109.521	488.360	480.893	480.893	480.893	480.893
Ontvangsten	1.285.015	71.331	71.331	71.331	71.331	71.331
Saldo	-1.824.506	-417.029	-409.562	-409.562	-409.562	-409.562
Financiering						
Uitgaven	234.497	150.457	172.596	194.735	216.875	239.014
Ontvangsten	1.833.096	345.893	345.893	345.893	345.893	345.893
Saldo	1.598.599	195.436	173.297	151.158	129.018	106.879

Inhoudstabel: WV

Economie, welvaart en tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.265.173	1.674.365	1.697.031	1.827.581	1.836.330	1.740.027
Ontvangsten	624.750	758.853	763.855	768.907	774.009	779.162
Saldo	-640.423	-915.512	-933.176	-1.058.674	-1.062.321	-960.865
Investerings						
Uitgaven	36.699	61.000	65.000	5.000	5.000	2.105.000
Ontvangsten	0	0	0	0	1.660.000	0
Saldo	-36.699	-61.000	-65.000	-5.000	1.655.000	-2.105.000
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000002

We maken werk van een welvarend Willebroek. Onze gemeente vaart wel bij bedrijven die zorgen voor jobs en inkomsten. Laat ons dan ook maximaal onze centrale ligging als stroef uitspelen. Ondernemers zijn ook onze partners in de groei en bloei van Willebroek. De keuze om een ondernemingsvriendelijke gemeente te zijn blijft overeind. Bewoners, handelaars, horeca en ondernemers verwachten innovatie en betrokkenheid van de beleidsmakers want de status van interessante investeringsgemeente mogen we niet verliezen. De vierde industriële revolutie heeft veel potentieel en maakt nieuwe businessmodellen mogelijk, B2B (Bedrijf tot Bedrijf) en B2C (Bedrijf tot Consument) komen heel kort bij elkaar want B2B-bedrijven krijgen plots een B2C-kantje, de B2C krijgt dan weer in een snel tempo opportuniteiten in de B2B-business. De welvaart van Willebroek wordt mee bepaald door deze ontwikkelingen en door de talrijke kleine en grote ondernemingen in onze gemeente. De nota "Brabantse Poort" van de Vlaamse Regering is het kader waarin we verder werken voor economische groei en het opkomende economische potentieel. Al deze bedrijven creëren werkgelegenheid en werk draagt bij tot mensen hun persoonlijke en sociale identiteit. Ze krijgen immers de kans om zichzelf te ontwikkelen en hun leven vorm te geven. We faciliteren voor ondernemingen met afgestemde dienstverlening, het ondernemen zelf laten we aan de ondernemers over, het is wel onze taak om de juiste (fiscale) voorwaarden te scheppen die de werkbaarheid en de gezondheid van het bedrijfsleven garanderen. Ook in de daling van het werklozencijfer speelt de gemeente een belangrijke rol, door de sociale economie te blijven ondersteunen en op zoek te gaan naar niches in de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.
 2. Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.
 3. Thuishaven voor het ondernemerschap van morgen.
 4. Werk, een bron van welvaart voor iedereen.
 5. Meer jobs met een sterk programma met training en opleiding voor meer kansen voor een job in onze gemeente.
 6. (Samen)werken aan de nieuwe e-economie: geen tijd te verliezen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.265.173	1.674.365	1.697.031	1.827.581	1.836.330	1.740.027
Ontvangsten	624.750	758.853	763.855	768.907	774.009	779.162
Saldo	-640.423	-915.512	-933.176	-1.058.674	-1.062.321	-960.865
Investerings						
Uitgaven	36.699	61.000	65.000	5.000	5.000	2.105.000
Ontvangsten	0	0	0	0	1.660.000	0
Saldo	-36.699	-61.000	-65.000	-5.000	1.655.000	-2.105.000
Financiering						

Actieplan: AP000007

Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** *De gemeente Willebroek zet in op het kaderplan van de Brabantse Poort voor de toekomst. Succesvol beleid wordt geïntensiveerd met nieuwe voorstellen en verantwoordelijkheden leggen we daar waar ze thuishoren. Daarbij sluiten wij onze ogen niet voor het economisch herstel dat aan de gang is. Willebroek zit in het economisch herstel, dat gaat niet vanzelf en niet van vandaag op morgen, er zullen nog jaren voor nodig zijn. Met een conceptueel kader en een plan van aanpak zetten we alles op alles wat de economie en welvaart in onze gemeente ten goede komt. Focussen op bedrijvigheid op de juiste plekken en ook inzetten op 24-uurseconomie daar waar het past. Met onze strategische visie liggen er honderden extra jobs in het verschiet, in grote bedrijven maar net zo goed in de vele KMO's die Willebroek doen draaien, ook hier doorgaan op de ingeslagen lange termijnvisie. Een stevige economische draaischijf vormt een cruciale pijler voor de welvaart en het welzijn in onze gemeente.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	100.700	101.000	104.500	105.500	105.500	105.500
Ontvangsten	0	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Saldo	-100.700	-88.500	-92.000	-93.000	-93.000	-93.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000057

Centrummanagement en ondersteuning van (startende) winkeliers, doen onze middenstand heropleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	100.700	101.000	104.500	105.500	105.500	105.500
Ontvangsten	0	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Saldo	-100.700	-88.500	-92.000	-93.000	-93.000	-93.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000058

Via parkmanagement en een huis van de logistiek ondersteunen we bedrijven in onderlinge samenwerking en in de zoektocht naar nieuwe medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000008

Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Zelfstandige ondernemers laten het Willebroekse hart kloppen. Zij verdienen onze volle aandacht om het centrum te doen bruisen. Een volgehouden lange- en korte termijnplanning met steun, service door de gemeente, evenementen voor jong en oud en het creëren van ambiance in Willebroek, dat is de ambitie. Een programma 'lokale economie en middenstand' moet bijdragen aan een actiever en kwaliteitsvol handelscentrum, een sterkere lokale economie en kansen geven voor kwaliteitsvol ondernemen. We moedigen investeerders en projectontwikkelaars aan om ook in het centrum te investeren en voldoende groene zones te voorzien voor een bruisende gemeentekern.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	67.150	87.400	83.200	84.450	84.450	84.450
Ontvangsten	66.300	98.800	98.800	98.800	98.800	98.800
Saldo	-850	11.400	15.600	14.350	14.350	14.350
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	2.100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	1.660.000	0
Saldo	0	0	0	0	1.660.000	-2.100.000
Financiering						

Actie: AC000060

Op basis van een studie (handels)centrum 2.0 in functie van beleving en heraanleg, nemen we stevige maatregelen om het kernhandelsgebied nieuw leven in te blazen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	2.100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	1.660.000	0
Saldo	0	0	0	0	1.660.000	-2.100.000
Financiering						

Actie: AC000061

Via de uitbouw van een professionele ondernemersvriendelijke dienstverlening zorgen we voor meer rechtszekerheid enerzijds en voor het handhaven van reglementering anderzijds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	150	150	150	150	150	150
Ontvangsten	21.800	25.800	25.800	25.800	25.800	25.800
Saldo	21.650	25.650	25.650	25.650	25.650	25.650
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000062

We doen het handelscentrum gericht groeien door het versterken van het aanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000063

We verhogen de winkelbeleving in ons handelscentrum door allerlei activiteiten en door een stimulerend subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.000	13.200	9.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	44.500	73.000	73.000	73.000	73.000	73.000
Saldo	34.500	59.800	64.000	63.000	63.000	63.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000064

We zorgen voor een optimale communicatie en participatie met de lokale handelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	52.000	74.050	74.050	74.300	74.300	74.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.000	-74.050	-74.050	-74.300	-74.300	-74.300
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000009

Werk, bron van welvaart voor iedereen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De economie is onze welvaartsmachine. Ze is de draaischijf voor onze behoeften en ambities, zowel van de mens als van de samenleving. Het gaat erom de middelen zo goed mogelijk te gebruiken om aan de behoeften te voldoen. Economie is dus kiezen, kiezen welke behoeften vervuld worden en welke niet. Economie is dus ook politiek.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	999.496	1.275.703	1.288.023	1.305.267	1.312.949	1.325.569
Ontvangsten	556.488	645.591	650.593	655.645	660.747	665.900
Saldo	-443.008	-630.112	-637.430	-649.622	-652.202	-659.669
Investerings						
Uitgaven	36.699	61.000	65.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.699	-61.000	-65.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: AC000066

De organisatie voorziet in een sociale tewerkstellingsplaats, De Brug met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	688.090	952.460	961.242	970.111	978.986	987.958
Ontvangsten	485.733	574.836	579.838	584.890	589.992	595.145
Saldo	-202.357	-377.624	-381.404	-385.221	-388.994	-392.813
Investerings						
Uitgaven	36.699	55.000	65.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.699	-55.000	-65.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: AC000067

De organisatie voorziet in werkgroeptrajecten (intern en extern) met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	185.210	192.250	194.580	201.734	199.308	201.709
Ontvangsten	70.255	70.255	70.255	70.255	70.255	70.255
Saldo	-114.955	-121.995	-124.325	-131.479	-129.053	-131.454
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000068

We geven als werkgever zelf het voorbeeld door maatregelen te nemen die drempels voor instroom verlagen en een kwalitatieve duurzame tewerkstelling waarborgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000070

We werken lokaal en regionaal samen met lokale besturen, partners in activering en werkgevers in de regio om Willebroekenaren maximaal toe te leiden naar een duurzame tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.500	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.500	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Uitgaven	0	6.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-6.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000210

De organisatie voorziet in werk-zorgtrajecten voor werkzoekenden met grote afstand tot de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	121.696	124.993	126.201	127.422	128.655	129.902
Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
Saldo	-121.196	-124.493	-125.701	-126.922	-128.155	-129.402
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000213

De organisatie zet in op de ontwikkeling van de sociale economie en bevordering van maatschappelijke verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000011

Samen werken aan de nieuwe e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De populaire slogan luidt dat e-commerce de dood van de vakhandelaar betekent, langzaam maar zeker*

wordt het voor meer en meer mensen duidelijk dat dat simpelweg niet klopt. E-economie wordt een onderdeel van ons leven en niet alleen tijdens piek periodes zoals de eindejaarsperiode. We luisteren naar wat onderzoekers zeggen, het aan huis leveren is belangrijk en kan de lokale economie opnieuw meer aan belang winnen wanneer zij mee inzetten op vakmanschap, productkennis, ondersteuning en service. Met de aanwezige logistiek en de voorziene economische ontwikkelingen en samenwerkingen heeft Willebroek alle troeven in huis om hierin een pioniersrol te ontwikkelen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	100.000	110.000	220.000	220.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-110.000	-220.000	-220.000	-110.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000073

We nemen en stimuleren initiatieven met oog op het onderling versterken van e-commerce en de lokale economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000074

We nemen en stimuleren innovatieve initiatieven in het kader van e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000075

We zorgen voor de goede randvoorwaarden zodat Willebroek aantrekkelijk is voor bedrijven die willen inzetten op e-commerce.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	100.000	110.000	220.000	220.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-110.000	-220.000	-220.000	-110.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000013

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	97.827	110.262	111.308	112.364	113.430	114.508
Ontvangsten	1.962	1.962	1.962	1.962	1.962	1.962
Saldo	-95.865	-108.300	-109.346	-110.402	-111.468	-112.546
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000078

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	92.997	102.884	103.881	104.888	105.905	106.932
Ontvangsten	1.462	1.462	1.462	1.462	1.462	1.462
Saldo	-91.535	-101.422	-102.419	-103.426	-104.443	-105.470
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000079

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.330	4.878	4.927	4.976	5.025	5.076
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.330	-4.878	-4.927	-4.976	-5.025	-5.076
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000080

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
Saldo	-1.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Inhoudstabel: IV

Integrale veiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.889.747	5.890.784	5.985.650	6.255.647	6.437.279	6.577.467
Ontvangsten	779.652	1.256.152	1.232.152	1.208.152	980.802	956.802
Saldo	-5.110.095	-4.634.632	-4.753.498	-5.047.495	-5.456.477	-5.620.665
Investerings						
Uitgaven	131.250	631.250	131.250	412.500	131.250	131.250
Ontvangsten	0	0	0	0	3.000.000	0
Saldo	-131.250	-631.250	-131.250	-412.500	2.868.750	-131.250
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD00003

Een sterk en efficiënt integraal preventie- en veiligheidsbeleid met duidelijke afspraken waarin de gemeentelijke diensten, politie en parket nauw samenwerken met elkaar voor de maximale veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. Vitale en leefbare buurten, openbare veiligheid en sociale cohesie blijven een absolute prioriteit. De basispolitiezorg heeft zeven basisfunctionaliteiten die de politie de sleutelrol geeft voor de veiligheidszorg in onze gemeente. Een grotere politiezone bleek voor onze gemeente een schot in de roos want een groter politiekorps betekende meer blauw op straat, meer know-how, grotere expertise en efficiënte specialisaties. Een veilige plek, straat of wijk, een veilig dorp en in totaliteit een veilige gemeente, dat moet Willebroek zijn. Werken aan een breed besef van veiligheid onder alle lagen van de bevolking heeft als gevolg dat de sterke kanten van de gemeenschap tot uitdrukking kunnen komen en men hier graag woont of graag op bezoek komt. In het gemeentelijk beleid worden de lokale prioriteiten geëxpliciteerd in dit integraal veiligheidsbeleid. Alle betrokken actoren zorgen mee voor een efficiënte aanpak in het bestuurlijke handhavingbeleid want het integraal veiligheidsbeleid moet altijd duidelijk, rechtvaardig, consequent en krachtig zijn. Met goede rapportering voor een gerichte toepassing van de handhavingketen waarbij gemeente, politie en preventie intensiever samenwerken. Zo ontstaat een echte veiligheidscultuur die dichtbij de burgers en ondernemers functioneren. Burgers moeten kunnen rekenen op de beste veiligheid, verkeersveiligheid en maximale bescherming tegen criminaliteit. Elke daad van criminaliteit en elk slachtoffer is er nog altijd één teveel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek.
 2. We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak.
 3. Beleving, bedrijvigheid en veiligheid zijn cruciaal voor een duurzame welvaart.
 4. Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.
 5. Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.
 6. Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.889.747	5.890.784	5.985.650	6.255.647	6.437.279	6.577.467
Ontvangsten	779.652	1.256.152	1.232.152	1.208.152	980.802	956.802
Saldo	-5.110.095	-4.634.632	-4.753.498	-5.047.495	-5.456.477	-5.620.665
Investerings						
Uitgaven	131.250	631.250	131.250	412.500	131.250	131.250
Ontvangsten	0	0	0	0	3.000.000	0
Saldo	-131.250	-631.250	-131.250	-412.500	2.868.750	-131.250
Financiering						

Actieplan: AP000014

We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** De gemeente werkt verder aan vitale en leefbare buurten waarin alle generaties bewoners zich veilig voelen en bereid zijn om mee de veiligheid te bevorderen. Een 'Veilige woon- en leefomgeving' uit het kernbeleid veiligheid

richt zicht op zowel de leefbaarheid als de veiligheid in straten, buurten en wijken. Dit met aandacht voor de sociale, fysieke, objectieve en subjectieve veiligheid in buurten om met de wijkbarometer sturing te geven aan goede resultaten in de woon- en leefomgeving. De sociale en fysieke veiligheid verwijst naar de mate waarin mensen beschermd zijn (objectief) en zich beschermd voelen (subjectief) tegen persoonlijk leed door misdrijven (criminaliteit), overtredingen en overlast door anderen. Het verbeteren van de integrale veiligheid in buurten gaat vooral over de totale aanpak van diverse fenomenen en handelingen van overlast en criminaliteit enerzijds, anderzijds het verbeteren van onderhoud, verkeersveiligheid en bescherming door toezicht, brand- en inbraakbeveiliging anderzijds.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	303.260	163.050	143.050	147.250	148.050	147.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-303.260	-163.050	-143.050	-147.250	-148.050	-147.250
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000081

Maatschappelijk relevante overlastvormen en samenlevingsproblemen worden doelgericht en gestructureerd aangepakt in samenwerking met politie, lokale en regionale partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	146.760	122.300	121.800	126.500	126.800	126.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-146.760	-122.300	-121.800	-126.500	-126.800	-126.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000082

Het bestuur zorgt voor de goede opmaak en de administratieve, logistieke en financiële opvolging van het strategisch veiligheids- en preventieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	155.000	40.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-155.000	-40.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000083

Het bestuur zorgt voor samenwerking, overleg en communicatie rond samenlevingsproblemen tussen de politie, gemeenschapswachten en burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	250	250	250	250	250	250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250	-250	-250	-250	-250	-250
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000085

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.250	500	1.000	500	1.000	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.250	-500	-1.000	-500	-1.000	-500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000015

Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Een veilige samenleving is prioriteit voor iedereen. Een beweeglijke, alerte lokale gemeenschap die blijvend werk maakt van veiligheid en waarin publieke en private partijen elkaar bijstaan en versterken in het op peil houden van de subjectieve en objectieve veiligheid. Het samenwerken en samenbrengen van alle gemeenschappelijke elementen en de gezamenlijke inzet van kennis en ervaring zullen bijdragen aan de algemene veiligheid in onze gemeente. Het uitgangspunt binnen de methode 'Kernbeleid Veiligheid' is dat het gemeentelijke veiligheidsbeleid verschillende veiligheidsvelden bestrijkt voor het welzijn van mens, milieu en maatschappij. Met de strategische doelstellingen die passen in het kader van verminderen van risicogedrag, ontradend werken op de criminogene omstandigheden, ontraden van potentiële daders, jongeren uit de criminaliteit houden en de resocialisatie van probleemjongeren bevorderen, een geïntegreerde en integrale aanpak bevorderen, de sociale controle bevorderen, de negatieve gevolgen gelinkt aan slachtofferschap doen afnemen en buurtinformatienetwerken verder ontwikkelen en de bestuurlijke handhaving en een wijkgebonden aanpak om een echte veiligheidscultuur uit te bouwen in onze gemeente.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.250	2.250	12.250	2.250	2.250	12.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.250	-2.250	-12.250	-2.250	-2.250	-12.250
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000086

In samenspraak met burgers trachten wij het (on)veiligheidsgevoel en leefbaarheid in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	250	250	10.250	250	250	10.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250	-250	-10.250	-250	-250	-10.250
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000087

Via duidelijke communicatie over de genomen maatregelen, verhogen we het algemene veiligheidsgevoel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000016

Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De burger moet kunnen rekenen op klantvriendelijke en innoverende overheidsdiensten, ook inzake integrale veiligheidszorg, die vanuit haar brede werking en de sterke betrokkenheid van haar medewerkers instaat voor een alert, slagvaardig, kwaliteitsvol en integraal veiligheidsbeleid met een klantgerichte en professionele oplossingsgerichte dienstverlening die anticipeert op de uitdagingen in de leefbaarheid en veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. De functie handhaving van de openbare orde is één van de essentiële taken van een lokale politie. De openbare orde omvat de klassieke trilogie, bestaande uit openbare rust, algemene veiligheid en gezondheid.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	520	750	1.250	1.250	1.250	1.250
Ontvangsten	344.000	820.000	795.000	770.000	745.000	720.000
Saldo	343.480	819.250	793.750	768.750	743.750	718.750
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000088

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	520	750	1.250	1.250	1.250	1.250
Ontvangsten	344.000	820.000	795.000	770.000	745.000	720.000
Saldo	343.480	819.250	793.750	768.750	743.750	718.750
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000017

Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Verkeershandhaving als deel van het integrale geheel. Verkeershandhaving heeft als doel dat weggebruikers zich veiliger gedragen, en is dus een middel tot gedragsbeïnvloeding. Onder verkeersgedragsbeïnvloeding verstaan we het tegengaan van bepaald (ongewenst) gedrag en/of het stimuleren van nieuw (gewenst) gedrag van mensen in het verkeer, en dat met technische, educatieve/communicatieve, bestuurlijke en juridische middelen. Gedragsbeïnvloeding in het verkeer doet men dus niet alleen met voorlichting, posters en stickers, maar net zo goed met maatregelen in de infrastructuur, voertuigtechnologie, met regelgeving, handhaving en training.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	16.000	15.000	16.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-16.000	-15.000	-16.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000089

We stimuleren het gebruik van de fiets, openbaar vervoer en deelvervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000090

We zetten in op sensibiliseren, corrigeren, informeren en preventie rond verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	16.000	15.000	16.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-16.000	-15.000	-16.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000018

Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening, evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De (verplichte) brandweershervorming had consequenties op bestuurlijk vlak. De bevoegdheden van gemeenteraad en schepencollege werden overgeheveld naar een zoneraad en een zonecollege. We zien hierin de gemeente in een sterkere regierol voor de brandveiligheid en hulpverlening.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	22.500	19.500	19.500	19.500	19.500	19.500
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-17.500	-14.500	-14.500	-14.500	-14.500	-14.500
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000092

We zorgen voor de nodige informatie en communicatie betreffende preventiemaatregelen rond brandveiligheid, hulpverlening, rampenbestrijding en crisisbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	22.500	19.500	19.500	19.500	19.500	19.500
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-17.500	-14.500	-14.500	-14.500	-14.500	-14.500
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000020

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.546.217	5.689.234	5.794.600	6.069.397	6.251.229	6.382.217
Ontvangsten	430.652	431.152	432.152	433.152	230.802	231.802
Saldo	-5.115.565	-5.258.082	-5.362.448	-5.636.245	-6.020.427	-6.150.415
Investerings						
Uitgaven	131.250	631.250	131.250	412.500	131.250	131.250
Ontvangsten	0	0	0	0	3.000.000	0
Saldo	-131.250	-631.250	-131.250	-412.500	2.868.750	-131.250
Financiering						

Actie: AC000096

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	371.750	426.399	430.438	434.517	438.637	442.798
Ontvangsten	2.802	2.802	2.802	2.802	2.802	2.802
Saldo	-368.948	-423.597	-427.636	-431.715	-435.835	-439.996
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000097

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.174.467	5.262.835	5.364.162	5.634.880	5.812.592	5.939.419
Ontvangsten	427.850	428.350	429.350	430.350	228.000	229.000
Saldo	-4.746.617	-4.834.485	-4.934.812	-5.204.530	-5.584.592	-5.710.419
Investerings						
Uitgaven	131.250	631.250	131.250	412.500	131.250	131.250
Ontvangsten	0	0	0	0	3.000.000	0
Saldo	-131.250	-631.250	-131.250	-412.500	2.868.750	-131.250
Financiering						

Inhoudstabel: VT

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.057.337	4.241.234	4.620.103	4.781.551	4.890.345	5.171.052
Ontvangsten	117.122	144.766	144.873	144.981	145.090	145.201
Saldo	-3.940.215	-4.096.468	-4.475.230	-4.636.570	-4.745.254	-5.025.852
Investerings						
Uitgaven	735.090	483.310	1.280.500	151.500	135.500	630.500
Ontvangsten	0	1.125.000	0	1.150.000	0	300.000
Saldo	-735.090	641.690	-1.280.500	998.500	-135.500	-330.500
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaren en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhorigheidsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhorigheidsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. *Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en een bron van samenwerking.*
 2. *Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme.*
 3. *Een plaats in de vrije tijd voor onze jongeren.*
 4. *Een vitale samenleving met sport en recreatie.*
 5. *Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel.*
 6. *Het Hus van de Vrije Tijd zorgt voor ruimte en een moderne infrastructuur.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.057.337	4.241.234	4.620.103	4.781.551	4.890.345	5.171.052
Ontvangsten	117.122	144.766	144.873	144.981	145.090	145.201
Saldo	-3.940.215	-4.096.468	-4.475.230	-4.636.570	-4.745.254	-5.025.852
Investerings						
Uitgaven	735.090	483.310	1.280.500	151.500	135.500	630.500
Ontvangsten	0	1.125.000	0	1.150.000	0	300.000
Saldo	-735.090	641.690	-1.280.500	998.500	-135.500	-330.500
Financiering						

Actieplan: AP000021

Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en zijn een bron voor samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** *Wat mensen in hun vrije tijd doen, kan bijdragen aan de versterking van de sociale cohesie. Denk maar aan het verenigingsleven, het vrijwilligerswerk, de buurt- en wijkwerking, de jeugdwerking en het culturele en sportieve aanbod in de gemeente. Allemaal ideale en noodzakelijke bouwstenen om mensen bij elkaar te brengen en hun banden te versterken. Sterke verenigingen, actieve buurten en wijken zijn de basis van een tevreden lokale gemeenschap. De cohesie binnen verenigingen, buurten en wijken bevorderen is daarom erg belangrijk. We willen*

een gemeente zijn waar iedereen zich volop kan ontplooiën. Cultuur en sport spelen daarbij een belangrijke rol. Ze zorgen namelijk voor een krachtige verbinding tussen mensen: van jong tot oud, van eender welke afkomst. We blijven aandacht geven aan de zwakkeren in onze omgeving: kwetsbare jongeren en ouderen en mensen met een fysieke beperking. We zetten daarom in op een brede, laagdrempelige toegankelijkheid van cultuur en sport, met onder meer de realisatie van het Huis van de Vrije Tijd waarin de huidige diensten cultuur, sport, jeugd en de bibliotheek samen onderdak zullen vinden. Dit moet leiden tot een grotere toegankelijkheid, een efficiëntere dienstverlening en een betere samenwerking tussen de verschillende diensten, zo zorgen we voor een inclusief vrijetijdsbeleid in onze gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	553.720	305.511	324.089	329.773	332.864	335.562
Ontvangsten	1.900	2.300	2.300	2.300	2.300	2.300
Saldo	-551.820	-303.211	-321.789	-327.473	-330.564	-333.262
Investerings						
Uitgaven	15.190	19.310	10.500	11.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.190	-19.310	-10.500	-11.500	-10.500	-10.500
Financiering						

Actie: AC000098

We ondersteunen verenigingen ivf dagelijkse werking en doen dit vanuit een sterke participatieve invalshoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	476.470	203.161	213.739	216.923	220.014	222.712
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-476.470	-203.161	-213.739	-216.923	-220.014	-222.712
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000099

We zetten actief in op het toegankelijk maken van vrijetijdsactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	77.250	102.350	110.350	112.850	112.850	112.850
Ontvangsten	1.900	2.300	2.300	2.300	2.300	2.300
Saldo	-75.350	-100.050	-108.050	-110.550	-110.550	-110.550
Investerings						
Uitgaven	15.190	19.310	10.500	11.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.190	-19.310	-10.500	-11.500	-10.500	-10.500
Financiering						

Actieplan: AP000022

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Het Huis van de Vrije Tijd is geen doel op zich, maar een middel. Een middel om mensen in alle vrijheid keuzes te laten maken, elkaar te laten ontmoeten, met elkaar te laten communiceren en zich thuis te laten voelen. Het moet*

een plaats zijn zonder drempels. Een plek die, letterlijk en figuurlijk, toegankelijk is voor iedereen zonder onderscheid van welke aard of beperking. Omdat we iedereen een mooie plek gunnen voor ontspanning en vrije tijd zorgen we voor een moderne nieuwe infrastructuur waarbij we streven naar een ideaal ruimtegebruik en de aangename beleving ervan. We hebben ook aandacht voor een inclusief beleid, investeringen en initiatieven die de participatie van kansengroepen aan vrijetijdsactiviteiten vergroten en die financiële drempels wegnemen. De verschillende vrijetijdsdiensten komen samen in een vrijetijdsloket waar alle burgers terecht kunnen voor alle dienstverlening van onze partners in vrije tijd. Op dit centraal aanspreekpunt kunnen personen, vrijwilligers en verenigingen terecht voor alle informatie en aanvragen voor o.a. vrijetijdsactiviteiten, vergunningen en het huren van materiaal, ... Hiermee verhogen we de toegankelijkheid en vermijden we drempels in de dienstverlening voor vrije tijd, ook in de deelgemeenten.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	263.427	208.626	261.894	310.957	327.901	409.888
Ontvangsten	26.075	36.076	36.077	36.078	36.079	36.080
Saldo	-237.352	-172.550	-225.817	-274.879	-291.822	-373.808
Investerings						
Uitgaven	719.900	319.000	1.260.000	130.000	115.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-719.900	-319.000	-1.260.000	-130.000	-115.000	-110.000
Financiering						

Actie: AC000100

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
Investerings						
Uitgaven	30.000	130.000	1.030.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-130.000	-1.030.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Actie: AC000101

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	238.927	181.126	234.394	283.457	300.401	382.388
Ontvangsten	16.065	21.066	21.067	21.068	21.069	21.070
Saldo	-222.862	-160.060	-213.327	-262.389	-279.332	-361.318
Investerings						
Uitgaven	160.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-160.000	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000
Financiering						

Actie: AC000102

We creëren en onderhouden ruimtes in functie van ontmoeting en vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	18.000	21.000	21.000	21.000	21.000	21.000
Ontvangsten	10.010	15.010	15.010	15.010	15.010	15.010
Saldo	-7.990	-5.990	-5.990	-5.990	-5.990	-5.990
Investerings						
Uitgaven	529.900	119.000	160.000	30.000	15.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-529.900	-119.000	-160.000	-30.000	-15.000	-10.000
Financiering						

Actieplan: AP000023

Vitale samenleving met sport & beweging

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Het doel is een vitale en sportieve samenleving. Iedereen kan sporten en bewegen. Dit draagt bij tot de gezondheid, leefbaarheid en sociale cohesie. De vitale en sportieve samenleving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoners, sportverenigingen, maatschappelijke organisaties en de gemeente. Om recreatie- en sportgerelateerde initiatieven te regisseren, faciliteren, stimuleren en te verbinden ligt de bal bij de gemeente. Verenigingen en sporters kunnen dikwijls prima zelf uit de voeten en bieden sportondersteunende organisaties in veel gevallen ook uitkomst op hun doelstellingen. Daarbij houdt de gemeente vooral het publieke aspect in het oog, zoals de toegankelijkheid, de kwaliteit en de locatie van voorzieningen en de deelname van aandachtsgroepen. Om dat te bereiken werkt de sportdienst samen met andere diensten binnen de gemeente, telkens vanuit de eigen expertise en verantwoordelijkheid. Ook andere maatschappelijke actoren worden waar mogelijk hierbij betrokken.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	261.400	276.750	282.750	289.750	290.750	290.800
Ontvangsten	31.400	37.200	37.200	37.200	37.200	37.200
Saldo	-230.000	-239.550	-245.550	-252.550	-253.550	-253.600
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000104

Via een zeer divers georganiseerd sport- en beweegaanbod waar kansengroepen gelijke kansen krijgen (waar mogelijk en zinvol in samenwerking met interne en externe partners) onze burgers activeren met het oog op een levenslange sportparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	261.400	276.750	282.750	289.750	290.750	290.800
Ontvangsten	31.400	37.200	37.200	37.200	37.200	37.200
Saldo	-230.000	-239.550	-245.550	-252.550	-253.550	-253.600
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000024

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Het organiseren van activiteiten behoort tot het DNA van onze inwoners, verenigingen en handelaars. Evenementen en activiteiten brengen mensen samen, vergroten het samenhangingsgevoel en geven kleur aan het leven in de gemeente. We zorgen dus het jaar rond voor uiteenlopende evenementen waar lokale artiesten en handelaars kansen krijgen. Of het doel nu 'plezier' of 'promotie' is, samen met diverse organisatoren, we streven ernaar van elk evenement een succes te maken. We bekijken of dat beter lukt in de nieuwe organisatiestructuur van vrije tijd. We zetten in op de huidige evenementen (Kanaalfeesten, carnaval, jaarmarkt, 11 juli-viering, Homecoming/Taptoe...) maar blijven alert via een voortdurende evaluatie. Ook de ondersteuning van buurt- en straatfeesten en buurtoverstijgende evenementen krijgen voldoende steun en aandacht.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	231.750	133.250	320.624	278.777	303.443	284.121
Ontvangsten	160	300	300	300	300	300
Saldo	-231.590	-132.950	-320.324	-278.477	-303.143	-283.821
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000107

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	231.750	133.250	320.624	278.777	303.443	284.121
Ontvangsten	160	300	300	300	300	300
Saldo	-231.590	-132.950	-320.324	-278.477	-303.143	-283.821
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000025

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot verbondenheid en onze gemeenschappelijke identiteit. Cultuur is ook het cement van de samenleving, het verbindt en zet aan tot denken. Het stelt mensen in staat talenten te ontwikkelen. Omdat de gemeente zich als bestuursniveau het dichtst bij de mensen bevindt, is de gemeente het best geplaatst om de lokale culturele dynamiek en creativiteit op te pikken en te stimuleren. Toerisme laat ook onze geschiedenis zien en promoot ook ons erfgoed. Het toeristisch onthaal en de toeristische werking bouwen we verder uit, inclusief rond het sashuis in Klein Willebroek. Met respect voor de huidige en historische rol die onze kerken vervullen en nog steeds vervullen werken we mee aan een realistisch herbestemmingsplan.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	230.905	558.361	672.236	787.067	826.203	1.017.304
Ontvangsten	40.590	49.350	49.350	49.350	49.350	49.350
Saldo	-190.315	-509.011	-622.886	-737.717	-776.853	-967.954
Investerings						
Uitgaven	0	130.000	10.000	10.000	10.000	510.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	300.000
Saldo	0	-130.000	-10.000	-10.000	-10.000	-210.000
Financiering						

Actie: AC000108

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	47.505	360.011	472.636	587.117	626.653	817.954
Ontvangsten	740	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-46.765	-359.011	-471.636	-586.117	-625.653	-816.954
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000109

We bevorderen de gemeenschapsvorming en "levenslang leren".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.700	6.200	6.700	6.700	6.700	6.700
Ontvangsten	12.500	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	6.800	8.800	8.300	8.300	8.300	8.300
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000110

Via de werking van onze bibliotheek willen we verschillende soorten fysieke en digitale informatie- en cultuurdragers ter beschikking stellen en toegankelijk maken voor al onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	88.150	94.600	94.850	95.100	94.600	94.300
Ontvangsten	27.350	33.350	33.350	33.350	33.350	33.350
Saldo	-60.800	-61.250	-61.500	-61.750	-61.250	-60.950
Investerings						
Uitgaven	0	55.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-55.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000111

We bouwen Willebroek uit als toeristische bestemming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	23.300	32.300	32.300	32.300	32.300	32.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.300	-32.300	-32.300	-32.300	-32.300	-32.300
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000112

We hebben aandacht voor ons cultureel erfgoed en maken hier een zichtbare en tastbare beleving van.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	60.250	59.250	59.750	59.850	59.950	60.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.250	-59.250	-59.750	-59.850	-59.950	-60.050
Investerings						
Uitgaven	0	70.000	10.000	10.000	10.000	510.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	300.000
Saldo	0	-70.000	-10.000	-10.000	-10.000	-210.000
Financiering						

Actie: AC000113

We stimuleren ontplooiingskansen voor onze inwoners op het vlak van vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000026

Een plaats voor vrije tijd voor onze jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Het aantal kinderen en jongeren in Willebroek is groot en zal de komende jaren nog stijgen. Een leeftijdsvriendelijke gemeente heeft dan ook bijzondere aandacht voor de jeugd. Want als kinderen voluit kunnen groeien, maken ze het Willebroek van morgen groot. Een echt kindvriendelijk beleid is idealiter gestoeld op een zo breed mogelijk draagvlak bij de jongeren zelf en speelt in op hun specifieke leefwereld. Dit vereist in de eerste plaats een duidelijk zicht op de concrete behoeften van kinderen en tieners. De jongeren zijn de toekomst van onze samenleving. Daarom streven we ernaar de invalshoeken 'Jeugd' en 'Participatie van kinderen' mee te nemen in elk beleidsdomein.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	447.689	370.784	355.621	359.778	360.949	362.130
Ontvangsten	8.650	10.755	10.861	10.968	11.076	11.186
Saldo	-439.039	-360.029	-344.760	-348.810	-349.873	-350.944
Investerings						
Uitgaven	0	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000114

Een gevarieerd aanbod voor kinderen en jongeren dat kwalitatief en duurzaam toegankelijk is voor alle jonge Willebroekenaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	105.700	137.989	121.064	123.858	124.661	125.470
Ontvangsten	8.150	10.255	10.361	10.468	10.576	10.686
Saldo	-97.550	-127.734	-110.703	-113.390	-114.085	-114.785
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000115

We zetten in op participatie en mede-eigenaarschap om de sociale cohesie te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	104.989	39.196	39.556	39.920	40.288	40.660
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-104.989	-39.196	-39.556	-39.920	-40.288	-40.660
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000116

Het voeren van een jeugd(welzijns)beleid met aandacht voor transversale samenwerking, zodat kansengroepen (collectief/individueel) gelijke kansen krijgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	237.000	193.600	195.000	196.000	196.000	196.000
Ontvangsten	500	500	500	500	500	500
Saldo	-236.500	-193.100	-194.500	-195.500	-195.500	-195.500
Investerings						
Uitgaven	0	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000027

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.068.445	2.387.951	2.402.890	2.425.449	2.448.235	2.471.247
Ontvangsten	8.347	8.785	8.785	8.785	8.785	8.785
Saldo	-2.060.098	-2.379.166	-2.394.105	-2.416.664	-2.439.450	-2.462.462
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.125.000	0	1.150.000	0	0
Saldo	0	1.125.000	0	1.150.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000117

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.988.175	2.305.551	2.327.890	2.350.449	2.373.235	2.396.247
Ontvangsten	7.747	8.185	8.185	8.185	8.185	8.185
Saldo	-1.980.428	-2.297.366	-2.319.705	-2.342.264	-2.365.050	-2.388.062
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000118

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	65.000	64.600	58.700	58.700	58.700	58.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.000	-64.600	-58.700	-58.700	-58.700	-58.700
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000119

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.470	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.470	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000120

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.800	16.800	15.300	15.300	15.300	15.300
Ontvangsten	600	600	600	600	600	600
Saldo	-13.200	-16.200	-14.700	-14.700	-14.700	-14.700
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.125.000	0	1.150.000	0	0
Saldo	0	1.125.000	0	1.150.000	0	0
Financiering						

Inhoudstabel: WZ

Welzijn en zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.771.594	20.875.964	20.904.537	21.081.849	21.265.370	21.423.938
Ontvangsten	17.807.539	17.532.955	17.698.725	17.855.941	18.047.536	18.188.091
Saldo	-3.964.055	-3.343.009	-3.205.812	-3.225.908	-3.217.834	-3.235.846
Investerings						
Uitgaven	1.273.595	977.500	2.777.500	143.500	127.500	155.500
Ontvangsten	120.000	127.000	700.000	0	0	2.200.000
Saldo	-1.153.595	-850.500	-2.077.500	-143.500	-127.500	2.044.500
Financiering						

Beleidsdoelstelling: BD000005

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.
 2. Een goede gezondheidszorg van onze inwoners.
 3. Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren.
 4. Armoede structureel aanpakken.
 5. Een warme Vlaamse gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen en voor sociale verantwoordelijkheidszin.
 6. Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.
 7. Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.771.594	20.875.964	20.904.537	21.081.849	21.265.370	21.423.938
Ontvangsten	17.807.539	17.532.955	17.698.725	17.855.941	18.047.536	18.188.091
Saldo	-3.964.055	-3.343.009	-3.205.812	-3.225.908	-3.217.834	-3.235.846
Investerings						
Uitgaven	1.273.595	977.500	2.777.500	143.500	127.500	155.500
Ontvangsten	120.000	127.000	700.000	0	0	2.200.000
Saldo	-1.153.595	-850.500	-2.077.500	-143.500	-127.500	2.044.500
Financiering						

Actieplan: AP000028

Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** *De oude dag wacht ons uiteindelijk allemaal. Daaraan kunnen we niet ontsnappen. Maar voor ons zijn ouderen niet zomaar een deel van onze bevolking. Zij zijn namelijk de schakel naar onze eigen toekomst. Seniorenbeleid is een zogenaamd 'transversaal thema', het bestrijkt zowat alle beleidsdomeinen en wordt best geïntegreerd gevoerd. We vertrekken steeds vanuit de sterktes en het potentieel van mensen. We kiezen voor een inclusief beleid. Het seniorenbeleid moet ook rekening houden met de diversiteit binnen deze doelgroep en mag zich niet beperken tot*

een louter voorzieningenbeleid. We zetten in op waardig ouder worden en in samenwerking met partnerorganisaties zorgen we voor een veelzijdig aanbod op maat met initiatieven die hen laat bewegen, hen sociaal en actief houden, de vereenzaming tegengaan, die het vrijetijdsaanbod stimuleren en focussen op de veiligheid en de bewegingsvrijheid van deze brede doelgroep.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.606.618	1.525.407	1.523.489	1.534.120	1.546.572	1.558.081
Ontvangsten	301.300	418.279	421.891	425.540	428.684	432.948
Saldo	-1.305.318	-1.107.128	-1.101.598	-1.108.580	-1.117.888	-1.125.133
Investerings						
Uitgaven	551.290	443.000	530.000	93.000	85.000	93.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-551.290	-443.000	-530.000	-93.000	-85.000	-93.000
Financiering						

Actie: AC000121

Het WZC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	61.800	79.439	80.235	81.038	81.848	82.665
Ontvangsten	47.710	109.531	110.612	111.704	112.807	113.922
Saldo	-14.090	30.092	30.377	30.666	30.959	31.257
Investerings						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000122

Het WZC organiseert dienstverlening door derden ten behoeve van bewoners en gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	379.050	358.045	351.536	354.833	357.941	361.099
Ontvangsten	143.420	157.284	148.257	149.240	150.232	151.234
Saldo	-235.630	-200.761	-203.279	-205.593	-207.709	-209.865
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000123

Het WZC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	225.420	142.826	144.099	139.385	140.685	141.996
Ontvangsten	49.270	50.753	51.240	51.732	51.689	52.732
Saldo	-176.150	-92.073	-92.859	-87.653	-88.996	-89.264
Investerings						
Uitgaven	55.900	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-55.900	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Actie: AC000124

Het WZC zorgt voor een gezellige, propere en veilige thuisomgeving voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	398.858	382.445	381.251	384.723	388.126	386.458
Ontvangsten	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Saldo	-395.358	-378.945	-377.751	-381.223	-384.626	-382.958
Investerings						
Uitgaven	424.390	388.000	475.000	38.000	30.000	38.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-424.390	-388.000	-475.000	-38.000	-30.000	-38.000
Financiering						

Actie: AC000125

De centrale keuken zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor bewoners en gebruikers van WZC en DVC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	538.090	557.218	562.900	568.639	574.436	580.293
Ontvangsten	57.400	97.211	108.282	109.364	110.456	111.560
Saldo	-480.690	-460.007	-454.618	-459.275	-463.980	-468.733
Investerings						
Uitgaven	51.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-51.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Financiering						

Actie: AC000126

Inzetten op een vrijwilligerswerking van senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	700	1.212	1.224	1.236	1.248	1.260
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-700	-1.212	-1.224	-1.236	-1.248	-1.260
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000127

We nemen maatregelen om het huis van de zorg maximaal toegankelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	2.000	0	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	0	-2.000	0	-2.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000128

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.700	2.222	2.244	2.266	2.288	2.310
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.700	-2.222	-2.244	-2.266	-2.288	-2.310
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000129

We verstrekken duidelijke en volledige informatie over het aanbod aan dienstverlening van het Huis van de Zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000029

Een goede gezondheidszorg voor onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *We nodigen mensen uit om gezond te leven en ondersteunen hen hierbij. We beschermen mensen tegen een ongezond milieu en maken de tijdige opsporing van een aantal ziektes mogelijk in samenwerking met het wijkgezondheidscentrum, lokale zorgverstrekkers en huisartsen. We dragen bij tot een netwerk van kwaliteitsvolle zorg voor en rond mensen die het nodig hebben. We doen alles in partnerschap en in gedeelde verantwoordelijkheid met hen, met andere overheden én met de mensen zelf. Extra aandacht gaat daarbij naar de meest kwetsbaren. We werken ook samen met verenigingen en sportclubs om kinderen jongeren van jongs af aan bewust te maken van een gezonde levensstijl.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	40.000	51.640	21.781	20.423	20.567	20.711
Ontvangsten	200	201	202	203	204	205
Saldo	-39.800	-51.439	-21.579	-20.220	-20.363	-20.506
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000130

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	40.000	51.640	21.781	20.423	20.567	20.711
Ontvangsten	200	201	202	203	204	205
Saldo	-39.800	-51.439	-21.579	-20.220	-20.363	-20.506
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000030

Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Het gezinsbeleid moet er zijn voor elk gezin, zonder onderscheid tussen gezinsvorm of context. Een basisondersteuning op maat is voor elk gezin zinvol en vergroot ook de rechtmatigheid van het beleid. Dat betekent niet dat iedereen hetzelfde aanbod moet krijgen: gezinnen zijn divers en hun behoefte aan ondersteuning ook. Om het verschil te maken werken we aan een behoeftedekkend en gezinsondersteunend aanbod, ook op vlak van kinderopvang zowel gezinsaanvullend als voor- en naschools, evenals op vlak van opvoedingsondersteuning, onderwijsondersteuning en bestrijding kinderarmoede. Jongeren hebben dan weer nood aan maximale ontplooiingskansen. Ze moeten kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven. De gemeente heeft hier een ondersteunende rol in te spelen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	285.863	368.601	372.583	378.589	381.120	382.676
Ontvangsten	1.088.250	1.065.990	1.076.837	1.087.793	1.098.859	1.110.035
Saldo	802.387	697.389	704.255	709.204	717.739	727.358
Investerings						
Uitgaven	20.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000131

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000132

Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt voor gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders en politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	28.192	24.192	25.192	28.192	28.192	28.192
Ontvangsten	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	-17.192	-13.192	-14.192	-17.192	-17.192	-17.192
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000133

Een gezamenlijke visie en aanpak van huiswerk met de bedoeling het huiswerk zinvol te maken en huiswerkproblemen te voorkomen of vroegtijdig aan te pakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000134

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000135

We werken aan een positieve beeldvorming over de verschillende gezinsvormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000136

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij jongeren en gezinnen waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.050	47.866	42.882	42.898	42.914	41.930
Ontvangsten	20.000	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
Saldo	2.950	-27.666	-22.480	-22.292	-22.102	-20.910
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000137

We zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde (met aandacht voor elk kind) voor- en naschoolse opvang en een vakantieopvang voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	240.621	296.543	304.509	307.499	310.014	312.555
Ontvangsten	1.057.250	1.034.790	1.045.435	1.056.187	1.067.047	1.078.015
Saldo	816.629	738.247	740.927	748.688	757.032	765.460
Investerings						
Uitgaven	20.000	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000031

Armoede structureel aanpakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Kwetsbare kinderen, gezinnen en personen verdienen prioritaire aandacht binnen het lokaal armoedebestrijdingsbeleid. Het beste middel om armoede te vermijden en bestrijden is het verwerven en behouden van een inkomen uit arbeid. Naast het verwerven van een eigen inkomen, zorgt het hebben van een job ook voor het uitbouwen en onderhouden van een sociaal netwerk, zelfontplooiing en een vast dagritme. Een structurele bestrijding van armoede waarbij we stappen zetten om mensen gezond en zelfredzaam te maken. Dit doen we op twee manieren: in de eerste plaats zetten we in op activering aangezien een inkomen uit arbeid nog steeds de beste garantie is tegen armoede én op flankerende maatregelen die niet louter bestaan uit liefdadigheid, maar gezinnen ondersteunen en volwaardig laten deelnemen aan onze maatschappij. De gemeente heeft hierin een cruciale rol te spelen, op lokaal vlak is het dus van belang om nauw in contact te staan met het lokale onderwijsinstellingen en de bedrijfswereld, armoedeverenigingen, burgerinitiatieven, ngo's, ...*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.101.824	4.863.315	4.784.687	4.817.915	4.853.472	4.885.357
Ontvangsten	3.920.809	3.476.646	3.504.569	3.522.573	3.547.349	3.572.213
Saldo	-1.181.015	-1.386.669	-1.280.118	-1.295.342	-1.306.122	-1.313.143
Investerings						
Uitgaven	371.775	119.500	27.500	27.500	27.500	47.500
Ontvangsten	120.000	127.000	0	0	0	0
Saldo	-251.775	7.500	-27.500	-27.500	-27.500	-47.500
Financiering						

Actie: AC000138

Een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid krijgt vorm in samenwerking en overleg met de eigen diensten en partnerorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	108.905	161.475	90.000	90.525	93.050	91.575
Ontvangsten	142.455	0	6.479	0	0	0
Saldo	33.550	-161.475	-83.521	-90.525	-93.050	-91.575
Investerings						
Uitgaven	0	50.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: AC000139

Iedereen heeft toegang tot de noodzakelijke middelen om volwaardig te participeren aan onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.822.462	4.514.749	4.519.558	4.551.177	4.583.114	4.615.369
Ontvangsten	3.393.320	3.068.534	3.086.363	3.107.196	3.128.284	3.149.425
Saldo	-1.429.142	-1.446.215	-1.433.195	-1.443.981	-1.454.830	-1.465.944
Investerings						
Uitgaven	20.000	0	0	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	0	0	0	0	-20.000
Financiering						

Actie: AC000204

Iedereen weet hoe hij schulden kan voorkomen en afbouwen en heeft recht op laagdrempelige juridische en schuldhulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.183	10.168	10.255	10.342	10.430	10.520
Ontvangsten	155.080	153.065	154.595	156.140	157.701	159.278
Saldo	147.897	142.897	144.340	145.798	147.271	148.758
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000205

Lokaal opvanginitiatief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	74.320	76.465	70.955	71.486	72.021	72.561
Ontvangsten	136.311	145.998	147.299	148.612	149.939	151.278
Saldo	61.991	69.533	76.344	77.126	77.918	78.717
Investerings						
Uitgaven	300.085	20.500	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-300.085	-20.500	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: AC000206

We willen intergenerationale armoede doorbreken door intensieve, outreachende gezinsondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.150	16.785	16.872	16.960	17.049	17.139
Ontvangsten	12.240	250	250	250	250	250
Saldo	2.090	-16.535	-16.622	-16.710	-16.799	-16.889
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000207

We zetten in op een preventieve en duurzame aanpak van dak- en thuisloosheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	49.804	54.673	48.047	48.425	48.808	49.193
Ontvangsten	25.500	52.641	53.167	53.699	54.236	54.778
Saldo	-24.304	-2.032	5.120	5.274	5.428	5.585
Investerings						
Uitgaven	51.690	49.000	17.500	17.500	17.500	17.500
Ontvangsten	120.000	127.000	0	0	0	0
Saldo	68.310	78.000	-17.500	-17.500	-17.500	-17.500
Financiering						

Actie: AC000208

We zetten in op het voorkomen van schulden, schorsingen en afsluitingen van belangrijke basisvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	29.000	29.000	29.000	29.000	29.000	29.000
Ontvangsten	55.903	56.158	56.416	56.676	56.939	57.204
Saldo	26.903	27.158	27.416	27.676	27.939	28.204
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000032

Een warme gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen met sociale verantwoordelijkheidszin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Van Willebroek een warme en hechte Vlaamse gemeente maken, dat is voor Willebroek de echte uitdaging. Het belang van het sociale weefsel in onze gemeente is niet te onderschatten. Een wijk of buurt die aan elkaar hangt zet dingen in beweging. Praten met elkaar zorgt voor sociale cohesie, vergroot het veiligheidsgevoel en geeft tevreden bewoners. Iedereen in onze gemeente, ook de hulpbehoevende, heeft het recht om comfortabel te leven. Daarom bieden we aan huis en in de wijk of buurt alle diensten aan die een mens nodig heeft om zo aangenaam mogelijk zelfstandig te kunnen leven. Met competent en gemotiveerd personeel streven we altijd naar dienstverlening die het leven van onze inwoners kwaliteitsvol maken en die onze organisatie financieel gezond houden. We zijn trots op Vlaanderen, trots op onze taal en onze thuis. Het Vlaams familiaal karakter dragen we hoog in het vaandel. Vanuit onze Willebroekse gastvrijheid bouwen we bruggen tussen gemeenschappen met*

een

verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Dit bestuur wil verbinden en niet polariseren. Onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	23.700	43.700	50.650	52.450	51.950	52.450
Ontvangsten	2.050	2.450	2.450	2.450	2.450	2.450
Saldo	-21.650	-41.250	-48.200	-50.000	-49.500	-50.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000140

Ontwikkelingssamenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000141

We nemen initiatieven om de sociale cohesie in de buurt(en) te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	16.450	36.450	43.400	45.200	44.700	45.200
Ontvangsten	2.000	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400
Saldo	-14.450	-34.050	-41.000	-42.800	-42.300	-42.800
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000142

Inwoners kunnen beroep doen op de juridische eerstelijnsbijstand voor juridische vragen en advies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Ontvangsten	50	50	50	50	50	50
Saldo	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000033

Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Diversiteit is een realiteit in Vlaanderen, zo ook in Willebroek. We willen bruggen bouwen tussen mensen, verbinden en niet polariseren. We zetten in op het bouwen van bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Onze normen en waarden, onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid. Discriminatie wordt actief bestreden. Iedere Willebroekenaar is gelijkwaardig, ongeacht ras, religie, culturele achtergrond, geslacht, geaardheid of leeftijd. Vanuit deze*

overtuiging

gaan we in Willebroek de uitdaging aan om een kader te creëren waarin we elkaars eigenheid en diversiteit respecteren en waarin we openlijk met elkaar kunnen praten. Een gemeenschappelijke taal waarin we elkaar kunnen begrijpen is uiteraard cruciaal. En die taal is voor ons het Nederlands.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.920	18.470	27.250	27.650	27.100	27.400
Ontvangsten	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-10.920	-16.470	-25.250	-25.650	-25.100	-25.400
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000143

De organisatie Willebroek stemt zijn aanbod af op de diversiteit van zijn samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.300	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.300	-1.800	-1.800	-1.800	-1.800	-1.800
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000144

In Willebroek is er een netwerk van verschillende levensbeschouwingen die het samenleven stimuleren en samenwerken aan een correcte positieve beeldvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.670	670	9.450	9.750	9.450	9.750
Ontvangsten	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-1.670	1.330	-7.450	-7.750	-7.450	-7.750
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000146

We realiseren en ondersteunen informerende en sensibiliserende projecten over diversiteit en samenleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.300	2.200	2.200	2.300	2.300	2.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.300	-2.200	-2.200	-2.300	-2.300	-2.300
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000147

Willebroek is een taalrijke gemeente waar anderstaligen hun Nederlands kunnen oefenen en waar voldoende aanbod is om de Nederlandse taal te leren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.650	10.800	10.800	10.800	10.550	10.550
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.650	-10.800	-10.800	-10.800	-10.550	-10.550
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000214

Willebroek wordt fair trade gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000034

Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De gemeente heeft zelf geen onderwijsinrichtingen maar de uitdagingen op vlak van onderwijs zijn in onze gemeente zo groot dat er nood is aan een door alle belanghebbenden gedragen onderwijsplan (2.0). Dit plan is het instrument voor onze onderwijsdienst om het onderwijs in onze gemeente te ondersteunen en de komende 20 jaar te sturen op vlak van lokale noden zoals huisvesting, flankerend beleid en op vlak van aansluiting onderwijs met de arbeidsmarkt. Hier zien we voor de gemeente een belangrijke rol weggelegd om op lokaal vlak het onderwijs en de bedrijfswereld afstemmingen te zien met alle actoren voor studierichtingen, training en opleiding die voldoen aan de lokale noden.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	61.385	80.100	104.950	110.950	114.950	114.950
Ontvangsten	29.168	5.100	5.100	5.100	5.100	5.100
Saldo	-32.217	-75.000	-99.850	-105.850	-109.850	-109.850
Investerings						
Uitgaven	4.000	0	2.200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	2.200.000
Saldo	-4.000	0	-2.200.000	0	0	2.200.000
Financiering						

Actie: AC000148

Alle scholen en partners werken samen opdat kinderen en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en kwalificaties te behalen die leiden tot brede persoonsvorming en toegang tot hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.750	28.000	47.850	53.850	57.850	57.850
Ontvangsten	100	100	100	100	100	100
Saldo	-21.650	-27.900	-47.750	-53.750	-57.750	-57.750
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000149

Coördinerende rol van gemeente inzake openstellen van de gebouwen naar multi-inzetbare scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000150

De capaciteitsuitdagingen van scholen in Willebroek worden gezamenlijk aangepakt door gegevensverzameling en analyse, afspraken en afstemming met alle partners en het uitwerken van (vernieuwende)oplossingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000151

De organisatie werkt samen met de scholen en partners rond de uitbouw en uitvoering van een gedragen huiswerkbeleid en visie en ondersteunt huiswerkbegeleidingsinitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.000	-17.000	-17.000	-17.000	-17.000	-17.000
Investerings						
Uitgaven	4.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000152

Er is een netwerk van scholen en partners die samenwerken om de toegankelijkheid van de scholen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.635	16.100	16.100	16.100	16.100	16.100
Ontvangsten	15.900	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	6.265	-11.100	-11.100	-11.100	-11.100	-11.100
Investerings						
Uitgaven	0	0	2.200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	2.200.000
Saldo	0	0	-2.200.000	0	0	2.200.000
Financiering						

Actie: AC000153

Organisatie Willebroek gaat samenwerken met scholen om meer resultaatgericht te werken met een methodiek die sociale controle verhoogt en pestgedrag vermindert.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000154

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000155

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij schoolgaande jongeren waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.000	15.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	13.168	0	0	0	0	0
Saldo	168	-15.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000035

Zorg, ondersteuning en maatregelen om kwetsbare mensen zo lang mogelijk in hun thuissituatie te handhaven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *"We vinden het belangrijk dat iedereen zich thuis voelt in onze gemeente en willen mensen aanmoedigen om zo lang mogelijk thuis te blijven wonen, met de nodige zorg. Het is natuurlijk niet de bedoeling dat ouderen binnen de vier muren van hun (aangepaste) woning blijven, vandaar het belang om ook de omgeving af te stemmen op de noden van ouderen. Er kan echter een moment komen dat thuis wonen niet meer lukt en de oudere verhuist naar een assistentiewoning of woonzorgcentrum, betaalbaar en toegankelijk, maar ook een plek waar ouderen zich thuis voelen in een huiselijke sfeer."*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	273.228	229.070	230.888	232.720	234.571	236.527
Ontvangsten	2.289.540	2.382.816	2.406.484	2.430.372	2.454.465	2.478.764
Saldo	2.016.312	2.153.746	2.175.596	2.197.652	2.219.894	2.242.237
Investerings						
Uitgaven	210.530	266.000	10.000	18.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-210.530	-266.000	-10.000	-18.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Actie: AC000156

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	31.650	24.673	24.898	25.124	25.353	25.583
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-31.650	-24.673	-24.898	-25.124	-25.353	-25.583
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000157

De thuiszorgdiensten bieden een volledig en kwalitatief aanbod aan dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	103.035	73.344	74.060	74.783	75.513	76.551
Ontvangsten	1.967.330	2.031.185	2.051.392	2.071.811	2.092.427	2.113.241
Saldo	1.864.295	1.957.841	1.977.332	1.997.028	2.016.914	2.036.690
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000158

Het Huis van de Zorg organiseert zich om de (zorg)problematieken in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	7.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000159

Het LDC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	27.509	38.951	39.357	39.767	40.182	40.389
Ontvangsten	48.200	72.193	72.915	73.644	74.380	75.124
Saldo	20.691	33.242	33.558	33.877	34.198	34.735
Investerings						
Uitgaven	0	70.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-70.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000161

Het LDC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	253	256	259	262	265	268
Ontvangsten	5.350	5.610	5.666	5.722	5.779	5.836
Saldo	5.097	5.354	5.407	5.460	5.514	5.568
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000162

Het LDC zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Uitgaven	13.000	10.000	0	8.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.000	-10.000	0	-8.000	0	0
Financiering						

Actie: AC000163

Ondersteunen van mantelzorgers zodat de zorgbehoevende zo lang mogelijk thuis kan blijven wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.750	15.750	15.750	15.750	15.750	15.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.750	-15.750	-15.750	-15.750	-15.750	-15.750
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000164

Verhuren van seniorenflats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	57.121	43.887	44.053	44.219	44.385	44.551
Ontvangsten	262.360	266.503	269.146	271.789	274.432	277.075
Saldo	205.239	222.616	225.093	227.570	230.047	232.524
Investerings						
Uitgaven	197.530	126.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-197.530	-126.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Financiering						

Actie: AC000165

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	14.910	15.059	15.209	15.360	15.513	15.669
Ontvangsten	6.300	7.325	7.365	7.406	7.447	7.488
Saldo	-8.610	-7.734	-7.844	-7.954	-8.066	-8.181
Investerings						
Uitgaven	0	60.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-60.000	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000166

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	15.150	15.302	15.455	15.610	15.766
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.150	-15.302	-15.455	-15.610	-15.766
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000036

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	14.368.056	13.695.661	13.788.259	13.907.033	14.035.068	14.145.786
Ontvangsten	10.176.222	10.179.473	10.279.191	10.379.910	10.508.424	10.584.377
Saldo	-4.191.834	-3.516.188	-3.509.068	-3.527.123	-3.526.644	-3.561.409
Investerings						
Uitgaven	116.000	139.000	10.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	700.000	0	0	0
Saldo	-116.000	-139.000	690.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Actie: AC000167

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.848.274	13.175.008	13.274.128	13.395.994	13.519.077	13.621.933
Ontvangsten	256.612	238.491	238.491	238.491	238.491	238.491
Saldo	-13.591.662	-12.936.517	-13.035.637	-13.157.503	-13.280.586	-13.383.442
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000168

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	331.193	334.385	337.562	341.142	344.754	348.106
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-331.193	-334.385	-337.562	-341.142	-344.754	-348.106
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000169

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.750	3.253	256	259	262	265
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.750	-3.253	-256	-259	-262	-265
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000170

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	184.839	183.015	176.314	169.638	170.976	175.482
Ontvangsten	9.919.610	9.940.982	10.040.700	10.141.419	10.269.933	10.345.886
Saldo	9.734.771	9.757.967	9.864.386	9.971.781	10.098.957	10.170.404
Investerings						
Uitgaven	116.000	139.000	10.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	700.000	0	0	0
Saldo	-116.000	-139.000	690.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

Inhoudstabel: IO

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.107.043	12.949.420	12.963.169	12.906.818	13.007.478	13.240.880
Ontvangsten	31.795.975	31.514.758	32.261.585	33.375.778	34.590.561	35.684.845
Saldo	20.688.932	18.565.338	19.298.416	20.468.960	21.583.083	22.443.965
Investerings						
Uitgaven	1.038.424	1.057.000	224.700	143.000	198.000	128.000
Ontvangsten	520	0	510.000	0	0	0
Saldo	-1.037.904	-1.057.000	285.300	-143.000	-198.000	-128.000
Financiering						
Uitgaven	6.570.571	11.072.974	5.030.775	6.798.185	6.315.182	17.202.236
Ontvangsten	111.167	18.201.196	10.402.393	6.738.673	892.646	16.747.625
Saldo	-6.459.404	7.128.222	5.371.618	-59.512	-5.422.536	-454.611

Beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.
 2. Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening.
 3. Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.
 4. De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.
 5. Aanvaardbare en redelijkheid inzake belastingen.
 6. Een verantwoorde den duidelijke subsidiepolitiek.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.107.043	12.949.420	12.963.169	12.906.818	13.007.478	13.240.880
Ontvangsten	31.795.975	31.514.758	32.261.585	33.375.778	34.590.561	35.684.845
Saldo	20.688.932	18.565.338	19.298.416	20.468.960	21.583.083	22.443.965
Investerings						
Uitgaven	1.038.424	1.057.000	224.700	143.000	198.000	128.000
Ontvangsten	520	0	510.000	0	0	0
Saldo	-1.037.904	-1.057.000	285.300	-143.000	-198.000	-128.000
Financiering						
Uitgaven	6.570.571	11.072.974	5.030.775	6.798.185	6.315.182	17.202.236
Ontvangsten	111.167	18.201.196	10.402.393	6.738.673	892.646	16.747.625
Saldo	-6.459.404	7.128.222	5.371.618	-59.512	-5.422.536	-454.611

Actieplan: AP000037

Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De gemeente is het bestuursniveau dat het dichtst bij de burger staat. In de eerste plaats moet de gemeentelijke organisatie er dan ook voor die burger zijn. Met een communicatiebeleid dat de keuzes en beslissingen van het bestuur en de impact ervan dagelijks ter verantwoording tot bij de burger brengt. Een klantgerichte dienstverlening is essentieel, niet alleen voor de inwoners, maar ook voor partners waarmee de gemeente samenwerkt. Onze democratie steunt ook op verantwoordelijkheid. Door soms complexe procedures en capaciteitsproblemen krijgen burgers soms het idee dat de gemeente er niet meer voor hen is. We houden niet van gecentraliseerde bureaucratieën, ambtelijke doelhoven en versnipperde belastingen. Wij willen een verantwoordelijk, doelgericht bestuur op gemeentelijk vlak. De integratie van OCMW en gemeente is daar een mooi voorbeeld van. Dus bouwen we verder aan een sublieme, klantvriendelijke en toegankelijke dienstverlening.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	197.821	242.621	249.371	220.390	220.890	221.390
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-197.821	-242.621	-249.371	-220.390	-220.890	-221.390
Investerings						
Uitgaven	117.000	20.000	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-117.000	-20.000	-25.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000171

Goede communicatie vergt actuele informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.200	4.200	4.250	4.700	4.700	4.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.200	-4.200	-4.250	-4.700	-4.700	-4.700
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000172

We communiceren structureel en imagoverbeterend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	135.291	136.991	167.191	137.460	137.660	137.860
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-135.291	-136.991	-167.191	-137.460	-137.660	-137.860
Investerings						
Uitgaven	0	20.000	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-25.000	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000173

We houden onze medewerkers op de hoogte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	240	240	240	240	240	240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-240	-240	-240	-240	-240	-240
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000174

We informeren de Willebroekenaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	58.090	101.190	77.690	77.990	78.290	78.590
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.090	-101.190	-77.690	-77.990	-78.290	-78.590
Investerings						
Uitgaven	117.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-117.000	0	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000038

Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Met bijna 600 professionals en een jaarlijkse exploitatiebudget van meer dan 50 miljoen euro, da's onze organisatie Willebroek. Een flinke klantgerichte organisatie met een uitgebreid takenpakket en een kwaliteitsvolle gemeentelijke dienstverlening die gestuurd wordt met een programma en een visie. Voor de burgers en ondernemers moet het duidelijk zijn wat voor hen en de gemeenschap het voordeel is, nu – maar ook op langere termijn. De veranderingen in de maatschappij vragen om voortdurend aanpassingen te doen om ook bij te blijven, ook met een performant personeelsbeleid, expertise en vakmanschap maar ook de houding en het gedrag van onze organisatie en van de medewerkers. Samenwerken met buurgemeenten is goed om onderling afstemming te vinden, zoals bij verbindingen voor mobiliteit en het delen van expertise. Een organisatie ook die voortdurend in evolutie is, ook omdat bestuur en ambtenaren voortdurend zelf de verbetering opzoeken, omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Een organisatie die wil aansluiten bij initiatieven, ideeën en de vitaliteit van de samenleving. Om als organisatie mee te kunnen gaan in de klantenverwachtingen en trends die op ons afkomen, staan we voor heel wat boeiende uitdagingen. Duidelijke processen in de bedrijfsvoering ondersteunen de uitvoering en de evolutie van het dagelijks werk en de actieplannen uit het beleidsplan. Denk hierbij aan de inzet van personeel, financiën, informatievoorziening, organisatie en automatisering. De bedrijfsvoering is niet alleen*

intern gericht, zo verwachten de inwoners en ondernemers dat de kwaliteit van de dienstverlening op orde is en geven we inzicht in de beleidsvoornemens rondom de klantgerichte bedrijfsvoering. Daarbij is een relatie gelegd met het uitvoeren van de ambitieuze programma's voor een dienstverlenende en een faciliterende gemeente met ook een meer extern gerichte organisatie. We moeten een lerende organisatie zijn en een ambtelijk apparaat met politieke en bestuurlijke sensitiviteit. Enerzijds in de effectuering van de structuurverandering, anderzijds in een cultuurtraject. De geformuleerde ambities en ontwikkelingen verwerken we integraal in de afzonderlijke programma's. Daarnaast hebben we ook een trend ingezet, genaamd "da's Willebroek" om de burger en ondernemer meer inzicht te geven in de doelstellingen voor de toekomst.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	272.400	356.315	357.383	358.441	386.251	360.758
Ontvangsten	153.690	224.340	224.340	224.340	224.340	224.340
Saldo	-118.710	-131.975	-133.043	-134.101	-161.911	-136.418
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000175

We bouwen een interne juridische cel uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	103.500	116.565	117.633	118.691	119.901	121.008
Ontvangsten	1.100	1.750	1.750	1.750	1.750	1.750
Saldo	-102.400	-114.815	-115.883	-116.941	-118.151	-119.258
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000176

We meten de kwaliteitsbeleving bij interne en externe klanten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000177

We organiseren verkiezingen op een efficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	100	100	100	100	26.700	100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100	-100	-100	-100	-26.700	-100
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000178

We zorgen voor een bereikbare, kwaliteitsvolle en efficiënte dienstverlening aan de burger in alle levensfasen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	168.800	239.650	239.650	239.650	239.650	239.650
Ontvangsten	152.590	222.590	222.590	222.590	222.590	222.590
Saldo	-16.210	-17.060	-17.060	-17.060	-17.060	-17.060
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000039

Facility, ICT en administratie ondersteunen een moderne en efficiënte organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *"De razendsnelle maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben een enorme impact op elke organisatie.*

Informatietechnologie stopt namelijk niet aan administratieve grenzen. Om van de vierde industriële revolutie binnen de gemeente ook in Willebroek een succesverhaal te maken, moet de gemeente zijn digitale weg verder zetten. Hoewel het huidige dienstverleningsconcept nog maar 6 jaar oud is, zijn we al toe aan een visie op de dienstverlening 'the next level' en een volwaardig digitaal loket. Dat kan niet met technologie alleen. De ICT-afdeling is de strategische partner voor alle diensten bij het uitwerken en uitvoeren van investeringen in technologie en de digitalisering voor het bereiken van specifieke doelstellingen en verbetertrajecten voor de interne organisatie. Hiervoor moeten ook duurzame principes gevolgd worden en de juiste beleidskeuzes gemaakt worden. Dat maakt dat het bedrijfsmodel minder relevant kan worden en een integrale projectbenadering meer aan belang kan winnen. Kunstmatige intelligentie, het internet der dingen, big data, de cloud en vereenvoudiging convergeren in een perfecte storm die de manier waarop de gemeente en zelfs de hele maatschappij werkt voorgoed zal veranderen. De vierde industriële revolutie maakt nieuwe organisatiemodellen mogelijk. Om relevant te blijven en mee op de innovatiegolf te zitten is het noodzakelijk de een periodieke evaluatie van ons eigen organisatiemodel en wijzigingen doordacht door te kunnen voeren. De eerste stap is om de verwachtingen van onze klanten volledig te doorgronden en dat inzicht te vertalen in een aantrekkelijke dienstverlening door onze medewerkers van de betrokken diensten. Een integrale en geconsolideerde werking, inclusief de BBC, als één sterke organisatie voor alle diensten van gemeente en OCMW is het doel. We blijven voortdurend alert voor een goede analyse van de dienstverlening en de basis voor de ideale organisatiestrategie. De kerntaken die de gemeente uitvoert, voert ze performant uit. Digitalisering en automatisering gebeurt echter niet – zoals vroeger het geval was – door grote en risicovolle projecten uit te voeren die jaren in beslag nemen. Een stapsgewijze aanpak rond enkele centrale principes en bouwstenen, met kleinere verbeteringen en digitaliseringsprojecten is een betere aanpak. Bij die werkwijze is het essentieel dat de vernieuwing van die bouwstenen niet mag stilvallen, maar daarentegen steeds verder wordt verbeterd. Deze werkwijze vraagt ook een andere aanpak van investeren, menselijke capaciteit en aansturing. Met een project- en procesmatige aanpak zal de 'organisatie Willebroek' verbeterd worden tot een moderne overheidsorganisatie in een nieuwe organisatiestructuur met een kwaliteitsvolle dienstverlening. De gemeente wordt verder een moderne en efficiënt gemeentelijke bedrijf in plaats van als een logge, gesegmenteerde organisatie met bureaucratische procedures en tal van onoverzichtelijke vertakkingen. De voorbije jaren zijn al verschillende stappen in de goede richting gezet, maar toch is er nog een weg af te leggen voor verbetering. Samenwerken met buurgemeenten is goed en noodzakelijk, van fusioneren met een andere gemeente is geen sprake. We zetten in op digitalisering van de dienstverlening, op administratieve vereenvoudiging en de uitwerking van een midd-office met een digitaal loket waar inwoners, bezoekers en ondernemers eenvoudig en snel aanvragen kunnen indienen. Het toepassen van ondersteunende organisatiemiddelen (zoals ICT, Facility, HRM, ...) binnen de bedrijfsprocessen, productencatalogus en het informatiebeheer staan centraal in deze ontwikkeling. Processen worden maximaal vereenvoudigd en zijn product- en kernprocessen die overblijven om te digitaliseren. "

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.464.401	1.583.789	1.608.259	1.497.317	1.505.073	1.511.519
Ontvangsten	20.275	20.304	20.481	20.569	20.839	21.020
Saldo	-1.444.126	-1.563.485	-1.587.778	-1.476.748	-1.484.234	-1.490.499
Investerings						
Uitgaven	903.424	966.500	181.700	125.000	180.000	110.000
Ontvangsten	0	0	510.000	0	0	0
Saldo	-903.424	-966.500	328.300	-125.000	-180.000	-110.000
Financiering						

Actie: AC000179

Informatisering zorgt voor een efficiëntere dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	584.505	648.029	653.065	658.130	662.209	666.310
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-584.505	-648.029	-653.065	-658.130	-662.209	-666.310
Investerings						
Uitgaven	540.384	721.500	91.700	80.000	80.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-540.384	-721.500	-91.700	-80.000	-80.000	-80.000
Financiering						

Actie: AC000180

Via beheersplannen zorgen we voor optimaal onderhoud van ons patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	317.493	357.937	432.243	298.002	300.464	299.992
Ontvangsten	20.275	20.304	20.481	20.569	20.839	21.020
Saldo	-297.218	-337.633	-411.762	-277.433	-279.625	-278.972
Investerings						
Uitgaven	328.690	215.000	90.000	45.000	100.000	30.000
Ontvangsten	0	0	510.000	0	0	0
Saldo	-328.690	-215.000	420.000	-45.000	-100.000	-30.000
Financiering						

Actie: AC000181

We optimaliseren ons archief en klassement en streven naar verdere digitalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	60.100	65.300	12.100	12.100	12.100	12.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.100	-65.300	-12.100	-12.100	-12.100	-12.100
Investerings						
Uitgaven	34.350	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.350	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000182

Een doordacht verzekeringsbeleid dekt onze belangrijkste risico's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	341.503	348.723	347.051	348.285	349.500	352.317
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-341.503	-348.723	-347.051	-348.285	-349.500	-352.317
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000183

Een goeddraaiende aankoopcel is kostenbeheersend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000184

Een goedwerkende centrale administratie ondersteunt beleid en organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	160.800	163.800	163.800	180.800	180.800	180.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-160.800	-163.800	-163.800	-180.800	-180.800	-180.800
Investerings						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
Financiering						

Actieplan: AP000040

Aanvaardbare en redelijke belastingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *De aanvullende personenbelasting werd verlaagd van 8,5 naar 7,5%. De burgers moeten weten dat ze een eerlijke bijdrage leveren aan de dienstverlening en de infrastructuur die ze ervoor in de plaats krijgen. In dat opzicht moet de gemeente haar steentje bijdragen aan een verbetering van het fiscaal rechtvaardigheidsgevoel. We blijven streven om in de kolom van de middenmoot van Vlaanderen te zitten met aanvullende personenbelastingen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing. We spreiden de fiscale lasten evenredig over de belastingplichtigen. Zo zorgen we ervoor dat het grootste deel van de lasten niet gedragen wordt door slechts één of een zeer beperkte groep van inwoners of ondernemingen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	77.967	79.471	78.715	79.503	80.298	81.101
Ontvangsten	20.199.117	19.825.882	20.213.660	20.776.632	21.529.780	22.316.270
Saldo	20.121.150	19.746.411	20.134.945	20.697.129	21.449.482	22.235.169
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000185

Periodiek evalueren we de retributie- en belastingsreglementen in het kader van het behalen van de doelstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000186

We zorgen ervoor dat de belastingen en retributies tijdig geïnd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	77.967	79.471	78.715	79.503	80.298	81.101
Ontvangsten	20.199.117	19.825.882	20.213.660	20.776.632	21.529.780	22.316.270
Saldo	20.121.150	19.746.411	20.134.945	20.697.129	21.449.482	22.235.169
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000187

We zorgen ervoor dat de belastingplichtigen voldoende geïnformeerd zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP000041

Een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *We voeren een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek en blijven vermijden dat meerdere parallelle subsidiestromen aan eenzelfde (erkende) vereniging toekomt. Het toekennen van één enkele subsidie bevordert de duidelijkheid en vermijdt het subsidieshoppen. Specifieke projectsubsidies met specifieke voorwaarden en doelstellingen zijn hierop de uitzondering. Met erkende verenigingen die een moeilijke (financiële) periode doormaken gaan we in overleg om na te gaan welke mogelijkheden er zijn om hun uit deze situatie te halen. Zonder te detaillistisch te zijn, blijven we voorzien in al onze subsidiereglementen bepalingen rond het afleggen van verantwoording.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.050	17.150	17.250	17.350	17.450	17.550
Ontvangsten	295.646	0	0	0	0	0
Saldo	278.596	-17.150	-17.250	-17.350	-17.450	-17.550
Investerings						
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
Financiering						

Actie: AC000188

In onze organisatie streven we naar een transparant subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	17.050	17.150	17.250	17.350	17.450	17.550
Ontvangsten	295.646	0	0	0	0	0
Saldo	278.596	-17.150	-17.250	-17.350	-17.450	-17.550
Investerings						
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
Financiering						

Actieplan: AP000042

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *We werken stevig door op de ingezette organisatieontwikkeling. Dat doen we onder meer door gericht te investeren in de feedback en ontwikkeling van vakmanschap. Een significant deel van het eigen personeel wordt verder opgeleid tot begeleiders van dialogen, intervisie, innovatie- en leanprocessen evenals trainingen in klantvriendelijkheid en gastvrijheid. We gaan medewerkers volop inzetten om de organisatieontwikkeling samen met hun collega's verder vorm te geven. Hiermee beperken we de inhuur van externen en blijft de kennis behouden voor de organisatie: de lerende organisatie. Onze organisatie Willebroek voert een geïntegreerd en duurzaam HRbeleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het talent en de harmonisering van de arbeidsvoorwaarden centraal staan. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook kostenbewustzijn en inzetbaarheid. Medewerkers maken het verschil in een bedrijf. Een organisatie met een performant HR-beleid en een kwaliteitsvol ondersteunend beleid voor sub- en co-contracting heeft een streepje voor in de 'war for talent'. Het voeren van een respectvol en medewerkersgericht HR-beleid biedt mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling en loopbaanperspectief.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	914.345	697.837	532.960	530.637	532.906	533.753
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-914.345	-697.837	-532.960	-530.637	-532.906	-533.753
Investerings						
Uitgaven	0	52.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-52.500	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000189

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	14.500	54.425	49.442	54.400	55.358	56.268
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.500	-54.425	-49.442	-54.400	-55.358	-56.268
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000190

Het welzijn van onze medewerkers is onze zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	371.440	414.481	283.543	283.808	284.075	284.346
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-371.440	-414.481	-283.543	-283.808	-284.075	-284.346
Investerings						
Uitgaven	0	52.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-52.500	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000191

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	141.525	143.435	144.597	144.760	164.924	165.091
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-141.525	-143.435	-144.597	-144.760	-164.924	-165.091
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000192

We maken onze leidinggevenden nog sterker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.210	10.294	10.313	10.332	10.351	10.370
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.210	-10.294	-10.313	-10.332	-10.351	-10.370
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000193

We streven naar een performante organisatie die voorbereid is op de toekomst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	50.600	68.202	39.050	30.307	11.152	10.618
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.600	-68.202	-39.050	-30.307	-11.152	-10.618
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000194

We voorzien voldoende middelen om onze mandatarissen te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	326.070	7.000	6.015	7.030	7.045	7.060
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-326.070	-7.000	-6.015	-7.030	-7.045	-7.060
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000043

De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Het gemeentebestuur staat in voor een degelijk financieel beleid. De cijfers zijn uit het 'rood' gehaald en de personenbelastingen zijn gedaald, eveneens is er investeringsruimte gecreëerd voor de toekomst. Die investeringen dienen in de eerste plaats gericht te zijn op de vernieuwende Willebroekse samenleving en economische ontwikkelingen. We bewaken een duurzaam financieel evenwicht in het meerjarenplan en sluitend is in het werkingsbudget. Wij zetten incidentele middelen niet in voor structurele activiteiten en hebben we ook aandacht voor de financiële last van onderhoud en het oplossen van mobiliteitsproblemen die steeds meer op de nek van de gemeente terecht komt. Om dit goed te coördineren en goed te laten functioneren dienen wijk- en parkmanagement toegepast te worden voor goede resultaten op buurtniveau. Een resultaatgericht financieel management heeft tot doel concepten en methoden te implementeren die toelaten kosten en investeringen met resultaatgerichte inkomsten te verbinden. Zo vinden Investeerders opnieuw onze gemeente voor woonprojecten en economische projecten voor bedrijvigheid. Met aandacht voor kwalitatieve en aantrekkelijke architectuur trekken we tweeverdieners aan die zich definitief willen vestigen in onze gemeente. Ter ondersteuning van het beleid en het degelijke financieel beheer - zowel tijdens de (financiële) voorbereiding (budgettering) van het beleid, als bij de opvolging (boekhouding) en evaluatie (audit) ervan - zorgen we ervoor dat Willebroek een financieel gezonde gemeente is.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.637.441	1.476.981	1.779.443	1.915.557	1.925.862	2.035.860
Ontvangsten	10.553.452	10.818.099	11.055.783	11.320.435	11.594.371	11.878.198
Saldo	8.916.012	9.341.119	9.276.341	9.404.878	9.668.510	9.842.338
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	6.570.571	11.072.974	5.030.775	6.798.185	6.315.182	17.202.236
Ontvangsten	111.167	18.201.196	10.402.393	6.738.673	892.646	16.747.625
Saldo	-6.459.404	7.128.222	5.371.618	-59.512	-5.422.536	-454.611

Actie: AC000195

Binnen de ééngemaakte financiële dienst worden procedures en processen geëvalueerd om te streven naar een uniforme werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000196

We optimaliseren de ondersteunende werking van de financiële dienst in het kader van de interne klantvriendelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000197

We streven naar een efficiënte werking van de financiële dienst om rapportering tijdig en accuraat af te leveren, in functie van de informatiebehoefte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.637.441	1.476.981	1.779.443	1.915.557	1.925.862	2.035.860
Ontvangsten	10.553.452	10.818.099	11.055.783	11.320.435	11.594.371	11.878.198
Saldo	8.916.012	9.341.119	9.276.341	9.404.878	9.668.510	9.842.338
Investerings						
Financiering						
Uitgaven	6.570.571	11.072.974	5.030.775	6.798.185	6.315.182	17.202.236
Ontvangsten	111.167	18.201.196	10.402.393	6.738.673	892.646	16.747.625
Saldo	-6.459.404	7.128.222	5.371.618	-59.512	-5.422.536	-454.611

Actieplan: AP000044

Om aan de wettelijke normen te voldoen hebben we een stevig onderbouwd informatieveiligheidsplan nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *In tijden van digitalisering is het van belang om oog te hebben voor de privacy van onze inwoners. We zrogen de volgende jaren er voor dat we conform zijn de regeling van de GDPR*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	500	31.500	4.000	5.000	14.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-500	-31.500	-4.000	-5.000	-14.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000198

Inventariseren en vergaren van informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: AC000199

Opstellen en afsluiten policies en contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	1.000	0	1.000	0	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000	0	-1.000	0	-1.000
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000200

Rapportering (audit) sensibilisering communicatie en opleiding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	500	30.500	4.000	4.000	14.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-500	-30.500	-4.000	-4.000	-14.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

Actieplan: AP000045

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.525.118	8.463.756	8.335.787	8.282.623	8.324.749	8.473.949
Ontvangsten	573.794	626.133	747.320	1.033.802	1.221.231	1.245.017
Saldo	-5.951.324	-7.837.623	-7.588.467	-7.248.821	-7.103.518	-7.228.932
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	520	0	0	0	0	0
Saldo	520	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000201

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.216.320	7.886.817	7.885.903	8.011.785	8.052.953	8.201.189
Ontvangsten	561.094	613.376	734.505	1.020.929	1.205.299	1.232.026
Saldo	-5.655.226	-7.273.441	-7.151.398	-6.990.856	-6.847.654	-6.969.163
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000202

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	119.070	117.030	97.140	97.250	97.360	97.470
Ontvangsten	5.700	5.757	5.815	5.873	8.932	5.991
Saldo	-113.370	-111.273	-91.325	-91.377	-88.428	-91.479
Investerings						
Financiering						

Actie: AC000203

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	169.728	159.909	172.745	173.588	174.436	175.290
Ontvangsten	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
Saldo	-162.728	-152.909	-165.745	-166.588	-167.436	-168.290
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	520	0	0	0	0	0
Saldo	520	0	0	0	0	0
Financiering						

Actie: AC000215

We nemen acties ter ondersteuning van de CORONA problematiek. Hiervoor hebben we de XII werken in het leven geroepen. Deze werken bevatten maatregelen voor de sociale en economische heropleving en geven ondersteuning aan de verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20.000	300.000	180.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-300.000	-180.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						