

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2023

Journalvolnummers: JR Budg. 15148 Alg. 2023008599 / IK 9269 EK 14367

AGB Willebroek (0679.456.888)
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Secretaris: Dirk Blommaert
Rekenplichtige: Katja Mampaey

Inhoudstabel: LE

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.100	5.100	0
Saldo	5.100	5.100	0
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

1. Een aantrekkelijke openbare ruimte verhoogt de leefbaarheid.
2. Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.
3. Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.
4. Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.
5. (Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.
6. Openbare werken en de gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en een structureel goed onderhouden openbaardomein.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.100	5.100	0
Saldo	5.100	5.100	0
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000001

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

"Wie het wil zien, moet toegeven dat Willebroek een groene gemeente is. Anders zou men hier niet van heinde en verre komen vertoeven om te fietsen en te wandelen in onze natuuumgeving. We kunnen hier volop genieten van prachtige natuurgebieden en de dijken in en rond onze gemeente. Dankzij het uitgebreide knooppuntennetwerk kan je al fietsend of wandelend een frisse neus ophalen tussen de velden en langs het water. We spelen die troeven sterk uit met diverse

methodieken en onze citymarketing om bewoners en bezoekers meer bewust te maken dat het aangenaam vertoeven is in onze gemeente. De netheid en een goed en regelmatig onderhoud van het openbaar domein blijven een absolute prioriteit, net zoals het beperken van de hinder bij openbare werken. Parken en pleintjes worden verfraaid en structureel goed onderhouden, ook in woonkernen en wijken zijn goed onderhoud en groen belangrijk. Het openbaar domein (straten, voet- en fietspaden, pleinen, parken, bermen, ...) bepaalt in grote mate het uitzicht en de verblijfskwaliteit van de gemeente. Daarom moet de openbare ruimte van een hoge kwaliteit zijn. Om aantrekkelijk en aangenaam te zijn moet de gemeente ook proper zijn, de gemeente draagt daarin een grote verantwoordelijkheid maar ook de inwoners en bezoekers dragen die verantwoordelijkheid."

Actie: AC000004

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Uitgevoerde werken binnen de raamovereenkomst eerste helft 2023:Fase 2 herinrichting/ontharding Stuyvenbergbaan + aanleg ottertunnel. Vernieuwen brandweg + deel parking WZC Herstel + afsluiten toegang Vorsenpoelweg. Vernieuwen (+ ontharden) wijk Molenweg-oost. Vernieuwen (+ ontharden) verbinding Kraagweg-Groene Laan. Volgende werken werden uitgevoerd binnen de raamovereenkomst tweede helft 2023: Verdere afwerking wijk Molenweg-oost/Vijvershoflaan Verdere afwerking Stuyvenbergbaan Aanleg randen Vredesplein Herstel greppels Ten Bergstraat Herstel duiker Peeterstraat Verdiepen/verbreden gracht Veldovenstraat. Vernieuwen wegje Jozef Wautersstraat (aan werf). Vernieuwen toegang voetbal Meerhof. Start werken wijk Den Brandt fase 2*

Actie: AC000006

We zorgen voor een gezonde publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000002

Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Een duurzame en veilige mobiliteit levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid van de gemeente. We zetten ook prioritair in op de fiets en gaan de verkeersdrukke actief aanpakken. We zetten verder in op de jaarlijkse renovatieplannen om de bestaande fiets- en voetpaden te verbeteren en waar nodig te verbreden en om nieuwe fiets- en voetpaden aan te leggen die woonkernen, scholen en vrijetijdsinitiatieven met elkaar verbinden (de kindlinten). Door de toenemende drukte op het hogere wegennet, komt er ook meer druk op ons gemeentelijk wegennet door bestuurders die files willen omzeilen. Daardoor worden onze wegen meer en meer gebruikt waarvoor ze eigenlijk niet ontworpen zijn. Daarom werken we ook aan een afgestemd openbaar domein en zal met een nieuwe visie op mobiliteit de gebruiker aanmoedigen om het juiste wegennet te kiezen. Verkeersveiligheid en mobiliteit moeten hand in hand gaan in Willebroek. Stilstaan is achteruitgaan ... Mobiliteit in alle vormen verdient, meer dan ooit, onze voortdurende aandacht. Voetgangers- en fietsers moeten in Willebroek op veilige wegen van A naar B kunnen. Anders kijken naar mobiliteit is zeer belangrijk om grote stappen vooruit te zetten op vlak van duurzaamheid. We kiezen daarom resoluut voor fietsers en voetgangers. We zetten in op het aanleggen van kwalitatieve openbare ruimte met voorrang aan de voetganger en de fietser. Kernversterking zorgt er voor dat meer verplaatsingen te voet of met de fiets kunnen worden afgelegd en het STOP-principe wordt toegepast bij aanleg openbare ruimte. Door openbare ruimte aan te leggen op maat van stappers en trappers (voetgangerszones, fietsnetwerk, verkeersluwe woonerven, ...). In woonkernen met een parkeerproblematiek zoeken we naar oplossingen en waar kan zorgen we voor*

gezamenlijke parkings aan de rand van de wijk of op wandelafstand van de woningen. Op die manier maken we parkeerplaatsen in woonstraten en verharde opritten minder noodzakelijk en creëren we nieuwe open ruimte.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.100	5.100	0
Saldo	5.100	5.100	0
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000011

We voorzien voldoende parkings voor elke type buurt/weggebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.100	5.100	0
Saldo	5.100	5.100	0
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000005

Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

"We verduidelijken onze strategische visie op de verdere ontwikkeling van de gemeente. De ruimtelijke ontwikkeling van Willebroek zit in een stroomversnelling. We blijven nieuwe concrete projecten toetsen aan de leefbaarheid voor de buurt. Bij bedrijventerreinen dragen we zorg voor het evenwicht tussen wonen en werken en de visie van de hogere overheid (Brabantse Poort). Woonprojecten moeten aandacht hebben voor een kwalitatieve invulling. De gemeente investeert verder in het handavingsbeleid en versterkt het omgevingsbeleid voor kwaliteitsvol bouwen, leefbaarheid en de aangename beleving van woonomgevingen. We gaan voor kernversterking en - vernieuwing, die moet zorgen voor een aangename en kwaliteitsvolle centrumomgeving, maar is ook essentieel in functie van de klimaatuitdagingen. Door in te zetten op versterken en verdichten in de woonkernen, geven we kansen voor een sterk ruimtelijk beleid en woonbeleving nabij water en groen. Bovendien werkt verdichting kostenbesparend voor tal van diensten en nutsvoorzieningen zoals riolering, openbaar vervoer, postbedeling en wegeaanleg. Verstandig verdichten laat ruimte binnen de kernen voor een groene (natuur) en blauwe (water)dooradering waardoor de woonkwaliteit toeneemt. Natuur en groen mogen daarom niet worden beperkt tot het buitengebied, maar moeten worden doorgetrokken tot in het hart van onze gemeente. Belangrijk is hierin ook dat de diensten zich organiseren met actief toezichthouderschap en kwaliteitsbewaking om te zorgen dat de bewoners kunnen rekenen op een veilige, mooie en propere woonomgeving. We willen de open ruimte maximaal behouden en herbestemmen we maximaal agrarisch gebied. We geven creatieve bestemming aan langdurig leegstaande (bedrijfs)panden en/of terreinen vooraleer nieuwe ruimte met nieuw beleid aan te snijden. De Brownfieldconvenant van Willebroek-Noord geniet onze bijzondere aandacht en de nota van de zoekzones 'Brabantse Poort' is de leidraad voor bestemming en ontsluiting van bedrijventerreinen. Bij de ontwikkeling van KMO-zones worden voldoende kleine kavels voorzien."

Actie: AC000044

Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en een opwaardering van de leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: In 2023 werden door de gemeente 8 panden verworven en 10 panden werden vervreemd. Het project Willebroek Bruist werd verder gezet in 2023.*

Inhoudstabel: VT

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.199.258	1.367.613	1.495.053
Ontvangsten	1.798.033	1.885.870	2.153.213
Saldo	598.775	518.257	658.159
Investerings			
Uitgaven	536.159	1.000.639	5.639.500
Ontvangsten	666.778	667.000	0
Saldo	130.619	-333.639	-5.639.500
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaren en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhorigheidsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhorigheidsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

1. *Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en een bron van samenwerking.*
2. *Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme.*
3. *Een plaats in de vrije tijd voor onze jongeren.*
4. *Een vitale samenleving met sport en recreatie.*
5. *Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel.*
6. *Het Huis van de Vrije Tijd zorgt voor ruimte en een moderne infrastructuur.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.199.258	1.367.613	1.495.053
Ontvangsten	1.798.033	1.885.870	2.153.213
Saldo	598.775	518.257	658.159
Investerings			
Uitgaven	536.159	1.000.639	5.639.500
Ontvangsten	666.778	667.000	0
Saldo	130.619	-333.639	-5.639.500
Financiering			

Actieplan: AP000022

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

Het Huis van de Vrije Tijd is geen doel op zich, maar een middel. Een middel om mensen in alle vrijheid keuzes te laten maken, elkaar te laten ontmoeten, met elkaar te laten communiceren en zich thuis te laten voelen. Het moet een plaats zijn zonder drempels. Een plek die, letterlijk en figuurlijk, toegankelijk is voor iedereen zonder onderscheid van welke aard of beperking. Omdat we iedereen een mooie plek gunnen voor ontspanning en vrije tijd zorgen we voor een moderne nieuwe infrastructuur waarbij we streven naar een ideaal ruimtegebruik en de aangename beleving ervan. We hebben ook aandacht voor een inclusief beleid, investeringen en initiatieven die de participatie

van kansengroepen aan vrijetijdsactiviteiten vergroten en die financiële drempels wegnemen. De verschillende vrijetijdsdiensten komen samen in een vrijetijdsloket waar alle burgers terecht kunnen voor alle dienstverlening van onze partners in vrije tijd. Op dit centraal aanspreekpunt kunnen personen, vrijwilligers en verenigingen terecht voor alle informatie en aanvragen voor o.a. vrijetijdsactiviteiten, vergunningen en het huren van materiaal, ... Hiermee verhogen we de toegankelijkheid en vermijden we drempels in de dienstverlening voor vrije tijd, ook in de deelgemeenten.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	220.006	257.480	308.116
Ontvangsten	569.857	583.247	655.930
Saldo	349.851	325.767	347.814
Investerings			
Uitgaven	536.159	1.000.639	5.639.500
Ontvangsten	666.778	667.000	0
Saldo	130.619	-333.639	-5.639.500
Financiering			

Actie: AC000101

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Het Huis van de Vrije Tijd - site De Schalk werd volledig benut in 2023. Het Atheneum van Willebroek huurt de sportlokalen HVT (danszaal, dojo en sporthal) voor het volledige schooljaar 23-24 waardoor de nieuwe site onmiddellijk goed benut werd. . De sporthal van HVT werd sinds september door beide basketbalverenigingen zo goed als compleet afgehuurd in de avonduren. In 2023 werd voor een bedrag van 70.000 euro aan infrastructuursubsidies uitbetaald aan 4 sportclubs volgens het vigerend subsidiereglement.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	168.495	193.722	243.785
Ontvangsten	507.728	521.247	604.242
Saldo	339.233	327.525	360.457
Investerings			
Uitgaven	489.217	950.564	5.634.500
Ontvangsten	666.778	667.000	0
Saldo	177.561	-283.564	-5.634.500
Financiering			

Actie: AC000102

We creëren en onderhouden ruimtes in functie van ontmoeting en vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	13	25	40
Ontvangsten	62.129	62.000	51.688
Saldo	62.116	61.975	51.648
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000103

We voorzien in een adequaat faciliterend accommodatiebeleid (ondersteuning, financieel,...) met het oog op kwalitatieve publieke ruimte voor vrije tijd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Verhuur van cultuur- en sportaccommodaties voor het organiseren van sport- en socio-culturele activiteiten voor het lokale verenigingsleven. De verschillende sporthallen kenden in 2023 opnieuw een bezetting van bijna 100% op de weekdagen tussen 17u en 23u.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	51.498	63.733	64.291
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-51.498	-63.733	-64.291
Investerings			
Uitgaven	46.942	50.075	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-46.942	-50.075	-5.000
Financiering			

Actieplan: AP000024

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Het organiseren van activiteiten behoort tot het DNA van onze inwoners, verenigingen en handelaars. Evenementen en activiteiten brengen mensen samen, vergroten het samenhangingsgevoel en geven kleur aan het leven in de gemeente. We zorgen dus het jaar rond voor uiteenlopende evenementen waar lokale artiesten en handelaars kansen krijgen. Of het doel nu 'plezier' of 'promotie' is, samen met diverse organisatoren, we streven ernaar van elk evenement een succes te maken. We bekijken of dat beter lukt in de nieuwe organisatiestructuur van vrije tijd. We zetten in op de huidige evenementen (Kanaalfeesten, carnaval, jaarmarkt, 11 juli-viering, Homecoming/Taptoe...) maar blijven alert via een voortdurende evaluatie. Ook de ondersteuning van buurt- en straatfeesten en buurtoverstijgende evenementen krijgen voldoende steun en aandacht.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	589.977	680.985	503.180
Ontvangsten	672.466	753.273	536.296
Saldo	82.489	72.288	33.115
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000107

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: 2023 was opnieuw een jaar waarin zonder beperkingen evenementen georganiseerd konden worden. Er werd dan ook volop op ingezet. Door de gemeente werd de carnavalstoet, Sint Hubertusviering en 11 juli viering georganiseerd. Het AGB zette opnieuw volledig in op de Kanaalfeesten, Het zomerprogramma in de deelgemeenten en BelairWoods, Tijdens de kerstvakantie werd voor de eerste keer een winterhappening georganiseerd. Dit evenement kende een zeer succesrijk verloop.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	589.977	680.985	503.180
Ontvangsten	672.466	753.273	536.296
Saldo	82.489	72.288	33.115
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000025

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot verbondenheid en onze gemeenschappelijke identiteit. Cultuur is ook het cement van de samenleving, het verbindt en zet aan tot denken. Het stelt mensen in staat talenten te ontwikkelen. Omdat de gemeente zich als bestuursniveau het dichtst bij de mensen bevindt, is de gemeente het best geplaatst om de lokale culturele dynamiek en creativiteit op te pikken en te stimuleren. Toerisme laat ook onze geschiedenis zien en promoot ook ons erfgoed. Het toeristisch onthaal en de toeristische werking bouwen we verder uit, inclusief rond het sashuis in Klein Willebroek. Met respect voor de huidige en historische rol die onze kerken vervulden en nog steeds vervullen werken we mee aan een realistisch herbestemmingsplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	142.286	156.433	161.637
Ontvangsten	555.037	548.199	959.987
Saldo	412.751	391.766	798.350
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000108

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Toerisme :Er kwamen nieuwe toeristisch wandel- en fietskaarten voor verkoop aan het onthaal. Daarnaast werden de briefkaarten met toeristische trekpleisters opgemaakt. Willebroek genoot mee van de promotie vanuit Regionaal Landschap Rivierenland en Toerisme Scheldeland. Tijdens open monumentendag bereikten we 500 bezoekers. Cultuur: Het seizoen 2023 is volledig uitgevoerd zoals gepland. Er werden in totaal 6153 Tickets verkocht. Het Bouge Bouche traject werd in 2023 veder gezet.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	142.286	156.433	161.637
Ontvangsten	555.037	548.199	959.987
Saldo	412.751	391.766	798.350
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000027

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkingsmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	246.988	272.715	522.120
Ontvangsten	672	1.150	1.000
Saldo	-246.317	-271.565	-521.120
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000118

Nutsvoorzieningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	232.758	248.610	509.085
Ontvangsten	22	500	1.000
Saldo	-232.736	-248.110	-508.085
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000119

Onderhoud en herstellingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.897	4.654	4.820
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.897	-4.654	-4.820
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000120

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.333	19.451	8.215
Ontvangsten	650	650	0
Saldo	-9.683	-18.801	-8.215
Investerings			
Financiering			

Inhoudstabel: WZ

Welzijn en zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	36.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.000	0
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000005

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

1. Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.
2. Een goede gezondheidszorg van onze inwoners.
3. Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren.
4. Armoede structureel aanpakken.
5. Een warme Vlaamse gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen en voor sociale verantwoordelijkheidszin.
6. Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.
7. Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	36.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.000	0
Financiering			

Actieplan: AP000030

Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

Het gezinsbeleid moet er zijn voor elk gezin, zonder onderscheid tussen gezinsvorm of context. Een basisondersteuning op maat is voor elk gezin zinvol en vergroot ook de rechtmatigheid van het beleid. Dat betekent niet dat iedereen hetzelfde aanbod moet krijgen: gezinnen zijn divers en hun behoefte aan ondersteuning ook. Om het verschil te maken werken we aan een behoeftedekkend en gezinsondersteunend aanbod, ook op vlak van kinderopvang zowel gezinsaanvullend als voor- en naschools, evenals op vlak van opvoedingsondersteuning, onderwijsondersteuning en bestrijding kinderarmoede. Jongeren hebben dan weer nood aan maximale ontplooiingskansen. Ze moeten kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven. De gemeente heeft hier een ondersteunende rol in te spelen.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	36.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.000	0
Financiering			

Actie: AC000132

Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt voor gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders en politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: mama leert: 11 ingeschreven deelnemers (september tot december)individuele vragen van inwoners (aanmelden kinderopvang, opvoedingsvragen, doorverwijzingen naar hulpverlening: 20workshops in het kader van opvoeding: 4 (september tot december)*

Actie: AC000137

We zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde (met aandacht voor elk kind) voor- en naschoolse opvang en een vakantieopvang voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Opgestart - op schema: Met de ingebruikname van de nieuwe gebouwen op de site De Schalk beschikken we zowel voor KDV als voor BKO over mooie eigentijdse lokalen, wat zeker een positieve boost geeft aan de beeldvorming over deze diensten. Op vlak van de activiteiten stellen we vast dat er gemiddeld 1428 kinderen in de namiddag en 965 in de voormiddag per maand aanwezig zijn. Het KDV heeft een gemiddelde bezetting van 76,08%. Dit is een stijging tov van 2022. Met de aanstelling van zowel een nieuwe verantwoordelijke als van een pedagogische coach kon in 2023 een nieuwe start worden genomen en werd werk gemaakt van het jaaractieplan. Inzonderheid op vlak van de ontwikkeling van de kinderen werd met de pedagogische coach, die de medewerkers hierbij zal ondersteunen samen met de verantwoordelijke, grote stappen gezet.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	36.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.000	0
Financiering			

Inhoudstabel: IO

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	106.537	87.951	110.737
Ontvangsten	49.766	49.800	26.750
Saldo	-56.771	-38.151	-83.987
Investerings			
Uitgaven	108.997	107.965	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-108.997	-107.965	-6.000
Financiering			
Uitgaven	485.798	484.206	573.173
Ontvangsten	308.073	477.604	5.645.500
Saldo	-177.725	-6.602	5.072.327

Beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.
 2. Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening.
 3. Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.
 4. De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.
 5. Aanvaardbare en redelijkheid inzake belastingen.
 6. Een verantwoorde den duidelijke subsidiepolitiek.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	106.537	87.951	110.737
Ontvangsten	49.766	49.800	26.750
Saldo	-56.771	-38.151	-83.987
Investerings			
Uitgaven	108.997	107.965	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-108.997	-107.965	-6.000
Financiering			
Uitgaven	485.798	484.206	573.173
Ontvangsten	308.073	477.604	5.645.500
Saldo	-177.725	-6.602	5.072.327

Actieplan: AP000038

Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
- Met bijna 600 professionals en een jaarlijkse exploitatiebudget van meer dan 50 miljoen euro, da's onze organisatie Willebroek. Een flinke klantgerichte organisatie met een uitgebreid takenpakket en een kwaliteitsvolle gemeentelijke dienstverlening die gestuurd wordt met een programma en een visie. Voor de burgers en ondernemers moet het duidelijk zijn wat voor hen en de gemeenschap het voordeel is, nu – maar ook op langere termijn. De veranderingen in de maatschappij vragen om voortdurend aanpassingen te doen om ook bij te blijven, ook met een performant personeelsbeleid, expertise en vakmanschap maar ook de houding en het gedrag van onze organisatie en van de medewerkers. Samenwerken met buurgemeenten is goed om onderling afstemming te vinden, zoals bij verbindingen voor mobiliteit en het delen van expertise. Een organisatie ook die voortdurend in evolutie is, ook omdat bestuur en ambtenaren voortdurend zelf de verbetering opzoeken, omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of*

bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Een organisatie die wil aansluiten bij initiatieven, ideeën en de vitaliteit van de samenleving. Om als organisatie mee te kunnen gaan in de klantenverwachtingen en trends die op ons afkomen, staan we voor heel wat boeiende uitdagingen. Duidelijke processen in de bedrijfsvoering ondersteunen de uitvoering en de evolutie van het dagelijks werk en de actieplannen uit het beleidsplan. Denk hierbij aan de inzet van personeel, financiën, informatievoorziening, organisatie en automatisering. De bedrijfsvoering is niet alleen intern gericht, zo verwachten de inwoners en ondernemers dat de kwaliteit van de dienstverlening op orde is en geven we inzicht in de beleidsvoornemens rondom de klantgerichte bedrijfsvoering. Daarbij is een relatie gelegd met het uitvoeren van de ambitieuze programma's voor een dienstverlenende en een faciliterende gemeente met ook een meer extern gerichte organisatie. We moeten een lerende organisatie zijn en een ambtelijk apparaat met politieke en bestuurlijke sensitiviteit. Enerzijds in de effectuering van de structuurverandering, anderzijds in een cultuurtraject. De geformuleerde ambities en ontwikkelingen verwerken we integraal in de afzonderlijke programma's. Daarnaast hebben we ook een trend ingezet, genaamd "da's Willebroek" om de burger en ondernemer meer inzicht te geven in de doelstellingen voor de toekomst.

Actie: AC000175

We bouwen een interne juridische cel uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000039

Facility, ICT en administratie ondersteunen een moderne en efficiënte organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

"De razendsnelle maatschappelijke en technologische ontwikkelingen hebben een enorme impact op elke organisatie. Informatietechnologie stopt namelijk niet aan administratieve grenzen. Om van de vierde industriële revolutie binnen de gemeente ook in Willebroek een succesverhaal te maken, moet de gemeente zijn digitale weg verder zetten. Hoewel het huidige dienstverleningsconcept nog maar 6 jaar oud is, zijn we al toe aan een visie op de dienstverlening 'the next level' en een volwaardig digitaal loket. Dat kan niet met technologie alleen. De ICT-afdeling is de strategische partner voor alle diensten bij het uitwerken en uitvoeren van investeringen in technologie en de digitalisering voor het bereiken van specifieke doelstellingen en verbetertrajecten voor de interne organisatie. Hiervoor moeten ook duurzame principes gevolgd worden en de juiste beleidskeuzes gemaakt worden. Dat maakt dat het bedrijfsmodel minder relevant kan worden en een integrale projectbenadering meer aan belang kan winnen. Kunstmatige intelligentie, het internet der dingen, big data, de cloud en vereenvoudiging convergeren in een perfecte storm die de manier waarop de gemeente en zelfs de hele maatschappij werkt voorgoed zal veranderen. De vierde industriële revolutie maakt nieuwe organisatievormen mogelijk. Om relevant te blijven en mee op de innovatiegolf te zitten is het noodzakelijk de een periodieke evaluatie van ons eigen organisatievormen en wijzigingen doordacht door te kunnen voeren. De eerste stap is om de verwachtingen van onze klanten volledig te doorgronden en dat inzicht te vertalen in een aantrekkelijke dienstverlening door onze medewerkers van de betrokken diensten. Een integrale en geconsolideerde werking, inclusief de BBC, als één sterke organisatie voor alle diensten van gemeente en OCMW is het doel. We blijven voortdurend alert voor een goede analyse van de dienstverlening en de basis voor de ideale organisatievormen. De kerntaken die de gemeente uitvoert, voert ze performant uit. Digitalisering en automatisering gebeurt echter niet – zoals vroeger het geval was – door grote en risicovolle projecten uit te voeren die jaren in beslag nemen. Een stapsgewijze aanpak rond enkele centrale principes en bouwstenen, met kleinere verbeteringen en digitaliseringsprojecten is een betere aanpak. Bij die werkwijze is het essentieel dat de vernieuwing van die bouwstenen niet mag stilvallen, maar daarentegen steeds verder wordt verbeterd. Deze werkwijze vraagt ook een andere aanpak van investeren, menselijke capaciteit en aansturing. Met een project- en procesmatige aanpak zal de 'organisatie Willebroek' verbeterd worden tot een moderne overheidsorganisatie in een nieuwe organisatievormen met een kwaliteitsvolle dienstverlening. De gemeente wordt verder een moderne en efficiënt gemeentelijke bedrijf in plaats van als een logge, gesegmenteerde organisatie met bureaucratische procedures en tal van onoverzichtelijke vertakkingen. De voorbije jaren zijn al verschillende stappen in de goede richting gezet, maar toch is er nog een weg af te leggen voor verbetering. Samenwerken met

buurgemeenten is goed en noodzakelijk, van fusioneren met een andere gemeente is geen sprake. We zetten in op digitalisering van de dienstverlening, op administratieve vereenvoudiging en de uitwerking van een midd-office met een digitaal loket waar inwoners, bezoekers en ondernemers eenvoudig en snel aanvragen kunnen indienen. Het toepassen van ondersteunende organisatiemiddelen (zoals ICT, Facility, HRM, ...) binnen de bedrijfsprocessen, productencatalogus en het informatiebeheer staan centraal in deze ontwikkeling. Processen worden maximaal vereenvoudigd en zijn product- en kernprocessen die overblijven om te digitaliseren."

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	31.021	25.041	54.881
Ontvangsten	0	1.100	1.000
Saldo	-31.021	-23.941	-53.881
Investerings			
Uitgaven	108.997	107.965	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-108.997	-107.965	-6.000
Financiering			

Actie: AC000179

Informatisering zorgt voor een efficiëntere dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	14.555	10.490	16.670
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.555	-10.490	-16.670
Investerings			
Uitgaven	108.997	107.965	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-108.997	-107.965	-6.000
Financiering			

Actie: AC000180

Via beheersplannen zorgen we voor optimaal onderhoud van ons patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000182

Een doordacht verzekeringsbeleid dekt onze belangrijkste risico's.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.466	14.551	38.211
Ontvangsten	0	1.100	1.000
Saldo	-16.466	-13.451	-37.211
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000183

Een goeddraaiende aankoopcel is kostenbeheersend.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actieplan: AP000042

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

We werken stevig door op de ingezette organisatieontwikkeling. Dat doen we onder meer door gericht te investeren in de feedback en ontwikkeling van vakmanschap. Een significant deel van het eigen personeel wordt verder opgeleid tot begeleiders van dialogen, intervisie, innovatie- en leanprocessen evenals trainingen in klantvriendelijkheid en gastvrijheid. We gaan medewerkers volop inzetten om de organisatieontwikkeling samen met hun collega's verder vorm te geven. Hiermee beperken we de inhuur van externen en blijft de kennis behouden voor de organisatie: de lerende organisatie. Onze organisatie Willebroek voert een geïntegreerd en duurzaam HR-beleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het talent en de harmonisering van de arbeidsvoorwaarden centraal staan. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook kostenbewustzijn en inzetbaarheid. Medewerkers maken het verschil in een bedrijf. Een organisatie met een performant HR-beleid en een kwaliteitsvol ondersteunend beleid voor sub- en co-contracting heeft een streepje voor in de 'war for talent'. Het voeren van een respectvol en medewerkersgericht HR-beleid biedt mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling en loopbaanperspectief.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	50	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50	-500
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000189

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie:

Volledig uitgevoerd: Het hele jaar door organiseerde de dienst HR de nodige aanwervings-, bevorderings- en personeelsmobiliteits examens. Doordat meer en meer gebruikt wordt gemaakt van gratis publicatie van vacatures konden we de kosten drukken. We zetten meer en meer in op digitale advertenties en sociale media. In de toekomst zullen deze budgetten aangesproken moeten worden om aan employer branding te kunnen doen. Statige advertenties zullen evolueren naar posts met meer (bewegende) beelden en geluid, testimonials, ...

Actie: AC000190

Het welzijn van onze medewerkers is onze zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000191

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting evaluatie: *Volledig uitgevoerd: Jaarlijks blijven we aandacht besteden aan optimaal opgeleide medewerkers met de gepaste competenties, via interne en externe opleidingen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	50	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50	-500
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000043

De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting: *Het gemeentebestuur staat in voor een degelijk financieel beleid. De cijfers zijn uit het 'rood' gehaald en de personenbelastingen zijn gedaald, eveneens is er investeringsruimte gecreëerd voor de toekomst. Die investeringen dienen in de eerste plaats gericht te zijn op de vernieuwende Willebroekse samenleving en economische ontwikkelingen. We bewaken een duurzaam financieel evenwicht in het meerjarenplan en sluitend is in het werkingsbudget. Wij zetten incidentele middelen niet in voor structurele activiteiten en hebben we ook aandacht voor de financiële last van onderhoud en het oplossen van mobiliteitsproblemen die steeds meer op de nek van de gemeente terecht komt. Om dit goed te coördineren en goed te laten functioneren dienen wijk- en parkmanagement toegepast te worden voor goede resultaten op buurtniveau. Een resultaatgericht financieel management heeft tot doel concepten en methoden te implementeren die toelaten kosten en investeringen met resultaatgerichte inkomsten te verbinden. Zo vinden Investeerders opnieuw onze gemeente voor woonprojecten en economische projecten voor bedrijvigheid. Met aandacht voor kwalitatieve en aantrekkelijke architectuur trekken we tweeverdieners aan die zich definitief willen vestigen in onze gemeente. Ter ondersteuning van het beleid en het degelijke financieel beheer - zowel tijdens de (financiële) voorbereiding (budgettering) van het beleid, als bij de opvolging (boekhouding) en evaluatie (audit) ervan - zorgen we ervoor dat Willebroek een financieel gezonde gemeente is.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	23.069	13.985	16.856
Ontvangsten	1.071	1.100	150
Saldo	-21.998	-12.885	-16.706
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	485.798	484.206	573.173
Ontvangsten	308.073	477.604	5.645.500
Saldo	-177.725	-6.602	5.072.327

Actie: AC000195

Binnen de ééngemaakte financiële dienst worden procedures en processen geëvalueerd om te streven naar een uniforme werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000196

We optimaliseren de ondersteunende werking van de financiële dienst in het kader van de interne klantvriendelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000197

We streven naar een efficiënte werking van de financiële dienst om rapportering tijdig en accuraat af te leveren, in functie van de informatiebehoefte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	23.069	13.985	16.856
Ontvangsten	1.071	1.100	150
Saldo	-21.998	-12.885	-16.706
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	485.798	484.206	573.173
Ontvangsten	308.073	477.604	5.645.500
Saldo	-177.725	-6.602	5.072.327

Actieplan: AP000045

Ondersteunende middelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Toelichting:

Om bovenstaande actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen uitvoeren, moeten we uiteraard kunnen rekenen op voldoende personeelsinzet. Ook andere al dan niet gemeenschappelijke overheadkosten – niet eenduidig toewijsbaar aan één van de bovenstaande actieplannen worden ondergebracht in het actieplan ondersteunende middelen. We denken hier aan lonen, werkmiddelen, nutsvoorzieningen, onderhoud en kleine herstellingen, onderhoudscontracten en onderhoud van het wagenpark.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	52.447	48.875	38.500
Ontvangsten	48.695	47.600	25.600
Saldo	-3.752	-1.275	-12.900
Investerings			
Financiering			

Actie: AC000201

Lonen en wedden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

Actie: AC000203

Werkingsmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	52.447	48.875	38.500
Ontvangsten	48.695	47.600	25.600
Saldo	-3.752	-1.275	-12.900
Investerings			
Financiering			

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_4_BEGINKREDIET_2024 2023: Alg. 14367

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_3_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 9269