

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2023

Journalvolnummers: JR Budg. 475824 Alg. 4046227181 / IK 116623 EK 236691

Gemeente Willebroek (0207.501.113)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek  
Algemeen directeur: Dirk Blommaert

OCMW Willebroek (0212.184.035)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek  
Financieel directeur: Guy De Maeseneer

## Inhoudstabel: LE

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.905.714	8.741.764	9.271.358
Ontvangsten	4.480.513	4.178.210	4.145.449
Saldo	-3.425.201	-4.563.555	-5.125.908
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	8.631.792	10.747.709	17.654.431
Ontvangsten	1.521.451	4.071.331	3.078.331
Saldo	-7.110.341	-6.676.378	-14.576.100
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	157.987	158.564	167.439
Ontvangsten	345.856	350.682	339.069
Saldo	187.869	192.118	171.630

## Beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

1. Een aantrekkelijke openbare ruimte verhoogt de leefbaarheid.
2. Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.
3. Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.
4. Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.
5. (Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.
6. Openbare werken en de gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en een structureel goed onderhouden openbaardomein.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.905.714	8.741.764	9.271.358
Ontvangsten	4.480.513	4.178.210	4.145.449
Saldo	-3.425.201	-4.563.555	-5.125.908
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	8.631.792	10.747.709	17.654.431
Ontvangsten	1.521.451	4.071.331	3.078.331
Saldo	-7.110.341	-6.676.378	-14.576.100
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	157.987	158.564	167.439
Ontvangsten	345.856	350.682	339.069
Saldo	187.869	192.118	171.630

### Actieplan: AP000000

Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor iedereen. Zowel de gemeente als de sociale huisvestingsmaatschappij streven naar een evenwichtige mix in alle woonwijken. Een kwalitatieve woonomgeving, de strijd tegen leegstand en de renovatie van woningen zijn speerpunten van het woonbeleid. We spelen in op ,en houden rekening met, nieuwe woontrends. Bewoners verwachten een pioniersmentaliteit van de beleidsmakers om de status van een groene en aangename gemeente en wonen nabij water en groen te bevestigen maar ook in de verf te zetten. Met een vooruitstrevende visie qua ruimtelijke ordening, optimale communicatie, smart-city ontwikkeling, investeringen, verregaande (city)marketing van ons sterk merk Willebroek. Eveneens de creatie van ruimte voor werk én ontspanning, digitalisering, veiligheid, mobiliteit, aanmoediging lokale initiatieven, versterking samenhang, met focus op onze verenigingen, onze troeven, groen en ons water.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.056	210.000	932.000
Ontvangsten	10.873	14.703	64.550
Saldo	-10.184	-195.297	-867.450
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.721	3.721	60.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.721	-3.721	-60.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000000**

Activeren leegstand, onbebouwde percelen en tegengaan van verkrotting ikv woonkwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.056	210.000	932.000
Ontvangsten	10.873	14.703	14.550
Saldo	-10.184	-195.297	-917.450
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.721	3.721	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.721	-3.721	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000001**

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000002

Onderzoek naar woonmogelijkheden in samenwerking met derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	0	0	50.000
Saldo	0	0	50.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	60.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-60.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000003

We voorzien voldoende (openbare) voorzieningen in woonbuurten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actieplan: AP000001

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*"Wie het wil zien, moet toegeven dat Willebroek een groene gemeente is. Anders zou men hier niet van heinde en verre komen vertoeven om te fietsen en te wandelen in onze naturomgeving. We kunnen hier volop genieten van prachtige natuurgebieden en de dijken in en rond onze gemeente. Dankzij het uitgebreide knooppuntennetwerk kan je al fietsend of wandelend een frisse neus ophalen tussen de velden en langs het water. We spelen die troeven sterk uit met diverse methodieken en onze citymarketing om bewoners en bezoekers meer bewust te maken dat het aangenaam vertoeven is in onze gemeente. De netheid en een goed en regelmatig onderhoud van het openbaar domein blijven een absolute prioriteit, net zoals het beperken van de hinder bij openbare werken. Parken en pleintjes worden verfraaid en structureel goed onderhouden, ook in woonkernen en wijken zijn goed onderhoud en groen belangrijk. Het openbaar domein (straten, voet- en fietspaden, pleinen, parken, bermen, ...) bepaalt in grote mate het uitzicht en de verblijfskwaliteit van de gemeente. Daarom moet de openbare ruimte van een hoge kwaliteit zijn. Om aantrekkelijk en aangenaam te zijn moet de gemeente ook proper zijn, de gemeente draagt daarin een grote verantwoordelijkheid maar ook de inwoners en bezoekers dragen die verantwoordelijkheid."*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	116.772	127.825	159.116
Ontvangsten	230.166	226.590	226.590
Saldo	113.394	98.765	67.474
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	142.501	242.115	484.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-142.501	-242.115	-484.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000004

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Uitgevoerde werken binnen de raamovereenkomst eerste helft 2023: Fase 2 herinrichting/ontharding Stuyvenbergbaan + aanleg ottertunnel. Vernieuwen brandweg + deel parking WZC Herstel + afsluiten toegang Vorsenpoelweg. Vernieuwen (+ ontharden) wijk Molenweg-oost. Vernieuwen (+ ontharden) verbinding Kraagweg-Groene Laan. Volgende werken werden uitgevoerd binnen de raamovereenkomst tweede helft 2023: Verdere afwerking wijk Molenweg-oost/Vijvershoflaan. Verdere afwerking Stuyvenbergbaan. Aanleg randen Vredesplein. Herstel greppels Ten Bergstraat. Herstel duiker Peeterstraat. Verdiepen/verbreden gracht Veldovenstraat. Vernieuwen wegje Jozef Wautersstraat (aan werf). Vernieuwen toegang voetbal Meerhof. Start werken wijk Den Brandt fase 2*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	19.685	25.026	46.800
Ontvangsten	230.166	226.590	226.590
Saldo	210.481	201.564	179.790
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	102.502	162.115	434.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-102.502	-162.115	-434.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000005

Kwalitatief groenonderhoud van de openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	94.888	100.600	105.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-94.888	-100.600	-105.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000006

We zorgen voor een gezonde publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.199	2.199	6.816
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.199	-2.199	-6.816
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	39.999	80.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-39.999	-80.000	-50.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000002

Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

*Een duurzame en veilige mobiliteit levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid van de gemeente. We zetten ook prioritair in op de fiets en gaan de verkeersdrukte actief aanpakken. We zetten verder in op de jaarlijkse renovatieplannen om de bestaande fiets- en voetpaden te verbeteren en waar nodig te verbreden en om nieuwe fiets- en voetpaden aan te leggen die woonkernen, scholen en vrijetijdsinitiatieven met elkaar verbinden (de kindlinten). Door de toenemende drukte op het hogere wegennet, komt er ook meer druk op ons gemeentelijk wegennet door bestuurders die files willen omzeilen. Daardoor worden onze wegen meer en meer gebruikt waarvoor ze eigenlijk niet ontworpen zijn. Daarom werken we ook aan een afgestemd openbaar domein en zal met een nieuwe visie op mobiliteit de gebruiker aanmoedigen om het juiste wegennet te kiezen. Verkeersveiligheid en mobiliteit moeten hand in hand gaan in Willebroek. Stilstaan is achteruitgaan ... Mobiliteit in alle vormen verdient, meer dan ooit, onze voortdurende aandacht. Voetgangers- en fietsers moeten in Willebroek op veilige wegen van A naar B kunnen. Anders kijken naar mobiliteit is zeer belangrijk om grote stappen vooruit te zetten op vlak van duurzaamheid. We kiezen daarom resoluut voor fietsers en voetgangers. We zetten in op het aanleggen van kwalitatieve openbare ruimte met voorrang aan de voetganger en de fietser. Kernversterking zorgt er voor dat meer verplaatsingen te voet of met de fiets kunnen worden afgelegd en het STOP-principe wordt toegepast bij aanleg openbare ruimte. Door openbare ruimte aan te leggen op maat van stappers en trappers (voetgangerszones, fietsnetwerk, verkeersluwe woonerven, ...). In woonkernen met een parkeerproblematiek zoeken we naar oplossingen en waar kan zorgen we voor gezamenlijke parkings aan de rand van de wijk of op wandelafstand van de woningen. Op die manier maken we parkeerplaatsen in woonstraten en verharde opritten minder noodzakelijk en creëren we nieuwe open ruimte.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	112.713	154.991	209.120
Ontvangsten	157.876	200.000	220.000
Saldo	45.163	45.009	10.880
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	84.077	99.996	454.500
Ontvangsten	0	5.000	25.000
Saldo	-84.077	-94.996	-429.500
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000007**

Actieplan opstellen rond buurtwegen en zachte verbindingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000008**

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake mobiliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	799	1.799	7.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-799	-1.799	-7.200
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-30.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000009**

Mobiliteitsplan uitwerken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	7.086	7.690	69.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.086	-7.690	-69.500
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000010**

We sturen aan op een verdere uitbouw van het openbaar vervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.103	16.482	17.880
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.103	-16.482	-17.880
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000011

We voorzien voldoende parkings voor elke type buurt/weggebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	157.876	200.000	220.000
Saldo	157.876	200.000	220.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	180.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-180.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000012

We zorgen voor vlotte verkeersstromen door duidelijke signalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	95.810	136.710	184.040
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-95.810	-136.710	-184.040
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	76.990	92.306	175.000
Ontvangsten	0	5.000	25.000
Saldo	-76.990	-87.306	-150.000
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000003

(Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*Willebroek staat voor uiteenlopende uitdagingen op het vlak van milieubeleid. Duurzaamheid en een doordachte ruimtelijke organisatie en milieudoelstellingen die de leefbaarheid verbeteren. Onze gemeente nabij water en groen brengt veel biodiversiteit en kwaliteit in onze leefomgeving en de beleving ervan, dat moeten we bewaken bij het ruimtegebruik. Verder werken aan een evenwicht voor een aangename en duurzame gemeente. Bij natuur en bosbeheer telt voor de gemeente ook zichtbaarheid, toegankelijkheid en verscheidenheid zonder landbouw uit het oog te verliezen. Wij gaan ervan uit te voldoen aan de doelstellingen van de hogere overheid, het is dan aan die overheid om te bepalen welke middelen zij hier ter beschikking stellen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.735.407	2.902.272	3.071.590
Ontvangsten	2.008.992	1.927.133	1.932.836
Saldo	-726.415	-975.139	-1.138.754
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.000	423.362	448.362
Ontvangsten	0	290.000	290.000
Saldo	-35.000	-133.362	-158.362
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000013

Dag van het park.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.425	11.572	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.425	-11.572	-12.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000014

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake leefmilieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	29.066	36.355	133.440
Ontvangsten	10.000	0	0
Saldo	-19.066	-36.355	-133.440
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000015

We dragen dierenwelzijn hoog in het vaandel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.033	29.250	36.540
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-22.033	-29.250	-36.540
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000016

We dragen zorg voor onze parken en natuurgebieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Door Natuurpunt werden er 312 uren gepresteerd in het kader van Bos- en Natuurbeheer.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.750	36.000	35.880
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.750	-36.000	-35.880
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	388.362	413.362
Ontvangsten	0	290.000	290.000
Saldo	0	-98.362	-123.362
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000017

We nemen een voorbeeldfunctie op het gebied van duurzaamheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	369.583	386.461	359.609
Ontvangsten	170.535	100.358	33.024
Saldo	-199.048	-286.103	-326.585
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.000	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-35.000	-35.000	-35.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000018

We treden actief op tegen overlast door ongedierte en sluikstort.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	5.800
Ontvangsten	21.656	30.000	30.000
Saldo	21.656	30.000	24.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000019

We voorzien premies voor natuurbehoud en in het kader van energiebesparing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.478	9.000	18.750
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.478	-9.000	-18.750
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000020

We werken rond afvalvermindering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.215.795	2.308.673	2.315.611
Ontvangsten	1.806.051	1.796.775	1.869.812
Saldo	-409.744	-511.898	-445.799
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000021

We werken samen met derden aan een gezonde en groene leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	67.278	84.961	153.960
Ontvangsten	750	0	0
Saldo	-66.528	-84.961	-153.960
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000004

Openbare werken en gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en structureel goed onderhouden openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*Met recht mag Willebroek zich een aantrekkelijke woongemeente noemen. De gemeente is verantwoordelijk voor de kwaliteit en de veiligheid van de openbare ruimte die past bij het gebruik en de identiteit van de woonkern of wijk. Om die kwaliteit en veiligheid ook in de toekomst te kunnen blijven handhaven zal de gemeente goed inspelen op diverse ontwikkelingen. Voor een positieve bijdrage aan de leefbaarheid van wijken en buurten is het belangrijk dat de openbare ruimte schoon, veilig, functioneel en aantrekkelijk is en blijft. De uitdaging is om de beschikbare middelen slim te combineren en de noodzakelijke investeringen zodanig te prioriteren dat de openbare ruimte op een duurzame en meest economische wijze worden beheerd. We gaan uit van een integrale werkwijze, waarbij een afweging wordt gemaakt tussen zowel het technisch, functioneel en/of kwalitatief vernieuwen van openbare ruimte. Als groot onderhoud of vervanging noodzakelijk is, passen we zo nodig de inrichting aan. Vanuit diverse invalshoeken werken samen*

met bewoners aan het opwaarderen en vitaliseren van een wijk of buurt om de leefbaarheid en de beleving te verbeteren. Met een vitaliseringbudget zetten we dan ook middelen in die beschikbaar zijn voor klein onderhoud en vervangingen. Met duidelijke afspraken en een buurtaanpak investeringen we in verbeteringen en vervangingen die een boost geven aan participatie, sociale cohesie en de maatschappelijke opgaven van de gemeente.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	103.389	130.875	224.720
Ontvangsten	75.423	68.500	61.500
Saldo	-27.966	-62.375	-163.220
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.789.233	7.346.291	12.101.000
Ontvangsten	0	300.000	1.350.000
Saldo	-5.789.233	-7.046.291	-10.751.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000022**

Project Breendonkstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Nog niet opgestart: Omgevingsvergunning afgeleverd en ontwerp dossier (bestek,...) goedgekeurd door GR in zitting van 26 september 2023. Nog aan te besteden (2024).*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	17.062	300.000	2.800.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-17.062	-300.000	-2.800.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000023**

Project Brownfieldlaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	356.066	600.000	1.000.000
Ontvangsten	0	300.000	600.000
Saldo	-356.066	-300.000	-400.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000024**

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake openbaar domein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000025**

Project Herman Vosstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000026**

Project Jozef De Blockstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000027**

Project KWZI Klein-Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	1.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000028**

Project omgeving Oude Dendermondsestraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000029**

Project Blaasveld - Dorpsplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Nog niet opgestart: Er is een mogelijke doorbraak gevonden voor de hemelwaterbuffering. Deze piste zal verder onderzocht worden om het dossier zo een doorstart te laten kennen. Er wordt gezocht naar een oplossing voor de hemelwaterbuffering. Voorlopig kan het ontwerp hierdoor niet worden gefinaliseerd.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.456	230.000	1.510.000
Ontvangsten	0	0	400.000
Saldo	-3.456	-230.000	-1.110.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000030**

Project Rode Kruisstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000031**

Project Tuinwijk fase 2.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000032

We bieden onze nabestaanden gratis of betalende begravingen aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: In 2023 werden 196 begravingen uitgevoerd waarbij de gemeentelijke werkplaats logistieke ondersteuning heeft aangeboden, Masterplan: voor de verdere realisatie van het masterplan werd besproken dat dit als project zal worden opgevat volgens de nieuwe projectwerking die wordt uitgerold binnen de organisatie. Dit project is gestart en werd besproken op het PMO.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	73.080	63.500	53.500
Saldo	73.080	63.500	53.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	10.000	310.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-10.000	-310.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000033

We werken samen met externen aan goed onderhouden openbare ruimte op basis van een jaarplanning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: In 2023 werd 89.676 m<sup>2</sup> gemaaid door externen. Er werd ook samengewerkt met externen voor het onderhoud (kappen en snoeien) aan bomen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	103.389	130.875	224.720
Ontvangsten	2.343	5.000	8.000
Saldo	-101.046	-125.875	-216.720
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	842.341	1.483.291	1.280.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-842.341	-1.483.291	-1.280.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000034

We zorgen voor vernieuwing van openbare ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000035

Project Willebroek Morgen fase 3.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000036

Project Willebroek Morgen fase 4.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: De werken ten zuiden van het station werden volledig afgerond in september 2023. Enkel de zone ten noorden van het station, het Transferium, dient nog aangevat te worden (2024). Grootste deel werken afgerond, enkel zone van het Transferium moet nog aangevat worden. De rest van de wegeniswerken ten zuiden van de spoorweg en Veert zijn volledig afgerond.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.879.649	2.000.000	2.800.000
Ontvangsten	0	0	350.000
Saldo	-1.879.649	-2.000.000	-2.450.000
Financiering			

## Actie: AC000037

Project vernieuwen van voet- en fietspaden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Voor het vernieuwen van voet- en fietspaden wordt er sinds jaren samengewerkt met een externe partners volgens een raamovereenkomst.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	2.664.627	2.600.000	1.800.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.664.627	-2.600.000	-1.800.000
Financiering			

## Actie: AC000038

Project Molenstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.210	1.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.210	-1.000	0
Financiering			

**Actie: AC000039**

Project Bezelaerstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	24.823	100.000	330.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-24.823	-100.000	-330.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000040**

Project bijdrage renovatie Schuermans.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000041**

Project ontwikkeling zoekzone A12.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	170.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-170.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000042**

Deelname aan het project Elia Tisselt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000218**

Project Overwiningsstraat - Capt. Trippstraat - Nieuw beleid

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	20.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-100.000
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000005**

Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*"We verduidelijken onze strategische visie op de verdere ontwikkeling van de gemeente. De ruimtelijke ontwikkeling van Willebroek zit in een stroomversnelling. We blijven nieuwe concrete projecten toetsen aan de leefbaarheid voor de buurt. Bij bedrijventerreinen dragen we zorg voor het*



evenwicht tussen wonen en werken en de visie van de hogere overheid (Brabantse Poort). Woonprojecten moeten aandacht hebben voor een kwalitatieve invulling. De gemeente investeert verder in het handhavingsbeleid en versterkt het omgevingsbeleid voor kwaliteitsvol bouwen, leefbaarheid en de aangename beleving van woonomgevingen. We gaan voor kernversterking en -vernieuwing, die moet zorgen voor een aangename en kwaliteitsvolle centrumomgeving, maar is ook essentieel in functie van de klimaatuitdagingen. Door in te zetten op versterken en verdichten in de woonkernen, geven we kansen voor een sterk ruimtelijk beleid en woonbeleving nabij water en groen. Bovendien werkt verdichting kostenbesparend voor tal van diensten en nutsvoorzieningen zoals riolering, openbaar vervoer, postbedeling en wegeaanleg. Verstandig verdichten laat ruimte binnen de kernen voor een groene (natuur) en blauwe (water)dooradering waardoor de woonkwaliteit toeneemt. Natuur en groen mogen daarom niet worden beperkt tot het buitengebied, maar moeten worden doorgetrokken tot in het hart van onze gemeente. Belangrijk is hierin ook dat de diensten zich organiseren met actief toezichthouderschap en kwaliteitsbewaking om te zorgen dat de bewoners kunnen rekenen op een veilige, mooie en propere woonomgeving. We willen de open ruimte maximaal behouden en herbestemmen we maximaal agrarisch gebied. We geven creatieve bestemming aan langdurig leegstaande (bedrijfs) panden en/of terreinen vooraleer nieuwe ruimte met nieuw beleid aan te snijden. De Brownfieldconvenant van Willebroek-Noord geniet onze bijzondere aandacht en de nota van de zoekzones 'Brabantse Poort' is de leidraad voor bestemming en ontsluiting van bedrijventerreinen. Bij de ontwikkeling van KMO-zones worden voldoende kleine kavels voorzien."

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	136.172	143.552	254.509
Ontvangsten	640.875	423.200	423.200
Saldo	504.703	279.648	168.691
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.955.348	1.989.305	2.532.000
Ontvangsten	1.450.000	3.405.000	1.342.000
Saldo	-505.348	1.415.695	-1.190.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000043

Behandelen van klachten en meldingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	589	2.000	4.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-589	-2.000	-4.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000044

Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en een opwaardering van de leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: In 2023 werden door de gemeente 8 panden verworven en 10 panden werden vervreemd. Het project Willebroek Bruist werd verder gezet in 2023.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	49.289	60.545	145.105
Ontvangsten	247.463	193.200	193.200
Saldo	198.174	132.655	48.095
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.303.142	1.303.142	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.303.142	-1.303.142	-1.000.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000045

Door duidelijk te communiceren, te informeren, te sensibiliseren en te handhaven zorgen we voor een tevreden burger inzake ruimtelijke structuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.401	4.557	18.544
Ontvangsten	90.362	80.000	80.000
Saldo	87.961	75.443	61.456
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	12.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-12.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000046

Opportunities bij nieuwe projecten zoals Willebroek Morgen en Huis van de Vrije Tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	540.000	540.000	750.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-540.000	-540.000	-750.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000047

Project Appeldonkstraat 257-265.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000048**

Project Brandweerplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	9.801	36.000	330.000
Ontvangsten	0	0	342.000
Saldo	-9.801	-36.000	12.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000049**

Project Europaplein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000050**

Project inbreiding verkaveling Dorpstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	102.241	107.000	0
Ontvangsten	1.450.000	1.525.000	1.000.000
Saldo	1.347.759	1.418.000	1.000.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000051**

Project Oude Spoorbaan - opportuniteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	200.000
Ontvangsten	0	1.880.000	0
Saldo	0	1.880.000	-200.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000052

We zorgen voor een goed geordende gemeente die de basis is voor een aangename leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	83.892	76.450	86.060
Ontvangsten	303.050	150.000	150.000
Saldo	219.158	73.550	63.940
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	163	3.163	190.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-163	-3.163	-190.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000006

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

*Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.680.205	5.072.249	4.420.303
Ontvangsten	1.356.308	1.318.084	1.216.773
Saldo	-3.323.897	-3.754.165	-3.203.529
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	621.913	642.919	1.574.069
Ontvangsten	71.451	71.331	71.331
Saldo	-550.462	-571.588	-1.502.738
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	157.987	158.564	167.439
Ontvangsten	345.856	350.682	339.069
Saldo	187.869	192.118	171.630

## Actie: AC000053

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.264.151	4.589.087	4.009.494
Ontvangsten	24.209	16.967	19.777
Saldo	-4.239.942	-4.572.120	-3.989.717
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000054**

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	34.424	41.810	43.610
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-34.424	-41.810	-43.610
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000055**

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	36.752	39.280	36.738
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-36.752	-39.280	-36.738
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000056**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	344.877	402.072	330.461
Ontvangsten	1.332.099	1.301.117	1.196.996
Saldo	987.222	899.045	866.535
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	621.913	642.919	1.574.069
Ontvangsten	71.451	71.331	71.331
Saldo	-550.462	-571.588	-1.502.738
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	157.987	158.564	167.439
Ontvangsten	345.856	350.682	339.069
Saldo	187.869	192.118	171.630

## Inhoudstabel: WV

Economie, welvaart en tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.453.423	1.695.998	1.787.826
Ontvangsten	720.971	657.824	542.113
Saldo	-732.453	-1.038.174	-1.245.713
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.534	100.000	185.000
Ontvangsten	0	0	1.660.000
Saldo	-18.534	-100.000	1.475.000
<b>Financiering</b>			

### Beleidsdoelstelling: BD000002

We maken werk van een welvarend Willebroek. Onze gemeente vaart wel bij bedrijven die zorgen voor jobs en inkomsten. Laat ons dan ook maximaal onze centrale ligging als stroef uitspelen. Ondernemers zijn ook onze partners in de groei en bloei van Willebroek. De keuze om een ondernemingsvriendelijke gemeente te zijn blijft overeind. Bewoners, handelaars, horeca en ondernemers verwachten innovatie en betrokkenheid van de beleidsmakers want de status van interessante investeringsgemeente mogen we niet verliezen. De vierde industriële revolutie heeft veel potentieel en maakt nieuwe businessmodellen mogelijk, B2B (Bedrijf tot Bedrijf) en B2C (Bedrijf tot Consument) komen heel kort bij elkaar want B2B-bedrijven krijgen plots een B2C-kantje, de B2C krijgt dan weer in een snel tempo opportuniteiten in de B2B-business. De welvaart van Willebroek wordt mee bepaald door deze ontwikkelingen en door de talrijke kleine en grote ondernemingen in onze gemeente. De nota "Brabantse Poort" van de Vlaamse Regering is het kader waarin we verder werken voor economische groei en het opkomende economische potentieel. Al deze bedrijven creëren werkgelegenheid en werk draagt bij tot mensen hun persoonlijke en sociale identiteit. Ze krijgen immers de kans om zichzelf te ontwikkelen en hun leven vorm te geven. We faciliteren voor ondernemingen met afgestemde dienstverlening, het ondernemen zelf laten we aan de ondernemers over, het is wel onze taak om de juiste (fiscale) voorwaarden te scheppen die de werkbaarheid en de gezondheid van het bedrijfsleven garanderen. Ook in de daling van het werklozencijfer speelt de gemeente een belangrijke rol, door de sociale economie te blijven ondersteunen en op zoek te gaan naar niches in de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

1. Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.
2. Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.
3. Thuishaven voor het ondernemerschap van morgen.
4. Werk, een bron van welvaart voor iedereen.
5. Meer jobs met een sterk programma met training en opleiding voor meer kansen voor een job in onze gemeente.
6. (Samen)werken aan de nieuwe e-economie: geen tijd te verliezen.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.453.423	1.695.998	1.787.826
Ontvangsten	720.971	657.824	542.113
Saldo	-732.453	-1.038.174	-1.245.713
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.534	100.000	185.000
Ontvangsten	0	0	1.660.000
Saldo	-18.534	-100.000	1.475.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000007

Bedrijven, werkgevers en werknemers zorgen voor onze welvaart.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*De gemeente Willebroek zet in op het kaderplan van de Brabantse Poort voor de toekomst. Succesvol beleid wordt geïntensiveerd met nieuwe voorstellen en verantwoordelijkheden leggen we daar waar ze thuishoren. Daarbij sluiten wij onze ogen niet voor het economisch herstel dat aan de gang is. Willebroek zit in het economisch herstel, dat gaat niet vanzelf en niet van vandaag op morgen, er zullen nog jaren voor nodig zijn. Met een conceptueel kader en een plan van aanpak zetten we alles op alles wat de economie en welvaart in onze gemeente ten goede komt. Focussen op bedrijvigheid op de juiste plekken en ook inzetten op 24-uurseconomie daar waar het past. Met onze strategische visie liggen er honderden extra jobs in het verschiet, in grote bedrijven maar net zo goed in de vele KMO's die Willebroek doen draaien, ook hier doorgaan op de ingeslagen lange termijnvisie. Een stevige economische draaischijf vormt een cruciale pijler voor de welvaart en het welzijn in onze gemeente.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	71.290	101.366	116.818
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-71.290	-101.366	-116.818
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	8.215	9.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.215	-9.000	-100.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000057**

Centrummanagement en ondersteuning van (startende) winkeliers, doen onze middenstand heropleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Er werd in 2023 1 gevelrenovatiepremie verstrekt in het kader van handelskernversterking. Er werden geen premies voor herlocalisatie of starters uitgereikt. Om de Willebroekbon extra te promoten werden er verschillende acties georganiseerd, onder andere een eindejaarsactie, bedrijvenactie, black-friday actie,...*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	71.290	101.366	116.818
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-71.290	-101.366	-116.818
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	8.215	9.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.215	-9.000	-100.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000058**

Via parkmanagement en een huis van de logistiek ondersteunen we bedrijven in onderlinge samenwerking en in de zoektocht naar nieuwe medewerkers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actieplan: AP000008**

Een kloppend hart voor de lokale handelseconomie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*Zelfstandige ondernemers laten het Willebroekse hart kloppen. Zij verdienen onze volle aandacht om het centrum te doen bruisen. Een volgehouden lange- en korte termijnplanning met steun, service door de gemeente, evenementen voor jong en oud en het creëren van ambiance in*

*Willebroek, dat is de ambitie. Een programma 'lokale economie en middenstand' moet bijdragen aan een actiever en kwaliteitsvol handelscentrum, een sterkere lokale economie en kansen geven voor kwaliteitsvol ondernemen. We moedigen investeerders en projectontwikkelaars aan om ook in het centrum te investeren en voldoende groene zones te voorzien voor een bruisende gemeentekern.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.251	48.035	61.352
Ontvangsten	69.068	66.050	73.200
Saldo	30.817	18.015	11.848
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	1.660.000
Saldo	0	0	1.610.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000060

Op basis van een studie (handels)centrum 2.0 in functie van beleving en heraanleg, nemen we stevige maatregelen om het kernhandelsgebied nieuw leven in te blazen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	1.660.000
Saldo	0	0	1.610.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000061

Via de uitbouw van een professionele ondernemersvriendelijke dienstverlening zorgen we voor meer rechtszekerheid enerzijds en voor het handhaven van reglementering anderzijds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	50	75	144
Ontvangsten	11.016	13.000	13.000
Saldo	10.966	12.925	12.856
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000062

We doen het handelscentrum gericht groeien door het versterken van het aanbod.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	2.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-2.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000063

We verhogen de winkelbeleving in ons handelscentrum door allerhande activiteiten en door een stimulerend subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.611	18.040	17.388
Ontvangsten	58.052	53.050	60.200
Saldo	46.441	35.010	42.812
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000064

We zorgen voor een optimale communicatie en participatie met de lokale handelaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: - Co-creatieavond handelaars: bevraging + centrumproject- Langsgaan bij handelaars o.a. informatie verplaatste markt in het kader van de winterbar- Dag van de ondernemer: gedicht laten maken door collega en versturen aan alle handelaars/ondernemers*  
*- Langsgaan bij handelaars om vragen te beantwoorden, info geven aan starters, ...- Coaching rond etnisch ondernemen in samenwerking met Profploeg met als doel om langs te gaan bij etnische ondernemers en hen zo beter te leren kennen.-Bevragingen maken voor Willebroek Wil Wat: project Brouwershof en bevraging bij handelaars.- Handelaars vragen promomateriaal goodiebag nieuwe inwoners.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.590	29.920	31.720
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26.590	-29.920	-31.720
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000217

Willebroek zet in op circulaire en regeneratieve landbouw.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	9.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-9.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000009**

Werk, bron van welvaart voor iedereen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*De economie is onze welvaartsmachine. Ze is de draaischijf voor onze behoeften en ambities, zowel van de mens als van de samenleving. Het gaat erom de middelen zo goed mogelijk te gebruiken om aan de behoeften te voldoen. Economie is dus kiezen, kiezen welke behoeften vervuld worden en welke niet. Economie is dus ook politiek.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.203.493	1.312.056	1.303.267
Ontvangsten	679.306	570.493	451.480
Saldo	-524.187	-741.563	-851.787
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	10.319	91.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.319	-91.000	-35.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000066

De organisatie voorziet in een sociale tewerkstellingsplaats, De Brug met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: De organisatie richt een eigen sociale tewerkstellingsplaats in, waar cliënten in artikel 60§7 tewerkgesteld worden om enerzijds opdrachten uit te voeren voor de eigen gemeente/ocmw (zwerfvuil, onderhoud schuilhuisjes, speelpleinen, openbaar domein, hydranten, onderhoud fietsen) en anderzijds opdrachten voor partners (groenonderhoud in scholen, ziekenhuis,...). In 2023 werden 17 mensen tewerkgesteld in de sociale tewerkstellingsplaats, die intensief begeleid werden op de werkvloer maar ook naast de werkvloer (kinderopvang, huisvesting, schuldenproblematiek, verslaving...) om hen te kunnen toeleiden naar een duurzame tewerkstelling in nec of sei. Het diensthoofd/trajectbegeleider zorgt tevens voor de opvolging en uitvoering van de opdrachten ten aanzien van de gemeente/ocmw en ook naar de partners toe.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	797.593	866.471	824.913
Ontvangsten	489.889	406.093	380.293
Saldo	-307.704	-460.379	-444.619
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	10.319	91.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.319	-91.000	-35.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000067

De organisatie voorziet in werkszorgtrajecten (intern en extern) met intensieve begeleiding met het oog op doorstroom naar een tewerkstelling in het NEC of SEI.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	237.514	249.770	255.277
Ontvangsten	97.353	91.100	70.455
Saldo	-140.161	-158.670	-184.822
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000068

We geven als werkgever zelf het voorbeeld door maatregelen te nemen die drempels voor instroom verlagen en een kwalitatieve duurzame tewerkstelling waarborgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000070

We werken lokaal en regionaal samen met lokale besturen, partners in activering en werkgevers in de regio om Willebroekenaren maximaal toe te leiden naar een duurzame tewerkstelling.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: het OCMW engageert zich in diverse partnerschappen en projecten op regionaal niveau en dit in kader van activering. er werd in 2023 erg veel geïnvesteerd om een nieuw lokaal partnerschap op te zetten (capacity building) ism VDAB, de lokale besturen van KBV en diverse partners. Ook het wijkwerk wordt ism Igemo regionaal georganiseerd. Met VDAB wordt in een apart partnerschap werk gemaakt van een nauwe samenwerking op zowel beleidsniveau als niveau van de medewerkers. Het ocmw ondersteunt het Zero chomage project van SAAMO en bouwt mee aan het tewerkstellingplatform waar knelpunten in activering binnen de regio worden bekeken.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	254	750	4.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-254	-750	-4.800
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000210

De organisatie voorziet in werk-zorgtrajecten voor werkzoekenden met grote afstand tot de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: De organisatie voorziet zelf in intensieve trajectbegeleiding voor werkzoekenden via joboriëntatie, het bepalen van een jobdoelwit en inventariseren en wegwerken van drempels die een tewerkstelling of opleiding in de weg staan. Er kan bekeken worden of een indicering noodzakelijk is en er wordt heel nauw samengewerkt met partners als VDAB, GLOW en GTB. In 2023 werden 88 intensieve trajectbegeleidingen opgenomen door de eigen diensten. Het OCMW neemt ook deel aan het project 'Lokale partnerschappen in activering - Upload' waar een trajectbegeleider wordt ingezet. Door Upload werden in 2023 67 mensen ondersteunt en begeleid om hun thuissituatie te verbeteren en drempels naar tewerkstelling uit de weg te ruimen. Er worden met regelmaat sollicitatietrainingen georganiseerd ism Ligo en we zijn continue op zoek naar gepaste werkvloeren voor toeleiding van werkzoekenden.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	168.133	195.065	218.277
Ontvangsten	92.065	73.300	732
Saldo	-76.068	-121.765	-217.545
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000213

De organisatie zet in op de ontwikkeling van de sociale economie en bevordering van maatschappelijke verantwoord ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actieplan: AP000011

Samen werken aan de nieuwe e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*De populaire slogan luidt dat e-commerce de dood van de vakhandelaar betekent, langzaam maar zeker wordt het voor meer en meer mensen duidelijk dat dat simpelweg niet klopt. E-economie wordt een onderdeel van ons leven en niet alleen tijdens piek periodes zoals de eindejaarsperiode. We luisteren naar wat onderzoekers zeggen, het aan huis leveren is belangrijk en kan de lokale economie opnieuw meer aan belang winnen wanneer zij mee inzetten op vakmanschap, productkennis, ondersteuning en service. Met de aanwezige logistiek en de voorziene economische ontwikkelingen en samenwerkingen heeft Willebroek alle troeven in huis om hierin een pioniersrol te ontwikkelen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	-43.472	43.000	87.000
Ontvangsten	-28.034	20.000	16.000
Saldo	15.438	-23.000	-71.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000073**

We nemen en stimuleren initiatieven met oog op het onderling versterken van e-commerce en de lokale economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	-43.472	43.000	39.000
Ontvangsten	-28.034	20.000	16.000
Saldo	15.438	-23.000	-23.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000074**

We nemen en stimuleren innovatieve initiatieven in het kader van e-economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Actie: AC000075**

We zorgen voor de goede randvoorwaarden zodat Willebroek aantrekkelijk is voor bedrijven die willen inzetten op e-commerce.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	48.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-48.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actieplan: AP000013**

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke*

overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	183.862	191.541	219.389
Ontvangsten	630	1.281	1.432
Saldo	-183.232	-190.260	-217.956
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000078**

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	182.302	189.441	216.969
Ontvangsten	630	581	732
Saldo	-181.672	-188.860	-216.236
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000079**

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.559	1.600	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.559	-1.600	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000080**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	500	2.420
Ontvangsten	0	700	700
Saldo	0	200	-1.720
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Inhoudstabel: IV

Integrale veiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.411.839	6.452.412	6.534.916
Ontvangsten	1.675.822	1.652.680	1.610.709
Saldo	-4.736.017	-4.799.732	-4.924.206
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	772.140	811.250	1.461.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-772.140	-811.250	-1.461.250
<b>Financiering</b>			

### Beleidsdoelstelling: BD000003

Een sterk en efficiënt integraal preventie- en veiligheidsbeleid met duidelijke afspraken waarin de gemeentelijke diensten, politie en parket nauw samenwerken met elkaar voor de maximale veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. Vitale en leefbare buurten, openbare veiligheid en sociale cohesie blijven een absolute prioriteit. De basispolitiezorg heeft zeven basisfunctionaliteiten die de politie de sleutelrol geeft voor de veiligheidszorg in onze gemeente. Een grotere politiezone bleek voor onze gemeente een schot in de roos want een groter politiekorps betekende meer blauw op straat, meer know-how, grotere expertise en efficiënte specialisaties. Een veilige plek, straat of wijk, een veilig dorp en in totaliteit een veilige gemeente, dat moet Willebroek zijn. Werken aan een breed besef van veiligheid onder alle lagen van de bevolking heeft als gevolg dat de sterke kanten van de gemeenschap tot uitdrukking kunnen komen en men hier graag woont of graag op bezoek komt. In het gemeentelijk beleid worden de lokale prioriteiten geëxpliciteerd in dit integraal veiligheidsbeleid. Alle betrokken actoren zorgen mee voor een efficiënte aanpak in het bestuurlijke handavingsbeleid want het integraal veiligheidsbeleid moet altijd duidelijk, rechtvaardig, consequent en krachtig zijn. Met goede rapportering voor een gerichte toepassing van de handavingsketen waarbij gemeente, politie en preventie intensiever samenwerken. Zo ontstaat een echte veiligheidscultuur die dichtbij de burgers en ondernemers functioneren. Burgers moeten kunnen rekenen op de beste veiligheid, verkeersveiligheid en maximale bescherming tegen criminaliteit. Elke daad van criminaliteit en elk slachtoffer is er nog altijd één teveel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

1. Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek.
2. We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak.
3. Beleving, bedrijvigheid en veiligheid zijn cruciaal voor een duurzame welvaart.
4. Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.
5. Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.
6. Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.411.839	6.452.412	6.534.916
Ontvangsten	1.675.822	1.652.680	1.610.709
Saldo	-4.736.017	-4.799.732	-4.924.206
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	772.140	811.250	1.461.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-772.140	-811.250	-1.461.250
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000014

We bewaken een veilige en aangename woonomgeving met een wijkgerichte aanpak

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*De gemeente werkt verder aan vitale en leefbare buurten waarin alle generaties bewoners zich veilig voelen en bereid zijn om mee de veiligheid te bevorderen. Een 'Veilige woon- en leefomgeving' uit het kernbeleid veiligheid richt zicht op zowel de leefbaarheid als de veiligheid in straten, buurten en wijken. Dit met aandacht voor de sociale, fysieke, objectieve en subjectieve veiligheid in buurten om met de wijkbarometer sturing te geven aan goede resultaten in de woon- en leefomgeving. De sociale en fysieke veiligheid verwijst naar de mate waarin mensen beschermd zijn (objectief) en zich beschermd voelen (subjectief) tegen persoonlijk leed door misdrijven (criminaliteit), overtredingen en overlast door anderen. Het verbeteren van de integrale veiligheid in buurten gaat vooral over de totale aanpak van diverse fenomenen en handelingen van overlast en criminaliteit enerzijds, anderzijds het verbeteren van onderhoud, verkeersveiligheid en bescherming door toezicht, brand- en inbraakbeveiliging anderzijds.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	204.080	239.590	299.044
Ontvangsten	0	5.000	12.900
Saldo	-204.080	-234.590	-286.144
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000081**

Maatschappelijk relevante overlastvormen en samenlevingsproblemen worden doelgericht en gestructureerd aangepakt in samenwerking met politie, lokale en regionale partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Er wordt permanent ingezet op zowel preventie van samenlevingsproblemen als aanpak van overlastsituaties waarvoor de gemeenschapswachten 322 meldingen deden. Een aantal problematieken (overlast) dienden opgelost te worden met een bestuurlijk besluit van de burgemeester of een bijzondere politieverordeningen die werden opgesteld door de dienst integrale veiligheid: Burenbemiddeling: Leegstand (controles), sluikstort en ook privé-afvalproblematiek blijven een belangrijk aandachtspunt voor integrale veiligheid. Naar aanleiding van concrete casussen bleek dat de samenwerking tussen de verschillende betrokken diensten kan verbeterd worden om een efficiëntere en effectievere aanpak te realiseren. Er werd een casuoverleg met diensten omgeving, openbare werken en integrale veiligheid in het leven geroepen. Er werden verschillende procedures met diensten onderling afgesproken en goedgekeurd, zodat iedere dienst zijn taak kan opnemen in de integrale handvingsketen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	198.101	236.700	279.604
Ontvangsten	0	5.000	12.900
Saldo	-198.101	-231.700	-266.704
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000082

Het bestuur zorgt voor de goede opmaak en de administratieve, logistieke en financiële opvolging van het strategisch veiligheids- en preventieplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: De reeds bestaande strategisch veiligheidsplannen goedgekeurd door de federale regering werden al enkele malen verlengd. Aan de bestaande regelgeving met de toegekende subsidies naargelang de voorwaarden werd tot op heden niets veranderd. Willebroek komt voorlopig niet in aanmerking voor subsidies in het kader van SVPP.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.979	2.000	19.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.979	-2.000	-19.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000083

Het bestuur zorgt voor samenwerking, overleg en communicatie rond samenlevingsproblemen tussen de politie, gemeenschapswachten en burgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Actieve deelname aan het voorbereidend LIVC. Signalen rond samenlevingsproblemen in de buurt van de Akkerlaan werden omgezet naar de samenstelling van een werkgroep. binnen deze werkgroep werden stakeholders bepaald en de aanwezig problematieken in kaart gebracht. De dienst Samenleven nam deel aan de werkgroep ter voorbereiding van het multidisciplinaire plan van aanpak overlast.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	240	240
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-240	-240
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000085

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Dienst Integrale veiligheid: Het Mega-project waarbij door leerkrachten en politie, aan jongeren van het 6de leerjaar van de basisschool geleerd werd om om te gaan met de verschillende uitdagingen in de samenleving (drugs, alcohol, geweld,...) werd voor het schooljaar 2022-2023 georganiseerd. ISensibiliserende acties vanuit de dienst IV worden door de communicatiedienst mee ondersteund.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	650	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-650	0
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000015**

Integraal samenwerken aan een echte veiligheidscultuur in Willebroek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Een veilige samenleving is prioriteit voor iedereen. Een beweeglijke, alerte lokale gemeenschap die blijvend werk maakt van veiligheid en waarin publieke en private partijen elkaar bijstaan en versterken in het op peil houden van de subjectieve en objectieve veiligheid. Het samenwerken en samenbrengen van alle gemeenschappelijke elementen en de gezamenlijke inzet van kennis en ervaring zullen bijdragen aan de algemene veiligheid in onze gemeente. Het uitgangspunt binnen de methode 'Kernbeleid Veiligheid' is dat het gemeentelijke veiligheidsbeleid verschillende veiligheidsvelden bestrijkt voor het welzijn van mens, milieu en maatschappij. Met de strategische doelstellingen die passen in het kader van verminderen van risicogedrag, ontradend werken op de criminogene omstandigheden, ontraden van potentiële daders, jongeren uit de criminaliteit houden en de resocialisatie van probleemjongeren bevorderen, een geïntegreerde en integrale aanpak bevorderen, de sociale controle bevorderen, de negatieve gevolgen gelinkt aan slachtofferschap doen afnemen en buurtinformatienetwerken verder ontwikkelen en de bestuurlijke handhaving en een wijkgebonden aanpak om een echte veiligheidscultuur uit te bouwen in onze gemeente.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	236	0	11.760
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-236	0	-11.760
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000086

In samenspraak met burgers trachten wij het (on)veiligheidsgevoel en leefbaarheid in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	236	0	9.840
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-236	0	-9.840
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000087

Via duidelijke communicatie over de genomen maatregelen, verhogen we het algemene veiligheidsgevoel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	1.920
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1.920
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000016

Inzetten op een gemeenschapsgerichte veiligheidszorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*De burger moet kunnen rekenen op klantvriendelijke en innoverende overheidsdiensten, ook inzake integrale veiligheidszorg, die vanuit haar brede werking en de sterke betrokkenheid van haar medewerkers instaat voor een alert, slagvaardig, kwaliteitsvol en integraal veiligheidsbeleid met een klantgerichte en professionele oplossingsgerichte dienstverlening die anticipeert op de uitdagingen in de leefbaarheid en veiligheid voor mens, milieu en maatschappij. De functie handhaving van de openbare orde is één van de essentiële taken van een lokale politie. De openbare orde omvat de klassieke trilogie, bestaande uit openbare rust, algemene veiligheid en gezondheid.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	400	528
Ontvangsten	1.124.018	1.320.000	1.320.000
Saldo	1.124.018	1.319.600	1.319.472
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000088

We zetten in op informeren, sensibiliseren, corrigeren en preventie rond gemeenschapsgerichte veiligheid bij de verschillende doelgroepen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	400	528
Ontvangsten	1.124.018	1.320.000	1.320.000
Saldo	1.124.018	1.319.600	1.319.472
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000017

Een integrale en kordate aanpak voor verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Verkeershandhaving als deel van het integrale geheel. Verkeershandhaving heeft als doel dat weggebruikers zich veiliger gedragen, en is dus een middel tot gedragsbeïnvloeding. Onder verkeersgedragsbeïnvloeding verstaan we het tegengaan van bepaald (ongewenst) gedrag en/of het stimuleren van nieuw (gewenst) gedrag van mensen in het verkeer, en dat met technische, educatieve/communicatieve, bestuurlijke en juridische middelen. Gedragsbeïnvloeding in het verkeer doet men dus niet alleen met voorlichting, posters en stickers, maar net zo goed met maatregelen in de infrastructuur, voertuigtechnologie, met regelgeving, handhaving en training.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.761	14.400	15.360
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.761	-14.400	-15.360
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000089

We stimuleren het gebruik van de fiets, openbaar vervoer en deelvervoer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000090

We zetten in op sensibiliseren, corrigeren, informeren en preventie rond verkeersveiligheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Er werden aan de schoolomgevingen banners voorzien om het schoolgebeuren veilig te laten verlopen. De gemachtigde opzichters houden toezicht aan scholen en oversteekplaatsen. Ook worden de gemeenschapswachten ingeschakeld als er nood is aan extra toezicht - aan het begin van het schooljaar en met het fietsexamen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.761	14.400	15.360
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.761	-14.400	-15.360
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000018

Inzetten op brandveiligheid en hulpverlening, evenals voorzien zijn op rampenbestrijding en crisisbeheersing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *De (verplichte) brandweershervorming had consequenties op bestuurlijk vlak. De bevoegdheden van gemeenteraad en schepencollege werden overgeheveld naar een zoneraad en een zonecollege. We zien hierin de gemeente in een sterkere regierol voor de brandveiligheid en hulpverlening.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.011	19.500	18.720
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.011	-19.500	-18.720
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000092

We zorgen voor de nodige informatie en communicatie betreffende preventiemaatregelen rond brandveiligheid, hulpverlening, rampenbestrijding en crisisbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	19.011	19.500	18.720
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.011	-19.500	-18.720
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000020

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke*

overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.173.751	6.178.522	6.189.504
Ontvangsten	551.804	327.680	277.809
Saldo	-5.621.947	-5.850.842	-5.911.694
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	772.140	811.250	1.461.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-772.140	-811.250	-1.461.250
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000096**

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	449.546	454.317	464.339
Ontvangsten	28.747	8.580	8.709
Saldo	-420.799	-445.737	-455.629
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000097**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.724.205	5.724.205	5.725.165
Ontvangsten	523.057	319.100	269.100
Saldo	-5.201.148	-5.405.105	-5.456.065
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	772.140	811.250	1.461.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-772.140	-811.250	-1.461.250
<b>Financiering</b>			

## Inhoudstabel: VT

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.278.548	5.501.085	5.962.711
Ontvangsten	259.016	223.312	199.585
Saldo	-5.019.532	-5.277.773	-5.763.126
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	362.363	609.842	919.430
Ontvangsten	20.797	20.000	20.000
Saldo	-341.565	-589.842	-899.430
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaars en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhangingsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhangingsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

1. Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en een bron van samenwerking.
2. Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme.
3. Een plaats in de vrije tijd voor onze jongeren.
4. Een vitale samenleving met sport en recreatie.
5. Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel.
6. Het Huis van de Vrije Tijd zorgt voor ruimte en een moderne infrastructuur.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.278.548	5.501.085	5.962.711
Ontvangsten	259.016	223.312	199.585
Saldo	-5.019.532	-5.277.773	-5.763.126
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	362.363	609.842	919.430
Ontvangsten	20.797	20.000	20.000
Saldo	-341.565	-589.842	-899.430
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000021

Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en zijn een bron voor samenwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*Wat mensen in hun vrije tijd doen, kan bijdragen aan de versterking van de sociale cohesie. Denk maar aan het verenigingsleven, het vrijwilligerswerk, de buurt- en wijkwerking, de jeugdwerking en het culturele en sportieve aanbod in de gemeente. Allemaal ideale en noodzakelijke bouwstenen om mensen bij elkaar te brengen en hun banden te versterken. Sterke verenigingen, actieve buurten en wijken zijn de basis van een tevreden lokale gemeenschap. De cohesie binnen verenigingen, buurten en wijken bevorderen is daarom erg belangrijk. We willen een gemeente zijn waar iedereen zich volop kan ontplooiën. Cultuur en sport spelen daarbij een belangrijke rol. Ze zorgen namelijk voor*



*een krachtige verbinding tussen mensen: van jong tot oud, van eender welke afkomst. We blijven aandacht geven aan de zwakkeren in onze omgeving: kwetsbare jongeren en ouderen en mensen met een fysieke beperking. We zetten daarom in op een brede, laagdrempelige toegankelijkheid van cultuur en sport, met onder meer de realisatie van het Huis van de Vrije Tijd waarin de huidige diensten cultuur, sport, jeugd en de bibliotheek samen onderdak zullen vinden. Dit moet leiden tot een grotere toegankelijkheid, een efficiëntere dienstverlening en een betere samenwerking tussen de verschillende diensten, zo zorgen we voor een inclusief vrijetijdsbeleid in onze gemeente.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	269.105	279.372	297.399
Ontvangsten	2.243	3.300	3.600
Saldo	-266.862	-276.072	-293.799
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.119	47.883	10.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.119	-47.883	-10.500
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000098

We ondersteunen verenigingen ivf dagelijkse werking en doen dit vanuit een sterke participatieve invalshoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	215.539	217.635	221.339
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-215.539	-217.635	-221.339
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000099

We zetten actief in op het toegankelijk maken van vrijetijdsactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	53.567	61.737	76.060
Ontvangsten	2.243	3.300	3.600
Saldo	-51.323	-58.437	-72.460
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.119	47.883	10.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.119	-47.883	-10.500
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000022

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

*Het Huis van de Vrije Tijd is geen doel op zich, maar een middel. Een middel om mensen in alle vrijheid keuzes te laten maken, elkaar te laten ontmoeten, met elkaar te laten communiceren en zich thuis te laten voelen. Het moet een plaats zijn zonder drempels. Een plek die, letterlijk en figuurlijk, toegankelijk is voor iedereen zonder onderscheid van welke aard of beperking. Omdat we*

*iedereen een mooie plek gunnen voor ontspanning en vrije tijd zorgen we voor een moderne nieuwe infrastructuur waarbij we streven naar een ideaal ruimtegebruik en de aangename beleving ervan. We hebben ook aandacht voor een inclusief beleid, investeringen en initiatieven die de participatie van kansengroepen aan vrijetijdsactiviteiten vergroten en die financiële drempels wegnemen. De verschillende vrijetijdsdiensten komen samen in een vrijetijdsloket waar alle burgers terecht kunnen voor alle dienstverlening van onze partners in vrije tijd. Op dit centraal aanspreekpunt kunnen personen, vrijwilligers en verenigingen terecht voor alle informatie en aanvragen voor o.a. vrijetijdsactiviteiten, vergunningen en het huren van materiaal, ... Hiermee verhogen we de toegankelijkheid en vermijden we drempels in de dienstverlening voor vrije tijd, ook in de deelgemeenten.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	390.734	416.195	479.044
Ontvangsten	86.070	75.634	72.054
Saldo	-304.664	-340.561	-406.990
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	251.277	315.959	725.930
Ontvangsten	19.821	20.000	20.000
Saldo	-231.455	-295.959	-705.930
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000100

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op jongeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	240	240	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-240	-240	-6.500
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	12.859	30.000	130.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.859	-30.000	-130.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000101

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Het Huis van de Vrije Tijd - site De Schalk werd volledig benut in 2023. Het Atheneum van Willebroek huurt de sportlokalen HVT (danszaal, dojo en sporthal) voor het volledige schooljaar 23-24 waardoor de nieuwe site onmiddellijk goed benut werd. . De sporthal van HVT werd sinds september door beide basketbalverenigingen zo goed als compleet afgehuurd in de avonduren. In 2023 werd voor een bedrag van 70.000 euro aan infrastructuursubsidies uitbetaald aan 4 sportclubs volgens het vigerend subsidiereglement.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	382.430	406.155	457.994
Ontvangsten	71.326	59.119	55.539
Saldo	-311.104	-347.036	-402.455
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	125.784	140.000	140.000
Ontvangsten	19.821	20.000	20.000
Saldo	-105.963	-120.000	-120.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000102

We creëren en onderhouden ruimtes in functie van ontmoeting en vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.064	9.800	14.550
Ontvangsten	14.744	16.515	16.515
Saldo	6.680	6.715	1.965
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	112.634	145.959	455.930
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-112.634	-145.959	-455.930
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000023

Vitale samenleving met sport & beweging

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Het doel is een vitale en sportieve samenleving. Iedereen kan sporten en bewegen. Dit draagt bij tot de gezondheid, leefbaarheid en sociale cohesie. De vitale en sportieve samenleving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoners, sportverenigingen, maatschappelijke organisaties en de gemeente. Om recreatie- en sportgerelateerde initiatieven te regisseren, faciliteren, stimuleren en te verbinden ligt de bal bij de gemeente. Verenigingen en sporters kunnen dikwijls prima zelf uit de voeten en bieden sportondersteunende organisaties in veel gevallen ook uitkomst op hun doelstellingen. Daarbij houdt de gemeente vooral het publieke aspect in het oog, zoals de toegankelijkheid, de kwaliteit en de locatie van voorzieningen en de deelname van aandachtsgroepen. Om dat te bereiken werkt de sportdienst samen met andere diensten binnen de gemeente, telkens vanuit de eigen expertise en verantwoordelijkheid. Ook andere maatschappelijke actoren worden waar mogelijk hierbij betrokken.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	201.599	214.468	277.485
Ontvangsten	40.677	35.900	36.000
Saldo	-160.922	-178.568	-241.485
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000104

Via een zeer divers georganiseerd sport- en beweegaanbod waar kansengroepen gelijke kansen krijgen (waar mogelijk en zinvol in samenwerking met interne en externe partners) onze burgers activeren met het oog op een levenslange sportparticipatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: De sportweken kenden in 2023 een normaal verloop. Zowel tijdens de paasvakantie als in de zomervakantie organiseerden we verschillende sportweken. Daarnaast werden ook sportweken aangeboden vanuit de sportregio Rivierenland waaronder een waterwijsweek in Hazewinkel. De zaalvoetbalcompetitie wordt georganiseerd door de gemeente Willebroek We organiseerden we voor de derde maal een belevingsloop voor de Willebroekse lagere scholen. De Sportdagen Anders zijn doorgegaan in het voorjaar van 2023. Ook in 2023 ondersteunde de sportdienst het sporten overdag in het LDC.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	201.599	214.468	277.485
Ontvangsten	40.677	35.900	36.000
Saldo	-160.922	-178.568	-241.485
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000024

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Het organiseren van activiteiten behoort tot het DNA van onze inwoners, verenigingen en handelaars. Evenementen en activiteiten brengen mensen samen, vergroten het samenhangingsgevoel en geven kleur aan het leven in de gemeente. We zorgen dus het jaar rond voor uiteenlopende evenementen waar lokale artiesten en handelaars kansen krijgen. Of het doel nu 'plezier' of 'promotie' is, samen met diverse organisatoren, we streven ernaar van elk evenement een succes te maken. We bekijken of dat beter lukt in de nieuwe organisatiestructuur van vrije tijd. We zetten in op de huidige evenementen (Kanaalfeesten, carnaval, jaarmarkt, 11 juli-viering, Homecoming/Taptoe...) maar blijven alert via een voortdurende evaluatie. Ook de ondersteuning van buurt- en straatfeesten en buurtoverstijgende evenementen krijgen voldoende steun en aandacht.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	649.916	677.795	448.405
Ontvangsten	2.553	1.500	300
Saldo	-647.363	-676.295	-448.105
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000107

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: 2023 was opnieuw een jaar waarin zonder beperkingen evenementen georganiseerd konden worden. Er werd dan ook volop op ingezet. Door de gemeente werd de carnavalstoet, Sint Hubertusviering en 11 juli viering georganiseerd. Het AGB zette opnieuw volledig in op de Kanaalfeesten, Het zomerprogramma in de deelgemeenten en BelairWoods, Tijdens de kerstvakantie werd voor de eerste keer een winterhappening georganiseerd. Dit evenement kende een zeer succesrijk verloop.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	649.916	677.795	448.405
Ontvangsten	2.553	1.500	300
Saldo	-647.363	-676.295	-448.105
<b>Investerings</b>			
Financiering			

### **Actieplan: AP000025**

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot verbondenheid en onze gemeenschappelijke identiteit. Cultuur is ook het cement van de samenleving, het verbindt en zet aan tot denken. Het stelt mensen in staat talenten te ontwikkelen. Omdat de gemeente zich als bestuursniveau het dichtst bij de mensen bevindt, is de gemeente het best geplaatst om de lokale culturele dynamiek en creativiteit op te pikken en te stimuleren. Toerisme laat ook onze geschiedenis zien en promoot ook ons erfgoed. Het toeristisch onthaal en de toeristische werking bouwen we verder uit, inclusief rond het sashuis in Klein Willebroek. Met respect voor de huidige en historische rol die onze kerken vervulden en nog steeds vervullen werken we mee aan een realistisch herbestemmingsplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	704.479	698.027	1.167.844
Ontvangsten	38.131	43.665	43.150
Saldo	-666.348	-654.362	-1.124.694
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	85.630	163.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-85.630	-163.000	-60.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000108

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Toerisme :Er kwamen nieuwe toeristisch wandel- en fietskaarten voor verkoop aan het onthaal. Daarnaast werden de briefkaarten met toeristische trekpleisters opgemaakt. Willebroek genoot mee van de promotie vanuit Regionaal Landschap Rivierenland en Toerisme Scheldeland. Tijdens open monumentendag bereikten we 500 bezoekers. Cultuur: Het seizoen 2023 is volledig uitgevoerd zoals gepland. Er werden in totaal 6153 Tickets verkocht. Het Bouge Bouche traject werd in 2023 veder gezet.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	552.997	535.352	990.900
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-552.997	-535.352	-990.900
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000109

We bevorderen de gemeenschapsvorming en "levenslang leren".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.658	6.880	8.080
Ontvangsten	13.960	12.000	12.000
Saldo	8.302	5.120	3.920
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000110

Via de werking van onze bibliotheek willen we verschillende soorten fysieke en digitale informatie- en cultuurdragers ter beschikking stellen en toegankelijk maken voor al onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: In 2023 werden er 72808 bezoekers geteld en worden terug meer uitgeleend. De specifieke cijfers zijn terug te vinden in het evaluatieverslag van de acties. Heel wat leden gebruik van de tool 'Mijn leestipper'. Hier worden maandelijks automatisch leestips gegenereerd op maat van de lezer. Dit wordt vooral tijdens de zomermaanden gemaakt.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	71.368	79.376	80.160
Ontvangsten	23.960	31.450	31.150
Saldo	-47.409	-47.926	-49.010
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000111

We bouwen Willebroek uit als toeristische bestemming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	19.681	24.605	26.688
Ontvangsten	211	215	0
Saldo	-19.470	-24.390	-26.688
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000112

We hebben aandacht voor ons cultureel erfgoed en maken hier een zichtbare en tastbare beleving van.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	50.718	47.709	56.256
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-50.718	-47.709	-56.256
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	85.630	163.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-85.630	-163.000	-60.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000113

We stimuleren ontplooiingskansen voor onze inwoners op het vlak van vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.056	4.106	5.760
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.056	-4.106	-5.760
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000026

Een plaats voor vrije tijd voor onze jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*Het aantal kinderen en jongeren in Willebroek is groot en zal de komende jaren nog stijgen. Een leeftijdsvriendelijke gemeente heeft dan ook bijzondere aandacht voor de jeugd. Want als kinderen voluit kunnen groeien, maken ze het Willebroek van morgen groot. Een echt kindvriendelijk beleid is idealiter gestoeld op een zo breed mogelijk draagvlak bij de jongeren zelf en speelt in op hun specifieke leefwereld. Dit vereist in de eerste plaats een duidelijk zicht op de concrete behoeften van kinderen en tieners. De jongeren zijn de toekomst van onze samenleving. Daarom streven we ernaar de invalshoeken "Jeugd" en "Participatie van kinderen" mee te nemen in elk beleidsdomein.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	337.656	379.384	385.700
Ontvangsten	51.519	36.378	20.968
Saldo	-286.136	-343.006	-364.732
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	22.337	23.000	23.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-22.337	-23.000	-23.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000114

Een gevarieerd aanbod voor kinderen en jongeren dat kwalitatief en duurzaam toegankelijk is voor alle jonge Willebroekenaars.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Tijdens de vakantie worden ZOWI dagengeorganiseerd. Hieraan namen 799 deelnemers deel. Er zijn 32 grabbelpasactiviteiten doorgegaan. 44 deelnemers konden genieten van het 2830 kamp, De jeugdraad kwam 3 keer bij elkaar.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	82.431	98.358	116.902
Ontvangsten	14.016	13.582	10.468
Saldo	-68.415	-84.776	-106.434
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000115

We zetten in op participatie en mede-eigenaarschap om de sociale cohesie te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.060	34.314	40.274
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-32.060	-34.314	-40.274
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000116

Het voeren van een jeugd(welzijns)beleid met aandacht voor transversale samenwerking, zodat kansengroepen (collectief/individueel) gelijke kansen krijgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	223.165	246.711	228.524
Ontvangsten	37.503	22.796	10.500
Saldo	-185.662	-223.915	-218.024
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	22.337	23.000	23.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-22.337	-23.000	-23.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000027

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

*Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.725.058	2.835.844	2.906.834
Ontvangsten	37.822	26.935	23.513
Saldo	-2.687.236	-2.808.909	-2.883.322
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	60.000	100.000
Ontvangsten	976	0	0
Saldo	976	-60.000	-100.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000117

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.640.618	2.730.048	2.829.479
Ontvangsten	30.107	18.779	15.357
Saldo	-2.610.511	-2.711.269	-2.814.122
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000118

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	60.604	83.645	50.540
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-60.604	-83.645	-50.540
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000119

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.222	10.600	14.148
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.222	-10.600	-14.148
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000120

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.615	11.550	12.667
Ontvangsten	7.716	8.156	8.156
Saldo	-3.899	-3.394	-4.511
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	60.000	100.000
Ontvangsten	976	0	0
Saldo	976	-60.000	-100.000
<b>Financiering</b>			

## Inhoudstabel: WZ

Welzijn en zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.744.778	27.560.633	26.805.495
Ontvangsten	21.637.006	21.263.784	20.392.061
Saldo	-4.107.772	-6.296.850	-6.413.434
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	716.909	1.440.924	969.500
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-716.909	-1.440.924	-842.500
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000005

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

1. Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.
2. Een goede gezondheidszorg van onze inwoners.
3. Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren.
4. Armoede structureel aanpakken.
5. Een warme Vlaamse gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen en voor sociale verantwoordelijkheidszin.
6. Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.
7. Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	25.744.778	27.560.633	26.805.495
Ontvangsten	21.637.006	21.263.784	20.392.061
Saldo	-4.107.772	-6.296.850	-6.413.434
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	716.909	1.440.924	969.500
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-716.909	-1.440.924	-842.500
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000028

Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*De oude dag wacht ons uiteindelijk allemaal. Daaraan kunnen we niet ontsnappen. Maar voor ons zijn ouderen niet zomaar een deel van onze bevolking. Zij zijn namelijk de schakel naar onze eigen toekomst. Seniorenbeleid is een zogenaamd 'transversaal thema', het bestrijkt zowat alle beleidsdomeinen en wordt best geïntegreerd gevoerd. We vertrekken steeds vanuit de sterktes en het potentieel van mensen. We kiezen voor een inclusief beleid. Het seniorenbeleid moet ook rekening houden met de diversiteit binnen deze doelgroep en mag zich niet beperken tot een louter voorzieningenbeleid. We zetten in op waardig ouder worden en in samenwerking met*

*partnerorganisaties zorgen we voor een veelzijdig aanbod op maat met initiatieven die hen laat bewegen, hen sociaal en actief houden, de vereenzaming tegengaan, die het vrijetijdsaanbod stimuleren en focussen op de veiligheid en de bewegingsvrijheid van deze brede doelgroep.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.848.127	2.035.516	1.852.922
Ontvangsten	404.944	361.640	363.482
Saldo	-1.443.183	-1.673.876	-1.489.440
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	409.827	880.217	883.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-409.827	-880.217	-883.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000121

Het WZC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	55.679	67.366	83.140
Ontvangsten	95.407	103.700	103.600
Saldo	39.728	36.334	20.460
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	23.385	33.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-23.385	-33.000	-8.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000122

Het WZC organiseert dienstverlening door derden ten behoeve van bewoners en gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	367.756	400.428	399.893
Ontvangsten	159.206	151.565	171.420
Saldo	-208.550	-248.863	-228.473
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000123

Het WZC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Het grote project rond wonen en leven werd nu effectief gelanceerd en zal in de komende jaren zeer belangrijk worden voor de bewoners, familie en medewerkers. Aangaande de medewerkers is een belangrijk feit dat de overschakeling naar de nieuwe IFIC-weddenschalen doorgevoerd werd.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	169.688	178.730	184.442
Ontvangsten	6.204	-12.225	-11.386
Saldo	-163.484	-190.955	-195.828
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	47.325	111.325	40.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-47.325	-111.325	-40.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000124

Het WZC zorgt voor een gezellige, propere en veilige thuisomgeving voor zijn bewoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	431.353	451.971	409.042
Ontvangsten	3.150	3.500	3.500
Saldo	-428.203	-448.471	-405.542
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	332.916	725.892	659.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-332.916	-725.892	-659.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000125

De centrale keuken zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor bewoners en gebruikers van WZC en DVC.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	749.649	868.049	771.378
Ontvangsten	140.977	115.100	96.348
Saldo	-608.672	-752.949	-675.030
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	6.200	10.000	176.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.200	-10.000	-176.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000126

Inzetten op een vrijwilligerswerking van senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	1.187
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-1.187
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000127

We nemen maatregelen om het huis van de zorg maximaal toegankelijk te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	234	573	1.440
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-234	-573	-1.440
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000128

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	73.769	68.400	2.400
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-73.769	-68.400	-2.400
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000129

We verstrekken duidelijke en volledige informatie over het aanbod aan dienstverlening van het Huis van de Zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## **Actieplan: AP000029**

Een goede gezondheidszorg voor onze inwoners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### **Toelichting:**

*We nodigen mensen uit om gezond te leven en ondersteunen hen hierbij. We beschermen mensen tegen een ongezond milieu en maken de tijdige opsporing van een aantal ziektes mogelijk in samenwerking met het wijkgezondheidscentrum, lokale zorgverstrekkers en huisartsen. We dragen bij tot een netwerk van kwaliteitsvolle zorg voor en rond mensen die het nodig hebben. We doen alles in partnerschap en in gedeelde verantwoordelijkheid met hen, met andere overheden én met*

*de mensen zelf. Extra aandacht gaat daarbij naar de meest kwetsbaren. We werken ook samen met verenigingen en sportclubs om kinderen jongeren van jongs af aan bewust te maken van een gezonde levensstijl.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.802	23.108	17.360
Ontvangsten	78.280	103	103
Saldo	64.478	-23.005	-17.257
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC000130**

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.238	22.134	17.360
Ontvangsten	4.921	103	103
Saldo	-8.317	-22.031	-17.257
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC000216**

We bouwen een vaccinatiecentrum uit voor onze inwoners

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	564	974	0
Ontvangsten	73.359	0	0
Saldo	72.795	-974	0
Investerings			
Financiering			

**Actieplan: AP000030**

Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*Het gezinsbeleid moet er zijn voor elk gezin, zonder onderscheid tussen gezinsvorm of context. Een basisondersteuning op maat is voor elk gezin zinvol en vergroot ook de rechtmatigheid van het beleid. Dat betekent niet dat iedereen hetzelfde aanbod moet krijgen: gezinnen zijn divers en hun behoefte aan ondersteuning ook. Om het verschil te maken werken we aan een behoeftedekkend en gezinsondersteunend aanbod, ook op vlak van kinderopvang zowel gezinsaanvullend als voor - en naschools, evenals op vlak van opvoedingsondersteuning, onderwijsondersteuning en bestrijding kinderarmoede. Jongeren hebben dan weer nood aan maximale ontplooiingskansen. Ze moeten kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven. De gemeente heeft hier een ondersteunende rol in te spelen.*



	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	271.065	320.148	309.354
Ontvangsten	1.374.046	1.454.144	1.483.590
Saldo	1.102.981	1.133.996	1.174.236
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000131

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: AC000132

Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt voor gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders en politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: mama leert: 11 ingeschreven deelnemers ( september tot december)individuele vragen van inwoners ( aanmelden kinderopvang, opvoedingsvragen, doorverwijzingen naar hulpverlening: 20workshops in het kader van opvoeding: 4 (september tot december)*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	21.626	46.727	57.744
Ontvangsten	64.574	56.969	61.000
Saldo	42.948	10.242	3.256
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000133

Een gezamenlijke visie en aanpak van huiswerk met de bedoeling het huiswerk zinvol te maken en huiswerkproblemen te voorkomen of vroegtijdig aan te pakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: AC000134

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: AC000135

We werken aan een positieve beeldvorming over de verschillende gezinsvormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000136

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij jongeren en gezinnen waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	30.507	31.933	30.960
Ontvangsten	23.175	20.606	20.606
Saldo	-7.332	-11.327	-10.354
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000137

We zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde (met aandacht voor elk kind) voor- en naschoolse opvang en een vakantieopvang voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Met de ingebruikname van de nieuwe gebouwen op de site De Schalk beschikken we zowel voor KDV als voor BKO over mooie eigentijdse lokalen, wat zeker een positieve boost geeft aan de beeldvorming over deze diensten. Op vlak van de activiteiten stellen we vast dat er gemiddeld 1428 kinderen in de namiddag en 965 in de voormiddag per maand aanwezig zijn. Het KDV heeft een gemiddelde bezetting van 76,08%. Dit is een stijging tov van 2022. Met de aanstelling van zowel een nieuwe verantwoordelijke als van een pedagogische coach kon in 2023 een nieuwe start worden genomen en werd werk gemaakt van het jaaractieplan. Inzonderheid op vlak van de ontwikkeling van de kinderen werd met de pedagogische coach, die de medewerkers hierbij zal ondersteunen samen met de verantwoordelijke, grote stappen gezet.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	218.932	241.488	220.650
Ontvangsten	1.286.297	1.376.569	1.401.984
Saldo	1.067.365	1.135.081	1.181.334
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000031

Armoede structureel aanpakken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Kwetsbare kinderen, gezinnen en personen verdienen prioritaire aandacht binnen het lokaal armoedebestrijdingsbeleid. Het beste middel om armoede te vermijden en bestrijden is het verwerven en behouden van een inkomen uit arbeid. Naast het verwerven van een eigen inkomen, zorgt het hebben van een job ook voor het uitbouwen en onderhouden van een sociaal netwerk, zelfontplooiing en een vast dagritme. Een structurele bestrijding van armoede waarbij we stappen zetten om mensen gezond en zelfredzaam te maken. Dit doen we op twee manieren: in de eerste plaats zetten we in op activering aangezien een inkomen uit arbeid nog steeds de beste garantie is tegen armoede én op flankerende maatregelen die niet louter bestaan uit liefdadigheid, maar gezinnen ondersteunen en volwaardig laten deelnemen aan onze maatschappij. De gemeente heeft hierin een cruciale rol te spelen, op lokaal vlak is het dus van belang om nauw in contact te staan met het lokale onderwijsinstellingen en de bedrijfswereld, armoedeverenigingen, burgerinitiatieven, ngo's, ...*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.886.225	6.078.845	5.882.153
Ontvangsten	4.990.470	4.694.913	4.170.158
Saldo	-895.755	-1.383.932	-1.711.995
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	200.625	360.410	17.500
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-200.625	-360.410	109.500
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000138

Een inclusief en geïntegreerd armoedebeleid krijgt vorm in samenwerking en overleg met de eigen diensten en partnerorganisaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: In 2023 werd de samenwerking met de sociale kruidenier van Argos verder gezet. Dankzij de financiële tussenkomst van de gemeente kon Argos in het voorbije jaar gezinnen helpen met een gratis basisaanbod groenten en fruit. De mensen kunnen er tegen sterk verlaagde prijzen andere producten aankopen, wat een aanzienlijke besparing betekent voor vele gezinnen, zeker gezien de verhoging van de prijzen in de winkels. Ook de ontmoetingsfunctie van Argos is voor vele mensen belangrijk. Gezien de hogere energieprijzen hadden we overleg met Stekr, het energieloket. Omdat de werking van Stekr onvoldoende gekend is, heeft Stekr hun dienstverlening voorgesteld aan verschillende welzijnspartners van het Welzijnsoverleg. Dit met de bedoeling dat organisaties cliënten beter kunnen toeleiden naar Stekr. In het kader van de dag tegen Armoede (17 oktober) organiseerden we met Argos en ATD De Vierde Wereld enkele sensibiliserende activiteiten. In 2023 hadden we 94 dossiers bij Veilig huis Mechelen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	62.378	87.640	123.949
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-62.378	-87.640	-123.949
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000139

Iedereen heeft toegang tot de noodzakelijke middelen om volwaardig te participeren aan onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Het aantal nieuwe leefloonaanvragen steeg in 2023. We gingen van een gemiddelde van 21 dossiers in 2022 naar 33 dossiers gemiddeld op maandbasis in 2023. Het gemiddeld aantal leefloondossiers blijft echter stabiel en schommelt rond 300 dossiers per maand. We blijven heel wat voorschotten op ziekte-of werkloosheidsuitkeringen geven doordat mutualiteiten en uitbetalingsinstellingen minder bereikbaar zijn en doorlooperperiodes van dossiers zijn verlengd. In 2023 waren er in totaal 520 leefloondossiers tov 490 in 2022. Wat opvalt is dat ongeveer 1/3de van de leefloongerechtigde jongeren zijn (<25 jaar), wat overeenkomt met zo'n 187 dossiers per jaar (net zoals in 2022). Dit is grotendeels toe te schrijven aan het aantal studenten die een leefloon ontvangen, zijnde 83 dossiers. De werklust verhoogt omwille van de huisvestingsproblemen en de wachtlijsten in de zorg.*

*Het OCMW kende in 2023 ook noodgedwongen aanvullende steun toe. Vanaf 2023 hanteren we voor de rechtentoekenning een vereenvoudigd instrument (Remi), ontwikkeld door de Thomas More hogeschool en de steunnormen werden op die basis aangepast. De sterke indexaties bracht eveneens een herwerking van de steunnormen met zich mee in het BCSD. We zagen in 2022 een daling van het aantal toekenningen van een huisvestingstoelage doordat de maximale huurprijzen in de steunnormen niet de index volgden, waardoor cliënten niet in aanmerking kwamen maar wel in een zeer precaire financiële situatie belandden. Geen herwerking van deze steunnormen zou mensen meer en meer in armoede hebben geduwd, huurachterstallen hebben veroorzaakt en bijgevolg ook meer uithuiszettingen. Verder kregen we in 2022 en 2023 te maken met een energiecrisis waardoor de energie-armoede enorm steeg. Ook op basis hiervan werden de steunnormen geëvalueerd om de nood op een correcte wijze op te vangen.*

*De huisvestingsproblemen en uithuiszettingen confronteren het OCMW met een toegenomen aantal dak- en thuislozen. De daklozen en mensen met een precaire woonsituatie zien we stijgen. We verwijzen cliënten door naar de nachtopvang, die overigens gratis toegankelijk is. In januari 2023 hadden we als OCMW 24 verbruikte nachten. Tegen december 2023 bereikten we een piek van 110 verbruikte nachten. Het gemiddeld aantal verbruikte nachten in 2023 is 50 verbruikte nachten per maand. Daarnaast is het toewijzen van personen met kinderlast aan een opvanginitiatief een probleem. De opvangplaatsen voor deze doelgroep is in die mate beperkt dat er zeer vaak dient doorverwezen te worden naar hotels. Ook voor alleenstaanden en Oekraïners zijn we soms aangewezen op hotels doordat tijdelijke opvangcapaciteit te klein is en er geen instroom meer is in sociale huisvesting door ellelange wachtlijsten. Het aantal cliënten in een dakloze situatie is gemiddeld 19 cliënten per maand.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.544.084	5.669.442	5.449.948
Ontvangsten	4.390.946	4.145.298	3.739.630
Saldo	-1.153.137	-1.524.144	-1.710.318
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000204

Iedereen weet hoe hij schulden kan voorkomen en afbouwen en heeft recht op laagdrempelige juridische en schuldhulpverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: De dienst Budget- en Schuldhulpverlening kampt al enige tijd met een wachtlijst en deze groeit jaar na jaar. Enerzijds door het gestegen aantal hulpvragen naar budgetbegeleiding. Anderzijds doordat de dienst personeelsproblemen kende, Gedurende 2023 werden de openstaande vacatures ingevuld.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.096	3.507	8.296
Ontvangsten	182.105	182.105	165.000
Saldo	179.009	178.598	156.704
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000205

Lokaal opvanginitiatief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: In 2023 vingen we geen vluchtelingen op in hervestiging. De werken in de Dr. Persoonslaan namen heel 2023 verder in beslag waardoor de LOI-plaatsen daar niet beschikbaar waren en verder ingehuurd moest worden bij de Samenwerkende Maatschappij voor Volkshuisvesting enerzijds en anderzijds twee plaatsen in Gorrebroek werden aangewend als LOI-plaatsen om de werking verder te kunnen garanderen. De plaatsen in de Zavelweg waren wel terug ter beschikking.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	40.463	52.057	74.202
Ontvangsten	178.958	171.467	164.114
Saldo	138.495	119.409	89.912
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	198.727	301.340	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-198.727	-301.340	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000206

We willen intergenerationale armoede doorbreken door intensieve, outreachende gezinsondersteuning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.756	16.182	16.501
Ontvangsten	640	540	250
Saldo	-8.116	-15.642	-16.251
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000207

We zetten in op een preventieve en duurzame aanpak van dak- en thuisloosheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Uit de statistieken blijkt dat er heel wat verzoekschriften tot uithuiszettingen zijn. Het terugkerend overleg met de Samenwerkende Maatschappij voor Volkshuisvesting in functie van huurschulden die zouden kunnen leiden tot een gerechtelijke procedure en overlast/andere huurproblemen werd verdergezet. Woonbegeleiding van het CAW is hierin een betrokken partner alsook onze thuiszorgdienst. We zien de woningmarkt verder dichtslippen voor de meest kwetsbare groep waarbij voornamelijk alleenstaande ouders met kinderen het moeilijk hebben om een geschikte woning te vinden / te behouden, zeker als er een multiproblematiek aanwezig is. We zien de woningmarkt verder dichtslippen voor de meest kwetsbare groep waarbij voornamelijk alleenstaande ouders met kinderen het moeilijk hebben om een geschikte woning te vinden / te behouden, zeker als er een multiproblematiek aanwezig is. Het geheel wijst op verdere nood aan een goed uitgebouwde ketenaanpak in het kader van dakloosheid met goede doorstroom naar de sociale woonactor(en).*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	183.149	174.017	152.256
Ontvangsten	174.640	102.640	33.800
Saldo	-8.508	-71.377	-118.456
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.899	59.070	7.500
Ontvangsten	0	0	127.000
Saldo	-1.899	-59.070	119.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000208

We zetten in op het voorkomen van schulden, schorsingen en afsluitingen van belangrijke basisvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Er zijn een 80-tal gezinnen waar wij maandelijks tussenkomen in energiekosten. Dit is eerder beperkt gezien de energiekosten gekoppeld zijn aan het verkrijgen van een huurtoelage en niet louter afhankelijk is van energiearmoede. Er wordt bekeken om deze los te koppelen. We zien ook een instroom van nieuwe mensen die geen beroep konden doen op sociaal tarief en hun eindafrekening niet kunnen bestalen. Er zal bekeken worden of eenmalige tussenkomsten mogelijk zijn. Niet tegenstaande het hoog aantal budgetmeters in de gemeente, is het aantal mensen die een aanvraag voor minimale levering gas doen eerder beperkt.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	44.299	76.000	57.000
Ontvangsten	63.180	92.864	67.364
Saldo	18.881	16.864	10.364
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000032

Een warme gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen met sociale verantwoordelijkheidszin.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Van Willebroek een warme en hechte Vlaamse gemeente maken, dat is voor Willebroek de echte uitdaging. Het belang van het sociale weefsel in onze gemeente is niet te onderschatten. Een wijk of*

*buurt die aan elkaar hangt zet dingen in beweging. Praten met elkaar zorgt voor sociale cohesie, vergroot het veiligheidsgevoel en geeft tevreden bewoners. Iedereen in onze gemeente, ook de hulpbehoevende, heeft het recht om comfortabel te leven. Daarom bieden we aan huis en in de wijk of buurt alle diensten aan die een mens nodig heeft om zo aangenaam mogelijk zelfstandig te kunnen leven. Met competent en gemotiveerd personeel streven we altijd naar dienstverlening die het leven van onze inwoners kwaliteitsvol maken en die onze organisatie financieel gezond houden. We zijn trots op Vlaanderen, trots op onze taal en onze thuis. Het Vlaams familiaal karakter dragen we hoog in het vaandel. Vanuit onze Willebroekse gastvrijheid bouwen we bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Dit bestuur wil verbinden en niet polariseren. Onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	38.207	51.905	73.261
Ontvangsten	954	1.150	11.000
Saldo	-37.253	-50.755	-62.261
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000140**

Ontwikkelingssamenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.000	-6.000	-6.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000141**

We nemen initiatieven om de sociale cohesie in de buurt(en) te versterken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Met ondersteuning van de dienst samenleven werden 24 buurtfeesten georganiseerd. Tevens namen meer dan 60 straten deel aan de Dag van de Buren.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	31.207	44.193	65.361
Ontvangsten	954	1.100	10.950
Saldo	-30.253	-43.093	-54.411
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000142

Inwoners kunnen beroep doen op de juridische eerstelijnsbijstand voor juridische vragen en advies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.000	1.712	1.900
Ontvangsten	0	50	50
Saldo	-1.000	-1.662	-1.850
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000033**

Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### **Toelichting:**

*Diversiteit is een realiteit in Vlaanderen, zo ook in Willebroek. We willen bruggen bouwen tussen mensen, verbinden en niet polariseren. We zetten in op het bouwen van bruggen tussen gemeenschappen met een verschillende geloofsovertuiging of culturele achtergrond. Onze normen en waarden, onze morele uitgangspunten zijn vrijheid, respect en gelijkwaardigheid. Discriminatie wordt actief bestreden. Iedere Willebroekenaar is gelijkwaardig, ongeacht ras, religie, culturele achtergrond, geslacht, geaardheid of leeftijd. Vanuit deze overtuiging gaan we in Willebroek de uitdaging aan om een kader te creëren waarin we elkaars eigenheid en diversiteit respecteren en waarin we openlijk met elkaar kunnen praten. Een gemeenschappelijke taal waarin we elkaar kunnen begrijpen is uiteraard cruciaal. En die taal is voor ons het Nederlands.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.864	27.197	33.264
Ontvangsten	63.380	152.380	7.000
Saldo	50.516	125.183	-26.264
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: AC000143

De organisatie Willebroek stemt zijn aanbod af op de diversiteit van zijn samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: In het kader van het actieplan tegengaan van polarisatie werden er omstaanderstrainingen georganiseerd. 1 voor burgers en 1 voor medewerkers. Er werd een gespreksavond georganiseerd in het overkophuis met als thema 'rondhangen' in navolging van de Willebroek Wil Wat Workshop met hetzelfde thema.*  
*In oktober 2022 tekende de gemeente in op het plan Samenleven. Een van de acties die de dienst samenleven opnam was het ontwikkelen van een actieplan omtrent het tegengaan van polarisatie. In het kader hiervan werd een werkgroep opgericht met leden van Samenleven, Integrale Veiligheid, Communicatie en AGII. In de eerste helft van 2023 lag de focus op literatuurstudie en het bepalen van de uit te rollen acties. Tijdens de Willebroek Wil Wat workshop in juni werd een werktafel georganiseerd rond het thema van jongeren in de openbare ruimte en hanggedrag.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.495	15.495	7.200
Ontvangsten	63.380	152.380	5.000
Saldo	60.885	136.885	-2.200
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000144

In Willebroek is er een netwerk van verschillende levensbeschouwingen die het samenleven stimuleren en samen werken aan een correcte positieve beeldvorming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	3.840
Ontvangsten	0	0	2.000
Saldo	0	0	-1.840
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000146

We realiseren en ondersteunen informerende en sensibiliserende projecten over diversiteit en samenleven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.856	4.250	6.636
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.856	-4.250	-6.636
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000147

Willebroek is een taalrijke gemeente waar anderstaligen hun Nederlands kunnen oefenen en waar voldoende aanbod is om de Nederlandse taal te leren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.534	6.673	10.752
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.534	-6.673	-10.752
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000214

Willebroek wordt fair trade gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	979	779	4.836
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-979	-779	-4.836
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000034

Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*De gemeente heeft zelf geen onderwijsinrichtingen maar de uitdagingen op vlak van onderwijs zijn in onze gemeente zo groot dat er nood is aan een door alle belanghebbenden gedragen onderwijsplan (2.0). Dit plan is het instrument voor onze onderwijsdienst om het onderwijs in onze gemeente te ondersteunen en de komende 20 jaar te sturen op vlak van lokale noden zoals huisvesting, flankerend beleid en op vlak van aansluiting onderwijs met de arbeidsmarkt. Hier zien we voor de gemeente een belangrijke rol weggelegd om op lokaal vlak het onderwijs en de bedrijfswereld afstemmingen te zien met alle actoren voor studierichtingen, training en opleiding die voldoen aan de lokale noden.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	41.183	76.976	122.512
Ontvangsten	5.334	500	500
Saldo	-35.849	-76.476	-122.012
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000148

Alle scholen en partners werken samen opdat kinderen en jongeren de kans krijgen en grijpen om competenties te ontwikkelen en kwalificaties te behalen die leiden tot brede persoonsvorming en toegang tot hoger onderwijs en/of de arbeidsmarkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.914	38.831	46.000
Ontvangsten	568	500	500
Saldo	-14.346	-38.331	-45.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000149

Coördinerende rol van gemeente inzake openstellen van de gebouwen naar multi-inzetbare scholen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: AC000150

De capaciteitsuitdagingen van scholen in Willebroek worden gezamenlijk aangepakt door gegevensverzameling en analyse, afspraken en afstemming met alle partners en het uitwerken van (vernieuwende)oplossingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: AC000151

De organisatie werkt samen met de scholen en partners rond de uitbouw en uitvoering van een gedragen huiswerkbeleid en visie en ondersteunt huiswerkbegeleidingsinitiatieven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.010	15.000	31.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-11.010	-15.000	-31.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000152

Er is een netwerk van scholen en partners die samenwerken om de toegankelijkheid van de scholen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.674	14.305	22.272
Ontvangsten	4.767	0	0
Saldo	-7.907	-14.305	-22.272
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000153

Organisatie Willebroek gaat samenwerken met scholen om meer resultaatgericht te werken met een methodiek die sociale controle verhoogt en pestgedrag vermindert.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000154

We ondersteunen scholen om de betrokkenheid van ouders bij de schoolloopbaan van hun kinderen te vergroten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Via de brugcoaches worden ouders begeleid. Zij zijn beschikbaar om samen met hen in overleg te gaan met de scholen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.081	3.840	3.840
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.081	-3.840	-3.840
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000155

We zetten in op preventie, vroegdetectie en vroeginterventie bij schoolgaande jongeren waar een kwetsbaarheid gedetecteerd wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.505	5.000	19.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.505	-5.000	-19.200
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000035

Zorg, ondersteuning en maatregelen om kwetsbare mensen zo lang mogelijk in hun thuissituatie te handhaven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*"We vinden het belangrijk dat iedereen zich thuis voelt in onze gemeente en willen mensen aanmoedigen om zo lang mogelijk thuis te blijven wonen, met de nodige zorg. Het is natuurlijk niet de bedoeling dat ouderen binnen de vier muren van hun (aangepaste) woning blijven, vandaar het belang om ook de omgeving af te stemmen op de noden van ouderen. Er kan echter een moment komen dat thuis wonen niet meer lukt en de oudere verhuist naar een assistentiewoning of woonzorgcentrum, betaalbaar en toegankelijk, maar ook een plek waar ouderen zich thuis voelen in een huiselijke sfeer."*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	211.814	241.452	256.546
Ontvangsten	2.489.008	2.524.566	2.607.817
Saldo	2.277.194	2.283.114	2.351.271
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	89.670	115.297	44.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-89.670	-115.297	-44.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000156

Burgers helpen en informeren om hen toe te laten hun rechten uit te putten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.166	12.635	20.203
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.166	-12.635	-20.203
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000157

De thuiszorgdiensten bieden een volledig en kwalitatief aanbod aan dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: In 2023 het aantal cliëntendossiers van de thuiszorg steeg opnieuw tegenover 2022. Ook de poetsdienst bleef vrij stabiel. De prestaties van de dienstencheques bleven quasi gelijk.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	92.404	106.885	107.218
Ontvangsten	2.088.594	2.121.615	2.213.539
Saldo	1.996.190	2.014.730	2.106.321
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000158

Het Huis van de Zorg organiseert zich om de (zorg)problematieken in kaart te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	624
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-624
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000159

Het LDC biedt een gevarieerd dagbestedings- en vrijetijdsprogramma aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: In 2023 kon het LDC haar activiteiten hervatten en normaliseerde de werking. Sinds het nieuwe woonzorgdecreet, dat op 1/1/2020 van kracht ging, zijn de kwantitatieve erkenningsvoorwaarden weggevallen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	37.639	37.366	41.268
Ontvangsten	80.908	82.721	83.561
Saldo	43.270	45.355	42.293
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000161

Het LDC zorgt voor een aangepaste en kwalitatieve zorg voor zijn gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.667	5.825	5.722
Saldo	5.667	5.825	5.722
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000162

Het LDC zorgt voor gezonde en gevarieerde voeding voor gebruikers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.788	2.870	1.920
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.788	-2.870	-1.920
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	10.297	8.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-10.297	-8.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000163

Ondersteunen van mantelzorgers zodat de zorgbehoevende zo lang mogelijk thuis kan blijven wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.641	8.190	8.220
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.641	-8.190	-8.220
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000164

Verhuren van seniorenflats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	35.359	46.325	49.208
Ontvangsten	307.593	306.855	297.139
Saldo	272.234	260.530	247.931
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	89.670	105.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-89.670	-105.000	-36.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000165

We ondersteunen de mobiliteit van de gebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.817	12.181	12.430
Ontvangsten	6.246	7.550	7.856
Saldo	-5.572	-4.631	-4.574
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000166

We zorgen in de gemeente voor een netwerk van zorg, ondersteuning en begeleiding dat een antwoord biedt aan de concrete behoeften van kwetsbare personen op vlak van gezondheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.000	15.000	15.455
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.000	-15.455
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000036

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	17.421.491	18.705.486	18.258.123
Ontvangsten	12.230.590	12.074.388	11.748.411
Saldo	-5.190.900	-6.631.099	-6.509.713
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	16.787	85.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.787	-85.000	-25.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000167**

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.768.062	17.924.612	17.078.356
Ontvangsten	828.321	598.835	462.116
Saldo	-15.939.742	-17.325.778	-16.616.240
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000168**

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	375.125	465.894	866.283
Ontvangsten	80.098	80.098	0
Saldo	-295.027	-385.796	-866.283
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000169**

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	1.085	249
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.085	-249
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



# Actie: AC000170

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	278.304	313.895	313.236
Ontvangsten	11.322.172	11.395.455	11.286.295
Saldo	11.043.868	11.081.560	10.973.059
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	16.787	85.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.787	-85.000	-25.000
<b>Financiering</b>			

## Inhoudstabel: IO

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.328.597	14.142.410	15.197.128
Ontvangsten	41.888.251	40.763.651	38.680.269
Saldo	28.559.653	26.621.241	23.483.141
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	537.205	1.106.316	1.551.963
Ontvangsten	3.221	3.225	510.000
Saldo	-533.984	-1.103.091	-1.041.963
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	2.379.728	2.549.263	7.968.401
Ontvangsten	5.568.453	1.496.860	23.970.593
Saldo	3.188.725	-1.052.403	16.002.192

## Beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.
  2. Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening.
  3. Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.
  4. De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.
  5. Aanvaardbare en redelijkheid inzake belastingen.
  6. Een verantwoorde den duidelijke subsidiepolitiek.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.328.597	14.142.410	15.197.128
Ontvangsten	41.888.251	40.763.651	38.680.269
Saldo	28.559.653	26.621.241	23.483.141
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	537.205	1.106.316	1.551.963
Ontvangsten	3.221	3.225	510.000
Saldo	-533.984	-1.103.091	-1.041.963
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	2.379.728	2.549.263	7.968.401
Ontvangsten	5.568.453	1.496.860	23.970.593
Saldo	3.188.725	-1.052.403	16.002.192

### Actieplan: AP000037

Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
- De gemeente is het bestuursniveau dat het dichtst bij de burger staat. In de eerste plaats moet de gemeentelijke organisatie er dan ook voor die burger zijn. Met een communicatiebeleid dat de keuzes en beslissingen van het bestuur en de impact ervan dagelijks ter verantwoording tot bij de burger brengt. Een klantgerichte dienstverlening is essentieel, niet alleen voor de inwoners, maar ook voor partners waarmee de gemeente samenwerkt. Onze democratie steunt ook op verantwoordelijkheid. Door soms complexe procedures en capaciteitsproblemen krijgen burgers soms het idee dat de gemeente er niet meer voor hen is. We houden niet van gecentraliseerde bureaucratieën, ambtelijke doelhoven en versnipperde belastingen. Wij willen een verantwoordelijk, doelgericht bestuur op gemeentelijk vlak. De integratie van OCMW en gemeente is daar een mooi voorbeeld van. Dus bouwen we verder aan een sublieme, klantvriendelijke en toegankelijke dienstverlening.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	293.219	296.644	272.592
Ontvangsten	246	0	0
Saldo	-292.974	-296.644	-272.592
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	856	20.856	45.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-856	-20.856	-45.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000171**

Goede communicatie vergt actuele informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.996	4.996	4.992
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.996	-4.996	-4.992
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000172**

We communiceren structureel en imagoverbeterend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	174.442	179.352	146.842
Ontvangsten	246	0	0
Saldo	-174.197	-179.352	-146.842
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	856	856	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-856	-856	-25.000
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000173**

We houden onze medewerkers op de hoogte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	120	120	230
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-120	-120	-230
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000174

We informeren de Willebroekenaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	113.661	112.176	120.528
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-113.661	-112.176	-120.528
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-20.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000038

Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

*Met bijna 600 professionals en een jaarlijkse exploitatiebudget van meer dan 50 miljoen euro, da's onze organisatie Willebroek. Een flinke klantgerichte organisatie met een uitgebreid takenpakket en een kwaliteitsvolle gemeentelijke dienstverlening die gestuurd wordt met een programma en een visie. Voor de burgers en ondernemers moet het duidelijk zijn wat voor hen en de gemeenschap het voordeel is, nu – maar ook op langere termijn. De veranderingen in de maatschappij vragen om voortdurend aanpassingen te doen om ook bij te blijven, ook met een performant personeelsbeleid, expertise en vakmanschap maar ook de houding en het gedrag van onze organisatie en van de medewerkers. Samenwerken met buurgemeenten is goed om onderling afstemming te vinden, zoals bij verbindingen voor mobiliteit en het delen van expertise. Een organisatie ook die voortdurend in evolutie is, ook omdat bestuur en ambtenaren voortdurend zelf de verbetering opzoeken, omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Een organisatie die wil aansluiten bij initiatieven, ideeën en de vitaliteit van de samenleving. Om als organisatie mee te kunnen gaan in de klantenverwachtingen en trends die op ons afkomen, staan we voor heel wat boeiende uitdagingen. Duidelijke processen in de bedrijfsvoering ondersteunen de uitvoering en de evolutie van het dagelijks werk en de actieplannen uit het beleidsplan. Denk hierbij aan de inzet van personeel, financiën, informatievoorziening, organisatie en automatisering. De bedrijfsvoering is niet alleen intern gericht, zo verwachten de inwoners en ondernemers dat de kwaliteit van de dienstverlening op orde is en geven we inzicht in de beleidsvoornemens rondom de klantgerichte bedrijfsvoering. Daarbij is een relatie gelegd met het uitvoeren van de ambitieuze programma's voor een dienstverlenende en een faciliterende gemeente met ook een meer extern gerichte organisatie. We moeten een lerende organisatie zijn en een ambtelijk apparaat met politieke en bestuurlijke sensitiviteit. Enerzijds in de effectuering van de structuurverandering, anderzijds in een cultuurtraject. De geformuleerde ambities en ontwikkelingen verwerken we integraal in de afzonderlijke programma's. Daarnaast hebben we ook een trend ingezet, genaamd "da's Willebroek" om de burger en ondernemer meer inzicht te geven in de doelstellingen voor de toekomst.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	390.734	383.996	329.987
Ontvangsten	317.135	298.550	206.500
Saldo	-73.599	-85.446	-123.487
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000175

We bouwen een interne juridische cel uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	99.694	98.860	133.911
Ontvangsten	14.448	7.600	4.550
Saldo	-85.246	-91.260	-129.361
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000176

We meten de kwaliteitsbeleving bij interne en externe klanten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: AC000177

We organiseren verkiezingen op een efficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	199	296	96
Ontvangsten	3	0	0
Saldo	-197	-296	-96
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000178

We zorgen voor een bereikbare, kwaliteitsvolle en efficiënte dienstverlening aan de burger in alle levensfasen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	290.841	284.840	195.980
Ontvangsten	302.685	290.950	201.950
Saldo	11.844	6.110	5.970
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000039

Facility, ICT en administratie ondersteunen een moderne en efficiënte organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*"De razendsnelle maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben een enorme impact op elke organisatie. Informatietechnologie stopt namelijk niet aan administratieve grenzen. Om van de vierde industriële revolutie binnen de gemeente ook in Willebroek een succesverhaal te maken, moet de gemeente zijn digitale weg verder zetten. Hoewel het huidige dienstverleningsconcept nog maar 6 jaar oud is, zijn we al toe aan een visie op de dienstverlening 'the next level' en een volwaardig digitaal loket. Dat kan niet met technologie alleen. De ICT-afdeling is de strategische partner voor alle diensten bij het uitwerken en uitvoeren van investeringen in technologie en de*

digitalisering voor het bereiken van specifieke doelstellingen en verbetertrajecten voor de interne organisatie. Hiervoor moeten ook duurzame principes gevolgd worden en de juiste beleidskeuzes gemaakt worden. Dat maakt dat het bedrijfsmodel minder relevant kan worden en een integrale projectbenadering meer aan belang kan winnen. Kunstmatige intelligentie, het internet der dingen, big data, de cloud en vereenvoudiging convergeren in een perfecte storm die de manier waarop de gemeente en zelfs de hele maatschappij werkt voorgoed zal veranderen. De vierde industriële revolutie maakt nieuwe organisatie modellen mogelijk. Om relevant te blijven en mee op de innovatiegolf te zitten is het noodzakelijk de een periodieke evaluatie van ons eigen organisatie model en wijzigingen doordacht door te kunnen voeren. De eerste stap is om de verwachtingen van onze klanten volledig te doorgronden en dat inzicht te vertalen in een aantrekkelijke dienstverlening door onze medewerkers van de betrokken diensten. Een integrale en geconsolideerde werking, inclusief de BBC, als één sterke organisatie voor alle diensten van gemeente en OCMW is het doel. We blijven voortdurend alert voor een goede analyse van de dienstverlening en de basis voor de ideale organisatiestrategie. De kerntaken die de gemeente uitvoert, voert ze performant uit. Digitalisering en automatisering gebeurt echter niet – zoals vroeger het geval was – door grote en risicovolle projecten uit te voeren die jaren in beslag nemen. Een stapsgewijze aanpak rond enkele centrale principes en bouwstenen, met kleinere verbeteringen en digitaliseringsprojecten is een betere aanpak. Bij die werkwijze is het essentieel dat de vernieuwing van die bouwstenen niet mag stilvallen, maar daarentegen steeds verder wordt verbeterd. Deze werkwijze vraagt ook een andere aanpak van investeren, menselijke capaciteit en aansturing. Met een project- en procesmatige aanpak zal de ‘organisatie Willebroek’ verbeterd worden tot een moderne overheidsorganisatie in een nieuwe organisatiestructuur met een kwaliteitsvolle dienstverlening. De gemeente wordt verder een moderne en efficiënt gemeentelijke bedrijf in plaats van als een logge, gesegmenteerde organisatie met bureaucratische procedures en tal van onoverzichtelijke vertakkingen. De voorbije jaren zijn al verschillende stappen in de goede richting gezet, maar toch is er nog een weg af te leggen voor verbetering. Samenwerken met buurgemeenten is goed en noodzakelijk, van fusioneren met een andere gemeente is geen sprake. We zetten in op digitalisering van de dienstverlening, op administratieve vereenvoudiging en de uitwerking van een midd-office met een digitaal loket waar inwoners, bezoekers en ondernemers eenvoudig en snel aanvragen kunnen indienen. Het toepassen van ondersteunende organisatiemiddelen (zoals ICT, Facility, HRM, ...) binnen de bedrijfsprocessen, productencatalogus en het informatiebeheer staan centraal in deze ontwikkeling. Processen worden maximaal vereenvoudigd en zijn product- en kernprocessen die overblijven om te digitaliseren."

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.581.693	1.618.129	1.766.091
Ontvangsten	4.913	6.282	22.791
Saldo	-1.576.780	-1.611.847	-1.743.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	460.931	1.009.910	1.488.963
Ontvangsten	3.221	3.225	510.000
Saldo	-457.710	-1.006.685	-978.963
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000179

Informatisering zorgt voor een efficiëntere dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	628.111	719.518	735.141
Ontvangsten	44	0	0
Saldo	-628.068	-719.518	-735.141
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	340.042	625.560	259.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-340.042	-625.560	-259.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000180

Via beheersplannen zorgen we voor optimaal onderhoud van ons patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	304.444	348.780	560.748
Ontvangsten	4.869	6.282	22.791
Saldo	-299.574	-342.498	-537.957
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	118.389	381.850	1.180.113
Ontvangsten	3.221	3.225	510.000
Saldo	-115.168	-378.625	-670.113
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000181

We optimaliseren ons archief en klassemment en streven naar verdere digitalisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.928	15.759	22.256
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.928	-15.759	-22.256
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	19.350
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-19.350
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000182

Een doordacht verzekeringsbeleid dekt onze belangrijkste risico's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	493.211	393.827	332.026
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-493.211	-393.827	-332.026
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000183

Een goeddraaiende aankoopcel is kostenbeheersend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.500	2.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000184

Een goedwerkende centrale administratie ondersteunt beleid en organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	144.999	140.245	115.920
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-144.999	-140.245	-115.920
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	30.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-30.000
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000040

Aanvaardbare en redelijke belastingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*De aanvullende personenbelasting werd verlaagd van 8,5 naar 7,5%. De burgers moeten weten dat ze een eerlijke bijdrage leveren aan de dienstverlening en de infrastructuur die ze ervoor in de plaats krijgen. In dat opzicht moet de gemeente haar steentje bijdragen aan een verbetering van het fiscaal rechtvaardigheidsgevoel. We blijven streven om in de kolom van de middenmoot van Vlaanderen te zitten met aanvullende personenbelastingen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing. We spreiden de fiscale lasten evenredig over de belastingplichtigen. Zo zorgen we ervoor dat het grootste deel van de lasten niet gedragen wordt door slechts één of een zeer beperkte groep van inwoners of ondernemingen.*



	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	124.121	87.828	105.317
Ontvangsten	27.378.354	26.698.053	25.337.295
Saldo	27.254.233	26.610.225	25.231.977
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000185

Periodiek evalueren we de retributie- en belastingsreglementen in het kader van het behalen van de doelstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: AC000186

We zorgen ervoor dat de belastingen en retributies tijdig geïnd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	124.121	87.828	105.317
Ontvangsten	27.378.354	26.698.053	25.337.295
Saldo	27.254.233	26.610.225	25.231.977
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: AC000187

We zorgen ervoor dat de belastingplichtigen voldoende geïnformeerd zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actieplan: AP000041

Een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

*We voeren een verantwoorde en duidelijke subsidiepolitiek en blijven vermijden dat meerdere parallelle subsidiestromen aan eenzelfde (erkende) vereniging toekomt. Het toekennen van één enkele subsidie bevordert de duidelijkheid en vermijdt het subsidieshoppen. Specifieke projectsubsidies met specifieke voorwaarden en doelstellingen zijn hierop de uitzondering. Met erkende verenigingen die een moeilijke (financiële) periode doormaken gaan we in overleg om na te gaan welke mogelijkheden er zijn om hun uit deze situatie te halen. Zonder te detaillistisch te zijn, blijven we voorzien in al onze subsidiereglementen bepalingen rond het afleggen van verantwoording.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	44.606	39.606	17.150
Ontvangsten	0	239.322	239.322
Saldo	-44.606	199.716	222.172
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000188

In onze organisatie streven we naar een transparant subsidiebeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	44.606	39.606	17.150
Ontvangsten	0	239.322	239.322
Saldo	-44.606	199.716	222.172
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000042

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

*We werken stevig door op de ingezette organisatieontwikkeling. Dat doen we onder meer door gericht te investeren in de feedback en ontwikkeling van vakmanschap. Een significant deel van het eigen personeel wordt verder opgeleid tot begeleiders van dialogen, intervisie, innovatie- en leanprocessen evenals trainingen in klantvriendelijkheid en gastvrijheid. We gaan medewerkers volop inzetten om de organisatieontwikkeling samen met hun collega's verder vorm te geven. Hiermee beperken we de inhuur van externen en blijft de kennis behouden voor de organisatie: de lerende organisatie. Onze organisatie Willebroek voert een geïntegreerd en duurzaam HR-beleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het talent en de harmonisering van de arbeidsvoorwaarden centraal staan. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook kostenbewustzijn en inzetbaarheid. Medewerkers maken het verschil in een bedrijf. Een organisatie met een performant HR-beleid en een kwaliteitsvol ondersteunend beleid voor sub- en co-contracting heeft een streepje voor in de 'war for talent'. Het voeren van een respectvol en medewerkersgericht HR-beleid biedt mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling en loopbaanperspectief.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	471.681	591.337	705.069
Ontvangsten	264	0	0
Saldo	-471.417	-591.337	-705.069
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	52.378	52.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-52.378	-52.500	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000189

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Het hele jaar door organiseerde de dienst HR de nodige aanwervings-, bevorderings- en personeelsmobiliteits examens. Doordat meer en meer gebruikt wordt gemaakt van gratis publicatie van vacatures konden we de kosten drukken. We zetten meer en meer in op digitale advertenties en sociale media. In de toekomst zullen deze budgetten aangesproken moeten worden om aan employer branding te kunnen doen. Statige advertenties zullen evolueren naar posts met meer (bewegende) beelden en geluid, testimonials, ...*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.382	26.320	45.302
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.382	-26.320	-45.302
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000190

Het welzijn van onze medewerkers is onze zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	281.947	328.087	341.012
Ontvangsten	264	0	0
Saldo	-281.683	-328.087	-341.012
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	52.378	52.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-52.378	-52.500	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000191

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Jaarlijks blijven we aandacht besteden aan optimaal opgeleide medewerkers met de gepaste competenties, via interne en externe opleidingen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	105.416	137.580	135.240
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-105.416	-137.580	-135.240
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000192

We maken onze leidinggevenden nog sterker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Er werd een samenwerking met Kolosiaal aangegaan. In de volgende kwartalen zullen we een toekomstvisie uitbouwen voor onze organisatie. Met het managementteam zijn we in zee gegaan met Kolosiaal om onze organisatie klaar te stomen voor de volgende 30 jaar. Op een 2 daagse met het MAT werkten we een organisatievisie uit, werkten we onze waarden verder uit en herstructureerden we de werking van het managementteam. Een ontwerpteam werd aangesteld, samengesteld uit verschillende medewerkers uit de gehele organisatie.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.406	2.500	2.396
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.406	-2.500	-2.396
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000193

We streven naar een performante organisatie die voorbereid is op de toekomst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	65.602	95.750	175.344
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-65.602	-95.750	-175.344
Investerings			
Financiering			

## Actie: AC000194

We voorzien voldoende middelen om onze mandatarissen te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	928	1.100	5.774
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-928	-1.100	-5.774
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000043

De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Het gemeentebestuur staat in voor een degelijk financieel beleid. De cijfers zijn uit het 'rood' gehaald en de personenbelastingen zijn gedaald, eveneens is er investeringsruimte gecreëerd voor de toekomst. Die investeringen dienen in de eerste plaats gericht te zijn op de vernieuwende Willebroekse samenleving en economische ontwikkelingen. We bewaken een duurzaam financieel*

evenwicht in het meerjarenplan en sluitend is in het werkingsbudget. Wij zetten incidentele middelen niet in voor structurele activiteiten en hebben we ook aandacht voor de financiële last van onderhoud en het oplossen van mobiliteitsproblemen die steeds meer op de nek van de gemeente terecht komt. Om dit goed te coördineren en goed te laten functioneren dienen wijk- en parkmanagement toegepast te worden voor goede resultaten op buurtniveau. Een resultaatgericht financieel management heeft tot doel concepten en methoden te implementeren die toelaten kosten en investeringen met resultaatgerichte inkomsten te verbinden. Zo vinden Investeerders opnieuw onze gemeente voor woonprojecten en economische projecten voor bedrijvigheid. Met aandacht voor kwalitatieve en aantrekkelijke architectuur trekken we tweeverdieners aan die zich definitief willen vestigen in onze gemeente. Ter ondersteuning van het beleid en het degelijke financieel beheer - zowel tijdens de (financiële) voorbereiding (budgettering) van het beleid, als bij de opvolging (boekhouding) en evaluatie (audit) ervan - zorgen we ervoor dat Willebroek een financieel gezonde gemeente is.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.403.942	1.521.221	1.855.117
Ontvangsten	12.205.176	12.038.292	11.704.519
Saldo	10.801.234	10.517.071	9.849.402
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	2.379.728	2.549.263	7.968.401
Ontvangsten	5.568.453	1.496.860	23.970.593
Saldo	3.188.725	-1.052.403	16.002.192

#### **Actie: AC000195**

Binnen de ééngemaakte financiële dienst worden procedures en processen geëvalueerd om te streven naar een uniforme werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### **Actie: AC000196**

We optimaliseren de ondersteunende werking van de financiële dienst in het kader van de interne klantvriendelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### **Actie: AC000197**

We streven naar een efficiënte werking van de financiële dienst om rapportering tijdig en accuraat af te leveren, in functie van de informatiebehoefte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.403.942	1.521.221	1.855.117
Ontvangsten	12.205.176	12.038.292	11.704.519
Saldo	10.801.234	10.517.071	9.849.402
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	2.379.728	2.549.263	7.968.401
Ontvangsten	5.568.453	1.496.860	23.970.593
Saldo	3.188.725	-1.052.403	16.002.192

#### **Actieplan: AP000044**

Om aan de wettelijke normen te voldoen hebben we een stevig onderbouwd informatieveiligheidsplan nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*In tijden van digitalisering is het van belang om oog te hebben voor de privacy van onze inwoners. We zrogen de volgende jaren er voor dat we conform zijn de regeling van de GDPR.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.225	2.018	97.450
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.225	-2.018	-97.450
Investerings			
Financiering			

**Actie: AC000198**

Inventariseren en vergaren van informatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Nog niet opgestart: Door een gebrek aan capaciteit bij de kern van de cel informatieveiligheid zijn slechts beperkt een aantal activiteiten opgestart. er werd gestart met de opmaak van een register verwerkingsovereenkomsten en datatoegangen.*

**Actie: AC000199**

Opstellen en afsluiten policies en contracten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - niet op schema: Nieuwe policies worden opgemaakt en bestaande worden actueel gehouden.*

**Actie: AC000200**

Rapportering (audit) sensibilisering communicatie en opleiding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Nog niet opgestart: Deze actie is verschoven naar 2024.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.225	2.018	97.450
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.225	-2.018	-97.450
Investerings			
Financiering			

**Actieplan: AP000045**

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:**

*Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.017.376	9.601.630	10.048.355
Ontvangsten	1.982.162	1.483.152	1.169.842
Saldo	-7.035.213	-8.118.478	-8.878.513
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.040	5.050	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.040	-5.050	0
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000201**

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.672.954	9.199.022	8.921.424
Ontvangsten	1.979.534	1.476.052	1.162.742
Saldo	-6.693.420	-7.722.970	-7.758.681
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000202**

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	130.846	173.450	758.338
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-130.846	-173.450	-758.338
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

**Actie: AC000203**

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	142.808	158.391	182.526
Ontvangsten	2.628	7.100	7.100
Saldo	-140.180	-151.291	-175.426
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: AC000215

We nemen acties ter ondersteuning van de CORONA problematiek. Hiervoor hebben we de XII werken in het leven geroepen. Deze werken bevatten maatregelen voor de sociale en economische heropleving en geven ondersteuning aan de verenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: XII Werken werden volledig uitgevoerd*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	70.767	70.767	186.067
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-70.767	-70.767	-186.067
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	5.040	5.050	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.040	-5.050	0
<b>Financiering</b>			



*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Alg. 236691*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 116623*