

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journalvolnummers: 71408

Gemeente Willebroek (0207.501.113)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek  
Algemeen directeur: Dirk Blommaert

OCMW Willebroek (0212.184.035)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek  
Financieel directeur: Guy De Maeseneer

## Inhoudstabel: LE

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.562.312	7.395.308	7.523.185	7.174.861	7.136.493	7.245.770
Ontvangsten	4.160.578	4.055.179	3.966.639	3.946.705	4.003.317	3.895.585
Saldo	-2.401.735	-3.340.129	-3.556.546	-3.228.156	-3.133.176	-3.350.186
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.525.480	7.491.811	16.519.753	7.107.093	7.216.093	5.862.093
Ontvangsten	1.265.799	323.081	4.870.331	1.918.331	3.076.331	1.076.331
Saldo	-4.259.681	-7.168.730	-11.649.422	-5.188.762	-4.139.762	-4.785.762
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	158.086	150.457	172.596	194.735	216.875	239.014
Ontvangsten	1.489.417	345.893	345.893	345.893	345.893	345.893
Saldo	1.331.331	195.436	173.297	151.158	129.018	106.879

## Beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een aantrekkelijke openbare ruimte verhoogt de leefbaarheid.
  2. Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.
  3. Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.
  4. Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.
  5. (Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.
  6. Openbare werken en de gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en een structureel goed onderhouden openbaardomein.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.562.312	7.395.308	7.523.185	7.174.861	7.136.493	7.245.770
Ontvangsten	4.160.578	4.055.179	3.966.639	3.946.705	4.003.317	3.895.585
Saldo	-2.401.735	-3.340.129	-3.556.546	-3.228.156	-3.133.176	-3.350.186
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.525.480	7.491.811	16.519.753	7.107.093	7.216.093	5.862.093
Ontvangsten	1.265.799	323.081	4.870.331	1.918.331	3.076.331	1.076.331
Saldo	-4.259.681	-7.168.730	-11.649.422	-5.188.762	-4.139.762	-4.785.762
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	158.086	150.457	172.596	194.735	216.875	239.014
Ontvangsten	1.489.417	345.893	345.893	345.893	345.893	345.893
Saldo	1.331.331	195.436	173.297	151.158	129.018	106.879

### Actieplan: AP000000

Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor iedereen. Zowel de gemeente als de sociale huisvestingsmaatschappij streven naar een evenwichtige mix in alle woonwijken. Een kwalitatieve

woonomgeving,  
de strijd tegen leegstand en de renovatie van woningen zijn speerpunten van het woonbeleid. We spelen in op  
, en  
houden rekening met, nieuwe woontrends. Bewoners verwachten een pioniersmentaliteit van de  
beleidsmakers  
om de status van een groene en aangename gemeente en wonen nabij water en groen te bevestigen maar  
ook in  
de verf te zetten. Met een vooruitstrevende visie qua ruimtelijke ordening, optimale communicatie, smart-city  
ontwikkeling, investeringen, verregaande (city)marketing van ons sterk merk Willebroek. Eveneens de creatie  
van  
ruimte voor werk én ontspanning, digitalisering, veiligheid, mobiliteit, aanmoediging lokale initiatieven,  
versterking  
samenhorigheid, met focus op onze verenigingen, onze troeven, groen en ons water.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	372	16.000	68.000	68.000	68.000	68.000
Saldo	372	16.000	68.000	68.000	68.000	68.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	95.569	10.000	105.331	75.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.569	-10.000	-105.331	-75.000	-25.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000000

Activeren leegstand, onbebouwde percelen en tegengaan van verkrotting ikv woonkwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	372	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Saldo	372	16.000	16.000	16.000	16.000	16.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	95.569	0	55.331	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-95.569	0	-55.331	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000001

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000002

Onderzoek naar woonmogelijkheden in samenwerking met derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	0	50.000	50.000	50.000	50.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	10.000	50.000	50.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	-50.000	-50.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000003

We voorzien voldoende (openbare) voorzieningen in woonbuurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	0	0	2.000	2.000	2.000	2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000001

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *"Wie het wil zien, moet toegeven dat Willebroek een groene gemeente is. Anders zou men hier niet van heinde en verre komen vertoeven om te fietsen en te wandelen in onze naturomgeving. We kunnen hier volop genieten van prachtige natuurgebieden en de dijken in en rond onze gemeente. Dankzij het uitgebreide knooppuntennetwerk kan je al fietsend of wandelend een frisse neus ophalen tussen de velden en langs het water. We spelen die troeven sterk uit met diverse methodieken en onze citymarketing om bewoners en bezoekers meer bewust te maken dat het aangenaam vertoeven is in onze gemeente. De netheid en een goed en regelmatig onderhoud van het openbaar domein blijven een absolute prioriteit, net zoals het beperken van de hinder bij openbare werken. Parken en pleintjes worden verfraaid en structureel goed onderhouden, ook in woonkernen en wijken zijn goed onderhoud en groen belangrijk. Het openbaar domein (straten, voet- en fietspaden, pleinen, parken, bermen, ...) bepaalt in grote mate het uitzicht en de verblijfskwaliteit van de gemeente. Daarom moet de openbare ruimte van een hoge kwaliteit zijn. Om aantrekkelijk en aangenaam te zijn moet de gemeente ook proper zijn, de gemeente draagt daarin een grote verantwoordelijkheid maar ook de inwoners en bezoekers dragen die verantwoordelijkheid."*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	89.819	104.700	116.200	96.700	91.700	91.700
Ontvangsten	51.115	105.762	164.196	226.590	293.151	303.411
Saldo	-38.704	1.062	47.996	129.890	201.451	211.711
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	270.952	112.949	528.500	95.000	97.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-270.952	-112.949	-528.500	-95.000	-97.000	-110.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000004**

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	445	2.500	28.500	8.500	3.500	3.500
Ontvangsten	51.115	105.762	164.196	226.590	293.151	303.411
Saldo	50.670	103.262	135.696	218.090	289.651	299.911
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	151.401	61.500	478.500	45.000	47.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-151.401	-61.500	-478.500	-45.000	-47.000	-60.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000005**

Kwalitatief groenonderhoud van de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	87.311	96.700	81.200	81.200	81.200	81.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-87.311	-96.700	-81.200	-81.200	-81.200	-81.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000006**

We zorgen voor een gezonde publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.063	5.500	6.500	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.063	-5.500	-6.500	-7.000	-7.000	-7.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	119.551	51.449	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-119.551	-51.449	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000002**

Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Een duurzame en veilige mobiliteit levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid van de gemeente. We zetten ook prioritair in op de fiets en gaan de verkeersdrukte actief aanpakken. We zetten verder in op de jaarlijkse renovatieplannen om de bestaande fiets- en voetpaden te verbeteren en waar nodig te verbreden en om nieuwe fiets- en voetpaden aan te leggen die woonkernen, scholen en vrijetijdsinitiatieven met elkaar verbinden (de kindlinten). Door de toenemende drukte op het hogere wegennet, komt er ook meer druk op ons gemeentelijk wegennet door bestuurders die files willen omzeilen. Daardoor worden onze wegen meer en meer gebruikt waarvoor ze eigenlijk niet ontworpen zijn. Daarom werken we ook aan een afgestemd openbaar domein en zal met een nieuwe visie op mobiliteit de gebruiker aanmoedigen om het juiste wegennet te kiezen. Verkeersveiligheid en mobiliteit moeten hand in hand gaan in Willebroek. Stilstaan is achteruitgaan ... Mobiliteit in alle vormen verdient, meer dan ooit, onze voortdurende aandacht. Voetgangers- en fietsers moeten in Willebroek op veilige wegen van A naar B kunnen. Anders kijken naar mobiliteit is zeer belangrijk om grote stappen vooruit te zetten op vlak van duurzaamheid. We kiezen daarom resoluut voor fietsers en voetgangers. We zetten in op het aanleggen van kwalitatieve openbare ruimte met voorrang aan de voetganger en de fietser. Kernversterking zorgt er voor dat meer verplaatsingen te voet of met de fiets kunnen worden afgelegd en het STOP-principe wordt toegepast bij aanleg openbare ruimte. Door openbare ruimte aan te leggen op maat van stappers en trappers (voetgangerszones, fietsnetwerk, verkeersluwe woonerven, ...). In woonkernen met een parkeerproblematiek zoeken we naar oplossingen en waar kan zorgen we voor gezamenlijke parkings aan de rand van de wijk of op wandelafstand van de woningen. Op die manier maken we parkeerplaatsen in woonstraten en verharde opritten minder noodzakelijk en creëren we nieuwe open ruimte.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	72.113	137.500	177.500	177.500	177.500	177.500
Ontvangsten	153.267	150.000	220.000	220.000	220.000	220.000
Saldo	81.154	12.500	42.500	42.500	42.500	42.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	92.789	1.065.700	639.200	346.200	151.200	141.200
Ontvangsten	3.900	1.300	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-88.889	-1.064.400	-634.200	-341.200	-146.200	-136.200
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000007

Actieplan opstellen rond buurtwegen en zachte verbindingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000008

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake mobiliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.121	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.121	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.477	0	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.477	0	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000009

Mobiliteitsplan uitwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.890	24.200	69.200	6.200	6.200	6.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.890	-24.200	-69.200	-6.200	-6.200	-6.200
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000010

We sturen aan op een verdere uitbouw van het openbaar vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.149	16.000	26.000	26.000	26.000	26.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.149	-16.000	-26.000	-26.000	-26.000	-26.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000011

We voorzien voldoende parkings voor elke type buurt/weggebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	153.267	150.000	220.000	220.000	220.000	220.000
Saldo	153.267	150.000	220.000	220.000	220.000	220.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	955.000	400.000	200.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-955.000	-400.000	-200.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000012

We zorgen voor vlotte verkeersstromen door duidelijke signalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	58.844	116.500	146.500	146.500	146.500	146.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.844	-116.500	-146.500	-146.500	-146.500	-146.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	71.423	86.500	155.000	125.000	130.000	120.000
Ontvangsten	3.900	1.300	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-67.523	-85.200	-150.000	-120.000	-125.000	-115.000
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000003

(Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Willebroek staat voor uiteenlopende uitdagingen op het vlak van milieubeleid. Duurzaamheid en een doordachte ruimtelijke organisatie en milieudoelstellingen die de leefbaarheid verbeteren. Onze gemeente nabij water en groen brengt veel biodiversiteit en kwaliteit in onze leefomgeving en de beleving ervan, dat moeten we bewaken bij het ruimtegebruik. Verder werken aan een evenwicht voor een aangename en duurzame gemeente. Bij natuur en bosbeheer telt voor de gemeente ook zichtbaarheid, toegankelijkheid en verscheidenheid zonder landbouw uit het oog te verliezen. Wij gaan ervan uit te voldoen aan de doelstellingen van de hogere overheid, het is dan aan die overheid om te bepalen welke middelen zij hier ter beschikking stellen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.476.938	2.583.817	2.415.684	2.392.682	2.354.711	2.377.282
Ontvangsten	1.650.795	1.736.011	1.748.865	1.748.865	1.775.193	1.788.357
Saldo	-826.143	-847.806	-666.819	-643.817	-579.518	-588.925
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	466	35.000	345.000	25.000	17.000	15.000
Ontvangsten	0	0	290.000	0	0	0
Saldo	-466	-35.000	-55.000	-25.000	-17.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000013

Dag van het park.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000014

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake leefmilieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.556	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	30.000	0	0	0	0	0
Saldo	25.444	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000015

We dragen dierenwelzijn hoog in het vaandel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.799	35.000	36.000	36.000	36.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.799	-35.000	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000016

We dragen zorg voor onze parken en natuurgebieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.563	33.000	36.000	36.000	44.000	38.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.563	-33.000	-36.000	-36.000	-44.000	-38.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	466	35.000	345.000	25.000	17.000	15.000
Ontvangsten	0	0	290.000	0	0	0
Saldo	-466	-35.000	-55.000	-25.000	-17.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000017

We nemen een voorbeeldfunctie op het gebied van duurzaamheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	303.644	280.000	270.000	260.000	250.000	240.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-303.644	-280.000	-270.000	-260.000	-250.000	-240.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000018

We treden actief op tegen overlast door ongedierte en sluikstort.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	700	5.500	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	18.136	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	17.436	24.500	24.000	24.000	24.000	24.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000019

We voorzien premies voor natuurbehoud en in het kader van energiebesparing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.645	16.250	18.750	18.750	18.750	18.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.645	-16.250	-18.750	-18.750	-18.750	-18.750
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000020

We werken rond afvalvermindering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.109.638	2.125.467	1.952.334	1.939.332	1.903.361	1.941.932
Ontvangsten	1.602.659	1.706.011	1.718.865	1.718.865	1.745.193	1.758.357
Saldo	-506.979	-419.456	-233.469	-220.467	-158.168	-183.575
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000021

We werken samen met derden aan een gezonde en groene leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.393	38.600	38.600	38.600	38.600	38.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.393	-38.600	-38.600	-38.600	-38.600	-38.600
Investerings						
Financiering						

## Actieplan: AP000004

Openbare werken en gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en structureel goed onderhouden openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Met recht mag Willebroek zich een aantrekkelijke woongemeente noemen. De gemeente is verantwoordelijk voor de kwaliteit en de veiligheid van de openbare ruimte die past bij het gebruik en de identiteit van de woonkern*

of

wijk. Om die kwaliteit en veiligheid ook in de toekomst te kunnen blijven handhaven zal de gemeente goed inspelen op diverse ontwikkelingen. Voor een positieve bijdrage aan de leefbaarheid van wijken en buurten is het

belangrijk dat de openbare ruimte schoon, veilig, functioneel en aantrekkelijk is en blijft. De uitdaging is om de beschikbare middelen slim te combineren en de noodzakelijke investeringen zodanig te prioriteren dat de openbare ruimte op een duurzame en meest economische wijze worden beheerd. We gaan uit van een integrale

werkwijze, waarbij een afweging wordt gemaakt tussen zowel het technisch, functioneel en/of kwalitatief vernieuwen van openbare ruimte. Als groot onderhoud of vervanging noodzakelijk is, passen we zo nodig de inrichting aan. Vanuit diverse invalshoeken werken samen met bewoners aan het opwaarderen en vitaliseren van

een wijk of buurt om de leefbaarheid en de beleving te verbeteren. Met een vitaliseringbudget zetten we dan ook

middelen in die beschikbaar zijn voor klein onderhoud en vervangingen. Met duidelijke afspraken en een buurtaanpak investeringen we in verbeteringen en vervangingen die een boost geven aan participatie, sociale cohesie en de maatschappelijke opgaven van de gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	135.631	168.700	193.700	194.500	195.000	195.000
Ontvangsten	103.268	73.000	73.000	73.000	73.000	73.000
Saldo	-32.363	-95.700	-120.700	-121.500	-122.000	-122.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.074.952	4.378.300	10.709.000	4.155.000	4.675.000	3.520.000
Ontvangsten	0	0	700.000	0	0	0
Saldo	-2.074.952	-4.378.300	-10.009.000	-4.155.000	-4.675.000	-3.520.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000022

Project Breendonkstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.777	72.223	1.550.000	30.000	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.777	-72.223	-1.550.000	-30.000	-5.000	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000023

Project Brownfieldlaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	100.000	1.100.000	25.000	25.000	0
Ontvangsten	0	0	600.000	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-500.000	-25.000	-25.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000024

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	113	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-113	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000025

Project Herman Vosstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	600.000	400.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-600.000	-400.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000026

Project Jozef De Blockstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.383	0	1.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.383	0	-1.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000027

Project KWZI Klein-Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.586	0	2.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.586	0	-2.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000028**

Project omgeving Oude Dendermondsestraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	237.715	50.605	0	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-237.715	-50.605	0	-5.000	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000029**

Project Blaasveld - Dorpsplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	140.000	1.600.000	1.000.000	950.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-140.000	-1.600.000	-1.000.000	-950.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000030**

Project Rode Kruisstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000031**

Project Tuinwijk fase 2.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	108.803	11.250	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-108.803	-11.250	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000032**

We bieden onze nabestaanden gratis of betalende begravingen aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	84.280	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000
Saldo	84.280	63.000	63.000	63.000	63.000	63.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.362	35.000	290.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.362	-35.000	-290.000	-40.000	-40.000	-40.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000033

We werken samen met externen aan goed onderhouden openbare ruimte op basis van een jaarplanning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	135.518	168.700	193.700	194.500	195.000	195.000
Ontvangsten	18.988	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-116.530	-158.700	-183.700	-184.500	-185.000	-185.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	457.150	872.272	1.230.000	1.230.000	1.230.000	1.230.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-457.150	-872.272	-1.230.000	-1.230.000	-1.230.000	-1.230.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000034

We zorgen voor vernieuwing van openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000035

Project Willebroek Morgen fase 3.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	14.498	86.541	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.498	-86.541	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000036

Project Willebroek Morgen fase 4.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	200.000	2.750.000	25.000	25.000	0
Ontvangsten	0	0	100.000	0	0	0
Saldo	0	-200.000	-2.650.000	-25.000	-25.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000037

Project vernieuwen van voet- en fietspaden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.181.521	2.687.280	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.181.521	-2.687.280	-1.800.000	-1.800.000	-1.800.000	-1.800.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000038

Project Molenstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	11.871	93.129	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.871	-93.129	-5.000	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000039

Project Bezelaerstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	30.000	210.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	-210.000	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000040

Project bijdrage renovatie Schuermans.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000041

Project ontwikkeling zoekzone A12.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	36.288	0	170.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.288	0	-170.000	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000042

Deelname aan het project Elia Tisselt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000005**

Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *"We verduidelijken onze strategische visie op de verdere ontwikkeling van de gemeente. De ruimtelijke ontwikkeling van Willebroek zit in een stroomversnelling. We blijven nieuwe concrete projecten toetsen aan de leefbaarheid voor de buurt. Bij bedrijventerreinen dragen we zorg voor het evenwicht tussen wonen en werken en de visie van de hogere overheid (Brabantse Poort). Woonprojecten moeten aandacht hebben voor een kwalitatieve invulling. De*

gemeente investeert verder in het handhavingsbeleid en versterkt het omgevingsbeleid voor kwaliteitsvol bouwen, leefbaarheid en de aangename beleving van woonomgevingen. We gaan voor kernversterking en - vernieuwing, die moet zorgen voor een aangename en kwaliteitsvolle centrumomgeving, maar is ook essentieel in functie van de klimaatuitdagingen. Door in te zetten op versterken en verdichten in de woonkernen, geven we kansen voor een sterk ruimtelijk beleid en woonbeleving nabij water en groen. Bovendien werkt verdichting kostenbesparend voor tal van diensten en nutsvoorzieningen zoals riolering, openbaar vervoer, postbedeling en wegeaanleg. Verstandig verdichten laat ruimte binnen de kernen voor een groene (natuur) en blauwe (water)dooradering waardoor de woonkwaliteit toeneemt. Natuur en groen mogen daarom niet worden beperkt tot het buitengebied, maar moeten worden doorgetrokken tot in het hart van onze gemeente. Belangrijk is hierin ook dat de diensten zich organiseren met actief toezichthouderschap en kwaliteitsbewaking om te zorgen dat de bewoners kunnen rekenen op een veilige, mooie en propere woonomgeving. We willen de open ruimte maximaal behouden en herbestemmen we maximaal agrarisch gebied. We geven creatieve bestemming aan langdurig leegstaande (bedrijfs)panden en/of terreinen vooraleer nieuwe ruimte met nieuw beleid aan te snijden. De Brownfieldconvenant van Willebroek-Noord geniet onze bijzondere aandacht en de nota van de zoekzones 'Brabantse Poort' is de leidraad voor bestemming en ontsluiting van bedrijventerreinen. Bij de ontwikkeling van KMO-zones worden voldoende kleine kavels voorzien."

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	40.855	113.691	283.450	158.695	123.450	123.700
Ontvangsten	498.587	415.470	419.175	422.950	426.830	430.750
Saldo	457.732	301.779	135.725	264.255	303.380	307.050
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	372.595	855.533	2.521.829	1.930.000	1.770.000	1.570.000
Ontvangsten	12.382	250.000	3.804.000	1.842.000	3.000.000	1.000.000
Saldo	-360.214	-605.533	1.282.171	-88.000	1.230.000	-570.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000043

Behandelen van klachten en meldingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.819	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.819	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	94.584	305.416	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-94.584	-305.416	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000044

Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en een opwaardering van de leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	36.954	42.800	148.050	48.295	49.050	49.300
Ontvangsten	180.901	185.470	189.175	192.950	196.830	200.750
Saldo	143.947	142.670	41.125	144.655	147.780	151.450
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.738	0	1.100.000	1.050.000	1.000.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Saldo	-2.738	0	-1.100.000	-50.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000045

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake ruimtelijke structuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	331	21.991	15.900	15.900	8.900	8.900
Ontvangsten	105.136	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Saldo	104.805	58.009	64.100	64.100	71.100	71.100
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	12.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-12.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000046

Opportunities bij nieuwe projecten zoals Willebroek Morgen en Huis van de Vrije Tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	175.000	425.000	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-175.000	-425.000	-300.000	-300.000	-300.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000047

Project Appeldonkstraat 257-265.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	250.000	380.000	0	0	0
Saldo	0	250.000	380.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000048**

Project Brandweerplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	330.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	342.000	342.000	0	0
Saldo	0	0	12.000	342.000	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000049**

Project Europaplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	250.000	200.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	2.000.000	0
Saldo	0	0	-50.000	-250.000	1.800.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000050**

Project inbreiding verkaveling Dorpstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	65.986	291.284	286.829	0	0	0
Ontvangsten	0	0	1.200.000	500.000	0	0
Saldo	-65.986	-291.284	913.171	500.000	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000051**

Project Oude Spoorbaan - opportuniteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	201.120	0	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	12.382	0	1.882.000	0	0	0
Saldo	-188.738	0	1.682.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000052

We zorgen voor een goed geordende gemeente die de basis is voor een aangename leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	751	43.900	114.500	89.500	60.500	60.500
Ontvangsten	212.550	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Saldo	211.799	106.100	35.500	60.500	89.500	89.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.167	71.833	130.000	130.000	70.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.167	-71.833	-130.000	-130.000	-70.000	-70.000
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000006

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.746.957	4.286.899	4.336.651	4.154.784	4.194.132	4.280.588
Ontvangsten	1.703.174	1.558.936	1.273.403	1.187.300	1.147.143	1.012.067
Saldo	-2.043.783	-2.727.963	-3.063.248	-2.967.484	-3.046.989	-3.268.522
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.618.157	1.034.329	1.670.893	480.893	480.893	480.893
Ontvangsten	1.249.517	71.781	71.331	71.331	71.331	71.331
Saldo	-1.368.640	-962.548	-1.599.562	-409.562	-409.562	-409.562
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	158.086	150.457	172.596	194.735	216.875	239.014
Ontvangsten	1.489.417	345.893	345.893	345.893	345.893	345.893
Saldo	1.331.331	195.436	173.297	151.158	129.018	106.879

## Actie: AC000053

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.453.408	3.747.034	3.853.596	3.710.153	3.746.573	3.780.284
Ontvangsten	17.217	15.866	15.865	15.865	15.865	15.865
Saldo	-3.436.191	-3.731.168	-3.837.731	-3.694.288	-3.730.708	-3.764.420
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000054**

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.755	68.350	81.360	80.610	81.405	82.194
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.755	-68.350	-81.360	-80.610	-81.405	-82.194
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000055**

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48.693	32.770	32.846	32.922	32.998	33.074
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.693	-32.770	-32.846	-32.922	-32.998	-33.074
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000056**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	199.101	438.745	368.849	331.099	333.156	385.036
Ontvangsten	1.685.957	1.543.070	1.257.538	1.171.435	1.131.278	996.202
Saldo	1.486.856	1.104.325	888.689	840.336	798.122	611.166
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.618.157	1.034.329	1.670.893	480.893	480.893	480.893
Ontvangsten	1.249.517	71.781	71.331	71.331	71.331	71.331
Saldo	-1.368.640	-962.548	-1.599.562	-409.562	-409.562	-409.562
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	158.086	150.457	172.596	194.735	216.875	239.014
Ontvangsten	1.489.417	345.893	345.893	345.893	345.893	345.893
Saldo	1.331.331	195.436	173.297	151.158	129.018	106.879

**Inhoudstabel: WV**

Economie, welvaart en tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.140.283	1.298.442	1.774.433	1.736.203	1.735.377	1.707.606
Ontvangsten	553.597	572.463	638.253	644.125	648.519	652.957
Saldo	-586.687	-725.979	-1.136.180	-1.092.078	-1.086.858	-1.054.649
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	51.000	242.000	5.000	55.000	2.005.000
Ontvangsten	0	0	0	1.660.000	0	0
Saldo	0	-51.000	-242.000	1.655.000	-55.000	-2.005.000
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD000002

We maken werk van een welvarend Willebroek. Onze gemeente vaart wel bij bedrijven die zorgen voor jobs en inkomsten. Laat ons dan ook maximaal onze centrale ligging als stroef uitspelen. Ondernemers zijn ook onze partners in de groei en bloei van Willebroek. De keuze om een ondernemingsvriendelijke gemeente te zijn blijft overeind. Bewoners, handelaars, horeca en ondernemers verwachten innovatie en betrokkenheid van de beleidsmakers want de status van interessante investeringsgemeente mogen we niet verliezen. De vierde industriële revolutie heeft veel potentieel en maakt nieuwe businessmodellen mogelijk, B2B (Bedrijf tot Bedrijf) en B2C (Bedrijf tot Consument) komen heel kort bij elkaar want B2B-bedrijven krijgen plots een B2C-kantje, de B2C krijgt dan weer in een snel tempo opportuniteiten in de B2B-business. De welvaart van Willebroek wordt mee bepaald door deze ontwikkelingen en door de talrijke kleine en grote ondernemingen in onze gemeente. De nota "Brabantse Poort" van de Vlaamse Regering is het kader waarin we verder werken voor economische groei en het opkomende economische potentieel. Al deze bedrijven creëren werkgelegenheid en werk draagt bij tot mensen hun persoonlijke en sociale identiteit. Ze krijgen immers de kans om zichzelf te ontwikkelen en hun leven vorm te geven. We faciliteren voor ondernemingen met afgestemde dienstverlening, het ondernemen zelf laten we aan de ondernemers over, het is wel onze taak om de juiste (fiscale) voorwaarden te scheppen die de werkbaarheid en de gezondheid van het bedrijfsleven garanderen. Ook in de daling van het werklozencijfer speelt de gemeente een belangrijke rol, door de sociale economie te blijven ondersteunen en op zoek te gaan naar niches in de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.
  2. Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.
  3. Thuishaven voor het ondernemerschap van morgen.
  4. Werk, een bron van welvaart voor iedereen.
  5. Meer jobs met een sterk programma met training en opleiding voor meer kansen voor een job in onze gemeente.
  6. (Samen)werken aan de nieuwe e-economie: geen tijd te verliezen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.140.283	1.298.442	1.774.433	1.736.203	1.735.377	1.707.606
Ontvangsten	553.597	572.463	638.253	644.125	648.519	652.957
Saldo	-586.687	-725.979	-1.136.180	-1.092.078	-1.086.858	-1.054.649
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	51.000	242.000	5.000	55.000	2.005.000
Ontvangsten	0	0	0	1.660.000	0	0
Saldo	0	-51.000	-242.000	1.655.000	-55.000	-2.005.000
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000007

Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** *De gemeente Willebroek zet in op het kaderplan van de Brabantse Poort voor de toekomst. Succesvol beleid wordt geïntensiveerd met nieuwe voorstellen en verantwoordelijkheden leggen we daar waar ze thuishoren. Daarbij sluiten wij onze ogen niet voor het economisch herstel dat aan de gang is. Willebroek zit in het economisch herstel, dat gaat niet vanzelf en niet van vandaag op morgen, er zullen nog jaren voor nodig zijn. Met een conceptueel kader en een plan van aanpak zetten we alles op alles wat de economie en welvaart in onze gemeente ten goede komt. Focussen op bedrijvigheid op de juiste plekken en ook inzetten op 24-uurseconomie daar waar het past. Met onze strategische visie liggen er honderden extra jobs in het verschiet, in grote bedrijven maar net zo goed in de vele KMO's die Willebroek doen draaien, ook hier doorgaan op de ingeslagen lange termijnvisie. Een stevige economische draaischijf vormt een cruciale pijler voor de welvaart en het welzijn in onze gemeente.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	65.225	98.199	115.580	116.060	116.540	117.020
Ontvangsten	125	0	0	0	0	0
Saldo	-65.100	-98.199	-115.580	-116.060	-116.540	-117.020
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000057

Centrummanagement en ondersteuning van (startende) winkeliers, doen onze middenstand heropleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	65.225	98.199	115.580	116.060	116.540	117.020
Ontvangsten	125	0	0	0	0	0
Saldo	-65.100	-98.199	-115.580	-116.060	-116.540	-117.020
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000058

Via parkmanagement en een huis van de logistiek ondersteunen we bedrijven in onderlinge samenwerking en in de zoektocht naar nieuwe medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: AP000008

Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Zelfstandige ondernemers laten het Willebroekse hart kloppen. Zij verdienen onze volle aandacht om het centrum te doen bruisen. Een volgehouden lange- en korte termijnplanning met steun, service door de gemeente, evenementen voor jong en oud en het creëren van ambiance in Willebroek, dat is de ambitie. Een programma 'lokale economie en middenstand' moet bijdragen aan een actiever en kwaliteitsvol handelscentrum, een sterkere lokale economie en kansen geven voor kwaliteitsvol ondernemen. We moedigen investeerders en projectontwikkelaars aan om ook in het centrum te investeren en voldoende groene zones te voorzien voor een bruisende gemeentekern.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.080	75.800	58.050	54.800	54.800	54.800
Ontvangsten	26.423	49.900	84.400	84.400	84.400	84.400
Saldo	-30.656	-25.900	26.350	29.600	29.600	29.600
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	0	50.000	2.000.000
Ontvangsten	0	0	0	1.660.000	0	0
Saldo	0	0	-50.000	1.660.000	-50.000	-2.000.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000060

Op basis van een studie (handels)centrum 2.0 in functie van beleving en heraanleg, nemen we stevige maatregelen om het kernhandelsgebied nieuw leven in te blazen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	0	50.000	2.000.000
Ontvangsten	0	0	0	1.660.000	0	0
Saldo	0	0	-50.000	1.660.000	-50.000	-2.000.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000061

Via de uitbouw van een professionele ondernemersvriendelijke dienstverlening zorgen we voor meer rechtszekerheid enerzijds en voor het handhaven van reglementering anderzijds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	150	150	150	150	150
Ontvangsten	8.059	18.900	19.400	19.400	19.400	19.400
Saldo	8.059	18.750	19.250	19.250	19.250	19.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000062

We doen het handelscentrum gericht groeien door het versterken van het aanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.500	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.500	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000063

We verhogen de winkelbeleving in ons handelscentrum door allerlei activiteiten en door een stimulerend subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.168	33.100	21.650	18.150	18.150	18.150
Ontvangsten	18.364	31.000	65.000	65.000	65.000	65.000
Saldo	11.197	-2.100	43.350	46.850	46.850	46.850
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000064

We zorgen voor een optimale communicatie en participatie met de lokale handelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	49.912	40.050	31.250	31.500	31.500	31.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-49.912	-40.050	-31.250	-31.500	-31.500	-31.500
<b>Investerings</b>						
Financiering						

## Actieplan: AP000009

Werk, bron van welvaart voor iedereen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De economie is onze welvaartsmachine. Ze is de draaischijf voor onze behoeften en ambities, zowel van de mens als van de samenleving. Het gaat erom de middelen zo goed mogelijk te gebruiken om aan de behoeften te voldoen. Economie is dus kiezen, kiezen welke behoeften vervuld worden en welke niet. Economie is dus ook politiek.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	924.716	948.771	1.331.624	1.331.476	1.348.667	1.368.898
Ontvangsten	523.897	515.001	545.191	551.063	555.457	559.895
Saldo	-400.819	-433.770	-786.433	-780.413	-793.210	-809.003
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	51.000	192.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-51.000	-192.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000066

De organisatie voorziet in een sociale tewerkstellingsplaats, De Brug met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	622.153	614.825	993.537	990.150	1.004.067	1.020.993
Ontvangsten	474.829	441.246	474.434	480.306	484.700	489.138
Saldo	-147.324	-173.579	-519.103	-509.844	-519.367	-531.855
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	45.000	170.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-45.000	-170.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000067

De organisatie voorziet in werkgrotrajecten (intern en extern) met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	182.054	222.017	199.073	201.009	202.966	204.941
Ontvangsten	48.550	73.555	70.294	70.294	70.294	70.294
Saldo	-133.504	-148.462	-128.779	-130.715	-132.672	-134.647
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000068

We geven als werkgever zelf het voorbeeld door maatregelen te nemen die drempels voor instroom verlagen en een kwalitatieve duurzame tewerkstelling waarborgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000070

We werken lokaal en regionaal samen met lokale besturen, partners in activering en werkgevers in de regio om Willebroekenaren maximaal toe te leiden naar een duurzame tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	528	3.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-528	-3.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	6.000	22.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-6.000	-22.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000210

De organisatie voorziet in werk-zorgtrajecten voor werkzoekenden met grote afstand tot de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	119.981	108.929	134.014	135.318	136.635	137.965
Ontvangsten	518	200	463	463	463	463
Saldo	-119.463	-108.729	-133.551	-134.855	-136.172	-137.502
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000213

De organisatie zet in op de ontwikkeling van de sociale economie en bevordering van maatschappelijke verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP000011

Samen werken aan de nieuwe e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De populaire slogan luidt dat e-commerce de dood van de vakhandelaar betekent, langzaam maar zeker*

wordt het voor meer en meer mensen duidelijk dat dat simpelweg niet klopt. E-economie wordt een onderdeel van ons leven en niet alleen tijdens piek periodes zoals de eindejaarsperiode. We luisteren naar wat onderzoekers zeggen, het aan huis leveren is belangrijk en kan de lokale economie opnieuw meer aan belang winnen wanneer zij mee inzetten op vakmanschap, productkennis, ondersteuning en service. Met de aanwezige logistiek en de voorziene economische ontwikkelingen en samenwerkingen heeft Willebroek alle troeven in huis om hierin een pioniersrol te ontwikkelen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	77.100	112.500	77.500	57.500	7.500
Ontvangsten	0	6.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	0	-70.600	-105.000	-70.000	-50.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000073

We nemen en stimuleren initiatieven met oog op het onderling versterken van e-commerce en de lokale economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	41.000	32.500	27.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	6.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	0	-34.500	-25.000	-20.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000074

We nemen en stimuleren innovatieve initiatieven in het kader van e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000075

We zorgen voor de goede randvoorwaarden zodat Willebroek aantrekkelijk is voor bedrijven die willen inzetten op e-commerce.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	36.100	80.000	50.000	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.100	-80.000	-50.000	-50.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000013

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan

ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	93.263	98.572	156.679	156.367	157.870	159.388
Ontvangsten	3.151	1.062	1.162	1.162	1.162	1.162
Saldo	-90.112	-97.510	-155.517	-155.205	-156.708	-158.226
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000078**

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	86.325	90.654	152.379	153.867	155.370	156.888
Ontvangsten	331	362	462	462	462	462
Saldo	-85.993	-90.292	-151.917	-153.405	-154.908	-156.426
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000079**

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.718	5.118	1.800	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.718	-5.118	-1.800	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000080**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.220	2.800	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	2.820	700	700	700	700	700
Saldo	-400	-2.100	-1.800	-1.800	-1.800	-1.800
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Inhoudstabel: IV

Integrale veiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.800.990	5.814.232	5.790.654	6.042.321	6.223.801	6.363.835
Ontvangsten	763.894	1.259.002	1.198.968	1.172.718	1.147.718	1.097.718
Saldo	-5.037.095	-4.555.230	-4.591.686	-4.869.604	-5.076.083	-5.266.118
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	131.250	101.250	811.250	1.231.250	1.131.250	131.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.250	-101.250	-811.250	-1.231.250	-1.131.250	-131.250
<b>Financiering</b>						

### Beleidsdoelstelling: BD000003

Een sterk en efficiënt integraal preventie- en veiligheidsbeleid met duidelijke afspraken waarin de gemeentelijke diensten, politie en parket nauw samenwerken met elkaar voor de maximale veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. Vitale en leefbare buurten, openbare veiligheid en sociale cohesie blijven een absolute prioriteit. De basispolitiezorg heeft zeven basisfunctionaliteiten die de politie de sleutelrol geeft voor de veiligheidszorg in onze gemeente. Een grotere politiezone bleek voor onze gemeente een schot in de roos want een groter politiekorps betekende meer blauw op straat, meer know-how, grotere expertise en efficiënte specialisaties. Een veilige plek, straat of wijk, een veilig dorp en in totaliteit een veilige gemeente, dat moet Willebroek zijn. Werken aan een breed besef van veiligheid onder alle lagen van de bevolking heeft als gevolg dat de sterke kanten van de gemeenschap tot uitdrukking kunnen komen en men hier graag woont of graag op bezoek komt. In het gemeentelijk beleid worden de lokale prioriteiten geëxpliciteerd in dit integraal veiligheidsbeleid. Alle betrokken actoren zorgen mee voor een efficiënte aanpak in het bestuurlijke handhavingbeleid want het integraal veiligheidsbeleid moet altijd duidelijk, rechtvaardig, consequent en krachtig zijn. Met goede rapportering voor een gerichte toepassing van de handhavingketen waarbij gemeente, politie en preventie intensiever samenwerken. Zo ontstaat een echte veiligheidscultuur die dichtbij de burgers en ondernemers functioneren. Burgers moeten kunnen rekenen op de beste veiligheid, verkeersveiligheid en maximale bescherming tegen criminaliteit. Elke daad van criminaliteit en elk slachtoffer is er nog altijd één teveel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek.
  2. We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak.
  3. Beleving, bedrijvigheid en veiligheid zijn cruciaal voor een duurzame welvaart.
  4. Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.
  5. Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.
  6. Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.800.990	5.814.232	5.790.654	6.042.321	6.223.801	6.363.835
Ontvangsten	763.894	1.259.002	1.198.968	1.172.718	1.147.718	1.097.718
Saldo	-5.037.095	-4.555.230	-4.591.686	-4.869.604	-5.076.083	-5.266.118
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	131.250	101.250	811.250	1.231.250	1.131.250	131.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.250	-101.250	-811.250	-1.231.250	-1.131.250	-131.250
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000014

We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** De gemeente werkt verder aan vitale en leefbare buurten waarin alle generaties bewoners zich veilig voelen en bereid zijn om mee de veiligheid te bevorderen. Een 'Veilige woon- en leefomgeving' uit het kernbeleid veiligheid

*richt zicht op zowel de leefbaarheid als de veiligheid in straten, buurten en wijken. Dit met aandacht voor de sociale, fysieke, objectieve en subjectieve veiligheid in buurten om met de wijkbarometer sturing te geven aan goede resultaten in de woon- en leefomgeving. De sociale en fysieke veiligheid verwijst naar de mate waarin mensen beschermd zijn (objectief) en zich beschermd voelen (subjectief) tegen persoonlijk leed door misdrijven (criminaliteit), overtredingen en overlast door anderen. Het verbeteren van de integrale veiligheid in buurten gaat vooral over de totale aanpak van diverse fenomenen en handelingen van overlast en criminaliteit enerzijds, anderzijds het verbeteren van onderhoud, verkeersveiligheid en bescherming door toezicht, brand- en inbraakbeveiliging anderzijds.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	245.274	170.500	201.050	187.150	188.030	187.311
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-245.274	-170.500	-201.050	-187.150	-188.030	-187.311
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000081

Maatschappelijk relevante overlastvormen en samenlevingsproblemen worden doelgericht en gestructureerd aangepakt in samenwerking met politie, lokale en regionale partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.455	169.750	200.300	186.900	187.280	187.061
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-104.455	-169.750	-200.300	-186.900	-187.280	-187.061
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000082

Het bestuur zorgt voor de goede opmaak en de administratieve, logistieke en financiële opvolging van het strategisch veiligheids- en preventieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	140.819	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-140.819	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000083

Het bestuur zorgt voor samenwerking, overleg en communicatie rond samenlevingsproblemen tussen de politie, gemeenschapswachten en burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	250	250	250	250	250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-250	-250	-250	-250	-250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000085

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	500	500	0	500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-500	-500	0	-500	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000015

Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Een veilige samenleving is prioriteit voor iedereen. Een beweeglijke, alerte lokale gemeenschap die blijvend werk maakt van veiligheid en waarin publieke en private partijen elkaar bijstaan en versterken in het op peil houden van de subjectieve en objectieve veiligheid. Het samenwerken en samenbrengen van alle gemeenschappelijke elementen en de gezamenlijke inzet van kennis en ervaring zullen bijdragen aan de algemene veiligheid in onze gemeente. Het uitgangspunt binnen de methode 'Kernbeleid Veiligheid' is dat het gemeentelijke veiligheidsbeleid verschillende veiligheidsvelden bestrijkt voor het welzijn van mens, milieu en maatschappij. Met de strategische doelstellingen die passen in het kader van verminderen van risicogedrag, ontradend werken op de criminogene omstandigheden, ontraden van potentiële daders, jongeren uit de criminaliteit houden en de resocialisatie van probleemjongeren bevorderen, een geïntegreerde en integrale aanpak bevorderen, de sociale controle bevorderen, de negatieve gevolgen gelinkt aan slachtofferschap doen afnemen en buurtinformatienetwerken verder ontwikkelen en de bestuurlijke handhaving en een wijkgebonden aanpak om een echte veiligheidscultuur uit te bouwen in onze gemeente.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.250	12.250	2.250	2.250	12.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.250	-12.250	-2.250	-2.250	-12.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000086

In samenspraak met burgers trachten wij het (on)veiligheidsgevoel en leefbaarheid in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	250	10.250	250	250	10.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-250	-10.250	-250	-250	-10.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000087

Via duidelijke communicatie over de genomen maatregelen, verhogen we het algemene veiligheidsgevoel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000016

Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De burger moet kunnen rekenen op klantvriendelijke en innoverende overheidsdiensten, ook inzake integrale veiligheidszorg, die vanuit haar brede werking en de sterke betrokkenheid van haar medewerkers instaat voor een alert, slagvaardig, kwaliteitsvol en integraal veiligheidsbeleid met een klantgerichte en professionele oplossingsgerichte dienstverlening die anticipeert op de uitdagingen in de leefbaarheid en veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. De functie handhaving van de openbare orde is één van de essentiële taken van een lokale politie. De openbare orde omvat de klassieke trilogie, bestaande uit openbare rust, algemene veiligheid en gezondheid.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16	500	1.050	1.050	1.050	1.050
Ontvangsten	335.141	820.000	920.000	895.000	870.000	820.000
Saldo	335.125	819.500	918.950	893.950	868.950	818.950
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000088

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16	500	1.050	1.050	1.050	1.050
Ontvangsten	335.141	820.000	920.000	895.000	870.000	820.000
Saldo	335.125	819.500	918.950	893.950	868.950	818.950
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000017**

Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Verkeershandhaving als deel van het integrale geheel. Verkeershandhaving heeft als doel dat weggebruikers zich veiliger gedragen, en is dus een middel tot gedragsbeïnvloeding. Onder verkeersgedragsbeïnvloeding verstaan we het tegengaan van bepaald (ongewenst) gedrag en/of het stimuleren van nieuw (gewenst) gedrag van mensen in het verkeer, en dat met technische, educatieve/communicatieve, bestuurlijke en juridische middelen. Gedragsbeïnvloeding in het verkeer doet men dus niet alleen met voorlichting, posters en stickers, maar net zo goed met maatregelen in de infrastructuur, voertuigtechnologie, met regelgeving, handhaving en training.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.875	15.000	15.000	16.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.875	-15.000	-15.000	-16.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000089

We stimuleren het gebruik van de fiets, openbaar vervoer en deelvervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000090

We zetten in op sensibiliseren, corrigeren, informeren en preventie rond verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.875	15.000	15.000	16.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.875	-15.000	-15.000	-16.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000018**

Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening, evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



**Toelichting:** *De (verplichte) brandweershervorming had consequenties op bestuurlijk vlak. De bevoegdheden van gemeenteraad en schepencollege werden overgeheveld naar een zoneraad en een zonecollege. We zien hierin de gemeente in een sterkere regierol voor de brandveiligheid en hulpverlening.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.960	19.500	19.500	19.500	19.500	19.500
Ontvangsten	3.289	1.250	1.250	0	0	0
Saldo	329	-18.250	-18.250	-19.500	-19.500	-19.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000092

We zorgen voor de nodige informatie en communicatie betreffende preventiemaatregelen rond brandveiligheid, hulpverlening, rampenbestrijding en crisisbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.960	19.500	19.500	19.500	19.500	19.500
Ontvangsten	3.289	1.250	1.250	0	0	0
Saldo	329	-18.250	-18.250	-19.500	-19.500	-19.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000020

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.544.864	5.606.482	5.541.804	5.816.371	5.997.971	6.128.724
Ontvangsten	425.464	437.752	277.718	277.718	277.718	277.718
Saldo	-5.119.400	-5.168.730	-5.264.086	-5.538.654	-5.720.253	-5.851.007
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	131.250	101.250	811.250	1.231.250	1.131.250	131.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.250	-101.250	-811.250	-1.231.250	-1.131.250	-131.250
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000096**

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	371.397	398.249	396.244	400.093	403.981	407.907
Ontvangsten	8.531	8.652	8.618	8.618	8.618	8.618
Saldo	-362.866	-389.597	-387.626	-391.476	-395.363	-399.290
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000097**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.173.467	5.208.233	5.145.560	5.416.278	5.593.990	5.720.817
Ontvangsten	416.933	429.100	269.100	269.100	269.100	269.100
Saldo	-4.756.534	-4.779.133	-4.876.460	-5.147.178	-5.324.890	-5.451.717
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	131.250	101.250	811.250	1.231.250	1.131.250	131.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.250	-101.250	-811.250	-1.231.250	-1.131.250	-131.250
<b>Financiering</b>						

**Inhoudstabel: VT**

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.711.686	4.107.420	5.000.272	5.027.846	5.194.020	5.454.560
Ontvangsten	161.531	196.792	226.676	202.385	202.594	202.804
Saldo	-3.550.154	-3.910.628	-4.773.596	-4.825.460	-4.991.427	-5.251.756
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	297.652	859.573	1.075.500	720.500	725.500	190.500
Ontvangsten	19.180	20.000	1.145.000	20.000	1.470.000	20.000
Saldo	-278.472	-839.573	69.500	-700.500	744.500	-170.500
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaars en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhorigheidsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhorigheidsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. *Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en een bron van samenwerking.*
  2. *Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme.*
  3. *Een plaats in de vrije tijd voor onze jongeren.*
  4. *Een vitale samenleving met sport en recreatie.*
  5. *Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel.*
  6. *Het Hus van de Vrije Tijd zorgt voor ruimte en een moderne infrastructuur.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.711.686	4.107.420	5.000.272	5.027.846	5.194.020	5.454.560
Ontvangsten	161.531	196.792	226.676	202.385	202.594	202.804
Saldo	-3.550.154	-3.910.628	-4.773.596	-4.825.460	-4.991.427	-5.251.756
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	297.652	859.573	1.075.500	720.500	725.500	190.500
Ontvangsten	19.180	20.000	1.145.000	20.000	1.470.000	20.000
Saldo	-278.472	-839.573	69.500	-700.500	744.500	-170.500
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000021

Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en zijn een bron voor samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** *Wat mensen in hun vrije tijd doen, kan bijdragen aan de versterking van de sociale cohesie. Denk maar aan het verenigingsleven, het vrijwilligerswerk, de buurt- en wijkwerking, de jeugdwerking en het culturele en sportieve aanbod in de gemeente. Allemaal ideale en noodzakelijke bouwstenen om mensen bij elkaar te brengen en hun banden te versterken. Sterke verenigingen, actieve buurten en wijken zijn de basis van een tevreden lokale gemeenschap. De cohesie binnen verenigingen, buurten en wijken bevorderen is daarom erg belangrijk. We willen*

een gemeente zijn waar iedereen zich volop kan ontplooiën. Cultuur en sport spelen daarbij een belangrijke rol. Ze zorgen namelijk voor een krachtige verbinding tussen mensen: van jong tot oud, van eender welke afkomst. We blijven aandacht geven aan de zwakkeren in onze omgeving: kwetsbare jongeren en ouderen en mensen met een fysieke beperking. We zetten daarom in op een brede, laagdrempelige toegankelijkheid van cultuur en sport, met onder meer de realisatie van het Huis van de Vrije Tijd waarin de huidige diensten cultuur, sport, jeugd en de bibliotheek samen onderdak zullen vinden. Dit moet leiden tot een grotere toegankelijkheid, een efficiëntere dienstverlening en een betere samenwerking tussen de verschillende diensten, zo zorgen we voor een inclusief vrijetijdsbeleid in onze gemeente.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	570.026	293.761	331.389	329.073	331.964	333.662
Ontvangsten	6.083	1.700	2.900	2.500	2.500	2.500
Saldo	-563.943	-292.061	-328.489	-326.573	-329.464	-331.162
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.689	31.810	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.689	-31.810	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000098

We ondersteunen verenigingen ivf dagelijkse werking en doen dit vanuit een sterke participatieve invalshoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	527.345	197.161	224.539	225.223	228.114	229.812
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-527.345	-197.161	-224.539	-225.223	-228.114	-229.812
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000099

We zetten actief in op het toegankelijk maken van vrijetijdsactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	42.681	96.600	106.850	103.850	103.850	103.850
Ontvangsten	6.083	1.700	2.900	2.500	2.500	2.500
Saldo	-36.598	-94.900	-103.950	-101.350	-101.350	-101.350
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.689	31.810	10.500	10.500	10.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.689	-31.810	-10.500	-10.500	-10.500	-10.500
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000022

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Het Huis van de Vrije Tijd is geen doel op zich, maar een middel. Een middel om mensen in alle vrijheid keuzes te laten maken, elkaar te laten ontmoeten, met elkaar te laten communiceren en zich thuis te laten voelen. Het moet een plaats zijn zonder drempels. Een plek die, letterlijk en figuurlijk, toegankelijk is voor iedereen zonder onderscheid van welke aard of beperking. Omdat we iedereen een mooie plek gunnen voor*

*ontspanning en vrije tijd zorgen we voor een moderne nieuwe infrastructuur waarbij we streven naar een ideaal ruimtegebruik en de aangename beleving ervan. We hebben ook aandacht voor een inclusief beleid, investeringen en initiatieven die de participatie van kansgroepen aan vrijetijdsactiviteiten vergroten en die financiële drempels wegnemen. De verschillende vrijetijdsdiensten komen samen in een vrijetijdsloket waar alle burgers terecht kunnen voor alle dienstverlening van onze partners in vrije tijd. Op dit centraal aanspreekpunt kunnen personen, vrijwilligers en verenigingen terecht voor alle informatie en aanvragen voor o.a. vrijetijdsactiviteiten, vergunningen en het huren van materiaal, ... Hiermee verhogen we de toegankelijkheid en vermijden we drempels in de dienstverlening voor vrije tijd, ook in de deelgemeenten.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	223.182	187.224	360.645	380.305	414.409	491.958
Ontvangsten	64.330	65.626	74.377	67.979	68.079	68.180
Saldo	-158.852	-121.598	-286.268	-312.326	-346.330	-423.778
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	294.963	729.763	860.000	700.000	215.000	180.000
Ontvangsten	19.180	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-275.783	-709.763	-840.000	-680.000	-195.000	-160.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000100

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	6.500	6.500	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	110.000	580.000	530.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-110.000	-580.000	-530.000	-30.000	-30.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000101

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	208.003	166.224	329.945	349.605	383.709	461.258
Ontvangsten	50.214	59.861	57.862	51.464	51.564	51.665
Saldo	-157.789	-106.363	-272.083	-298.141	-332.145	-409.593
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	145.385	140.441	140.000	140.000	140.000	140.000
Ontvangsten	19.180	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Saldo	-126.206	-120.441	-120.000	-120.000	-120.000	-120.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000102

We creëren en onderhouden ruimtes in functie van ontmoeting en vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.179	21.000	24.200	24.200	24.200	24.200
Ontvangsten	14.116	5.765	16.515	16.515	16.515	16.515
Saldo	-1.063	-15.235	-7.685	-7.685	-7.685	-7.685
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	149.578	479.322	140.000	30.000	45.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-149.578	-479.322	-140.000	-30.000	-45.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000023

Vitale samenleving met sport & beweging

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Het doel is een vitale en sportieve samenleving. Iedereen kan sporten en bewegen. Dit draagt bij tot de gezondheid, leefbaarheid en sociale cohesie. De vitale en sportieve samenleving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoners, sportverenigingen, maatschappelijke organisaties en de gemeente. Om recreatie- en sportgerelateerde initiatieven te regisseren, faciliteren, stimuleren en te verbinden ligt de bal bij de gemeente. Verenigingen en sporters kunnen dikwijls prima zelf uit de voeten en bieden sportondersteunende organisaties in veel gevallen ook uitkomst op hun doelstellingen. Daarbij houdt de gemeente vooral het publieke aspect in het oog, zoals de toegankelijkheid, de kwaliteit en de locatie van voorzieningen en de deelname van aandachtsgroepen. Om dat te bereiken werkt de sportdienst samen met andere diensten binnen de gemeente, telkens vanuit de eigen expertise en verantwoordelijkheid. Ook andere maatschappelijke actoren worden waar mogelijk hierbij betrokken.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	236.620	244.750	279.550	286.550	287.550	287.600
Ontvangsten	31.138	31.150	38.000	38.000	38.000	38.000
Saldo	-205.482	-213.600	-241.550	-248.550	-249.550	-249.600
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000104

Via een zeer divers georganiseerd sport- en beweegaanbod waar kansengroepen gelijke kansen krijgen (waar mogelijk en zinvol in samenwerking met interne en externe partners) onze burgers activeren met het oog op een levenslange sportparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	236.620	244.750	279.550	286.550	287.550	287.600
Ontvangsten	31.138	31.150	38.000	38.000	38.000	38.000
Saldo	-205.482	-213.600	-241.550	-248.550	-249.550	-249.600
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000024

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Het organiseren van activiteiten behoort tot het DNA van onze inwoners, verenigingen en handelaars. Evenementen en activiteiten brengen mensen samen, vergroten het samenhangingsgevoel en geven kleur aan het leven in de gemeente. We zorgen dus het jaar rond voor uiteenlopende evenementen waar lokale artiesten en handelaars kansen krijgen. Of het doel nu 'plezier' of 'promotie' is, samen met diverse organisatoren, we streven ernaar van elk evenement een succes te maken. We bekijken of dat beter lukt in de nieuwe organisatiestructuur van vrije tijd. We zetten in op de huidige evenementen (Kanaalfeesten, carnaval, jaarmarkt, 11 juli-viering, Homecoming/Taptoe...) maar blijven alert via een voortdurende evaluatie. Ook de ondersteuning van buurt- en straatfeesten en buurtoversijgende evenementen krijgen voldoende steun en aandacht.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	101.062	132.250	300.374	263.527	293.193	263.871
Ontvangsten	55	300	300	300	300	300
Saldo	-101.007	-131.950	-300.074	-263.227	-292.893	-263.571
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000107**

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	101.062	132.250	300.374	263.527	293.193	263.871
Ontvangsten	55	300	300	300	300	300
Saldo	-101.007	-131.950	-300.074	-263.227	-292.893	-263.571
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000025**

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot verbondenheid en onze gemeenschappelijke identiteit. Cultuur is ook het cement van de samenleving, het verbindt en zet aan tot denken. Het stelt mensen in staat talenten te ontwikkelen. Omdat de gemeente zich als bestuursniveau het dichtst bij de mensen bevindt, is de gemeente het best geplaatst om de lokale culturele dynamiek en creativiteit op te pikken en te stimuleren. Toerisme laat ook onze geschiedenis zien en promoot ook ons erfgoed. Het toeristisch onthaal en de toeristische werking bouwen we verder uit, inclusief rond het sashuis in Klein Willebroek. Met respect voor de huidige en historische rol die onze kerken vervullen en nog steeds vervullen werken we mee aan een realistisch herbestemmingsplan.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	150.636	537.923	893.504	932.062	1.005.572	1.190.986
Ontvangsten	31.561	34.350	49.350	49.350	49.350	49.350
Saldo	-119.075	-503.573	-844.154	-882.712	-956.222	-1.141.636
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	90.000	90.000	10.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	300.000	0
Saldo	0	-90.000	-90.000	-10.000	-200.000	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000108

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.533	348.573	693.254	741.462	816.372	1.001.986
Ontvangsten	795	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-40.738	-347.573	-692.254	-740.462	-815.372	-1.000.986
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000109

We bevorderen de gemeenschapsvorming en "levenslang leren".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.799	5.950	6.900	7.900	6.900	6.900
Ontvangsten	9.895	4.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	8.096	-1.950	8.100	7.100	8.100	8.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000110

Via de werking van onze bibliotheek willen we verschillende soorten fysieke en digitale informatie- en cultuurdragers ter beschikking stellen en toegankelijk maken voor al onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	70.766	94.600	87.050	87.300	86.800	86.500
Ontvangsten	20.871	29.350	33.350	33.350	33.350	33.350
Saldo	-49.895	-65.250	-53.700	-53.950	-53.450	-53.150
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	55.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-55.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000111

We bouwen Willebroek uit als toeristische bestemming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	21.173	23.800	39.800	28.800	28.800	28.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.173	-23.800	-39.800	-28.800	-28.800	-28.800
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000112

We hebben aandacht voor ons cultureel erfgoed en maken hier een zichtbare en tastbare beleving van.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.078	57.000	60.500	60.600	60.700	60.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.078	-57.000	-60.500	-60.600	-60.700	-60.800
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	30.000	90.000	10.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	300.000	0
Saldo	0	-30.000	-90.000	-10.000	-200.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000113

We stimuleren ontpleoingskansen voor onze inwoners op het vlak van vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.288	8.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.288	-8.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000026

Een plaats voor vrije tijd voor onze jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Het aantal kinderen en jongeren in Willebroek is groot en zal de komende jaren nog stijgen. Een leeftijdsvriendelijke gemeente heeft dan ook bijzondere aandacht voor de jeugd. Want als kinderen voluit kunnen groeien, maken ze het Willebroek van morgen groot. Een echt kindvriendelijk beleid is idealiter gestoeld op een zo breed mogelijk draagvlak bij de jongeren zelf en speelt in op hun specifieke leefwereld. Dit vereist in de eerste plaats een duidelijk zicht op de concrete behoeften van kinderen en tieners. De jongeren zijn de toekomst van onze samenleving. Daarom streven we ernaar de invalshoeken 'Jeugd' en 'Participatie van kinderen' mee te nemen in elk beleidsdomein.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	402.013	356.986	385.971	365.628	366.799	367.980
Ontvangsten	7.036	41.155	38.461	20.968	21.076	21.186
Saldo	-394.977	-315.831	-347.510	-344.660	-345.723	-346.794
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	8.000	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.000	-15.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000114

Een gevarieerd aanbod voor kinderen en jongeren dat kwalitatief en duurzaam toegankelijk is voor alle jonge Willebroekenaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	87.467	113.812	125.714	128.508	129.311	130.120
Ontvangsten	4.926	10.255	10.361	10.468	10.576	10.686
Saldo	-82.540	-103.557	-115.353	-118.040	-118.734	-119.435
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000115

We zetten in op participatie en mede-eigenaarschap om de sociale cohesie te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	90.945	38.971	39.556	39.920	40.288	40.660
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-90.945	-38.971	-39.556	-39.920	-40.288	-40.660
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000116

Het voeren van een jeugd(welzijns)beleid met aandacht voor transversale samenwerking, zodat kansengroepen (collectief/individueel) gelijke kansen krijgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	223.602	204.204	220.700	197.200	197.200	197.200
Ontvangsten	2.110	30.900	28.100	10.500	10.500	10.500
Saldo	-221.492	-173.304	-192.600	-186.700	-186.700	-186.700
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	8.000	15.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.000	-15.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000027

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.028.146	2.354.526	2.448.840	2.470.700	2.494.533	2.518.502
Ontvangsten	21.329	22.511	23.288	23.288	23.288	23.288
Saldo	-2.006.817	-2.332.015	-2.425.552	-2.447.412	-2.471.245	-2.495.214
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	1.125.000	0	1.150.000	0
Saldo	0	0	1.025.000	0	1.150.000	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000117

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.978.276	2.277.831	2.373.383	2.396.407	2.419.662	2.443.149
Ontvangsten	13.145	14.355	15.132	15.132	15.132	15.132
Saldo	-1.965.132	-2.263.476	-2.358.251	-2.381.275	-2.404.530	-2.428.017
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000118

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	38.379	52.210	51.293	50.540	51.029	51.422
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.379	-52.210	-51.293	-50.540	-51.029	-51.422
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000119

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.334	10.585	8.209	7.783	7.857	7.931
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.334	-10.585	-8.209	-7.783	-7.857	-7.931
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000120

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.157	13.900	15.955	15.970	15.985	16.000
Ontvangsten	8.185	8.156	8.156	8.156	8.156	8.156
Saldo	1.028	-5.744	-7.799	-7.814	-7.829	-7.844
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	1.125.000	0	1.150.000	0
Saldo	0	0	1.025.000	0	1.150.000	0
<b>Financiering</b>						

### Inhoudstabel: WZ

Welzijn en zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.674.017	22.735.800	23.136.225	22.773.245	23.006.142	23.198.304
Ontvangsten	18.006.523	19.227.959	18.529.633	18.579.901	18.801.094	18.969.999
Saldo	-2.667.494	-3.507.841	-4.606.592	-4.193.344	-4.205.048	-4.228.304
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	363.695	1.413.383	3.536.685	123.000	120.000	140.000
Ontvangsten	0	0	127.000	0	0	2.200.000
Saldo	-363.695	-1.413.383	-3.409.685	-123.000	-120.000	2.060.000
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD000005

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.
  2. Een goede gezondheidszorg van onze inwoners.
  3. Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren.
  4. Armoede structureel aanpakken.
  5. Een warme Vlaamse gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen en voor sociale verantwoordelijkheidszin.
  6. Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.
  7. Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.674.017	22.735.800	23.136.225	22.773.245	23.006.142	23.198.304
Ontvangsten	18.006.523	19.227.959	18.529.633	18.579.901	18.801.094	18.969.999
Saldo	-2.667.494	-3.507.841	-4.606.592	-4.193.344	-4.205.048	-4.228.304
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	363.695	1.413.383	3.536.685	123.000	120.000	140.000
Ontvangsten	0	0	127.000	0	0	2.200.000
Saldo	-363.695	-1.413.383	-3.409.685	-123.000	-120.000	2.060.000
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000028

Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:** *De oude dag wacht ons uiteindelijk allemaal. Daaraan kunnen we niet ontsnappen. Maar voor ons zijn ouderen niet zomaar een deel van onze bevolking. Zij zijn namelijk de schakel naar onze eigen toekomst. Seniorenbeleid is een zogenaamd 'transversaal thema', het bestrijkt zowat alle beleidsdomeinen en wordt best geïntegreerd gevoerd. We vertrekken steeds vanuit de sterktes en het potentieel van mensen. We kiezen voor een inclusief beleid. Het seniorenbeleid moet ook rekening houden met de diversiteit binnen deze doelgroep en mag zich niet beperken tot*

een louter voorzieningenbeleid. We zetten in op waardig ouder worden en in samenwerking met partnerorganisaties zorgen we voor een veelzijdig aanbod op maat met initiatieven die hen laat bewegen, hen sociaal en actief houden, de vereenzaming tegengaan, die het vrijetijdsaanbod stimuleren en focussen op de veiligheid en de bewegingsvrijheid van deze brede doelgroep.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.402.126	1.537.651	1.468.913	1.488.972	1.495.579	1.510.973
Ontvangsten	237.894	245.157	395.891	399.540	402.684	406.948
Saldo	-1.164.232	-1.292.494	-1.073.022	-1.089.432	-1.092.895	-1.104.025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	114.555	629.216	1.004.185	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-114.555	-629.216	-1.004.185	-85.000	-85.000	-85.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000121

Het WZC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	38.228	50.816	80.635	81.438	82.248	83.065
Ontvangsten	33.865	36.720	110.612	111.704	112.807	113.922
Saldo	-4.362	-14.096	29.977	30.266	30.559	30.857
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	51.200	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-51.200	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000122

Het WZC organiseert dienstverlening door derden ten behoeve van bewoners en gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	322.437	363.570	386.536	389.833	392.941	396.099
Ontvangsten	143.730	142.284	148.257	149.240	150.232	151.234
Saldo	-178.707	-221.286	-238.279	-240.593	-242.709	-244.865
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000123

Het WZC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	190.860	173.726	177.883	179.397	174.927	176.471
Ontvangsten	20.956	22.003	25.240	25.732	25.689	26.732
Saldo	-169.904	-151.723	-152.643	-153.665	-149.238	-149.739
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.444	94.456	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.444	-94.456	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000124

Het WZC zorgt voor een gezellige, prope en veilige thuisomgeving voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	318.375	417.575	292.172	300.636	304.306	306.988
Ontvangsten	3.150	3.150	3.500	3.500	3.500	3.500
Saldo	-315.225	-414.425	-288.672	-297.136	-300.806	-303.488
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	110.238	432.033	949.185	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-110.238	-432.033	-949.185	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000125

De centrale keuken zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor bewoners en gebruikers van WZC en DVC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	524.346	530.752	527.943	533.402	538.869	544.040
Ontvangsten	36.193	41.000	108.282	109.364	110.456	111.560
Saldo	-488.153	-489.752	-419.661	-424.038	-428.413	-432.480
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.873	51.527	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.873	-51.527	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000126

Inzetten op een vrijwilligerswerking van senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.473	202	1.224	1.236	1.248	1.260
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.473	-202	-1.224	-1.236	-1.248	-1.260
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000127

We nemen maatregelen om het huis van de zorg maximaal toegankelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.500	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.500	-2.000	0	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000128

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.407	1.010	1.020	1.030	1.040	1.050
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.407	-1.010	-1.020	-1.030	-1.040	-1.050
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000129

We verstrekken duidelijke en volledige informatie over het aanbod aan dienstverlening van het Huis van de Zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000029**

Een goede gezondheidszorg voor onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *We nodigen mensen uit om gezond te leven en ondersteunen hen hierbij. We beschermen mensen tegen een ongezond milieu en maken de tijdige opsporing van een aantal ziektes mogelijk in samenwerking met het wijkgezondheidscentrum, lokale zorgverstrekkers en huisartsen. We dragen bij tot een netwerk van kwaliteitsvolle zorg voor en rond mensen die het nodig hebben. We doen alles in partnerschap en in gedeelde verantwoordelijkheid met hen, met andere overheden én met de mensen zelf. Extra aandacht gaat daarbij naar de meest kwetsbaren. We werken ook samen met verenigingen en sportclubs om kinderen jongeren van jongs af aan bewust te maken van een gezonde levensstijl.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.731	680.234	170.781	26.605	26.811	27.017
Ontvangsten	963	940.514	156.712	103	104	105
Saldo	-9.768	260.280	-14.069	-26.502	-26.707	-26.912
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000130

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.731	43.584	20.781	26.605	26.811	27.017
Ontvangsten	963	13.514	6.712	103	104	105
Saldo	-9.768	-30.070	-14.069	-26.502	-26.707	-26.912
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000216

We bouwen een vaccinatiecentrum uit voor onze inwoners

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	636.650	150.000	0	0	0
Ontvangsten	0	927.000	150.000	0	0	0
Saldo	0	290.350	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000030

Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Het gezinsbeleid moet er zijn voor elk gezin, zonder onderscheid tussen gezinsvorm of context. Een basisondersteuning op maat is voor elk gezin zinvol en vergroot ook de rechtmatigheid van het beleid. Dat betekent niet dat iedereen hetzelfde aanbod moet krijgen: gezinnen zijn divers en hun behoefte aan ondersteuning ook. Om het verschil te maken werken we aan een behoeftedekkend en gezinsondersteunend aanbod, ook op vlak van kinderopvang zowel gezinsaanvullend als voor - en naschools, evenals op vlak van opvoedingsondersteuning, onderwijsondersteuning en bestrijding kinderarmoede. Jongeren hebben dan weer nood aan maximale ontplooiingskansen. Ze moeten kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven. De gemeente heeft hier een ondersteunende rol in te spelen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	176.953	330.708	303.428	294.213	297.161	300.141
Ontvangsten	1.124.439	1.126.070	1.111.181	1.121.474	1.131.869	1.142.369
Saldo	947.486	795.363	807.752	827.261	834.709	842.228
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000131

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000132

Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt voor gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders en politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.446	29.192	25.192	28.192	28.192	28.192
Ontvangsten	17.616	34.080	11.000	11.000	11.000	11.000
Saldo	10.169	4.888	-14.192	-17.192	-17.192	-17.192
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000133

Een gezamenlijke visie en aanpak van huiswerk met de bedoeling het huiswerk zinvol te maken en huiswerkproblemen te voorkomen of vroegtijdig aan te pakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000134

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000135

We werken aan een positieve beeldvorming over de verschillende gezinsvormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000136

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij jongeren en gezinnen waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.849	44.216	28.332	28.348	28.364	28.380
Ontvangsten	22.808	20.200	20.402	20.606	20.812	21.020
Saldo	17.959	-24.016	-7.930	-7.742	-7.552	-7.360
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000137

We zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde (met aandacht voor elk kind) voor- en naschoolse opvang en een vakantieopvang voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	164.657	257.300	249.905	237.673	240.605	243.569
Ontvangsten	1.084.016	1.071.790	1.079.779	1.089.868	1.100.057	1.110.349
Saldo	919.358	814.490	829.874	852.194	859.452	866.780
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000031

Armoede structureel aanpakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Kwetsbare kinderen, gezinnen en personen verdienen prioritaire aandacht binnen het lokaal armoedebestrijdingsbeleid. Het beste middel om armoede te vermijden en bestrijden is het verwerven en behouden van een inkomen uit arbeid. Naast het verwerven van een eigen inkomen, zorgt het hebben van een job ook voor het uitbouwen en onderhouden van een sociaal netwerk, zelfontplooiing en een vast dagritme. Een structurele bestrijding van armoede waarbij we stappen zetten om mensen gezond en zelfredzaam te maken. Dit doen we op twee manieren: in de eerste plaats zetten we in op activering aangezien een inkomen uit arbeid nog steeds de beste garantie is tegen armoede én op flankerende maatregelen die niet louter bestaan uit liefdadigheid,*

maar

gezinnen ondersteunen en volwaardig laten deelnemen aan onze maatschappij. De gemeente heeft hierin een cruciale rol te spelen, op lokaal vlak is het dus van belang om nauw in contact te staan met het lokale onderwijsinstellingen en de bedrijfswereld, armoedeverenigingen, burgerinitiatieven, ngo's, ...

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.541.177	5.352.452	5.411.794	5.299.513	5.378.311	5.453.603
Ontvangsten	4.034.257	4.073.197	3.811.977	3.730.290	3.782.107	3.834.916
Saldo	-506.920	-1.279.255	-1.599.817	-1.569.223	-1.596.204	-1.618.687
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	217.520	222.161	152.500	15.000	20.000	40.000
Ontvangsten	0	0	127.000	0	0	0
Saldo	-217.520	-222.161	-25.500	-15.000	-20.000	-40.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000138

Een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid krijgt vorm in samenwerking en overleg met de eigen diensten en partnerorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.995	107.000	161.419	118.450	121.950	120.450
Ontvangsten	141.285	0	0	0	0	0
Saldo	129.290	-107.000	-161.419	-118.450	-121.950	-120.450
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	40.203	5.000	5.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-40.203	-5.000	-5.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000139

Iedereen heeft toegang tot de noodzakelijke middelen om volwaardig te participeren aan onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.406.438	5.077.658	5.008.539	4.938.241	5.012.543	5.088.331
Ontvangsten	3.528.360	3.671.539	3.415.775	3.327.963	3.376.092	3.425.178
Saldo	-878.078	-1.406.119	-1.592.764	-1.610.278	-1.636.451	-1.663.153
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	17.202	0	0	0	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-17.202	0	0	0	-20.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000204

Iedereen weet hoe hij schulden kan voorkomen en afbouwen en heeft recht op laagdrempelige juridische en schuldhulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.638	6.500	8.606	8.642	8.678	8.715
Ontvangsten	155.201	155.880	154.595	156.140	157.701	159.278
Saldo	152.563	149.380	145.989	147.498	149.023	150.563
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000205

Lokaal opvanginitiatief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	64.216	79.092	69.104	69.617	70.133	70.655
Ontvangsten	127.417	146.679	144.824	148.612	149.939	151.278
Saldo	63.201	67.587	75.720	78.995	79.806	80.623
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	184.828	135.757	100.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-184.828	-135.757	-100.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000206

We willen intergenerationale armoede doorbreken door intensieve, outreachende gezinsondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.399	12.405	16.892	16.980	17.069	17.159
Ontvangsten	12.000	250	250	250	250	250
Saldo	6.601	-12.155	-16.642	-16.730	-16.819	-16.909
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000207

We zetten in op een preventieve en duurzame aanpak van dak- en thuisloosheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.385	49.797	125.233	125.583	125.938	126.294
Ontvangsten	26.204	52.641	53.167	53.699	54.236	54.778
Saldo	-4.181	2.844	-72.066	-71.884	-71.702	-71.516
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	32.691	29.000	47.500	0	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	127.000	0	0	0
Saldo	-32.691	-29.000	79.500	0	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000208

We zetten in op het voorkomen van schulden, schorsingen en afsluitingen van belangrijke basisvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.107	20.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Ontvangsten	43.790	46.208	43.366	43.626	43.889	44.154
Saldo	23.684	26.208	21.366	21.626	21.889	22.154
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000032

Een warme gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen met sociale verantwoordelijkheidszin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Van Willebroek een warme en hechte Vlaamse gemeente maken, dat is voor Willebroek de echte uitdaging. Het belang van het sociale weefsel in onze gemeente is niet te onderschatten. Een wijk of buurt die aan elkaar hangt zet dingen in beweging. Praten met elkaar zorgt voor sociale cohesie, vergroot het veiligheidsgevoel en geeft tevreden bewoners. Iedereen in onze gemeente, ook de hulpbehoevende, heeft het recht om comfortabel te leven. Daarom bieden we aan huis en in de wijk of buurt alle diensten aan die een mens nodig heeft om zo aangenaam mogelijk zelfstandig te kunnen leven. Met competent en gemotiveerd personeel streven we altijd naar dienstverlening die het leven van onze inwoners kwaliteitsvol maken en die onze organisatie financieel gezond houden. We zijn trots op Vlaanderen, trots op onze taal en onze thuis. Het Vlaams familiaal karakter dragen we hoog in het vaandel. Vanuit onze Willebroekse gastvrijheid bouwen we bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Dit bestuur wil verbinden en niet polariseren. Onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16.338	30.565	67.570	68.077	68.090	68.103
Ontvangsten	1.048	1.450	1.050	50	50	50
Saldo	-15.289	-29.115	-66.520	-68.027	-68.040	-68.053
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	4.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000140**

Ontwikkelingssamenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000141**

We nemen initiatieven om de sociale cohesie in de buurt(en) te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.088	23.315	60.320	60.827	60.840	60.853
Ontvangsten	1.048	1.400	1.000	0	0	0
Saldo	-8.039	-21.915	-59.320	-60.827	-60.840	-60.853
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	4.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000142

Inwoners kunnen beroep doen op de juridische eerstelijnsbijstand voor juridische vragen en advies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Ontvangsten	0	50	50	50	50	50
Saldo	-1.250	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200	-1.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000033

Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Diversiteit is een realiteit in Vlaanderen, zo ook in Willebroek. We willen bruggen bouwen tussen mensen, verbinden en niet polariseren. We zetten in op het bouwen van bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Onze normen en waarden, onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid. Discriminatie wordt actief bestreden. Iedere Willebroekenaar is gelijkwaardig, ongeacht ras, religie, culturele achtergrond, geslacht, geaardheid of leeftijd. Vanuit deze overtuiging gaan we in Willebroek de uitdaging aan om een kader te creëren waarin we elkaars eigenheid en diversiteit respecteren en waarin we openlijk met elkaar kunnen praten. Een gemeenschappelijke taal waarin we elkaar kunnen begrijpen is uiteraard cruciaal. En die taal is voor ons het Nederlands.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.064	19.370	32.800	33.200	32.650	32.950
Ontvangsten	92	1.200	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-4.972	-18.170	-30.800	-31.200	-30.650	-30.950
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000143

De organisatie Willebroek stemt zijn aanbod af op de diversiteit van zijn samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	720	1.400	1.800	1.800	1.800	1.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-720	-1.400	-1.800	-1.800	-1.800	-1.800
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000144

In Willebroek is er een netwerk van verschillende levensbeschouwingen die het samenleven stimuleren en samenwerken aan een correcte positieve beeldvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	167	360	9.950	10.250	9.950	10.250
Ontvangsten	92	0	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-75	-360	-7.950	-8.250	-7.950	-8.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000146

We realiseren en ondersteunen informerende en sensibiliserende projecten over diversiteit en samenleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	819	3.555	5.250	5.350	5.350	5.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-819	-3.555	-5.250	-5.350	-5.350	-5.350
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000147

Willebroek is een taalrijke gemeente waar anderstaligen hun Nederlands kunnen oefenen en waar voldoende aanbod is om de Nederlandse taal te leren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.357	11.055	10.800	10.800	10.550	10.550
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.357	-11.055	-10.800	-10.800	-10.550	-10.550
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000214

Willebroek wordt fair trade gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	3.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	1.200	0	0	0	0
Saldo	0	-1.800	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000034

Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De gemeente heeft zelf geen onderwijsinrichtingen maar de uitdagingen op vlak van onderwijs zijn in onze gemeente zo groot dat er nood is aan een door alle belanghebbenden gedragen onderwijsplan (2.0). Dit plan is het instrument voor onze onderwijsdienst om het onderwijs in onze gemeente te ondersteunen en de komende 20 jaar te sturen op vlak van lokale noden zoals huisvesting, flankerend beleid en op vlak van aansluiting onderwijs met de arbeidsmarkt. Hier zien we voor de gemeente een belangrijke rol weggelegd om op lokaal vlak het onderwijs en de bedrijfswereld afstemmingen te zien met alle actoren voor studierichtingen, training en opleiding die voldoen aan de lokale noden.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	22.380	80.700	113.050	126.050	130.050	130.050
Ontvangsten	5.000	5.100	5.100	5.100	5.100	5.100
Saldo	-17.380	-75.600	-107.950	-120.950	-124.950	-124.950
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.850	0	2.200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	2.200.000
Saldo	-3.850	0	-2.200.000	0	0	2.200.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000148

Alle scholen en partners werken samen opdat kinderen en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en kwalificaties te behalen die leiden tot brede persoonsvorming en toegang tot hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.241	34.600	42.950	48.950	52.950	52.950
Ontvangsten	0	100	100	100	100	100
Saldo	-11.241	-34.500	-42.850	-48.850	-52.850	-52.850
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000149

Coördinerende rol van gemeente inzake openstellen van de gebouwen naar multi-inzetbare scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000150

De capaciteitsuitdagingen van scholen in Willebroek worden gezamenlijk aangepakt door gegevensverzameling en analyse, afspraken en afstemming met alle partners en het uitwerken van (vernieuwende)oplossingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000151

De organisatie werkt samen met de scholen en partners rond de uitbouw en uitvoering van een gedragen huiswerkbeleid en visie en ondersteunt huiswerkbegeleidingsinitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.092	17.000	25.000	32.000	32.000	32.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.092	-17.000	-25.000	-32.000	-32.000	-32.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.850	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.850	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000152

Er is een netwerk van scholen en partners die samenwerken om de toegankelijkheid van de scholen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.152	16.100	21.100	21.100	21.100	21.100
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-1.152	-11.100	-16.100	-16.100	-16.100	-16.100
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	2.200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	2.200.000
Saldo	0	0	-2.200.000	0	0	2.200.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000153

Organisatie Willebroek gaat samenwerken met scholen om meer resultaatgericht te werken met een methodiek die sociale controle verhoogt en pestgedrag vermindert.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000154

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.895	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.895	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000155

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij schoolgaande jongeren waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	9.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-9.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000035

Zorg, ondersteuning en maatregelen om kwetsbare mensen zo lang mogelijk in hun thuissituatie te handhaven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *"We vinden het belangrijk dat iedereen zich thuis voelt in onze gemeente en willen mensen aanmoedigen om zo lang mogelijk thuis te blijven wonen, met de nodige zorg. Het is natuurlijk niet de bedoeling dat ouderen binnen de vier muren van hun (aangepaste) woning blijven, vandaar het belang om ook de omgeving af te stemmen op de noden van ouderen. Er kan echter een moment komen dat thuis wonen niet meer lukt en de oudere verhuist naar een assistentiewoning of woonzorgcentrum, betaalbaar en toegankelijk, maar ook een plek waar ouderen zich thuis voelen in een huiselijke sfeer."*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	215.617	238.369	224.413	225.459	227.526	236.699
Ontvangsten	2.265.588	2.173.205	2.402.484	2.426.372	2.450.465	2.474.764
Saldo	2.049.971	1.934.837	2.178.071	2.200.913	2.222.939	2.238.065
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.913	380.617	156.000	18.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.913	-380.617	-156.000	-18.000	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000156

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.350	19.764	24.398	24.624	24.853	25.083
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.350	-19.764	-24.398	-24.624	-24.853	-25.083
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000157

De thuiszorgdiensten bieden een volledig en kwalitatief aanbod aan dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	109.539	105.622	73.595	74.318	75.048	76.086
Ontvangsten	1.969.452	1.853.420	2.047.392	2.067.811	2.088.427	2.109.241
Saldo	1.859.913	1.747.798	1.973.797	1.993.493	2.013.379	2.033.155
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000158

Het Huis van de Zorg organiseert zich om de (zorg)problematieken in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	262	0	7.000	0	0	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-262	0	-7.000	0	0	-7.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000159

Het LDC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.577	22.389	39.357	39.767	40.182	40.389
Ontvangsten	20.362	41.347	72.915	73.644	74.380	75.124
Saldo	9.785	18.958	33.558	33.877	34.198	34.735
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000161

Het LDC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	256	259	262	265	268
Ontvangsten	5.366	5.610	5.666	5.722	5.779	5.836
Saldo	5.366	5.354	5.407	5.460	5.514	5.568
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000162

Het LDC zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	10.000	0	8.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	-8.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000163

Ondersteunen van mantelzorgers zodat de zorgbehoevende zo lang mogelijk thuis kan blijven wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.910	9.500	9.750	9.750	9.750	9.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.910	-9.500	-9.750	-9.750	-9.750	-9.750
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000164

Verhuren van seniorenflats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	50.544	50.216	38.779	45.171	45.565	45.961
Ontvangsten	265.791	266.503	269.146	271.789	274.432	277.075
Saldo	215.246	216.287	230.367	226.618	228.867	231.114
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.913	310.617	156.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.913	-310.617	-156.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000165

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.434	13.472	13.973	14.112	14.253	14.396
Ontvangsten	4.618	6.325	7.365	7.406	7.447	7.488
Saldo	-4.816	-7.147	-6.608	-6.706	-6.806	-6.908
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	60.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-60.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000166

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	15.150	15.302	15.455	15.610	15.766
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.150	-15.302	-15.455	-15.610	-15.766
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000036

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.283.633	14.465.752	15.343.476	15.211.156	15.349.965	15.438.768
Ontvangsten	10.337.242	10.662.065	10.643.238	10.894.972	11.026.714	11.103.748
Saldo	-3.946.391	-3.803.687	-4.700.238	-4.316.184	-4.323.250	-4.335.020
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	20.857	147.389	24.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.857	-147.389	-24.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000167**

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.882.427	13.924.822	14.697.604	14.580.018	14.711.866	14.789.897
Ontvangsten	487.962	466.051	457.959	457.959	457.959	457.959
Saldo	-13.394.465	-13.458.771	-14.239.645	-14.122.059	-14.253.907	-14.331.938
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000168**

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	270.631	350.638	357.588	353.303	356.508	360.307
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-270.631	-350.638	-357.588	-353.303	-356.508	-360.307
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000169**

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.251	3.653	3.016	1.279	1.292	1.305
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.251	-3.653	-3.016	-1.279	-1.292	-1.305
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000170**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	128.324	186.639	285.268	276.556	280.299	287.259
Ontvangsten	9.849.280	10.196.014	10.185.279	10.437.014	10.568.755	10.645.789
Saldo	9.720.956	10.009.375	9.900.011	10.160.458	10.288.456	10.358.530
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	20.857	147.389	24.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.857	-147.389	-24.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

## Inhoudstabel: IO

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.100.962	12.030.563	12.764.068	12.308.172	12.369.657	12.396.240
Ontvangsten	31.517.236	32.308.906	33.027.251	34.126.250	35.149.335	36.051.563
Saldo	21.416.274	20.278.343	20.263.183	21.818.078	22.779.678	23.655.323
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	268.347	1.839.886	439.700	233.000	113.000	128.000
Ontvangsten	512	975	510.000	0	0	0
Saldo	-267.834	-1.838.911	70.300	-233.000	-113.000	-128.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	6.561.346	10.762.629	4.612.680	7.389.606	5.974.599	16.846.102
Ontvangsten	102.053	10.753.079	16.679.327	9.450.524	6.373.006	17.395.425
Saldo	-6.459.293	-9.551	12.066.647	2.060.917	398.408	549.323

### Beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

- Toelichting:**
1. Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.
  2. Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening.
  3. Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.
  4. De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.
  5. Aanvaardbare en redelijkheid inzake belastingen.
  6. Een verantwoorde den duidelijke subsidiepolitiek.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.100.962	12.030.563	12.764.068	12.308.172	12.369.657	12.396.240
Ontvangsten	31.517.236	32.308.906	33.027.251	34.126.250	35.149.335	36.051.563
Saldo	21.416.274	20.278.343	20.263.183	21.818.078	22.779.678	23.655.323
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	268.347	1.839.886	439.700	233.000	113.000	128.000
Ontvangsten	512	975	510.000	0	0	0
Saldo	-267.834	-1.838.911	70.300	-233.000	-113.000	-128.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	6.561.346	10.762.629	4.612.680	7.389.606	5.974.599	16.846.102
Ontvangsten	102.053	10.753.079	16.679.327	9.450.524	6.373.006	17.395.425
Saldo	-6.459.293	-9.551	12.066.647	2.060.917	398.408	549.323

## Actieplan: AP000037

Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De gemeente is het bestuursniveau dat het dichtst bij de burger staat. In de eerste plaats moet de gemeentelijke organisatie er dan ook voor die burger zijn. Met een communicatiebeleid dat de keuzes en beslissingen van het bestuur en de impact ervan dagelijks ter verantwoording tot bij de burger brengt. Een klantgerichte dienstverlening is essentieel, niet alleen voor de inwoners, maar ook voor partners waarmee de gemeente samenwerkt. Onze democratie steunt ook op verantwoordelijkheid. Door soms complexe procedures en capaciteitsproblemen krijgen burgers soms het idee dat de gemeente er niet meer voor hen is. We houden niet van gecentraliseerde bureaucratieën, ambtelijke doelhoven en versnipperde belastingen. Wij willen een verantwoordelijk, doelgericht bestuur op gemeentelijk vlak. De integratie van OCMW en gemeente is daar een mooi voorbeeld van. Dus bouwen we verder aan een sublieme, klantvriendelijke en toegankelijke dienstverlening.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	176.865	246.521	250.371	221.390	221.890	222.390
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-176.865	-246.521	-250.371	-221.390	-221.890	-222.390
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.592	132.408	25.000	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.592	-132.408	-25.000	-25.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000171

Goede communicatie vergt actuele informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.169	4.200	4.250	4.700	4.700	4.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.169	-4.200	-4.250	-4.700	-4.700	-4.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000172

We communiceren structureel en imagoverbeterend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	126.572	126.391	163.191	133.460	133.660	133.860
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-126.572	-126.391	-163.191	-133.460	-133.660	-133.860
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	20.000	25.000	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-25.000	-25.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000173

We houden onze medewerkers op de hoogte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	120	240	240	240	240	240
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-120	-240	-240	-240	-240	-240
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000174

We informeren de Willebroekenaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.003	115.690	82.690	82.990	83.290	83.590
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.003	-115.690	-82.690	-82.990	-83.290	-83.590
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.592	112.408	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.592	-112.408	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000038

Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Met bijna 600 professionals en een jaarlijkse exploitatiebudget van meer dan 50 miljoen euro, da's onze organisatie Willebroek. Een flinke klantgerichte organisatie met een uitgebreid takenpakket en een kwaliteitsvolle gemeentelijke dienstverlening die gestuurd wordt met een programma en een visie. Voor de burgers en ondernemers moet het duidelijk zijn wat voor hen en de gemeenschap het voordeel is, nu – maar ook op langere termijn. De veranderingen in de maatschappij vragen om voortdurend aanpassingen te doen om ook bij te blijven, ook met een performant personeelsbeleid, expertise en vakmanschap maar ook de houding en het gedrag van onze organisatie en van de medewerkers. Samenwerken met buurgemeenten is goed om onderling afstemming te vinden, zoals bij verbindingen voor mobiliteit en het delen van expertise. Een organisatie ook die voortdurend in evolutie is, ook omdat bestuur en ambtenaren voortdurend zelf de verbetering opzoeken, omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Een organisatie die wil aansluiten bij initiatieven, ideeën en de vitaliteit van de samenleving. Om als organisatie mee te kunnen gaan in de klantenverwachtingen en trends die op ons afkomen, staan we voor heel wat boeiende uitdagingen. Duidelijke processen in de bedrijfsvoering ondersteunen de uitvoering en de evolutie van het dagelijks werk en de actieplannen uit het beleidsplan. Denk hierbij aan de inzet van personeel, financiën, informatievoorziening, organisatie en automatisering. De bedrijfsvoering is niet alleen*



intern gericht, zo verwachten de inwoners en ondernemers dat de kwaliteit van de dienstverlening op orde is en geven we inzicht in de beleidsvoornemens rondom de klantgerichte bedrijfsvoering. Daarbij is een relatie gelegd met het uitvoeren van de ambitieuze programma's voor een dienstverlenende en een faciliterende gemeente met ook een meer extern gerichte organisatie. We moeten een lerende organisatie zijn en een ambtelijk apparaat met politieke en bestuurlijke sensitiviteit. Enerzijds in de effectuering van de structuurverandering, anderzijds in een cultuurtraject. De geformuleerde ambities en ontwikkelingen verwerken we integraal in de afzonderlijke programma's. Daarnaast hebben we ook een trend ingezet, genaamd "da's Willebroek" om de burger en ondernemer meer inzicht te geven in de doelstellingen voor de toekomst.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	186.630	251.465	320.683	324.241	377.251	324.058
Ontvangsten	111.735	155.340	204.890	204.890	204.890	204.890
Saldo	-74.894	-96.125	-115.793	-119.351	-172.361	-119.168
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000175

We bouwen een interne juridische cel uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	81.316	117.715	118.433	119.491	120.701	121.808
Ontvangsten	2.257	3.250	2.800	2.800	2.800	2.800
Saldo	-79.058	-114.465	-115.633	-116.691	-117.901	-119.008
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000176

We meten de kwaliteitsbeleving bij interne en externe klanten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000177

We organiseren verkiezingen op een efficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	100	100	100	53.400	100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100	-100	-100	-53.400	-100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000178

We zorgen voor een bereikbare, kwaliteitsvolle en efficiënte dienstverlening aan de burger in alle levensfasen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	105.314	133.650	202.150	204.650	203.150	202.150
Ontvangsten	109.478	152.090	202.090	202.090	202.090	202.090
Saldo	4.164	18.440	-60	-2.560	-1.060	-60
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000039

Facility, ICT en administratie ondersteunen een moderne en efficiënte organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *"De razendsnelle maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben een enorme impact op elke organisatie.*

*Informatietechnologie stopt namelijk niet aan administratieve grenzen. Om van de vierde industriële revolutie binnen de gemeente ook in Willebroek een succesverhaal te maken, moet de gemeente zijn digitale weg verder zetten. Hoewel het huidige dienstverleningsconcept nog maar 6 jaar oud is, zijn we al toe aan een visie op de dienstverlening 'the next level' en een volwaardig digitaal loket. Dat kan niet met technologie alleen. De ICT-afdeling is de strategische partner voor alle diensten bij het uitwerken en uitvoeren van investeringen in technologie en de digitalisering voor het bereiken van specifieke doelstellingen en verbetertrajecten voor de interne organisatie. Hiervoor moeten ook duurzame principes gevolgd worden en de juiste beleidskeuzes gemaakt worden. Dat maakt dat het bedrijfsmodel minder relevant kan worden en een integrale projectbenadering meer aan belang kan winnen. Kunstmatige intelligentie, het internet der dingen, big data, de cloud en vereenvoudiging convergeren in een perfecte storm die de manier waarop de gemeente en zelfs de hele maatschappij werkt voorgoed zal veranderen. De vierde industriële revolutie maakt nieuwe organisatiemodellen mogelijk. Om relevant te blijven en mee op de innovatiegolf te zitten is het noodzakelijk de een periodieke evaluatie van ons eigen organisatiemodel en wijzigingen doordacht door te kunnen voeren. De eerste stap is om de verwachtingen van onze klanten volledig te doorgronden en dat inzicht te vertalen in een aantrekkelijke dienstverlening door onze medewerkers van de betrokken diensten. Een integrale en geconsolideerde werking, inclusief de BBC, als één sterke organisatie voor alle diensten van gemeente en OCMW is het doel. We blijven voortdurend alert voor een goede analyse van de dienstverlening en de basis voor de ideale organisatiestrategie. De kerntaken die de gemeente uitvoert, voert ze performant uit. Digitalisering en automatisering gebeurt echter niet – zoals vroeger het geval was – door grote en risicovolle projecten uit te voeren die jaren in beslag nemen. Een stapsgewijze aanpak rond enkele centrale principes en bouwstenen, met kleinere verbeteringen en digitaliseringsprojecten is een betere aanpak. Bij die werkwijze is het essentieel dat de vernieuwing van die bouwstenen niet mag stilvallen, maar daarentegen steeds verder wordt verbeterd. Deze werkwijze vraagt ook een andere aanpak van investeren, menselijke capaciteit en aansturing. Met een project- en procesmatige aanpak zal de 'organisatie Willebroek' verbeterd worden tot een moderne overheidsorganisatie in een nieuwe organisatiestructuur met een kwaliteitsvolle dienstverlening. De gemeente wordt verder een moderne en efficiënt gemeentelijke bedrijf in plaats van als een logge, gesegmenteerde organisatie met bureaucratische procedures en tal van onoverzichtelijke vertakkingen. De voorbije jaren zijn al verschillende stappen in de goede richting gezet, maar toch is er nog een weg af te leggen voor verbetering. Samenwerken met buurgemeenten is goed en noodzakelijk, van fusioneren met een andere gemeente is geen sprake. We zetten in op digitalisering van de dienstverlening, op administratieve vereenvoudiging en de uitwerking van een midd-office met een digitaal loket waar inwoners, bezoekers en ondernemers eenvoudig en snel aanvragen kunnen indienen. Het toepassen van ondersteunende organisatiemiddelen (zoals ICT, Facility, HRM, ...) binnen de bedrijfsprocessen, productencatalogus en het informatiebeheer staan centraal in deze ontwikkeling. Processen worden maximaal vereenvoudigd en zijn product- en kernprocessen die overblijven om te digitaliseren. "*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.184.821	1.454.820	1.810.908	1.483.780	1.494.716	1.501.157
Ontvangsten	20.429	21.389	21.599	21.810	22.023	22.239
Saldo	-1.164.392	-1.433.431	-1.789.309	-1.461.970	-1.472.693	-1.478.918
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	245.755	1.636.628	384.200	190.000	95.000	110.000
Ontvangsten	0	0	510.000	0	0	0
Saldo	-245.755	-1.636.628	125.800	-190.000	-95.000	-110.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000179

Informatisering zorgt voor een efficiëntere dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	591.766	654.959	669.965	676.030	684.609	683.210
Ontvangsten	873	0	0	0	0	0
Saldo	-590.892	-654.959	-669.965	-676.030	-684.609	-683.210
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	218.599	1.043.286	234.200	115.000	80.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-218.599	-1.043.286	-234.200	-115.000	-80.000	-80.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000180

Via beheersplannen zorgen we voor optimaal onderhoud van ons patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	199.004	311.505	608.561	288.703	289.967	294.931
Ontvangsten	19.556	21.389	21.599	21.810	22.023	22.239
Saldo	-179.448	-290.116	-586.962	-266.893	-267.944	-272.692
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	27.156	528.993	150.000	75.000	15.000	30.000
Ontvangsten	0	0	510.000	0	0	0
Saldo	-27.156	-528.993	360.000	-75.000	-15.000	-30.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000181

We optimaliseren ons archief en klassemment en streven naar verdere digitalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	43.097	65.300	28.600	12.100	11.100	11.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.097	-65.300	-28.600	-12.100	-11.100	-11.100
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	34.350	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-34.350	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000182

Een doordacht verzekeringsbeleid dekt onze belangrijkste risico's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	245.987	338.056	349.782	352.947	355.040	357.916
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-245.987	-338.056	-349.782	-352.947	-355.040	-357.916
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000183

Een goeddraaiende aankoopcel is kostenbeheersend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000184

Een goedwerkende centrale administratie ondersteunt beleid en organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.967	85.000	154.000	154.000	154.000	154.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-104.967	-85.000	-154.000	-154.000	-154.000	-154.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000040

Aanvaardbare en redelijke belastingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *De aanvullende personenbelasting werd verlaagd van 8,5 naar 7,5%. De burgers moeten weten dat ze een eerlijke bijdrage leveren aan de dienstverlening en de infrastructuur die ze ervoor in de plaats krijgen. In dat opzicht moet de gemeente haar steentje bijdragen aan een verbetering van het fiscaal rechtvaardigheidsgevoel. We blijven streven om in de kolom van de middenmoot van Vlaanderen te zitten met aanvullende personenbelastingen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing. We spreiden de fiscale lasten evenredig over de belastingplichtigen. Zo zorgen we ervoor dat het grootste deel van de lasten niet gedragen wordt door slechts één of een zeer beperkte groep van inwoners of ondernemingen.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	82.341	79.984	79.823	82.543	85.136	87.815
Ontvangsten	19.721.886	20.618.194	20.942.323	21.491.646	22.055.288	22.636.776
Saldo	19.639.545	20.538.210	20.862.499	21.409.104	21.970.152	22.548.962
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000185

Periodiek evalueren we de retributie- en belastingsreglementen in het kader van het behalen van de doelstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000186

We zorgen ervoor dat de belastingen en retributies tijdig geïnd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	82.341	79.984	79.823	82.543	85.136	87.815
Ontvangsten	19.721.886	20.618.194	20.942.323	21.491.646	22.055.288	22.636.776
Saldo	19.639.545	20.538.210	20.862.499	21.409.104	21.970.152	22.548.962
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000187

We zorgen ervoor dat de belastingplichtigen voldoende geïnformeerd zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP000041

Een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *We voeren een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek en blijven vermijden dat meerdere parallelle subsidiestromen aan eenzelfde (erkende) vereniging toekomt. Het toekennen van één enkele subsidie bevordert de duidelijkheid en vermijdt het subsidieshoppen. Specifieke projectsubsidies met specifieke voorwaarden en doelstellingen zijn hierop de uitzondering. Met erkende verenigingen die een moeilijke (financiële) periode doormaken gaan we in overleg om na te gaan welke mogelijkheden er zijn om hun uit deze situatie te halen. Zonder te detaillistisch te zijn, blijven we voorzien in al onze subsidiereglementen bepalingen rond het afleggen van verantwoording.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.300	44.250	17.150	17.150	17.150	17.150
Ontvangsten	295.647	0	0	0	0	0
Saldo	292.347	-44.250	-17.150	-17.150	-17.150	-17.150
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000188

In onze organisatie streven we naar een transparant subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.300	44.250	17.150	17.150	17.150	17.150
Ontvangsten	295.647	0	0	0	0	0
Saldo	292.347	-44.250	-17.150	-17.150	-17.150	-17.150
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000042

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *We werken stevig door op de ingezette organisatieontwikkeling. Dat doen we onder meer door gericht te investeren in de feedback en ontwikkeling van vakmanschap. Een significant deel van het eigen personeel wordt verder opgeleid tot begeleiders van dialogen, intervisie, innovatie- en leanprocessen evenals trainingen in klantvriendelijkheid en gastvrijheid. We gaan medewerkers volop inzetten om de organisatieontwikkeling samen met hun collega's verder vorm te geven. Hiermee beperken we de inhuur van externen en blijft de kennis behouden voor de organisatie: de lerende organisatie. Onze organisatie Willebroek voert een geïntegreerd en duurzaam HRbeleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het talent en de harmonisering van de arbeidsvoorwaarden centraal staan. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook kostenbewustzijn en inzetbaarheid. Medewerkers maken het verschil in een bedrijf. Een organisatie met een performant HR-beleid en een kwaliteitsvol ondersteunend beleid voor sub- en co-contracting heeft een streepje voor in de 'war for talent'. Het voeren van een respectvol en medewerkersgericht HR-beleid biedt mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling en loopbaanperspectief.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	665.742	623.849	612.208	586.668	586.940	587.212
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-665.742	-623.849	-612.208	-586.668	-586.940	-587.212
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	40.000	12.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-40.000	-12.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000189

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.463	26.725	47.100	47.190	47.190	47.190
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.463	-26.725	-47.100	-47.190	-47.190	-47.190
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000190

Het welzijn van onze medewerkers is onze zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	209.896	425.097	330.740	324.442	324.696	324.951
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-209.896	-425.097	-330.740	-324.442	-324.696	-324.951
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	40.000	12.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-40.000	-12.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000191

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	62.323	129.385	160.375	140.875	140.875	140.875
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-62.323	-129.385	-160.375	-140.875	-140.875	-140.875
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000192

We maken onze leidinggevenden nog sterker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.397	2.190	2.478	2.481	2.484	2.486
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.397	-2.190	-2.478	-2.481	-2.484	-2.486
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000193

We streven naar een performante organisatie die voorbereid is op de toekomst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.217	32.702	65.500	65.650	65.650	65.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.217	-32.702	-65.500	-65.650	-65.650	-65.650
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000194

We voorzien voldoende middelen om onze mandatarissen te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	340.445	7.750	6.015	6.030	6.045	6.060
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-340.445	-7.750	-6.015	-6.030	-6.045	-6.060
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000043

De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Het gemeentebestuur staat in voor een degelijk financieel beleid. De cijfers zijn uit het 'rood' gehaald en de personenbelastingen zijn gedaald, eveneens is er investeringsruimte gecreëerd voor de toekomst. Die investeringen dienen in de eerste plaats gericht te zijn op de vernieuwende Willebroekse samenleving en economische ontwikkelingen. We bewaken een duurzaam financieel evenwicht in het meerjarenplan en sluitend is in het werkingsbudget. Wij zetten incidentele middelen niet in voor structurele activiteiten en hebben we ook aandacht voor de financiële last van onderhoud en het oplossen van mobiliteitsproblemen die steeds meer op de nek van de gemeente terecht komt. Om dit goed te coördineren en goed te laten functioneren dienen wijk- en parkmanagement toegepast te worden voor goede resultaten op buurtniveau. Een resultaatgericht financieel management heeft tot doel concepten en methoden te implementeren die toelaten kosten en investeringen met resultaatgerichte inkomsten te verbinden. Zo vinden Investeerders opnieuw onze gemeente voor woonprojecten en economische projecten voor bedrijvigheid. Met aandacht voor kwalitatieve en aantrekkelijke architectuur trekken we tweeverdieners aan die zich definitief willen vestigen in onze gemeente. Ter ondersteuning van het beleid en het degelijke financieel beheer - zowel tijdens de (financiële) voorbereiding (budgettering) van het beleid, als bij de opvolging (boekhouding) en evaluatie (audit) ervan - zorgen we ervoor dat Willebroek een financieel gezonde gemeente is.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.461.610	1.497.207	1.373.067	1.386.961	1.350.070	1.288.942
Ontvangsten	10.780.612	10.865.361	11.090.820	11.356.666	11.631.836	11.916.944
Saldo	9.319.002	9.368.154	9.717.753	9.969.706	10.281.766	10.628.002
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	6.561.346	10.762.629	4.612.680	7.389.606	5.974.599	16.846.102
Ontvangsten	102.053	10.753.079	16.679.327	9.450.524	6.373.006	17.395.425
Saldo	-6.459.293	-9.551	12.066.647	2.060.917	398.408	549.323

## Actie: AC000195

Binnen de ééngemaakte financiële dienst worden procedures en processen geëvalueerd om te streven naar een uniforme werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000196

We optimaliseren de ondersteunende werking van de financiële dienst in het kader van de interne klantvriendelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: AC000197

We streven naar een efficiënte werking van de financiële dienst om rapportering tijdig en accuraat af te leveren, in functie van de informatiebehoefte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.461.610	1.497.207	1.373.067	1.386.961	1.350.070	1.288.942
Ontvangsten	10.780.612	10.865.361	11.090.820	11.356.666	11.631.836	11.916.944
Saldo	9.319.002	9.368.154	9.717.753	9.969.706	10.281.766	10.628.002
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	6.561.346	10.762.629	4.612.680	7.389.606	5.974.599	16.846.102
Ontvangsten	102.053	10.753.079	16.679.327	9.450.524	6.373.006	17.395.425
Saldo	-6.459.293	-9.551	12.066.647	2.060.917	398.408	549.323

## Actieplan: AP000044

Om aan de wettelijke normen te voldoen hebben we een stevig onderbouwd informatieveiligheidsplan nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *In tijden van digitalisering is het van belang om oog te hebben voor de privacy van onze inwoners. We zrogen de volgende jaren er voor dat we conform zijn de regeling van de GDPR*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	468	10.750	14.000	14.000	14.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-468	-10.750	-14.000	-14.000	-14.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000198

Inventariseren en vergaren van informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000199

Opstellen en afsluiten policies en contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.000	0	0	0	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000	0	0	0	-1.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000200

Rapportering (audit) sensibilisering communicatie en opleiding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	468	9.750	14.000	14.000	14.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-468	-9.750	-14.000	-14.000	-14.000	-4.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000045

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.339.185	7.821.717	8.285.858	8.191.439	8.222.504	8.362.517
Ontvangsten	586.927	648.622	767.619	1.051.237	1.235.298	1.270.713
Saldo	-5.752.259	-7.173.095	-7.518.238	-7.140.202	-6.987.206	-7.091.804
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	12.850	0	0	0	0
Ontvangsten	512	975	0	0	0	0
Saldo	512	-11.875	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000201

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.118.005	7.516.430	7.773.217	7.914.765	7.949.101	8.087.331
Ontvangsten	579.266	635.765	758.019	1.044.137	1.228.198	1.263.613
Saldo	-5.538.738	-6.880.665	-7.015.198	-6.870.628	-6.720.903	-6.823.718
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000202

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	82.744	101.400	101.517	102.394	103.390	104.388
Ontvangsten	5.345	5.757	2.500	0	0	0
Saldo	-77.399	-95.643	-99.017	-102.394	-103.390	-104.388
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000203

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	126.089	144.561	174.700	174.280	170.013	170.798
Ontvangsten	2.315	7.100	7.100	7.100	7.100	7.100
Saldo	-123.774	-137.461	-167.600	-167.180	-162.913	-163.698
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	512	975	0	0	0	0
Saldo	512	975	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000215

We nemen acties ter ondersteuning van de CORONA problematiek. Hiervoor hebben we de XII werken in het leven geroepen. Deze werken bevatten maatregelen voor de sociale en economische heropleving en geven ondersteuning aan de verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.348	59.326	236.424	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.348	-59.326	-236.424	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	12.850	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-12.850	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						