



# AGB Willebroek

## Jaarrekening 2023

Pastorijstraat 1  
2830 Willebroek



# INHOUD

<b>Kengetallen</b>	5
--------------------	---

## **Beleids evaluatie**

- Beleids evaluatie	6
---------------------	---

## **Financiële nota**

- Schema J1: Doelstellingenrekening	22
- Schema J2: Staat van het financieel evenwicht	26
- Schema J3: Realisatie van de kredieten	28
- Schema J4: Balans	29
- Schema J5: Staat van opbrengsten en kosten	31

## **Toelichting**

- Verklaring materiële verschillen - exploitatie	32
- Schema T1: Overzicht ontvangsten en uitgaven - functioneel	34
- Schema T2: Overzicht ontvangsten en uitgaven - economisch	38
- Schema T3: Investeringsprojecten	42
- Verklaring materiële verschillen - investeringen	45
- Schema T4: Evolutie van de financiële schulden	47
- Financiële risico's	49
- Schema T5: Toelichting bij de balans	51



- Waarderingsregels	53
- Proef- en saldibalans	59
- Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen (klasse 0)	63
- Overgedragen kredieten voor investering en financiering	64
- Transacties met een buitengewone invloed op het resultaat	65
- Boekjaar in grafiek	66
- Documentatie op de website	82

## **Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving**

- Interne jaarrekening	83
- Externe jaarrekening	92
- Bijlagen bij de jaarrekening	113



# Inleiding

## Aanpak

Voor u ligt de jaarrekening 2023, opgebouwd volgens de opgelegde standaard voor alle lokale besturen, namelijk de beleids- en beheerscyclus (BBC).

De jaarrekening evalueert in de eerste plaats de uitvoering van het gevoerde beleid. Daarnaast houdt de jaarrekening ook een evaluatie in met betrekking tot de autorisatie van het budget. Via de jaarrekening zal kunnen worden geverifieerd of het bestuur binnen de door de raad toegekende kredieten is gebleven.

Die evaluatiefunctie houdt ook in dat de jaarrekening, in tegenstelling tot het meerjarenplan en het budget, niet financieel in evenwicht moet zijn. De jaarrekening moet immers de werkelijke situatie op 31 december van het boekjaar weergeven. De overschotten of tekorten van de jaarrekening zullen daarna uiteraard wel moeten worden verwerkt in de volgende aanpassing van het meerjarenplan.

Tot slot heeft de jaarrekening een boekhoudkundige functie. Aan de hand van de jaarrekening krijgt u een vrij volledig beeld van de financiële situatie van het bestuur.

## Geïntegreerd verslag

De jaarrekening is ook een inhoudelijk document. De raad zal er zich immers op kunnen baseren voor een bespreking en evaluatie van het gevoerde beleid.

Het geeft een antwoord op de vraag welke beleidsdoelstellingen en concreter welke acties uit het meerjarenplan werden gerealiseerd. De van overheidswege opgelegde structuur van de jaarrekeningen voorziet dat op verschillende niveaus (doelstellingen, actieplannen en acties) een beoordeling gegeven wordt. Voorts rapporteert de jaarrekening over hoeveel middelen aan de realisatie van de beleidsdoelstellingen werden besteed en tot welke financiële toestand dat voor het bestuur heeft geleid.

De jaarrekening wordt tevens verduidelijkt via een toelichting. De beleidsrapporten staan immers in functie van de beleidsbeslissingen. Alle begeleidende informatie en documentatie ter ondersteuning van de beleidsbeslissingen wordt opgenomen in de toelichting bij de jaarrekening. Naast de verplichte elementen kan elk bestuur in de toelichting bij de jaarrekening nog zelf bijkomende informatie toevoegen die relevant is voor de raadsleden en die verband houdt met de verrichtingen opgenomen in de jaarrekening. Op deze manier hebben de besturen de nodige vrijheid om aan hun raadsleden bijkomende informatie te verstrekken, nodig om hun beslissingen te ondersteunen.

**2023**



**Kastoestand per 31/12/2023**  
**Openstaande vorderingen op KT**  
**Openstaande schulden op KT**  
**Prijssubsidie gemeente**

**131 634**

**1 210 628**

**1 027 394**

**1 383 335**



**Exploitatieuitgaven in het boekjaar**  
**Exploitatieontvangsten in het boekjaar**  
**Budgettair resultaat van het boekjaar**  
**Gecumuleerd budgettair resultaat**  
**Autofinancieringsmarge**  
**Winst van het boekjaar**  
**Uitgekeerde winst van het boekjaar**

**1 305 795**

**1 852 898**

**391 001**

**832 982**

**61 305**

**141 855**

**14 186**



**Investerings in het boekjaar**  
**Desinvesteringen in het boekjaar**  
**Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar**  
**Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar**

**645 155**

**666 778**



**Nieuw aangegane leningen**  
**Vervroegde terugbetaling van leningen**  
**Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2023**  
**Periodieke aflossingen op leningen**  
**Intresten op leningen**  
**Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar**

**308 073**

**12 521 862**

**485 798**

**497 651**

# Beleidsvaluatie



2023

Journalvolnummers: JR Budg. 15148 Alg. 2023008599 / IK 9269 EK 14367

AGB Willebroek (0679.456.888)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Secretaris: Dirk Blommaert  
Rekenplichtige: Katja Mampaey

## Prioritaire Inhoudstabel: LE

Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.100	5.100	0
Saldo	5.100	5.100	0
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

- 1. Een aantrekkelijke openbare ruimte verhoogt de leefbaarheid.*
- 2. Een aangename woonomgeving en kwaliteitsvol wonen.*
- 3. Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.*
- 4. Mobiliteit, er zit beweging en veiligheid in.*
- 5. (Leef)milieu en natuur zorgen voor een gezonde leefomgeving.*
- 6. Openbare werken en de gemeentelijke werkplaats zorgen voor kwaliteit en een structureel goed onderhouden openbaardomein.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.100	5.100	0
Saldo	5.100	5.100	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Prioritair actieplan: AP000001**

Een aantrekkelijke open ruimte verhoogt de leefbaarheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *"Wie het wil zien, moet toegeven dat Willebroek een groene gemeente is. Anders zou men hier niet van heinde en verre komen vertoeven om te fietsen en te wandelen in onze naturomgeving. We kunnen hier volop genieten van prachtige natuurgebieden en de dijken in en rond onze gemeente. Dankzij het uitgebreide knooppuntennetwerk kan je al fietsend of wandelend een frisse neus ophalen tussen de velden en langs het water. We spelen die troeven sterk uit met diverse methodieken en onze citymarketing om bewoners en bezoekers meer bewust te maken dat het aangenaam vertoeven is in onze gemeente. De netheid en een goed en regelmatig onderhoud van het openbaar domein blijven een absolute prioriteit, net zoals het beperken van de hinder bij openbare werken. Parken en pleintjes worden verfraaid en structureel goed onderhouden, ook in woonkernen en wijken zijn goed onderhoud en groen belangrijk. Het openbaar domein (straten, voet- en fietspaden, pleinen, parken, bermen, ...) bepaalt in grote mate het uitzicht en de verblijfskwaliteit van de gemeente. Daarom moet de openbare ruimte van een hoge kwaliteit zijn. Om aantrekkelijk en aangenaam te zijn moet de gemeente ook proper zijn, de gemeente draagt daarin een grote verantwoordelijkheid maar ook de inwoners en bezoekers dragen die verantwoordelijkheid."*

## **Prioritaire actie: AC000004**

Inrichten van de publieke ruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Uitgevoerde werken binnen de raamovereenkomst eerste helft 2023: Fase 2 herinrichting/ontharding Stuyvenbergbaan + aanleg ottertunnel. Vernieuwen brandweg + deel parking WZC Herstel + afsluiten toegang Vorsenpoelweg. Vernieuwen (+ ontharden) wijk Molenweg-oost. Vernieuwen (+ ontharden) verbinding Kraagweg-Groene Laan. Volgende werken werden uitgevoerd binnen de raamovereenkomst tweede helft 2023: Verdere afwerking wijk Molenweg-oost/Vijvershoflaan Verdere afwerking Stuyvenbergbaan Aanleg randen Vredesplein Herstel greppels Ten Bergstraat Herstel duiker Peeterstraat Verdiepen/verbreden gracht Veldovenstraat. Vernieuwen wegje Jozef Wautersstraat (aan werf). Vernieuwen toegang voetbal Meerhof. Start werken wijk Den Brandt fase 2*

Geen niet-prioritaire acties



## Prioritair actieplan: AP000005

Met een duidelijk omgevingsbeleid versterken we de leefbaarheid en een ruimtelijk goed gestructureerd Willebroek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

"We verduidelijken onze strategische visie op de verdere ontwikkeling van de gemeente. De ruimtelijke ontwikkeling van Willebroek zit in een stroomversnelling. We blijven nieuwe concrete projecten toetsen aan de leefbaarheid voor de buurt. Bij bedrijventerreinen dragen we zorg voor het evenwicht tussen wonen en werken en de visie van de hogere overheid (Brabantse Poort). Woonprojecten moeten aandacht hebben voor een kwalitatieve invulling. De gemeente investeert verder in het handhavingsbeleid en versterkt het omgevingsbeleid voor kwaliteitsvol bouwen, leefbaarheid en de aangename beleving van woonomgevingen. We gaan voor kernversterking en - vernieuwing, die moet zorgen voor een aangename en kwaliteitsvolle centrumomgeving, maar is ook essentieel in functie van de klimaatuitdagingen. Door in te zetten op versterken en verdichten in de woonkernen, geven we kansen voor een sterk ruimtelijk beleid en woonbeleving nabij water en groen. Bovendien werkt verdichting kostenbesparend voor tal van diensten en nutsvoorzieningen zoals riolering, openbaar vervoer, postbedeling en wegeaanleg. Verstandig verdichten laat ruimte binnen de kernen voor een groene (natuur) en blauwe (water)dooradering waardoor de woonkwaliteit toeneemt. Natuur en groen mogen daarom niet worden beperkt tot het buitengebied, maar moeten worden doorgetrokken tot in het hart van onze gemeente. Belangrijk is hierin ook dat de diensten zich organiseren met actief toezichthouderschap en kwaliteitsbewaking om te zorgen dat de bewoners kunnen rekenen op een veilige, mooie en propere woonomgeving. We willen de open ruimte maximaal behouden en herbestemmen we maximaal agrarisch gebied. We geven creatieve bestemming aan langdurig leegstaande (bedrijfs)panden en/of terreinen vooraleer nieuwe ruimte met nieuw beleid aan te snijden. De Brownfieldconvenant van Willebroek-Noord geniet onze bijzondere aandacht en de nota van de zoekzones 'Brabantse Poort' is de leidraad voor bestemming en ontsluiting van bedrijventerreinen. Bij de ontwikkeling van KMO-zones worden voldoende kleine kavels voorzien."

### Prioritaire actie: AC000044

Door doordachte ontwikkelingen zorgen we voor kernversterking en een opwaardering van de leefomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: In 2023 werden door de gemeente 8 panden verworven en 10 panden werden vervreemd. Het project Willebroek Bruist werd verder gezet in 2023.*

### Geen niet-prioritaire acties

#### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	5.100	5.100	0
Saldo	5.100	5.100	0
Investerings			
Financiering			

### Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

## Prioritaire Inhoudstabel: VT

Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.199.258	1.367.613	1.495.053
Ontvangsten	1.798.033	1.885.870	2.153.213
Saldo	598.775	518.257	658.159
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	536.159	1.000.639	5.639.500
Ontvangsten	666.778	667.000	0
Saldo	130.619	-333.639	-5.639.500
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaren en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhorigheidsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhorigheidsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

1. *Vrije tijd en verenigingen vormen mee de lokale gemeenschap en een bron van samenwerking.*
2. *Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme.*
3. *Een plaats in de vrije tijd voor onze jongeren.*
4. *Een vitale samenleving met sport en recreatie.*
5. *Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel.*
6. *Het Huis van de Vrije Tijd zorgt voor ruimte en een moderne infrastructuur.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.199.258	1.367.613	1.495.053
Ontvangsten	1.798.033	1.885.870	2.153.213
Saldo	598.775	518.257	658.159
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	536.159	1.000.639	5.639.500
Ontvangsten	666.778	667.000	0
Saldo	130.619	-333.639	-5.639.500
<b>Financiering</b>			

## Prioritair actieplan: AP000022

Het huis van de vrije tijd zorgt voor ruimte en moderne infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*Het Huis van de Vrije Tijd is geen doel op zich, maar een middel. Een middel om mensen in alle vrijheid keuzes te laten maken, elkaar te laten ontmoeten, met elkaar te laten communiceren en zich thuis te laten voelen. Het moet een plaats zijn zonder drempels. Een plek die, letterlijk en figuurlijk, toegankelijk is voor iedereen zonder onderscheid van welke aard of beperking. Omdat we iedereen een mooie plek gunnen voor ontspanning en vrije tijd zorgen we voor een moderne nieuwe infrastructuur waarbij we streven naar een ideaal ruimtegebruik en de aangename beleving ervan. We hebben ook aandacht voor een inclusief beleid, investeringen en initiatieven die de participatie van kansengroepen aan vrijetijdsactiviteiten vergroten en die financiële drempels wegnemen. De verschillende vrijetijdsdiensten komen samen in een vrijetijdsloket waar alle burgers terecht kunnen voor alle dienstverlening van onze partners in vrije tijd. Op dit centraal aanspreekpunt kunnen personen, vrijwilligers en verenigingen terecht voor alle informatie en aanvragen voor o.a. vrijetijdsactiviteiten, vergunningen en het huren van materiaal, ... Hiermee verhogen we de toegankelijkheid en vermijden we drempels in de dienstverlening voor vrije tijd, ook in de deelgemeenten.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	220.006	257.480	308.116
Ontvangsten	569.857	583.247	655.930
Saldo	349.851	325.767	347.814
<b>Investeringen</b>			
Uitgaven	536.159	1.000.639	5.639.500
Ontvangsten	666.778	667.000	0
Saldo	130.619	-333.639	-5.639.500
<b>Financiering</b>			

### Prioritaire actie: AC000101

Ter beschikking stellen en/of aanbieden van kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur met het oog op sport en beweging.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting evaluatie:

*Opgestart - op schema: Het Huis van de Vrije Tijd - site De Schalk werd volledig benut in 2023. Het Atheneum van Willebroek huurt de sportlokalen HVT (danszaal, dojo en sporthal) voor het volledige schooljaar 23-24 waardoor de nieuwe site onmiddellijk goed benut werd. . De sporthal van HVT werd sinds september door beide basketbalverenigingen zo goed als compleet afgehuurd in de avonden. In 2023 werd voor een bedrag van 70.000 euro aan infrastructuursubsidies uitbetaald aan 4 sportclubs volgens het vigerend subsidiereglement.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	168.495	193.722	243.785
Ontvangsten	507.728	521.247	604.242
Saldo	339.233	327.525	360.457
<b>Investeringen</b>			
Uitgaven	489.217	950.564	5.634.500
Ontvangsten	666.778	667.000	0
Saldo	177.561	-283.564	-5.634.500
<b>Financiering</b>			

## Totaal niet-prioritaire acties:

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	51.511	63.758	64.331
Ontvangsten	62.129	62.000	51.688
Saldo	10.618	-1.758	-12.643
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	46.942	50.075	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-46.942	-50.075	-5.000
<b>Financiering</b>			

### **Prioritair actieplan: AP000024**

Evenementen zorgen mee voor een fier Willebroek gevoel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### **Toelichting:**

*Het organiseren van activiteiten behoort tot het DNA van onze inwoners, verenigingen en handelaars. Evenementen en activiteiten brengen mensen samen, vergroten het samenhangingsgevoel en geven kleur aan het leven in de gemeente. We zorgen dus het jaar rond voor uiteenlopende evenementen waar lokale artiesten en handelaars kansen krijgen. Of het doel nu 'plezier' of 'promotie' is, samen met diverse organisatoren, we streven ernaar van elk evenement een succes te maken. We bekijken of dat beter lukt in de nieuwe organisatiestructuur van vrije tijd. We zetten in op de huidige evenementen (Kanaalfeesten, carnaval, jaarmarkt, 11 juli-viering, Homecoming/Taptoe...) maar blijven alert via een voortdurende evaluatie. Ook de ondersteuning van buurt- en straatfeesten en buurtoverstijgende evenementen krijgen voldoende steun en aandacht.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	589.977	680.985	503.180
Ontvangsten	672.466	753.273	536.296
Saldo	82.489	72.288	33.115
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Prioritaire actie: AC000107**

We organiseren het hele jaar door evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### **Toelichting evaluatie:**

*Volledig uitgevoerd: 2023 was opnieuw een jaar waarin zonder beperkingen evenementen georganiseerd konden worden. Er werd dan ook volop op ingezet. Door de gemeente werd de carnavalstoet, Sint Hubertusviering en 11 juli viering georganiseerd. Het AGB zette opnieuw volledig in op de Kanaalfeesten, Het zomerprogramma in de deelgemeenten en BelairWoods, Tijdens de kerstvakantie werd voor de eerste keer een winterhappening georganiseerd. Dit evenement kende een zeer succesrijk verloop.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	589.977	680.985	503.180
Ontvangsten	672.466	753.273	536.296
Saldo	82.489	72.288	33.115
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Geen niet-prioritaire acties

### **Prioritair actieplan: AP000025**

Dicht bij de mensen met cultuur en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Cultuur brengt mensen samen en draagt bij tot verbondenheid en onze gemeenschappelijke identiteit. Cultuur is ook het cement van de samenleving, het verbindt en zet aan tot denken. Het stelt mensen in staat talenten te ontwikkelen. Omdat de gemeente zich als bestuursniveau het dichtst bij de mensen bevindt, is de gemeente het best geplaatst om de lokale culturele dynamiek en creativiteit op te pikken en te stimuleren. Toerisme laat ook onze geschiedenis zien en promoot ook ons erfgoed. Het toeristisch onthaal en de toeristische werking bouwen we verder uit, inclusief rond het sashuis in Klein Willebroek. Met respect voor de huidige en historische rol die onze kerken vervulden en nog steeds vervullen werken we mee aan een realistisch herbestemmingsplan.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	142.286	156.433	161.637
Ontvangsten	555.037	548.199	959.987
Saldo	412.751	391.766	798.350
Investerings			
Financiering			

### **Prioritaire actie: AC000108**

Een gevarieerd cultureel aanbod kwalitatief en duurzaam organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Toerisme :Er kwamen nieuwe toeristisch wandel- en fietskaarten voor verkoop aan het onthaal. Daarnaast werden de briefkaarten met toeristische trekpleisters opgemaakt. Willebroek genoot mee van de promotie vanuit Regionaal Landschap Rivierenland en Toerisme Scheldeland. Tijdens open monumentendag bereikten we 500 bezoekers. Cultuur: Het seizoen 2023 is volledig uitgevoerd zoals gepland. Er werden in totaal 6153 Tickets verkocht. Het Bouge Bouche traject werd in 2023 veder gezet.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	142.286	156.433	161.637
Ontvangsten	555.037	548.199	959.987
Saldo	412.751	391.766	798.350
Investerings			
Financiering			

## Geen niet-prioritaire acties

### **Totaal niet-prioritaire actieplannen:**

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	246.988	272.715	522.120
Ontvangsten	672	1.150	1.000
Saldo	-246.317	-271.565	-521.120
Investerings			
Financiering			

## Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

## Prioritaire Inhoudstabel: WZ

Welzijn en zorg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	36.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.000	0
Financiering			

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

#### Toelichting:

1. Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.
2. Een goede gezondheidszorg van onze inwoners.
3. Het huis van de zorg en een onbezorgde oude dag voor onze senioren.
4. Armoede structureel aanpakken.
5. Een warme Vlaamse gemeenschap maken van Willebroek, een plek voor iedereen en voor sociale verantwoordelijkheidszin.
6. Samenleven in diversiteit met gelijke kansen.
7. Een sterk lokaal onderwijs ondersteunen.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	36.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.000	0
Financiering			

## Prioritair actieplan: AP000030

Een gezinsbeleid dat ook jonge gezinnen en jongeren ondersteunt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting:** *Het gezinsbeleid moet er zijn voor elk gezin, zonder onderscheid tussen gezinsvorm of context. Een basisondersteuning op maat is voor elk gezin zinvol en vergroot ook de rechtmatigheid van het beleid. Dat betekent niet dat iedereen hetzelfde aanbod moet krijgen: gezinnen zijn divers en hun behoefte aan ondersteuning ook. Om het verschil te maken werken we aan een behoeftedekkend en gezinsondersteunend aanbod, ook op vlak van kinderopvang zowel gezinsaanvullend als voor- en naschools, evenals op vlak van opvoedingsondersteuning, onderwijsondersteuning en bestrijding kinderarmoede. Jongeren hebben dan weer nood aan maximale ontplooiingskansen. Ze moeten kunnen deelnemen aan het maatschappelijke leven. De gemeente heeft hier een ondersteunende rol in te spelen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	36.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.000	0
Financiering			

### Prioritaire actie: AC000132

Investeren in opvoedingsondersteuning met preventieve gezinsondersteuning en een laagdrempelig aanspreekpunt voor gezinnen, kinderen, leerkrachten, jeugdbegeleiders en politie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: mama leert: 11 ingeschreven deelnemers ( september tot december)individuele vragen van inwoners ( aanmelden kinderopvang, opvoedingsvragen, doorverwijzingen naar hulpverlening: 20workshops in het kader van opvoeding: 4 (september tot december)*

### Prioritaire actie: AC000137

We zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde (met aandacht voor elk kind) voor- en naschoolse opvang en een vakantieopvang voor alle kinderen van 0 tot 12 jaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Opgestart - op schema: Met de ingebruikname van de nieuwe gebouwen op de site De Schalk beschikken we zowel voor KDV als voor BKO over mooie eigentijdse lokalen, wat zeker een positieve boost geeft aan de beeldvorming over deze diensten. Op vlak van de activiteiten stellen we vast dat er gemiddeld 1428 kinderen in de namiddag en 965 in de voormiddag per maand aanwezig zijn. Het KDV heeft een gemiddelde bezetting van 76,08%. Dit is een stijging tov van 2022. Met de aanstelling van zowel een nieuwe verantwoordelijke als van een pedagogische coach kon in 2023 een nieuwe start worden genomen en werd werk gemaakt van het jaaractieplan. Inzonderheid op vlak van de ontwikkeling van de kinderen werd met de pedagogische coach, die de medewerkers hierbij zal ondersteunen samen met de verantwoordelijke, grote stappen gezet.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	36.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.000	0
Financiering			



Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

**Prioritaire Inhoudstabel: IO**

Interne organisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	106.537	87.951	110.737
Ontvangsten	49.766	49.800	26.750
Saldo	-56.771	-38.151	-83.987
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	108.997	107.965	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-108.997	-107.965	-6.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	485.798	484.206	573.173
Ontvangsten	308.073	477.604	5.645.500
Saldo	-177.725	-6.602	5.072.327

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

- Toelichting:**
1. Een klantgerichte organisatiestrategie met een visie voor 2830.
  2. Een goede communicatie en verder bouwen aan een sublieme en een toegankelijke dienstverlening.
  3. Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.
  4. De gemeente staat voor een degelijk financieel beheer.
  5. Aanvaardbare en redelijkheid inzake belastingen.
  6. Een verantwoorde den duidelijke subsidiepolitiek.

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	106.537	87.951	110.737
Ontvangsten	49.766	49.800	26.750
Saldo	-56.771	-38.151	-83.987
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	108.997	107.965	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-108.997	-107.965	-6.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	485.798	484.206	573.173
Ontvangsten	308.073	477.604	5.645.500
Saldo	-177.725	-6.602	5.072.327

## Prioritair actieplan: AP000042

Een performant personeelsbeleid en integrale (samen)werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Toelichting:

*We werken stevig door op de ingezette organisatieontwikkeling. Dat doen we onder meer door gericht te investeren in de feedback en ontwikkeling van vakmanschap. Een significant deel van het eigen personeel wordt verder opgeleid tot begeleiders van dialogen, intervisie, innovatie- en leanprocessen evenals trainingen in klantvriendelijkheid en gastvrijheid. We gaan medewerkers volop inzetten om de organisatieontwikkeling samen met hun collega's verder vorm te geven. Hiermee beperken we de inhuur van externen en blijft de kennis behouden voor de organisatie: de lerende organisatie. Onze organisatie Willebroek voert een geïntegreerd en duurzaam HR-beleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het talent en de harmonisering van de arbeidsvoorwaarden centraal staan. Hierbij wordt aandacht geschonken aan sociaal maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook kostenbewustzijn en inzetbaarheid. Medewerkers maken het verschil in een bedrijf. Een organisatie met een performant HR-beleid en een kwaliteitsvol ondersteunend beleid voor sub- en co-contracting heeft een streepje voor in de 'war for talent'. Het voeren van een respectvol en medewerkersgericht HR-beleid biedt mogelijkheden voor persoonlijke ontwikkeling en loopbaanperspectief.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	50	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50	-500
Investerings			
Financiering			

### Prioritaire actie: AC000189

De juiste medewerker op de juiste plaats.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Het hele jaar door organiseerde de dienst HR de nodige aanwervings-, bevorderings- en personeelsmobiliteits examens. Doordat meer en meer gebruikt wordt gemaakt van gratis publicatie van vacatures konden we de kosten drukken. We zetten meer en meer in op digitale advertenties en sociale media. In de toekomst zullen deze budgetten aangesproken moeten worden om aan employer branding te kunnen doen. Statige advertenties zullen evolueren naar posts met meer (bewegende) beelden en geluid, testimonials, ...*

### Prioritaire actie: AC000191

Via opleidingstrajecten zorgen we voor medewerkers met optimale kennis en competenties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Volledig uitgevoerd: Jaarlijks blijven we aandacht besteden aan optimaal opgeleide medewerkers met de gepaste competenties, via interne en externe opleidingen.*

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	50	500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50	-500
Investerings			
Financiering			

## Geen niet-prioritaire acties

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2023		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	106.537	87.901	110.237
Ontvangsten	49.766	49.800	26.750
Saldo	-56.771	-38.101	-83.487
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	108.997	107.965	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-108.997	-107.965	-6.000
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	485.798	484.206	573.173
Ontvangsten	308.073	477.604	5.645.500
Saldo	-177.725	-6.602	5.072.327

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

### **Niet-prioritaire Inhoudstabel**

Geen niet-prioritaire Inhoudstabel

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
<https://www.willebroek.be/nl/over-willebroek/beleid/jaarrekening>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Alg. 14367*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 9269*

# J1: Doelstellingenrekening



2023

Journalvolgnnummers: JR Budg. 15148 Alg. 2023008599 / EK 14367

AGB Willebroek (0679.456.888)

Secretaris: Dirk Blommaert

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Rekenplichtige: Katja Mampaey

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Wonen nabij water, genieten in het groen... Een groene long aan het water... da's Willebroek.

Willebroek laat je betoveren door het prachtige natuurschoon dat het te bieden heeft. We kunnen genieten van de natuurgebieden en de dijken in en rond de gemeente. We mogen er best fier op zijn en zetten ook bij het besturen van de gemeente maximaal in op onze troeven. We moeten dit karakter niet alleen bewaren en uitbreiden, we moeten het nog meer benadrukken en extra uitspelen. Willebroek wil een aantrekkelijke woongemeente zijn voor zijn inwoners, maar ook een aangename gemeente voor bezoekers, ondernemers en voor diegenen die in onze gemeente werken. Willebroek moet nog meer de gemeente worden waarin mensen en gezinnen willen investeren, zo komen we met z'n allen nog meer in een positieve spiraal terecht. Met een strak plan voor meer kwaliteit en netheid willen we bereiken dat alle Willebroekenaars zich thuis voelen en dat zij trots zijn op hun buurt en onze gemeente. Bijzondere aandacht hebben en toezichthouder zijn voor een aangename leefomgeving voor gezinnen, voor jong en oud, voor alleenstaanden en voor alle inkomensgroepen. Bij het openbaar domein en ruimtelijke ordening hechten wij veel belang aan architectuur, kwaliteit en duurzaam ontwikkelen. We zorgen voor een goed onderhouden en propere openbare ruimte met duurzame en veilige verkeersstromen. Bij ruimtelijke ontwikkelingen bewaken we het evenwicht tussen de leefbaarheid en de economische belangen. In elke woonwijk werken we aan een evenwichtige mix en woonkwaliteit. We zorgen ook voor voldoende groene ruimte en maken werk van duurzaamheid. We brengen groene ruimte bij de mensen en we lokken de mensen naar de groene ruimtes die we hebben. We onderzoeken de introductie van een groennorm waarbij verdichten en vergroenen hand in hand kunnen gaan. Met een "groennorm" kunnen we de garantie geven dat de gewonnen open ruimte ook groen blijft. Natuur en bos op wandelafstand verhoogt de tevredenheid van inwoners. We dienen dan ook zeer zorgzaam om te gaan met onze bossen en ons natuurgebied enerzijds en zelfs meer ruimte te maken voor nieuwe natuur en nieuw bos. We maken een langetermijnvisie voor meer welvaart en een aangename beleving van onze gemeente. Vooral het handelscentrum heeft meer dan ooit een nieuwe beleving nodig die nieuwe investeringen, nieuwe winkels en meer bezoekers aantrekt. Met een strak plan van aanpak voor een kernvernieuwing zorgen we voor een aantrekkelijke centrumbuurt en aangenaam wonen in een mooie en nieuwe centrumomgeving. Op die manier krijgen we de juiste mix die meer welvaart, meer handel en meer bezoekers zal aantrekken. Met dit toekomstperspectief realiseren we een beeld van wat de mogelijkheden zijn. In overleg met de Willebroekenaar willen we werken aan een "samen"toekomst, ook voor de komende generaties. Samenwerken aan een mooier en aantrekkelijker Willebroek... een gemeente waar iedereen zich thuis voelt. Een fiere thuis voor iedereen!

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	0	0
Ontvangst	5.100	5.100
Saldo	5.100	5.100
Investing		
Financiering		

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

We vinden het belangrijk dat onze inwoners zich kunnen ontspannen in de eigen gemeente en dat ze dit kunnen doen op een kwaliteitsvolle manier. Willebroek moet meer uitstraling krijgen als gemeente op het vlak van ontspanning, vrije tijd, (top)sport en recreatie. Voor recreatie zetten we in op onze groene omgeving en voldoende ontspanningsmogelijkheden nabij water en groen, van jong tot oud. Op die manier kunnen de Willebroekenaren en bezoekers hun batterijen opladen door middel van recreatieve vrijetijdsbesteding, maar ook in sport, jeugd, cultuur, evenementen of andere beleving in ontspanning. Door vrijetijdsbesteding in onze gemeente te stimuleren, versterken we ook indirect het samenhangingsgevoel en creëren we ontmoetingsmomenten voor onze inwoners. We streven naar een breed gedragen, kwalitatief "Sport voor Allen" en "Cultuur voor Allen" beleid. Sport, cultuur, vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn belangrijk als sociaal bindweefsel. We zetten meer in op een gemeenschapsvormend vrijetijdsbeleid en verbindende communicatie met en tussen verenigingen en de Willebroekenaar. Ook de jongeren in onze gemeente verdienen bijzondere aandacht. Jongeren en onze verenigingen zijn zeer belangrijke factoren binnen het vrijetijdsgebeuren. Het vrijetijdsbeleid omvat niet enkel het lokaal jeugd-, cultuur-, toerisme- en sportbeleid, maar ook het creëren van ontmoetingsmomenten tussen onze inwoners. Door de vrije tijd in onze gemeente te stimuleren, versterken we het samenhangingsgevoel van onze inwoners. Dit uit zicht onder andere in goed werkende verenigingen. Daarom zijn voorwaardelijke financiële ondersteuning, begeleiding en investeringen in een goede accommodatie belangrijk. Daarnaast zorgen we voor een divers activiteitenaanbod verspreid over de hele gemeente gedurende het ganse jaar. Het jaar rond bieden we uiteenlopende activiteiten en evenementen aan, waar lokaal talent en handelaars kansen krijgen. We willen nog meer inzetten op de communicatie hierover met de Willebroekenaar. Lokaal beleid staat dicht bij de burger én is burgergericht. Vrijetijdsbesteding en ontspanning zijn hierbij een waardevol middel binnen een integraal lokaal meerjarenplan. Niet in het minst moet de vrijetijdsbesteding zijn maatschappelijke meerwaarde tonen binnen vrijetijds- en gezondheidsbeleid. Om dit te realiseren is het noodzakelijk dat er een geoliede samenwerking is tussen de diverse actoren binnen de gemeente. Om dit allemaal in optimale omstandigheden mogelijk te maken werken we verder aan een aangepast accommodatiebeleid waarbinnen we momenteel (letterlijk en figuurlijk) bouwen aan een Huis van de Vrije Tijd. In dit open huis reiken cultuur, sport, jeugd, toerisme en evenementen elkaar de hand waarbij ze samen zorgen voor een divers activiteitenaanbod. Om actieplannen op een efficiënte wijze te kunnen realiseren zijn voldoende werkingsmiddelen en methodieken cruciaal om de doelstellingen te behalen. Waar nodig wordt geïnvesteerd in externe expertise (b.v. raamcontracten) om de taken uit de beleidsplanning rond te krijgen. Activiteiten moeten veilig en vlot kunnen verlopen, in samenwerking en met ondersteuning van onze diensten.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	1.199.258	1.367.613
Ontvangst	1.798.033	1.885.870
Saldo	598.775	518.257
<b>Investing</b>		
Uitgave	536.159	1.000.639
Ontvangst	666.778	667.000
Saldo	130.619	-333.639
<b>Financiering</b>		

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005

Iedereen telt mee in Willebroek. We maken van onze gemeente een plek waar iedereen - gezinnen en alleenstaanden, jongeren en senioren, personen met een beperking - actief kan zijn en zich thuis voelt. We zorgen voor een sterk sociaal weefsel waarbij iedereen zijn rechten, maar ook zijn plichten vervult. We laten in een warm Willebroek niemand uit de boot vallen. Als zorgzame gemeente richten we de voorbije jaren het Huis van de Zorg op en brachten zo alle betrokken diensten samen. Het doel is nog beter zorgen voor wie het écht nodig heeft. Voor welzijn en zorg doen we dit integraal. Met de hele gemeentelijke organisatie werken we hieraan mee. We werken ook maximaal aan sterke partnerschappen waar het kan en nuttig is. Dat geldt ook voor de Willebroekenaar in armoede. We onderzoeken het concept van één sociaal huis met één laagdrempelig loket voor vragen rond (financiële) steun, welzijn en zorg, waarbij de burger centraal staat en waarin ook sociale organisaties en vrijwilligersinitiatieven betrokken worden. We blijven inzetten op samenwerken en zoeken partners voor realisatie van een sociale kruidenier. (Kind)armoede voorkomen blijft prioritair. De neerwaartse spiraal waarin mensen terechtkomen pogen we te doorbreken door vroegtijdig armoede te voorkomen en we zetten in op sociale mobiliteit. Geen betere manier om mee te tellen dan door te werken en deel te nemen aan het sociaal gebeuren in onze gemeente. Als je Nederlands leert heb je het beste diploma in handen om te solliciteren. Daar willen we als gemeente graag bij helpen en doen dan met plezier alle moeite voor sociale tewerkstelling. We zetten in op meer flexibele kinderopvang in combinatie met vrijetijdsbeleving, zodat ouders ruimte en tijd krijgen om te gaan werken, en zo hun kinderen maximaal kansen te bieden. Een nieuwe kribbe en buitenschoolse kinderopvang komen eraan. Maar we vergeten ook nieuwe maatschappelijke problemen zoals een groeiende vereenzaming niet. Het verhogen van de algemene levensstandaard en kwaliteit vereist een vernieuwende en integrale aanpak. We kiezen daarbij voor een transparant sociaal beleid ten dienste van de inwoners: dit hoort een betaalbaar en verantwoord beleid te zijn. Een gezond evenwicht tussen rechten en plichten voor de burgers is daartoe noodzakelijk. Samenwerking, voortdurende bijscholing, de inzet van hooggekwalificeerd personeel en de meest vooruitstrevende ICT-technologie vormen onontbeerlijke basisvoorwaarden om de klantgericht opdrachten uit een programma voor welzijn en zorg maximaal succesvol te vervullen. Onze organisatie waarborgt aan al haar inwoners (op duurzame wijze) grondrechten om hen in staat te stellen volwaardig te participeren en te integreren in onze samenleving.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Investering		
Uitgave	0	36.000
Ontvangst	0	0
Saldo	0	-36.000
Financiering		



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

De toekomst van de gemeentelijke organisatie Willebroek gebeurt niet zo maar, die wordt aangemaakt met onder andere de noodzakelijke investeringen om verbetering te brengen in het infrastructureel, economisch en sociaal weefsel van onze gemeente. Niettegenstaande de term "corporate governance" stilaan gemeengoed begint te worden, in essentie heeft "governance" te maken met besturen, beheersen, verantwoording, toezicht, controle en geëngageerde werknemers. Het strekt ertoe de bestuursstructuren en de besluitvormingsprocessen van efficiënter te organiseren, met planning te objectiveren en transparanter te maken. Een sturend beleid en burgerparticipatie geven vorm aan een toekomstideaal en een langdurige houdbaarheid als maatstaf zodat generaties lang kunnen nagenieten en fier kunnen zijn op Willebroek. Snel en resultaatgericht te werk gaan, efficiënt, krachtig, klantgeoriënteerd besturen, een professionele planning, geëngageerde werknemers met expertise en goed management staan centraal om de beleidsdoelstellingen te halen en de noden van de samenleving in te vullen. Een moderne organisatie is voortdurend in evolutie die boeiende uitdagingen aangaat en zelf de verbetering opzoekt omdat hogere overheden nieuwe eisen stellen of bevoegdheden overdragen of het regelgevend kader wijzigen en omdat inwoners telkens en terecht nieuwe verwachtingen hebben. Er zijn altijd redenen voor de opmaak van de gepaste regelgevingen en preventief handelen, het is overduidelijk dat regels maar tot het beoogde resultaat kunnen leiden als ze ook effectief afgedwongen worden. De gemeenteraad is het hart van de democratie, verkozenen moeten hun verantwoordelijkheid kunnen en durven opnemen en de inwoners uit te leggen waarom bepaalde beslissingen genomen worden. Hoe een gemeente bestuurd wordt voel je ook letterlijk in je portemonnee. We hanteren rechtvaardige belastingen en houden de gemeentefinanciën gezond, dit kan alleen maar door degelijk en zuinig beleid en een efficiënte besteding van middelen.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	106.537	87.951
Ontvangst	49.766	49.800
Saldo	-56.771	-38.151
<b>Investing</b>		
Uitgave	108.997	107.965
Ontvangst	0	0
Saldo	-108.997	-107.965
<b>Financiering</b>		
Uitgave	485.798	484.206
Ontvangst	308.073	477.604
Saldo	-177.725	-6.602

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

### Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

#### Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	1.305.795	1.455.564
Ontvangst	1.852.898	1.940.770
Saldo	547.103	485.206
<b>Investing</b>		
Uitgave	645.155	1.144.604
Ontvangst	666.778	667.000
Saldo	21.623	-477.604
<b>Financiering</b>		
Uitgave	485.798	484.206
Ontvangst	308.073	477.604
Saldo	-177.725	-6.602

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Alg. 14367

# J2: Staat van het financieel evenwicht



2023

Journalvolgnnummers: JR Budg. 15148 Alg. 2023008599 / EK 14367

AGB Willebroek (0679.456.888)  
Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Secretaris: Dirk Blommaert  
Rekenplichtige: Katja Mampay

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>547.103</b>	<b>485.206</b>
a. Ontvangsten	1.852.898	1.940.770
b. Uitgaven	1.305.795	1.455.564
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>21.623</b>	<b>-477.604</b>
a. Ontvangsten	666.778	667.000
b. Uitgaven	645.155	1.144.604
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>568.726</b>	<b>7.602</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-177.725</b>	<b>-6.602</b>
a. Ontvangsten	308.073	477.604
b. Uitgaven	485.798	484.206
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>391.001</b>	<b>1.000</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>441.981</b>	<b>441.981</b>
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>832.982</b>	<b>442.981</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>832.982</b>	<b>442.981</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>547.103</b>	<b>485.206</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>485.798</b>	<b>484.206</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	485.798	484.206
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>61.305</b>	<b>1.000</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>61.305</b>	<b>1.000</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>-530.169</b>	<b>-531.761</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	485.798	484.206
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.015.967	1.015.967
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-468.864</b>	<b>-530.761</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	832.982	442.981
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>832.982</b>	<b>442.981</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	61.305	1.000
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>61.305</b>	<b>1.000</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		
- Autonoom gemeentebedrijf	-468.864	-530.761
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>-468.864</b>	<b>-530.761</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Voorgaande JR dossiers:*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 9551 Alg. 2022007219*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Alg. 14367*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*

*/*

*Dossiers van andere entiteiten:*

*/*

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Autonomo gemeentebedrijf</b>						
Exploitatie	1.305.795	1.852.898	1.455.564	1.940.770	1.605.790	2.179.963
Investerings	645.155	666.778	1.144.604	667.000	5.645.500	0
Financiering	485.798	308.073	484.206	477.604	573.173	5.645.500
Leningen en leasings	485.798	308.073	484.206	477.604	573.173	5.645.500

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP eindkrediet:

MJP\_HERZIENING\_4\_BEGINKREDIET\_2024 2023: Alg. 14367

MJP initieel krediet:

MJP\_HERZIENING\_3\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 9269

# J4: Balans



2023

Journalvolgnummers: JR Budg. 15148 Alg. 2023008599 / JR-1 Budg. 9551 Alg. 2022007219

AGB Willebroek (0679.456.888)

Secretaris: Dirk Blommaert

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Rekenplichtige: Katja Mampaey

	2023	2022
<b>ACTIVA</b>	<b>14.276.853</b>	<b>13.598.141</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>1.402.105</b>	<b>879.279</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	131.634	478.693
B. Vorderingen op korte termijn	1.210.628	387.544
1. Vorderingen uit ruiltransacties	152.511	172.954
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.058.117	214.589
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	7.664	8.394
D. Overlopende rekeningen van het actief	52.179	4.648
<b>II. Vaste activa</b>	<b>12.874.748</b>	<b>12.718.862</b>
C. Materiële vaste activa	12.874.748	12.718.862
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	12.874.748	12.718.862
a. Terreinen en gebouwen	12.324.564	12.251.283
b. Installaties, machines en uitrusting	272.817	198.944
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	277.366	268.634

	2023	2022
<b>PASSIVA</b>	<b>14.276.853</b>	<b>13.598.141</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>13.051.605</b>	<b>13.129.919</b>
A. Schulden op korte termijn	1.027.394	899.364
1. Schulden uit ruiltransacties	509.105	424.256
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	509.105	424.256
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	175	0
3. Overlopende rekeningen van het passief	20.462	6.076
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	497.651	469.032
B. Schulden op lange termijn	12.024.211	12.230.555
1. Schulden uit ruiltransacties	12.024.211	12.230.555
b. Financiële schulden	12.024.211	12.230.555
<b>II. Nettoactief</b>	<b>1.225.248</b>	<b>468.222</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	629.357	0
B. Gecumuleerd overschot of tekort	570.891	443.222
D. Overig nettoactief	25.000	25.000

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossier, voorgaand jaar:*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 9551 Alg. 2022007219*

# J5: Staat van opbrengsten en kosten



2023

Journalvolgnnummers: JR Budg. 15148 Alg. 2023008599 / JR-1 Budg. 9551 Alg. 2022007219

AGB Willebroek (0679.456.888)

Secretaris: Dirk Blommaert

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

Rekenplichtige: Katja Mampaey

	2023	2022
<b>I. Kosten</b>	<b>1.748.465</b>	<b>1.476.093</b>
A. Operationele kosten	1.748.425	1.475.955
1. Goederen en diensten	1.203.794	1.053.827
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	489.269	367.285
8. Andere operationele kosten	55.362	54.842
B. Financiële kosten	40	138
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>1.890.320</b>	<b>1.909.168</b>
A. Operationele opbrengsten	1.852.193	1.909.168
1. Opbrengsten uit de werking	1.788.112	1.880.642
6. Andere operationele opbrengsten	64.081	28.527
B. Financiële opbrengsten	38.126	0
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>141.855</b>	<b>433.076</b>
A. Operationeel overschot of tekort	103.769	433.214
B. Financieel overschot of tekort	38.086	-138
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>141.855</b>	<b>433.076</b>
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	14.186	43.308
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	127.670	389.768

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

JR dossier, voorgaand jaar:

JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 9551 Alg. 2022007219

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2023	BUDGET 2023	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0710	Feesten en plechtigheden	600	27.155	100.000	-72.845	De winterbar is een nieuw evenement. De aankoop van dranken was moeilijk in te schatten.
0742	Sportinfrastructuur	6103	32.252	51.345	-19.093	Bestek onderhoudscontracten dient gefinaliseerd te worden in 2024.
0705	Gemeenschapscentrum	6103	13.811	30.705	-16.894	Werken zijn wegens onderbezetting personeel verschoven naar 2024.
0710	Feesten en plechtigheden	614	258.554	273.655	-15.101	De winterbar is een nieuw evenement en ging door zowel eind december als begin januari. Sommige leveranciers bezorgden hun factuur pas na afloop van het evenement, in 2024.
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	6940	14.186	1.000	13.186	De winst was hoger dan verwacht waardoor er meer dividend uitgekeerd kon worden.
0742	Sportinfrastructuur	6110	68.164	79.000	-10.836	Elektriciteit: het budget werd gebaseerd op een simulatie van de energieleverancier. Er was een extra daling in de energieprijzen.
0742	Sportinfrastructuur	640	37.661	46.000	-8.339	Milieubelasting: het budget is moeilijk in te schatten, afhankelijk van het verbruik. Onroerende voorheffing: dit is een schatting, het aanslagbiljet van het nieuw HVT is nog niet ontvangen.
0742	Sportinfrastructuur	6111	72.916	80.000	-7.084	Gas: het budget werd gebaseerd op een simulatie van de energieleverancier. Er was een extra daling in de energieprijzen.
0742	Sportinfrastructuur	613	70.085	63.708	6.378	Schoonmaak sporthallen: de facturatie voor extern onderhoud was hoger dan ingeschat.
0705	Gemeenschapscentrum	613	116.248	122.403	-6.155	Facturatie erelonen optredens is goedkoper uitgevallen.
0705	Gemeenschapscentrum	614	45.800	51.614	-5.814	Kleine verschillen in budget op diverse mjp's van cultuur.
0111	Fiscale en financiële diensten	613	7.900	12.000	-4.100	Zeer beperkt beroep gedaan op advocaten.



MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2023	BUDGET 2023	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0710	Feesten en plechtigheden	700	60.709	120.200	-59.491	De winterbar is een nieuw evenement. De ontvangsten van de drank waren moeilijk in te schatten.
0710	Feesten en plechtigheden	707	538.969	560.492	-21.523	De winterbar is een nieuw evenement. De opkomst was moeilijk in te schatten.
0705	Gemeenschapscentrum	707	505.585	491.049	14.536	Een aantal voorstellingen deden het iets beter dan verwacht.
0742	Sportinfrastructuur	707	338.782	350.000	-11.219	De huurinkomsten van de zalen waren iets minder dan ingeschat. Hierdoor is ook de geschatte prijssubsidie lager.
0705	Gemeenschapscentrum	701	49.453	57.150	-7.697	Meer tickets in een lagere prijscategorie verkocht.
0742	Sportinfrastructuur	705	67.762	70.000	-2.238	De huurinkomsten van de zalen waren iets minder dan ingeschat.
0705	Gemeenschapscentrum	7409				

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard



Journalvolnummers: JR Budg. 15148 Alg. 2023008599 / EK 14511

AGB Willebroek (0679.456.888)

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

2023

Secretaris: Dirk Blommaert

Rekenplichtige: Katja Mampaey

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Algemene financiering.</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	3.858	18.377	43.945	15.119	1.940	1.375	1.380
Ontvangsten	147.049	193.346	102	846	1.050	150	150
Saldo	143.191	174.969	-43.843	-14.273	-890	-1.225	-1.230
Financiering							
Uitgaven	19.399	45.905	373.500	485.798	484.206	594.779	907.011
Ontvangsten	4.003.328	6.506.731	1.774.885	308.073	477.604	6.604.500	13.184.000
Saldo	3.983.929	6.460.826	1.401.384	-177.725	-6.602	6.009.721	12.276.989
<b>Interne organisatie.</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	60.204	25.718	51.625	73.337	78.607	96.760	86.820
Ontvangsten	28	0	37.340	63.348	64.050	64.550	65.050
Saldo	-60.175	-25.718	-14.285	-9.989	-14.557	-32.210	-21.770
Investerings							
Uitgaven	0	43.283	40.466	115.155	110.836	37.919	17.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-43.283	-40.466	-115.155	-110.836	-37.919	-17.000
<b>Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	0	0	0	0	0	270.000	0
Ontvangsten	0	0	5.100	5.100	5.100	302.100	5.100
Saldo	0	0	5.100	5.100	5.100	32.100	5.100
Investerings							
Uitgaven	0	0	59.250	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-59.250	0	0	0	0
<b>Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).</b>							
Exploitatie							

	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Uitgaven	423.241	458.945	1.033.113	1.209.983	1.365.340	1.408.866	1.323.419
Ontvangsten	354.136	396.992	1.788.504	1.689.857	1.776.822	1.930.238	2.174.023
Saldo	-69.105	-61.953	755.390	479.874	411.482	521.372	850.604
Investerings							
Uitgaven	4.003.328	6.463.448	1.582.173	525.066	525.419	6.998.449	14.167.000
Ontvangsten	0	0	0	666.778	667.000	0	1.000.000
Saldo	-4.003.328	-6.463.448	-1.582.173	141.712	141.581	-6.998.449	-13.167.000
<b>Welzijn en zorg.</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	0	0	39.591	7.356	9.676	18.005	18.440
Ontvangsten	0	0	78.123	93.747	93.747	93.747	93.747
Saldo	0	0	38.532	86.391	84.071	75.742	75.307
Investerings							
Uitgaven	0	0	92.996	4.934	4.934	71.547	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-92.996	-4.934	-4.934	-71.547	0

	2026
	Meerjarenplan
<b>Algemene financiering.</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	1.385
Ontvangsten	150
Saldo	-1.235
Financiering	
Uitgaven	1.110.925
Ontvangsten	181.000
Saldo	-929.925
<b>Interne organisatie.</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	88.190
Ontvangsten	65.550
Saldo	-22.640
Investerings	
Uitgaven	11.000
Ontvangsten	0
Saldo	-11.000

	2026
	Meerjarenplan
<b>Leefomgeving, bouwen en wonen, ruimtelijke ordening, milieu.</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	0
Ontvangsten	5.100
Saldo	5.100
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
<b>Vrije tijd (sport - cultuur - evenementen - bibliotheek).</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	1.390.336
Ontvangsten	2.446.159
Saldo	1.055.823
Investerings	
Uitgaven	170.000
Ontvangsten	0
Saldo	-170.000
<b>Welzijn en zorg.</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	18.870
Ontvangsten	93.747
Saldo	74.877
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Alg. 14511*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Alg. 14511*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 5755 Alg. 2021004691*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 9551 Alg. 2022007219*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 15148 Alg. 2023008599*

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>483.467</b>	<b>496.433</b>	<b>1.124.828</b>	<b>1.291.570</b>	<b>1.454.364</b>	<b>1.793.806</b>	<b>1.428.859</b>
1. Goederen en diensten	396.838	442.844	1.069.986	1.236.208	1.393.724	1.732.776	1.366.269
5. Andere operationele uitgaven	86.629	53.589	54.842	55.362	60.640	61.030	62.590
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>2.143</b>	<b>2.638</b>	<b>138</b>	<b>40</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
2. Andere financiële uitgaven	2.143	2.638	138	40	200	200	200
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>1.693</b>	<b>3.968</b>	<b>43.308</b>	<b>14.186</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>

I. Exploitatie-uitgaven	2026
	Meerjarenplan
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>1.497.581</b>
1. Goederen en diensten	1.433.326
5. Andere operationele uitgaven	64.255
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>200</b>
2. Andere financiële uitgaven	200
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>1.000</b>

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>501.213</b>	<b>590.337</b>	<b>1.909.168</b>	<b>1.852.193</b>	<b>1.939.770</b>	<b>2.390.685</b>	<b>2.337.970</b>
1. Ontvangsten uit de werking	345.201	396.992	1.880.642	1.788.112	1.875.020	2.309.335	2.256.870
3. Werkingssubsidies	147.049	193.346	0	0	0	0	0
a. Algemene werkingssubsidies	147.049	193.346	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	147.049	193.346	0	0	0	0	0
- van de gemeente	147.049	193.346	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	8.963	0	28.527	64.081	64.750	81.350	81.100
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>705</b>	<b>1.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

II. Exploitatieontvangsten	2026						
	Meerjarenplan						
A. Operationele ontvangsten	<b>2.610.606</b>						
1. Ontvangsten uit de werking	2.529.256						
3. Werkingsubsidies	0						
a. Algemene werkingsubsidies	0						
- Andere algemene werkingsubsidies	0						
- van de gemeente	0						
5. Andere operationele ontvangsten	81.350						
B. Financiële ontvangsten	<b>100</b>						
III. Exploitatiesaldo	<b>13.911</b>	<b>87.298</b>	<b>740.895</b>	<b>547.103</b>	<b>485.206</b>	<b>595.779</b>	<b>908.011</b>

III. Exploitatiesaldo	<b>1.111.925</b>
-----------------------	------------------

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	<b>4.003.328</b>	<b>6.506.731</b>	<b>1.774.885</b>	<b>645.155</b>	<b>641.189</b>	<b>7.040.415</b>	<b>14.084.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.003.328	6.506.731	1.774.885	645.155	641.189	7.040.415	14.084.000
a. Terreinen en gebouwen	3.995.224	6.485.811	1.313.559	458.814	458.814	6.952.186	14.010.000
c. Roerende goederen	8.104	20.920	461.326	186.341	182.375	88.229	74.000
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.500</b>	<b>100.000</b>

I. Investeringsuitgaven	2026
	Meerjarenplan
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	<b>181.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	181.000
a. Terreinen en gebouwen	0
c. Roerende goederen	181.000
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	<b>0</b>

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>666.778</b>	<b>667.000</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	666.778	667.000	0	1.000.000

II. Investeringsontvangsten	2026						
	Meerjarenplan						
D. Investeringssubsidies en -schenkingen - van de Vlaamse overheid	0						
	0						
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-4.003.328</b>	<b>-6.506.731</b>	<b>-1.774.885</b>	<b>21.623</b>	<b>25.811</b>	<b>-7.107.915</b>	<b>-13.184.000</b>

<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-181.000</b>
------------------------------	-----------------

<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-3.989.418</b>	<b>-6.419.433</b>	<b>-1.033.990</b>	<b>568.726</b>	<b>511.017</b>	<b>-6.512.136</b>	<b>-12.275.989</b>
---	-------------------	-------------------	-------------------	----------------	----------------	-------------------	--------------------

<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>930.925</b>
---	----------------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	<b>19.399</b>	<b>45.905</b>	<b>373.500</b>	<b>485.798</b>	<b>484.206</b>	<b>594.779</b>	<b>907.011</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	19.399	45.905	373.500	485.798	484.206	594.779	907.011

I. Financieringsuitgaven	2026
	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	<b>1.110.925</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.110.925

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023		2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	<b>4.003.328</b>	<b>6.506.731</b>	<b>1.774.885</b>	<b>308.073</b>	<b>477.604</b>	<b>6.604.500</b>	<b>13.184.000</b>
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	4.003.328	6.506.731	1.774.885	308.073	477.604	6.604.500	13.184.000

II. Financieringsontvangsten	2026						
	Meerjarenplan						
A. Aangaan van financiële schulden	<b>181.000</b>						
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	181.000						
<b>III. Financieringsaldo</b>	<b>3.983.929</b>	<b>6.460.826</b>	<b>1.401.384</b>	<b>-177.725</b>	<b>-6.602</b>	<b>6.009.721</b>	<b>12.276.989</b>



III. Financieringssaldo	-929.925
-------------------------	----------

Budgettair resultaat van het boekjaar	-5.488	41.393	367.394	391.001	504.415	-502.415	1.000
---------------------------------------	--------	--------	---------	---------	---------	----------	-------

Budgettair resultaat van het boekjaar	1.000
---------------------------------------	-------

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Alg. 14511

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Alg. 14511

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 5755 Alg. 2021004691

JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 9551 Alg. 2022007219

JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 15148 Alg. 2023008599



## PRIO GEM-AC000137: Project Kribbe

### AC000137: Zorgen voor een toegankelijke, kwalitatieve en pedagogisch verantwoorde opvang voor alle kinderen.

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	61.000	0	61.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	61.000	0	61.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	61.000	0	61.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	61.000	0	61.000

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	0	61.000	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	61.000	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	61.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	61.000	0	0

**PRIO GEM-AGB-AC000101: Huis van de vrije tijd - sport + sporthallen**  
**AC000101: Kwalitatieve publieke ruimte en infrastructuur voor sport en beweging.**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>12.427.066</b>	<b>0</b>	<b>21.248.847</b>	<b>0</b>	<b>33.675.913</b>
<b>B. Investingen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>12.427.066</b>	<b>0</b>	<b>21.181.347</b>	<b>0</b>	<b>33.608.413</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	12.427.066	0	21.181.347	0	33.608.413
a. Terreinen en gebouwen	0	12.036.220	0	20.901.186	0	32.937.406
c. Roerende goederen	0	390.845	0	280.161	0	671.006
<b>C. Investingen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.500</b>	<b>0</b>	<b>67.500</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>666.778</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.666.778</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>666.778</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.666.778</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>3.971.464</b>	<b>6.374.500</b>	<b>1.591.885</b>	<b>489.217</b>	<b>7.000.847</b>	<b>14.073.000</b>	<b>175.000</b>
<b>B. Investingen in materiële vaste activa</b>	<b>3.971.464</b>	<b>6.374.500</b>	<b>1.591.885</b>	<b>489.217</b>	<b>6.933.347</b>	<b>14.073.000</b>	<b>175.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.971.464	6.374.500	1.591.885	489.217	6.933.347	14.073.000	175.000
a. Terreinen en gebouwen	3.967.184	6.355.914	1.254.308	458.814	6.891.186	14.010.000	0
c. Roerende goederen	4.280	18.586	337.577	30.403	42.161	63.000	175.000
<b>C. Investingen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>666.778</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>666.778</b>	<b>0</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Alg. 14511*

*(\*) Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 5755 Alg. 2021004691*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 9551 Alg. 2022007219*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 15148 Alg. 2023008599*

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2023	BUDGET 2023	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0742	Sportinfrastructuur	2291-7	458.814	840.000	-381.186	Vertraging in het project wegens aanpassing omgevingsvergunning en PFAS vervuiling.
0742	Sportinfrastructuur	214-7		67.500	-67.500	De studie was niet afgerond in 2023, het factuur volgt in 2024.
0945	Kinderopvang	2291-0		36.000	-36.000	On hold gezet gezien ingebrekestelling aannemer gebouw.
0119	Overige algemene diensten	235-0	102.870	110.789	-7.919	Uitvoering van de werken vertraagd. Nabestelling van materiaal is pas in 2024 geleverd en factureerd. Het budget werd overgedragen.
0742	Sportinfrastructuur	245-0	8.099	15.083	-6.983	Gedeeltelijke levering van het materiaal in 2024. Het budget werd overgedragen.
0119	Overige algemene diensten	246-0	12.285	7.965	4.320	Aankoop extra kassasysteem was niet voorzien.
09/0		265				

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2023	BUDGET 2023	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0742	Sportinfrastructuur	150-0	666.778	667.000	-222	Afronding cijfers

## T4: Evolutie van de financiële schulden



da's

Willebroek

Journalvolnummers: JR Budg. 15148 Alg. 2023008599

AGB Willebroek (0679.456.888)

Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek

2023

Secretaris: Dirk Blommaert

Rekenplichtige: Katja Mampaey

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>4.792.371</b>	<b>10.975.865</b>	<b>12.230.555</b>	<b>12.024.211</b>	<b>17.721.700</b>	<b>29.794.775</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	835.534	4.792.371	10.975.865	12.230.555	12.024.211	17.721.700
2. Nieuwe leningen	4.003.328	6.506.731	1.774.885	308.073	6.604.500	13.184.000
4. Overboekingen	-46.491	-323.238	-520.194	-514.417	-907.011	-1.110.925
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>45.005</b>	<b>322.338</b>	<b>469.032</b>	<b>497.651</b>	<b>809.883</b>	<b>1.013.797</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	17.913	45.005	322.338	469.032	497.651	809.883
2. Aflossingen	-19.399	-45.905	-373.500	-485.798	-594.779	-907.011
3. Overboekingen	46.491	323.238	520.194	514.417	907.011	1.110.925
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>4.837.377</b>	<b>11.298.203</b>	<b>12.699.587</b>	<b>12.521.862</b>	<b>18.531.583</b>	<b>30.808.572</b>

Financiële schulden op 31 december	2026
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>28.879.629</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	29.794.775
2. Nieuwe leningen	181.000
4. Overboekingen	-1.096.146
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>999.018</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.013.797
2. Aflossingen	-1.110.925
3. Overboekingen	1.096.146
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>29.878.647</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2024 2024: Alg. 14511*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 3689 Alg. 2020004891*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 5755 Alg. 2021004691*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 9551 Alg. 2022007219*

*JR\_ORIGINEEL\_2023 2023: Budg. 15148 Alg. 2023008599*



# Financiële risico's

## Inflatie (risico op stagflatie) & indexatie

De op hol geslagen energieprijzen naar aanleiding van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne resulteren in een hoge inflatie. In 2023 is er uiteindelijk 4% inflatie geweest.

Beide risico's werden afgedekt door de herfinanciering van de leningen in 2020 en door minutieus te budgetteren.

## Recessie

De torenhoge inflatie zorgt langzaam maar zeker dat de inwoners opletten met de besteding van hun inkomen. De recessie is in economische termen uitgebleven doch niet alle inwoners zullen dit gevoelsmatig beamen.

De rente is hoog gebleven en is niet verlaagd.

Dit risico werd afgedekt door een gezond financieel beleid én de nodige buffers om dit op te vangen.

## Het zogenaamde 'decreet Somers'

Een nieuwe switch in beleid is uitgebleven.

## Een wereldwijde pandemie

De pandemie van Covid-19 blijft, zelfs na massale vaccinatie, voor een aanzienlijke bedreiging van een goede werking van onze organisatie zowel organisatorisch als financieel zorgen.

Er is onzekerheid ontstaan betreffende de ontvangsten door een gewijzigde financiële situatie van een groot deel van onze bevolking.

Het risico werd ingedekt door een herfinanciering van onze leningen in 2020, waardoor de gemeente & het OCMW aanzienlijk meer financiële ademruimte heeft bekommen.

## Nieuwe financiële crisis

Er heeft zich geen nieuwe, financiële crisis voorgedaan.

Het risico werd ingedekt door het kapitaal te verspreiden over meerdere banken en inzake meeruitgaven is er binnen de organisatie nog ruimte voor ondersteuning.



## **Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten**

2023 was het eerste volledig jaar na de corona crisis waarin de programmatie en de zaalverhuur zijn normaal verloop heeft gekend. Hierdoor hebben er zich geen specifieke problemen voorgedaan.

## **Risico's inzake de evolutie van de exploitatieuitgaven**

De vooropgestelde inflatie werd bij de budgettering goed ingeschat waardoor er zich geen problemen inzake hebben voorgedaan.

## **Risico's inzake investeringsuitgaven**

Bij de voorlopige oplevering van fase 1.1 van het Huis van de vrije Tijd werden specifieke problemen vastgesteld. Zowel het studiebureau als de aannemer werden in gebreke gesteld. Momenteel wordt, in onderling overleg, naar een oplossing gezocht.

Dit wordt strikt opgevolgd om extra investeringsuitgaven te vermijden.

## **Risico's inzake investeringsontvangsten**

De verwachte investeringssubsidie voor fase 1.1 is begin 2023 ontvangen.

## **Risico's inzake betalingsverkeer & fraude**

Er hebben op dit vlak zich geen problemen gesteld.

## **Risico's inzake thesauriebeheer**

Er hebben op dit vlak zich geen problemen gesteld.

## **Risico's inzake schuldbeheer**

Vermits het AGB Willebroek geen rente verschuldigd is op de leningen die de Gemeente Willebroek aan haar verstrekt, was er geen risico.

## T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>B. Financiële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Materiële vaste activa</b>	<b>12.718.862,00</b>	<b>645.155,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-489.269,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.874.748,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
f. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	12.718.862,00	645.155,00	0,00	0,00		-489.269,00	0,00	12.874.748,00
a. Terreinen en gebouwen	12.251.283,00	458.814,00	0,00	0,00		-385.532,00	-1,00	12.324.564,00
b. Installaties, machines en uitrusting	198.944,00	128.140,00	0,00	0,00		-54.267,00	0,00	272.817,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	268.634,00	58.202,00	0,00	0,00		-49.470,00	0,00	277.366,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
3. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Immateriële vaste activa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>					
<b>A. Kapitaalsubsidies en schenkingen</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Verrekening</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
AGB	0,00	666.778,00	-37.421,00	0,00	629.357,00
<b>Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>666.778,00</b>	<b>-37.421,00</b>	<b>0,00</b>	<b>629.357,00</b>
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>Tussenkost gemeente aan OCMW</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
AGB	443.222,00	127.670,00	0,00	0,00	570.891,00
<b>Totaal</b>	<b>443.222,00</b>	<b>127.670,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>570.891,00</b>
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Terugneming</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
<b>Totaal</b>					
<b>D. Overig nettoactief</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Wijziging kapitaal</b>		<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
AGB	25.000,00	0,00		0,00	25.000,00
<b>Totaal</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>25.000,00</b>
<b>Totaal nettoactief</b>	<b>Boekwaarde op 1/1</b>			<b>Mutatie</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
AGB	468.222,00			757.026,00	1.225.248,00
<b>Totaal</b>	<b>468.222,00</b>			<b>757.026,00</b>	<b>1.225.248,00</b>

# Waarderingsregels en –grondslagen

## Vaststelling van de waarderingsregels

De waarderingsregels en –grondslagen vormen een eenvormige basis om de waarde van elementen die worden opgenomen en geboekt in de boekhouding te bepalen.

De Raad van Bestuur bepaalt de regels die gelden voor:

1. de waardering van de inventaris, vorderingen, schulden en verplichtingen van het bestuur van welke aard ook
2. de vorming en de aanpassing van afschrijvingen, waarderingsregels en voorzieningen voor risico's en kosten
3. de herwaarderingen

De waarderingsregels zijn relevant en betrouwbaar voor de economische besluitvormingsbehoeften voor de gebruikers en dit volgens de organieke decreten en het uitvoeringsbesluit.

In de toelichting van de jaarrekening worden deze waarderingsregels zo samengevat dat er voldoende nauwkeurig inzicht wordt verkregen in de toegepaste waarderingsmethoden.

## Algemene principes

### Waardebepaling

De boekhouding moet worden gevoerd in euro. Transacties uitgedrukt in vreemde valuta's worden omgerekend in euro op de datum van de transactie.

### Continuïteit

Bij de vaststelling van de waarderingsregels moet ervan uitgegaan worden dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten.

### Bestendigheid

De regels zijn identiek en worden stelselmatig toegepast van het ene boekjaar naar het andere. Ze worden gewijzigd wanneer belangrijke veranderingen in de activiteiten van het bestuur of door economische/technologische omstandigheden, de vroeger gevolgde regels niet langer zorgen voor een waar en getrouw beeld. In de toelichting worden afwijkingen vermeld en verantwoord over het boekjaar waarin de afwijkende regels voor het eerst worden toegepast. Tevens geldt dit voor de geraamde invloed ervan op het vermogen, op de financiële toestand en op de staat van opbrengsten en kosten.

### Individuele waardering

Elk vermogensbestanddeel moet afzonderlijk worden gewaardeerd. Afwijkingen op waardering kunnen in principe voor het meubilair, de kantooruitrusting, het klein materieel, waarvan de aanschaffingswaarde te verwaarlozen is in verhouding van het balanstotaal en waarvan de hoeveelheid, de waarde en de samenstelling niet aanmerkelijk veranderen in het financiële boekjaar.

In aansluiting op het voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende en onroerende verrichtingen van minder dan € 2.500 inclusief btw die geen deel uitmaken van een ruimer project, niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat.

### *Aanschaffingswaarde / Waardering*

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en voor dat bedrag in de balans wordt opgenomen, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld:

- Aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten)
- Ruilwaarde
- Vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen, ...+ rechtstreekse productiekosten)
- Schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het opvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten)
- Inbrengwaarde

Op de algemene regel zijn afwijkingen bepaald. (zie 3 Afwijkingen en specifieke waarderingsregels)

### *Afschrijvingen en waardeverminderingen*

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur uitgedrukt in jaren.

Jaarlijks afschrijvingsbedrag = boekhoudkundige waarde – restwaarde

Resterende gebruiksduur

De restwaarde en de gebruiksduur van een actief moeten ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar worden herzien.

Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van de activa te bepalen. (zie Afwijkingen en specifieke waarderingsregels)

### *Waardeverminderingen*

Waardeverminderingen worden geboekt om rekening te houden met al dan niet als definitief aan te merken ontwaardingen indien dit bij het afsluiten van het boekjaar noodzakelijk zou blijken

Jaarlijks wordt geëvalueerd of de gebruikswaarde van een goed hoger is dan zijn boekhoudkundige waarde, indien dit het geval is worden geboekte waardeverminderingen teruggenomen ten belope van dit verschil.

Waardeverminderingen zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben.

### *Herwaarderingen*

Herwaardering is enkel toegestaan voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa.

Deze activa worden geherwaardeerd om hun marktwaarde in overeenstemming te brengen met de marktwaarde. Bij herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

### **Volledigheid**

Het belang van inschatten van voorzienbare risico's waardoor mogelijke verliezen en ontwaardingen kunnen ontstaan. Meldingen van deze verliezen of ontwaardingen worden gemaakt in de toelichting van de jaarrekening.

## Transactiemoment

De kosten en opbrengsten moeten worden verwerkt in het boekjaar waarin ze werkelijk gerealiseerd zijn, ongeacht het feit of ze al dan niet geïnd of betaald zijn. Wanneer de opbrengsten of de kosten in belangrijke mate worden beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend, moet daarvan melding worden gemaakt in de toelichting bij de jaarrekening.

## Afwijkingen en specifieke waarderingsregels

### Geldbeleggingen en liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

De evaluatie geschiedt jaarlijks op afsluitdatum.

### Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze over geboekt naar dubieuze debiteuren behalve wanneer de invorderingsprocedure (gerechtelijk, afbetalingsplan, verzoening vredegerecht, collectieve schuldbemiddeling, dwangbevel) nog lopende is.

Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde:

Ouder dan 3 jaar:	30%
Vanaf 5 jaar:	50%

Het bestuur opteert ervoor om waardeverminderingen toe te passen jaarlijks op afsluitdatum van het boekjaar.

### Voorraden

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de recentste aankooprijzen).

### Financieel vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde.

Als de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van omgezette vorderingen lager is dan de marktwaarde, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, rendabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden.

Op het ogenblik van insolventie van de entiteit waarin er belangen zijn, of waaraan middelen zijn toegekend, wordt dit belang of deze vordering als oninvorderbaar geboekt en zal een minderwaarde moeten worden geboekt voor het saldo van het belang of de vorderingen en zal dit belang of deze vordering uit de boekhouding worden verwijderd.

Indien achteraf blijkt dat er alsnog een gedeelte van het belang of de vordering werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag.

Deze analyses worden jaarlijks op afsluitdatum uitgevoerd.

### **Materiële vaste activa**

Het bestuur opteert ervoor om individuele roerende en onroerende verrichtingen van minder dan € 2.500 inclusief btw die geen deel uitmaken van een ruimer project, niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat

#### *Categorieën*

De materiële vast activa worden onderverdeeld in 3 categorieën:

1. Gemeenschapsgoederen  
Roerende en onroerende goederen die worden aangewend binnen het maatschappelijk doel van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit.  
Zij genereren minder ontvangsten dan de uitgaven die nodig zijn om deze goederen te verwerven en om die dienstverlening te realiseren.
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa  
Materiële vaste activa die door het bestuur worden aangewend voor de realisatie van de maatschappelijke dienstverlening, maar die in tegenstelling tot de gemeenschapsgoederen wel voldoende ontvangsten genereren ter compensatie van de uitgaven die nodig zijn om deze goederen te verwerven en om die dienstverlening te realiseren.
3. Overige activa  
Overige activa worden door het bestuur niet aangewend voor de realisatie van de maatschappelijke dienstverlening. Ze worden aangehouden als reserve en met het oog op de realisatie van huuropbrengsten, een waardestijging of beide.

#### *Bijzondere subcategorieën*

1. Erfgoederen  
In de categorie van de gemeenschapsgoederen vinden we de erfgoederen terug. Tot de erfgoederen behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijk,... waarde.  
Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben in principe geen gebruikswaarde. Indien geen objectieve waardebepaling mogelijk is, kan de boekhoudkundige waarde van deze activa aan 1 euro ingeboekt worden.
2. Overige zakelijke rechten op onroerende goederen  
In de categorie van de gemeenschapsgoederen en de bedrijfsmatige materiële vaste activa vinden we telkens ook de subcategorie overige zakelijke rechten op onroerende goederen.  
Deze subcategorie heeft betrekking op zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald.  
Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.
3. Vaste activa in leasing of op grond van soortgelijk recht  
Deze subcategorie komt terug bij de gemeenschapsgoederen en de bedrijfsmatige materiële vaste activa. Het bestuur beschikt over gebruiksrechten op lange termijn op de activa die voorwerp uitmaken van de overeenkomst.  
Vaste activa in leasing of op grond van erfpacht of recht van opstal worden slechts opgenomen op het actief indien de contractueel bepaalde termijnen, verhoogd met het eventuele bedrag dat moet worden betaald bij optielichting, de integrale wedersamenstelling van het kapitaal



dekken dat de leasinggever heeft geïnvesteerd in het vaste actief. Deze contractueel te storten termijnen zijn dus exclusief de rente en de kosten verbonden aan deze verrichting.

### *Afschrijvingstermijnen voor materiële vaste activa*

#### ➤ **Terreinen en gebouwen**

Terreinen worden niet afgeschreven.

Uitzondering: de aanleg en uitrusting op de terreinen (bv: verharding, omheining,...) wordt opgenomen onder de rubriek bebouwde terreinen en worden afgeschreven op 15 jaar.

Gebouwen worden afgeschreven op 33 jaar.

Onderhoudswerken aan gebouwen worden afgeschreven over een termijn van 15 jaar.

Uitzondering: gebouwen van politiezone worden afgeschreven op 50 jaar.

#### ➤ **Wegen en overige infrastructuur**

Wegen worden afgeschreven op 33 jaar.

Onderhoudswerken worden afgeschreven op 15 jaar.

Uitzonderingen: Overige infrastructuur (10 jaar) en slijtlagen (5 jaar)

#### ➤ **Waterlopen en waterbekkens**

Waterlopen en waterbekkens worden afgeschreven op 33 jaar.

Onderhoudswerken worden afgeschreven op 15 jaar.

#### ➤ **Installaties, machines en uitrusting**

Machines en uitrusting worden afgeschreven op 5 jaar.

#### ➤ **Meubilair, kantooruitrusting en rollend materiaal**

Meubilair, kantooruitrusting en rollend materiaal worden afgeschreven op 10 jaar.

Uitzonderingen: informaticamateriaal (3 jaar), rollend materiaal (5 jaar) en kantooruitrusting (5 jaar)

#### ➤ **Erfgoed**

Geen afschrijvingen op deze rubriek.

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. Werden deze activa verworven door derden worden zij geherwaardeerd tegen vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur.

Het minimum bedrag van aanschaf bedraagt € 2.500 inclusief btw. Deze activa worden afgeschreven op 5 jaar.

### **Vorderingen op lange termijn**

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correcties geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

### **Schulden**

De schulden worden geherwaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Netto actief**

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in het resultaat opgenomen volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de vaste activa waarvoor deze werden

verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

**Voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor waarschijnlijke verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

## **Bijzondere bepalingen bij de overgang naar BBC (beginbalans)**

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe.

De bestaande inventarisbestanddelen worden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis van de bestaande aanschafwaarde.

De afschrijvingstermijnen worden vervangen door de termijnen bepaald in de afwijkende en specifieke waarderingsregels.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan nul, of die niet konden geïndividualiseerd worden, worden niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies. Een uitzondering zal gemaakt worden voor bebouwde terreinen, gebouwen, wegen en slijtlagen.

Erfgoederen worden in de beginbalans opgenomen aan 1 EUR.

Ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden niet geconverteerd voor zover het corresponderende actief niet werd geconverteerd.

Voorzieningen voor risico's en kosten worden opnieuw bekeken en eventueel opgenomen in de beginbalans.

PROEF-EN SALDIBALANS

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DEBET	CREDIT	31/12/2023
1000000	Kapitaal	-25 000,00		25 000,00	-25 000,00
1400000	Gecumuleerd overschot	-440 721,67	2 145 437,53	2 713 828,78	-568 391,25
1400090	Wettelijke reserve	-2 500,00		2 500,00	-2 500,00
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder			666 778,00	-666 778,00
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder		37 421,49		37 421,49
1740002	Andere leningen van of aan de gemeenten	-12 230 555,35	514 417,38	12 538 628,68	-12 024 211,30
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten				
2140007	Plannen en studies - activa in aanbouw				
2290007	Terreinen - bedrijfsmatige MVA - activa in aanbouw				
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	12 136 481,33	12 258 213,30		12 258 213,30
2291007	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - activa in aanbouw	399 392,99	912 528,33	176 053,29	736 475,04
2291009	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-343 841,61		722 101,67	-722 101,67
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA		59 250,07		59 250,07
2292007	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - activa in aanbouw	59 250,07	59 250,07	59 250,07	
2292009	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen			7 272,33	-7 272,33
2350000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	242 120,67	376 455,25	6 195,00	370 260,25
2350007	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -				
2350009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA -	-43 176,19	149,63	97 592,50	-97 442,87
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA	250 475,46	296 478,55	86,34	296 392,21
2450009	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-20 976,09	65,61	49 151,74	-49 086,13
2460000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA	37 911,18	50 225,08	28,87	50 196,21
2460007	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - activa in aanbou				
2460009	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-5 546,05		20 136,27	-20 136,27
2480000	Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA	33 849,50	33 849,50		33 849,50
2480009	Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-27 079,60		33 849,50	-33 849,50
3400000	Handelsgoederen - Aanschaffingswaarde	8 394,28	16 058,34	8 394,28	7 664,06
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	56 942,85	1 700 898,83	1 654 927,69	45 971,14
4000010	Leveranciers met debetsaldi		24 566,01		24 566,01
4000300	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	98 407,20	253 186,49	250 377,83	2 808,66
4000410	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar		366 100,62	366 100,62	
4002000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde		308 073,33	308 073,33	
4005010	Opgemaakte debetnota's		2 952 287,51	2 952 287,51	
4005400	Andere te ontvangen intresten		705,00	705,00	
4040000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	5 139,75	5 139,75	5 139,75	
4041000	Te ontvangen creditnota's	5 155,64	14 938,36	10 311,28	4 627,08
4050000	Borgtochten betaald in contanten	500,00	334 163,75	333 363,75	800,00
4060000	Vooruitbetalingen op ruiltransacties	6 809,01	80 546,94	6 809,01	73 737,93
4070000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi				
4110000	Terug te vorderen btw		325 242,11	325 242,11	
4110100	Terug te vorderen BTW - centralisatie	10 822,05	640 899,34	623 554,40	17 344,94
4151000	Vorderingen wegens investeringsubsidies		666 778,00	666 778,00	
4161000	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	2 200,00	2 980,08	2 383,08	597,00
4161060	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	201 567,37	1 980 878,88	940 703,39	1 040 175,49
4240002	Andere leningen van of aan de gemeenten	-469 032,04	524 707,84	1 022 358,87	-497 651,03
4400000	Leveranciers	-229 030,03	2 412 593,16	2 728 740,05	-316 146,89
4401000	Klanten met creditsaldo	-20,00	20,00	20,00	
4440000	Te ontvangen facturen	-143 960,30	143 960,30	313 948,97	-169 988,67
4441000	Op te maken creditnota's	-117,92	235,84	235,84	
4454000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen intrest voor ande		524 707,84	524 707,84	
4490000	Rechthebbenden uit de bestemming van het resultaat	-43 307,59	43 307,59	57 493,10	-14 185,51
4491100	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties - Cultuur	-7 819,81	27 877,36	36 561,31	-8 683,95
4493500	Borgtochten ontvangen in contanten - AGB waarborg zaalverhuu		2,00	2,00	
4493510	Borgtochten ontvangen in contanten - AGB waarborg herbruikba		1 900,00	2 000,00	-100,00
4750000	Te betalen btw		216 087,49	216 087,49	
4760000	Andere te betalen belastingen en taksen		11 538,10	11 538,10	
4890000	Overige schulden uit niet-ruiltransacties		648,35	648,35	
4890200	Overige schulden uit niet-ruiltransacties			175,00	-175,00
4890300	Andere overige schulden uit niet-ruiltransacties - Bank - hu		1 400,00	1 400,00	

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DEBET	CREDIT	31/12/2023
4891010	Overige schulden uit niet-ruiltransacties : belastingen Unibel				
4891060	Overige schulden uit niet-ruiltransacties: AGB div. schulden		935 798,39	935 798,39	
4900000	Over te dragen kosten	4 648,23	74 145,10	21 966,46	52 178,64
4920000	Toe te rekenen kosten	-6 076,15	42 405,89	62 868,34	-20 462,45
4930000	Over te dragen opbrengsten				
4993000	Wachtrekeningen AGB - Te identificeren inningen en betalinge		1 039 828,74	1 039 828,74	
5303000	Termijndeposito's AGB - nominale waarde - Belfius Tre@sury+		500 705,00	500 211,50	493,50
5503000	Kredietinstellingen AGB - R/C	468 899,17	46 953 189,49	46 890 256,42	62 933,07
5503002	Kredietinstellingen AGB - Betaling in uitvoering		2 229 657,11	2 229 657,11	
5503200	Kredietinstellingen AGB - Kassa betaalterminals	6 048,50	66 378,53	6 262,50	60 116,03
5700000	Kas				
5703000	Kassen AGB	3 145,15	27 629,35	20 138,15	7 491,20
5703010	Kassa AGB cultuur - Cash	300,00	8 637,20	8 337,20	300,00
5703110	Kassa AGB cafetaria - Cash	300,00	37 035,75	36 735,75	300,00
5703310	Kassa AGB multibalie HVT - Cash		2 643,50	2 643,50	
5800000	Interne overboekingen - TRANSFER KNOP - AGB/GEMEENTE/OCMW		1 057 241,30	1 057 241,30	
5802210	Interne overboekingen OCMW - TRANSFER RECREATEX BC/MC*				
5803000	Interne overboekingen AGB - TRANSFER		5 158 023,05	5 158 023,05	
5803100	Interne overboekingen AGB - VERREKENEN VIA INTERNE THESAURIE		42,00	42,00	
5803200	Interne overboekingen AGB - kassaservice webshop		21 977,00	21 977,00	
5803310	Interne overboekingen AGB - multibalie HVT - BC		4 069,50	4 069,50	
5803311	Interne overboekingen AGB - multibalie HVT - Bonnen		20,00	20,00	
6000100	Dranken	26 691,61	68 400,64	2 435,54	65 965,10
6000400	Versnaperingen (koekjes, ijsjes, chips, enz...)	328,87			
6009999	Aanpassingen meerjarenplan - dummy uitgaven				
6040100	Doorfacturatie evenementen				
6050000	Aankopen van onroerende goederen bestemd voor verkoop				
6094000	Voorraadwijzigingen handelsgoederen	-5 810,52	8 394,28	7 664,06	730,22
6100000	Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van	2 792,50	13,00		13,00
6100200	Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (korte t ermijn)				
6101000	Erfpacht / opstal	2,00	2,00		2,00
6103000	Onderhouds- & herstellingskosten gebouwen	15 931,30	5 137,13	1 367,22	3 769,91
6103010	Instandhoudingswerken gebouwen	6 034,98	12 891,43	2 885,70	10 005,73
6103020	Overige gebouwkosten	9 685,60	11 779,64	78,04	11 701,60
6103100	Onderhoudscontracten gebouwen	13 794,97	28 989,53	3 329,20	25 660,33
6103200	Onderhoudscontracten gebouwen				
6103300	Instandhoudingswerken gebouwen				
6103900	Overige gebouwkosten - gebouwen				
6110000	Elektriciteit	161 720,40	138 255,39	44 976,76	93 278,63
6111000	Gas	217 297,36	157 254,66	51 612,37	105 642,29
6113000	Water	25 467,99	48 732,15	32 875,17	15 856,98
6120000	Brandverzekering	7 485,06	22 788,62	11 600,48	11 188,14
6121000	Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid	1 703,12	6 020,24	3 085,12	2 935,12
6122000	Verzekering voertuigen	1 027,27	516,98	258,49	258,49
6127000	Verzekering alle risico's		2 083,77		2 083,77
6128000	Overige verzekeringen	6 073,48			
6131000	Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten	2 897,91	288,75		288,75
6133000	Erelonen en vergoedingen consultancy	5 617,50	12 611,00	5 000,00	7 611,00
6133010	Erelonen en vergoedingen bedrijfsrevisor				
6133100	Erelonen en vergoedingen ontwerp en studieopdrachten				
6134000	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	256 366,69	296 207,54	28 514,62	267 692,92
6136200	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	14 754,26	26 372,12	1 792,42	24 579,70
6136500	Erelonen en vergoedingen expertises				
6136700	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	63 314,15	231 414,00	27 981,46	203 432,54
6137000	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,				
6139000	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden				
6142000	Onthaal, recepties en vergaderingen	12 304,40	33 218,75	266,00	32 952,75
6142100	Relatiegeschenken, gelegenheidsattenties en eretekens		201,40		201,40
6142200	Lidgelden en bijdragen	490,00	564,00		564,00
6142300	Cateringkosten artiesten	18 544,90	21 873,88	2 113,64	19 760,24
6143000	Huur en leasing installaties, machines en uitrusting	107 623,24	216 256,18	26 459,91	189 796,27
6143001	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal				
6144000	Onderhouds- en herstellingskosten installaties, machines en	3 327,40	5 056,26	81,88	4 974,38

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DEBET	CREDIT	31/12/2023
6144100	Onderhouds- en herstellingskosten installaties, machines en				
6144300	Onderhouds- en herstellingskosten rollend materieel				
6144310	Brandstoffen				
6144400	Onderhoudscontracten informaticamaterieel	8 187,67	13 311,39	970,46	12 340,93
6144500	Onderhoudscontracten installaties, machines en uitrusting	2 144,30	4 034,84	791,56	3 243,28
6145100	Informaticamateriaal	28,87	28,87	28,87	
6145200	Promotie en publiciteitsmaterialen	13 576,62	15 101,57	2 619,51	12 482,06
6145400	Drukwerk	1 439,50	3 843,66	406,39	3 437,27
6147000	Kosten van opleiding en bijscholing				
6148000	Controle en keuringsorganismen	2 984,41	5 381,42	99,13	5 282,29
6148100	Preventie en signalisatie	3 366,19	2 540,77	538,11	2 002,66
6148200	Wettelijke formaliteiten	88,70	169,90	85,80	84,10
6149000	Overige administratie- en exploitatiekosten	34 643,80	53 188,18	8 856,30	44 331,88
6149100	Overige administratie en exploitatiekosten - Hervestiging va				
6149110	Overige administratie en exploitatiekosten - onderhoud- en v	7 224,43	13 636,27		13 636,27
6150001	Aankoop klein materieel				
6150002	Benodigheden voor gebouwen				
6150004	Controle- en keuringsorganismen technisch materieel				
6150200	Huur technisch materieel				
6150300	Onderhoud en herstelling technisch materieel				
6159000	Overige diensten en diverse leveringen				
6160000	Onderhouds- en herstellingskosten rollend materieel	773,13	3 933,03	0,01	3 933,02
6161000	Brandstoffen	3 903,08	2 193,42	118,61	2 074,81
6302000	Afschrijvingen op MVA	367 285,42	489 484,47	215,24	489 269,23
6400000	Onroerende voorheffing	40 684,27	125 288,49	80 401,90	44 886,59
6400002	Registratie-, successie- en schenkingsrechten				
6400006	Taksen op overheidsdocumenten & retributies				
6400009	Belastingen en taksen op rollend materieel				
6401000	Roerende voorheffing		211,50		211,50
6402000	Milieubelasting	13 658,33	9 752,52	170,82	9 581,70
6403000	Belastingen op polders en wateringen	33,65	33,65		33,65
6404000	Polderbelasting				
6407000	Boetes				
6430000	Diverse operationele kosten - kasverschillen / betalingsvers	465,90	648,35		648,35
6570000	Debetintresten bankrekeningen	2,44			
6570100	Verwijlintresten				
6570200	Administratieve kosten voor het financieel beheer				
6590000	Overige diverse financiële kosten	135,48	40,02		40,02
6930000	Over te dragen overschot van het boekjaar	389 768,25	269 524,67	141 855,09	127 669,58
6940000	Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	43 307,59	14 185,51		14 185,51
7002300	Verkoop van groene stroom	-257,31		21,84	-21,84
7003000	Opbrengsten uit cafetaria	-30 056,47	781,50	110 185,35	-109 403,85
7009000	Opbrengsten uit andere verkopen	-944,00			
7009100	Opbrengsten uit andere verkopen - doorfacturatie	-123,97			
7009999	Aanpassingen meerjarenplan - dummy ontvangsten				
7011000	Toegangsgelden	-40 907,06	10 454,50	62 394,67	-51 940,17
7029000	Opbrengsten uit andere prestaties	-6 611,57	8 000,00	14 611,57	-6 611,57
7040000	Opbrengsten doorverkochte goederen				
7041000	Doorfacturatie evenementen				
7042000	doorfacturatie andere				
7050000	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	-109 286,41	5 985,58	135 712,12	-129 726,54
7051000	Opbrengsten uit verhuur woningen, flats en garages	-7 800,00	1 300,00	1 950,00	-650,00
7059000	Andere huuropbrengsten	-83 222,90	5 100,00	104 086,24	-98 986,24
7060000	Opbrengsten uit concessies	-7 436,81		7 436,81	-7 436,81
7070000	Prijssubsidies	-1 593 995,06	64 767,59	1 448 102,99	-1 383 335,40
7404900	Andere algemene werkingssubsidies				
7409030	Specifieke werkingssubsidies				
7450300	Sponsoring				
7450510	Andere recuperaties administratieve kosten 3de aanmaning				
7451000	Schadevergoedingen	-6 034,64		165,00	-165,00
7455000	Andere recuperaties				
7455100	Andere recuperaties administratieve kosten	-25,00	50,00	275,00	-225,00
7456000	Sponsoring	-22 365,63	1 500,00	65 050,00	-63 550,00

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2022	DEBET	CREDIT	31/12/2023
7470000	Andere operationele opbrengsten - kasverschillen / betalings	-101,64	21,02	162,07	-141,05
7479999	Overige diverse operationele opbrengsten				
7511000	Opbrengsten beleggingen, spaar- en termijnrekeningen			705,00	-705,00
7530000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen			37 421,49	-37 421,49
7930000	Over te dragen tekort van het boekjaar				
0700000	Terreinen en gebouwen	92,00	92,00	2,00	90,00
0710000	Crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	-92,00	2,00	92,00	-90,00
0920000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	74 586,69	516 567,73	74 586,69	441 981,04
0930000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-74 586,69	74 586,69	516 567,73	-441 981,04
		0,00	91 556 662,35	91 556 662,35	0,00



## Overgedragen kredieten voor investering en financiering

Entiteit	MJP volgnr	Raming omschrijving	Volgnr actie	Code ARK	Beleidsveld	Overgedragen budget
AGB	MJP000402	project Huis Vrije Tijd (20.000.000 HVT fase 1.2))	AC000101	2291007	0742	358.327,24
AGB	MJP000449	Inrichting schouwburg (projectiescherm + beamer + techniek)	AC000103	2350000	0705	2.779,73
AGB	MJP002375	Investeringswerken sportinfrastructuur	AC000101	2291007	0742	22.858,74
AGB	MJP002908	aankoop meubilair sport 3 verdiepingen - niet sportzalen	AC000101	2450000	0742	6.983,45
AGB	MJP002910	meubilair kribbe op voorstel van RDS	AC000101	2450000	0945	1.046,69
AGB	MJP003246	Bouw zwembad studie	AC000101	2140007	0742	67.500,00
AGB	MJP003533	Technieken vergaderzalen OUDG	AC000179	2350000	0119	3.288,27
AGB	MJP003955	Inrichting berging HVT (algemene zalen)	AC000101	2350000	0119	4.631,09
AGB	MJP004429	2023 Plaatsen van doeken voor schaduw en poortjes (bko en kribbe) 2024 Voorzien van een stockage ruimte	AC000137	2291000	0945	36.000,00
						<b>503.415,21</b>



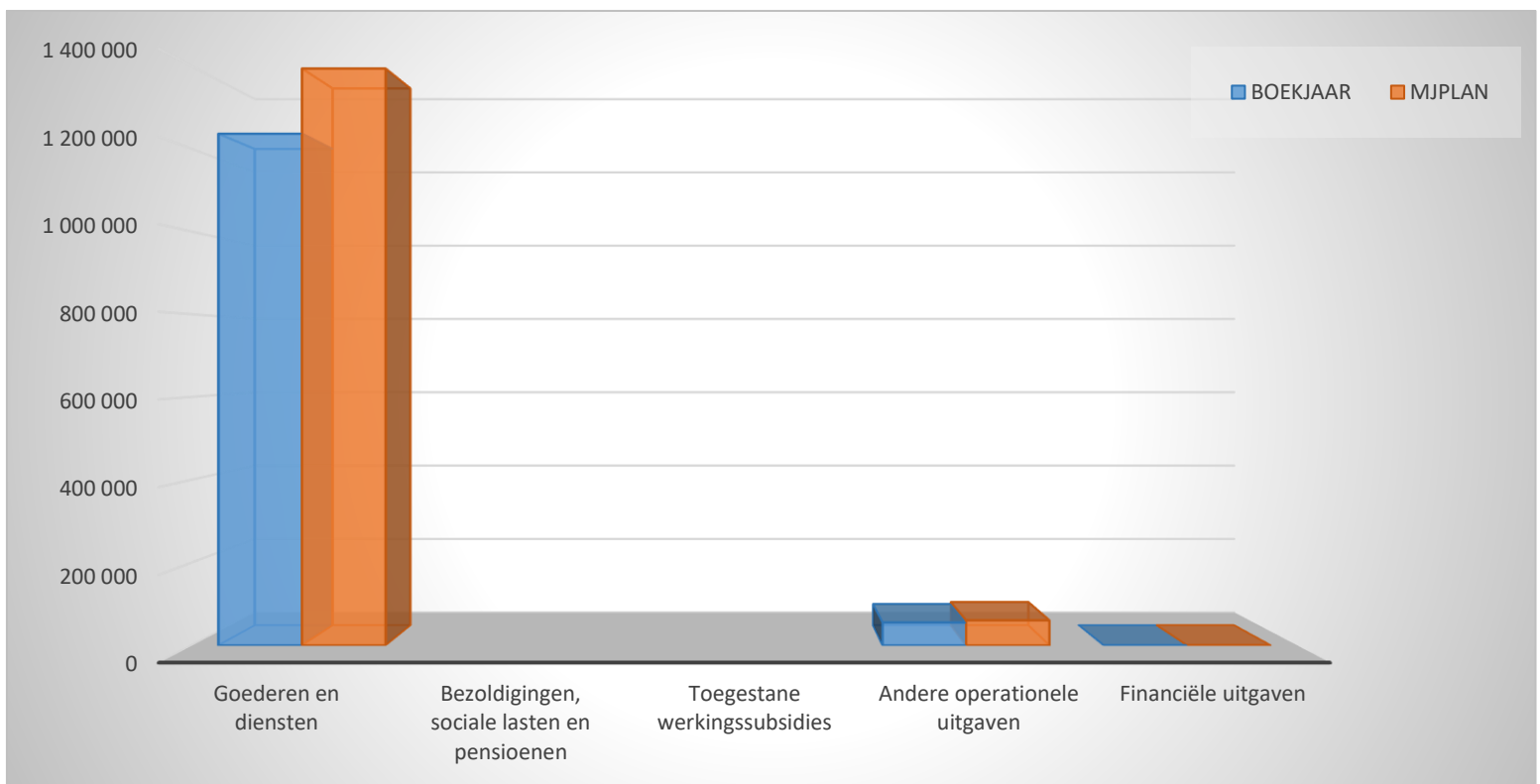
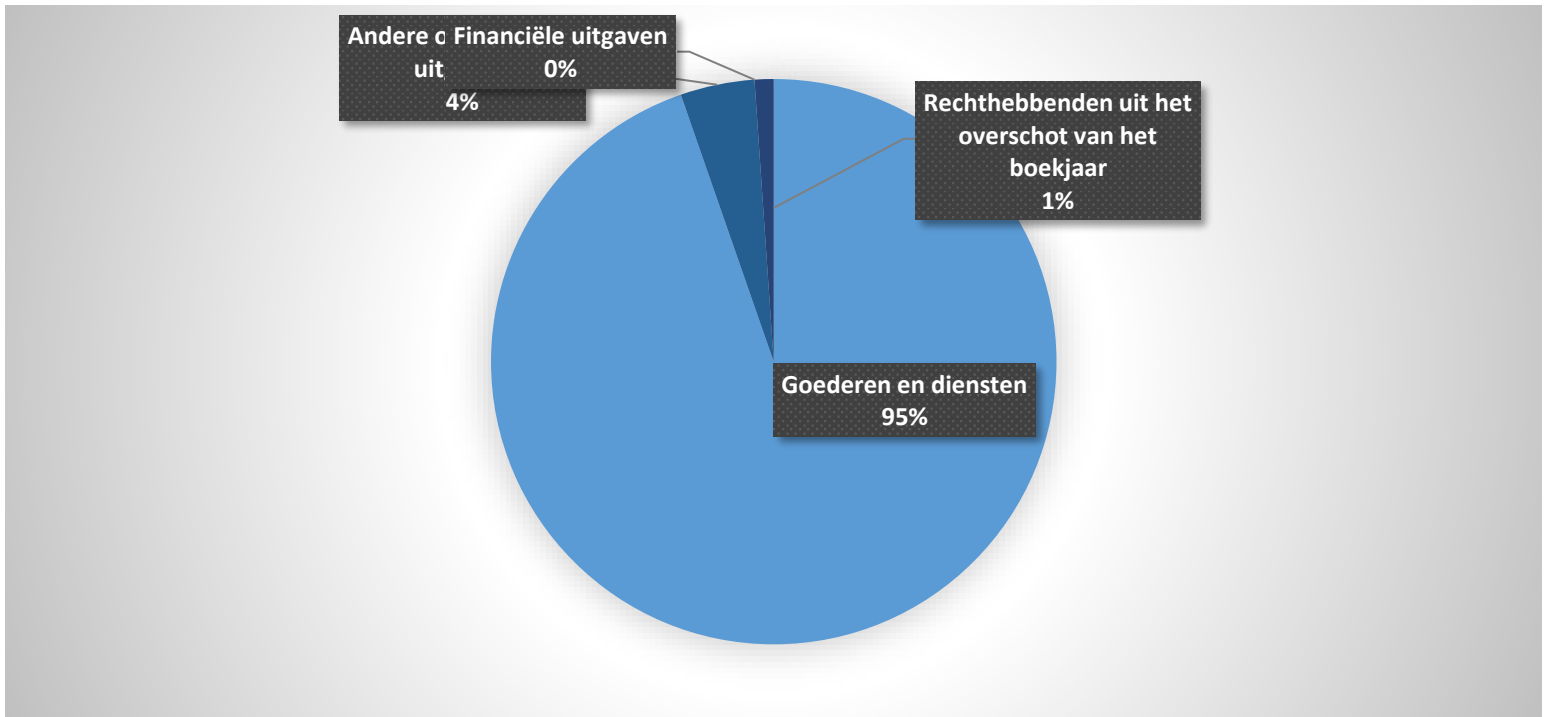
## **Toelichting van kosten en opbrengsten met een buitengewone invloed op het resultaat**

Niet van toepassing



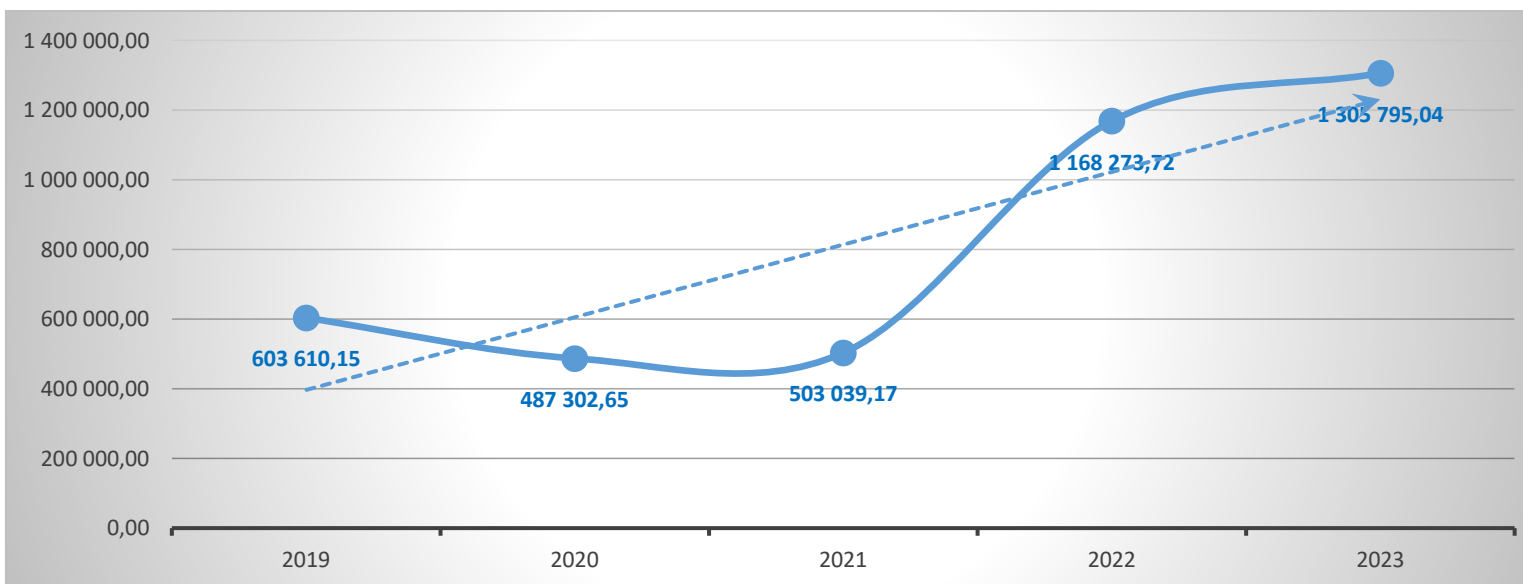
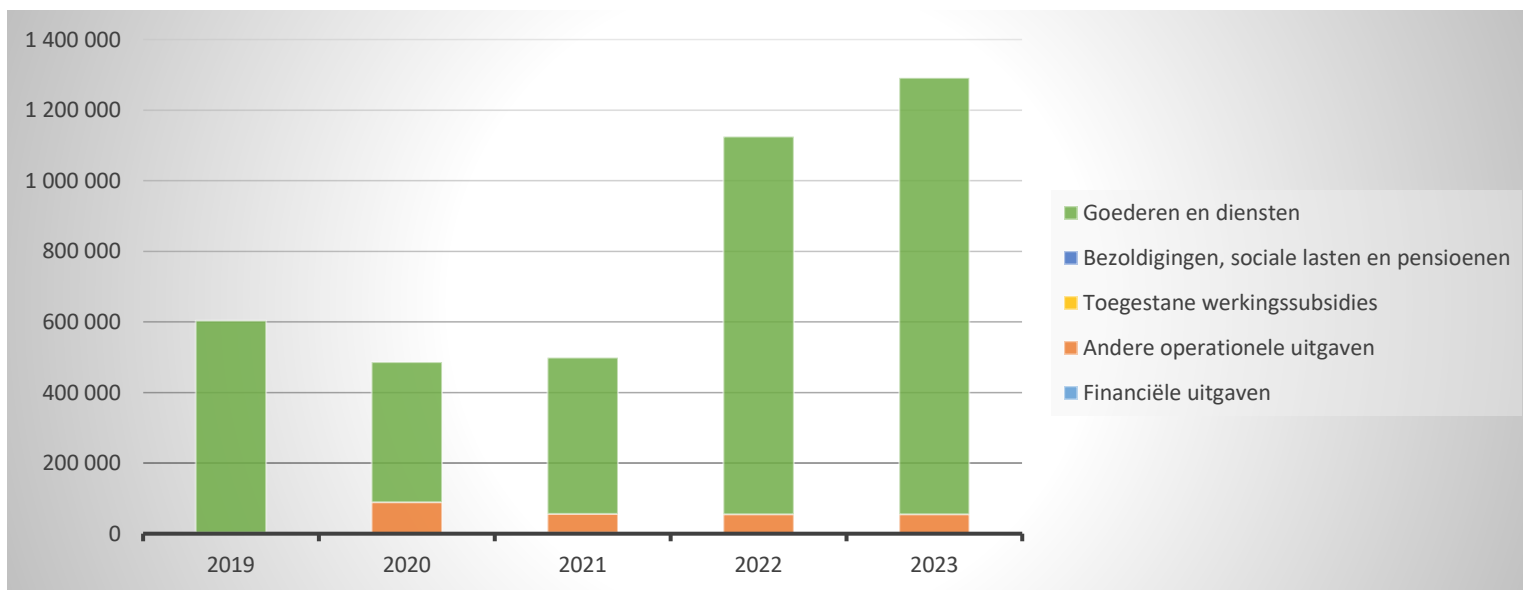
1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2023 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

Exploitatieuitgaven	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
	1 305 795	100%	1 455 564	100%	90%
Goederen en diensten	1 236 208	95%	1 393 724	96%	89%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen					
Toegestane werkingssubsidies					
Andere operationele uitgaven	55 362	4%	60 640	4%	91%
Financiële uitgaven	40	0%	200	0%	20%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	14 186	1%	1 000	0%	1419%



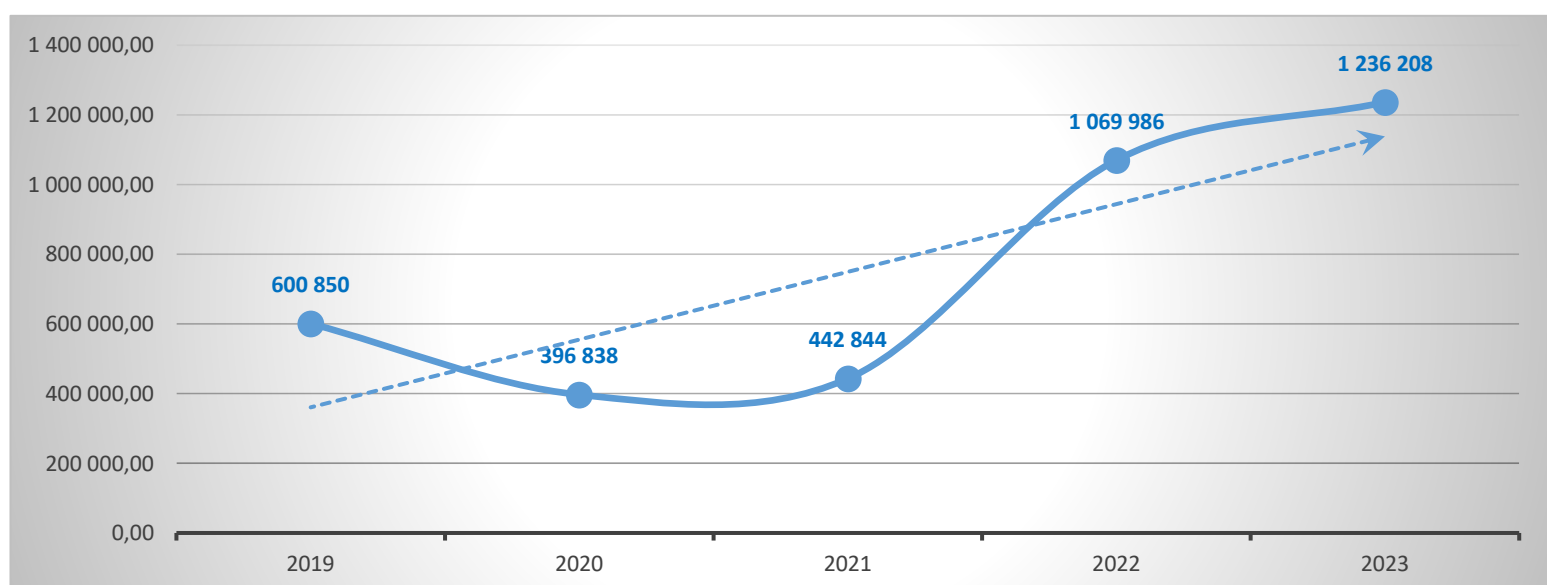
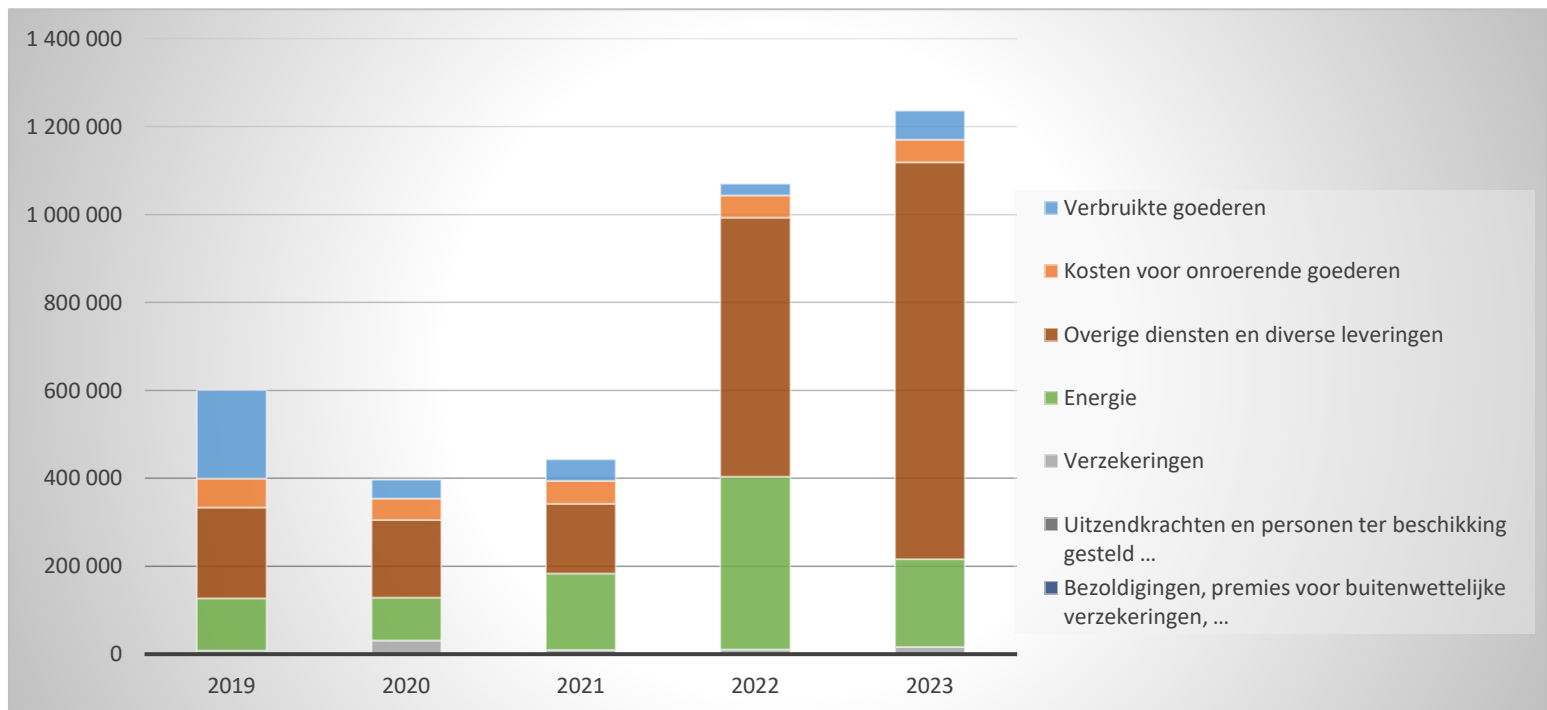
**2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2023-2019**

	2023		2022		2021	
<b>Exploitatie-uitgaven</b>	<b>1 305 795</b>	<b>100%</b>	<b>1 168 274</b>	<b>100%</b>	<b>503 039</b>	<b>100%</b>
Goederen en diensten	1 236 208	95%	1 069 986	92%	442 844	88%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen						
Toegestane werkingssubsidies						
Andere operationele uitgaven	55 362	4%	54 842	5%	53 589	11%
Financiële uitgaven	40	0%	138	0%	2 638	1%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	14 186	1%	43 308	4%	3 968	1%



3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2023-2019

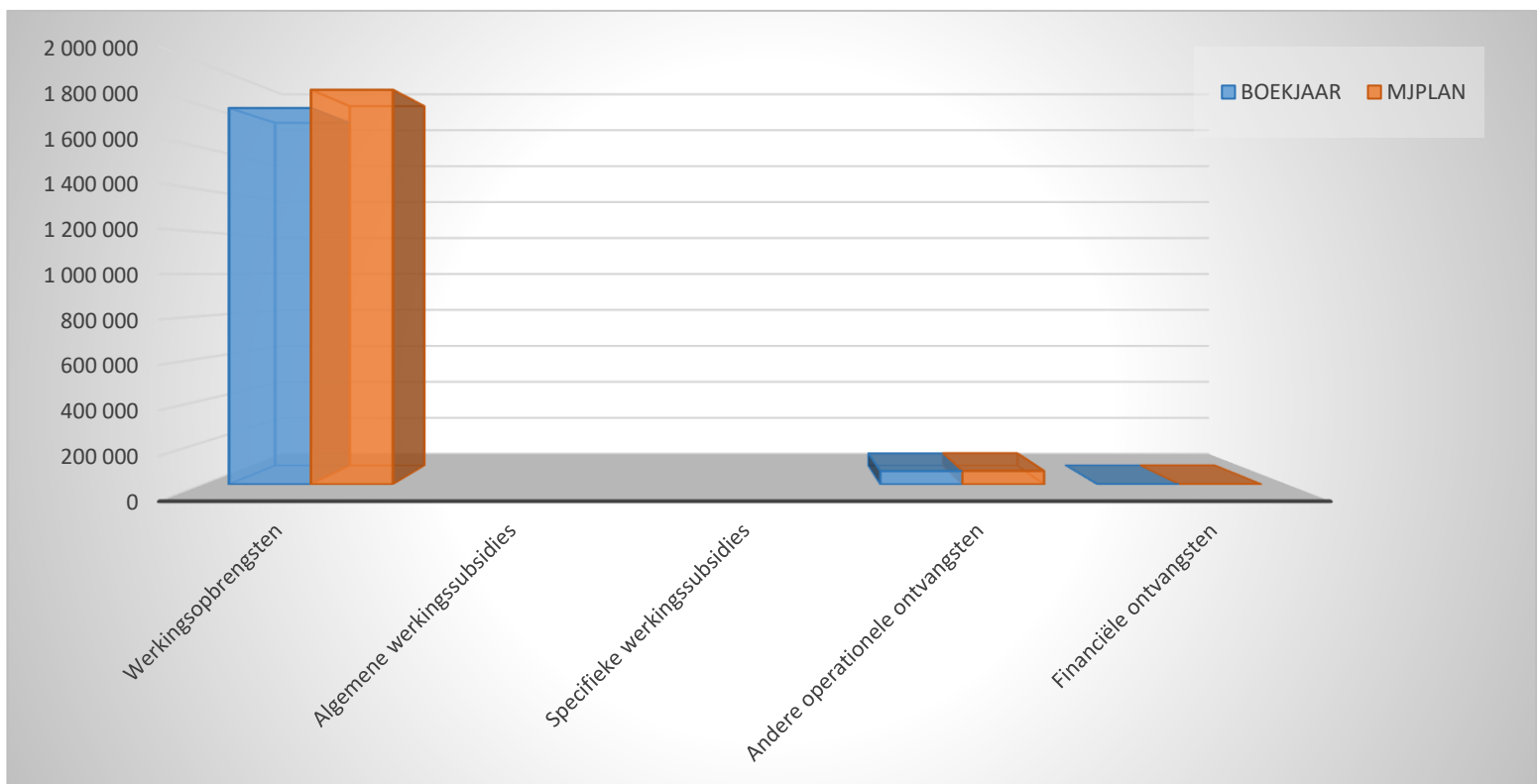
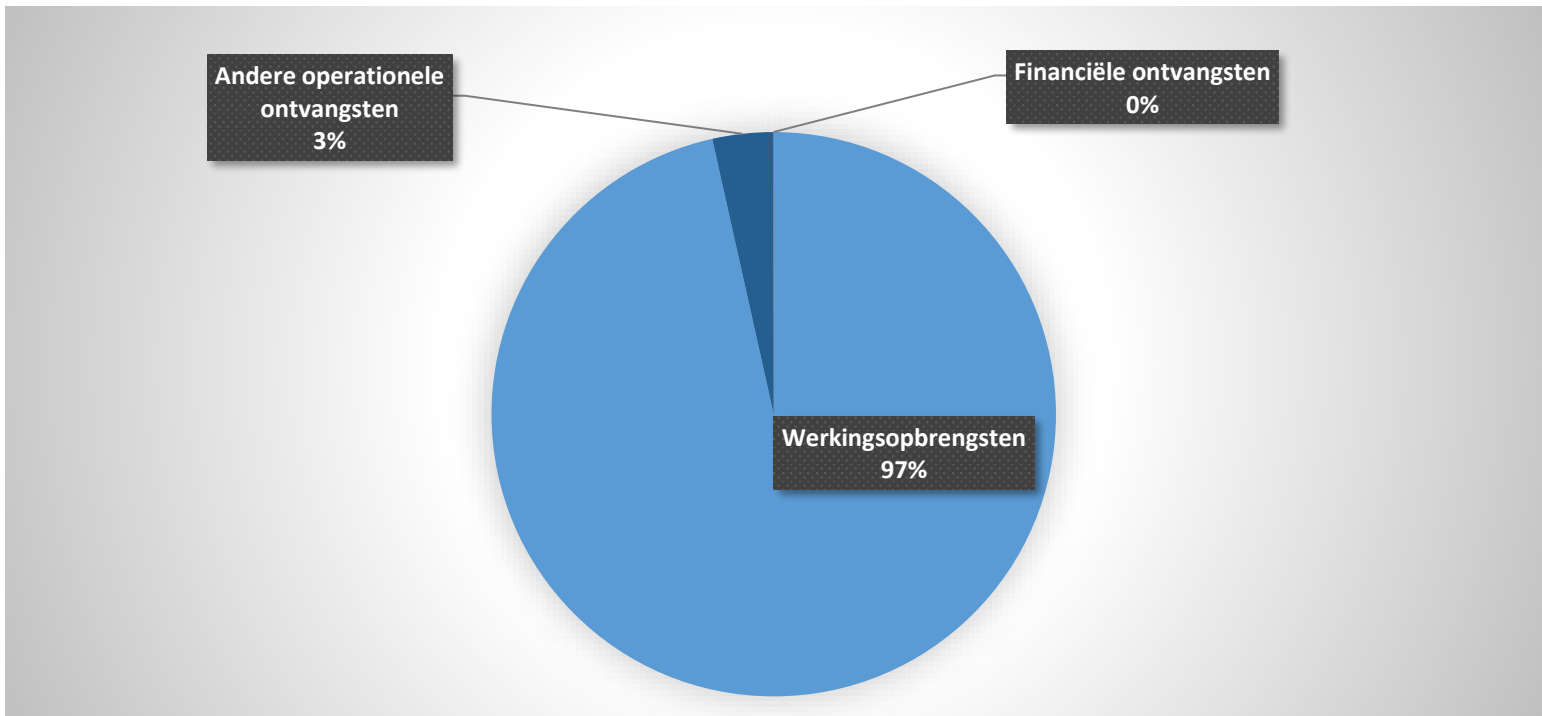
	2023		2022		2021	
<b>Goederen en diensten</b>	<b>1 236 208</b>	<b>100%</b>	<b>1 069 986</b>	<b>100%</b>	<b>442 844</b>	<b>100%</b>
Verbruikte goederen	65 965	5%	27 020	3%	48 940	11%
Kosten voor onroerende goederen	51 688	4%	50 301	5%	52 311	12%
Energie	199 983	16%	393 518	37%	173 744	39%
<i>Elektriciteit</i>	<i>93 700</i>		<i>164 430</i>		<i>85 113</i>	
<i>Gas</i>	<i>106 283</i>		<i>229 088</i>		<i>88 630</i>	
<i>Aardolieproducten</i>						
Verzekeringen	16 466	1%	10 215	1%	9 819	2%
Overige diensten en diverse leveringen	902 106	73%	588 931	55%	158 030	36%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...						
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...						





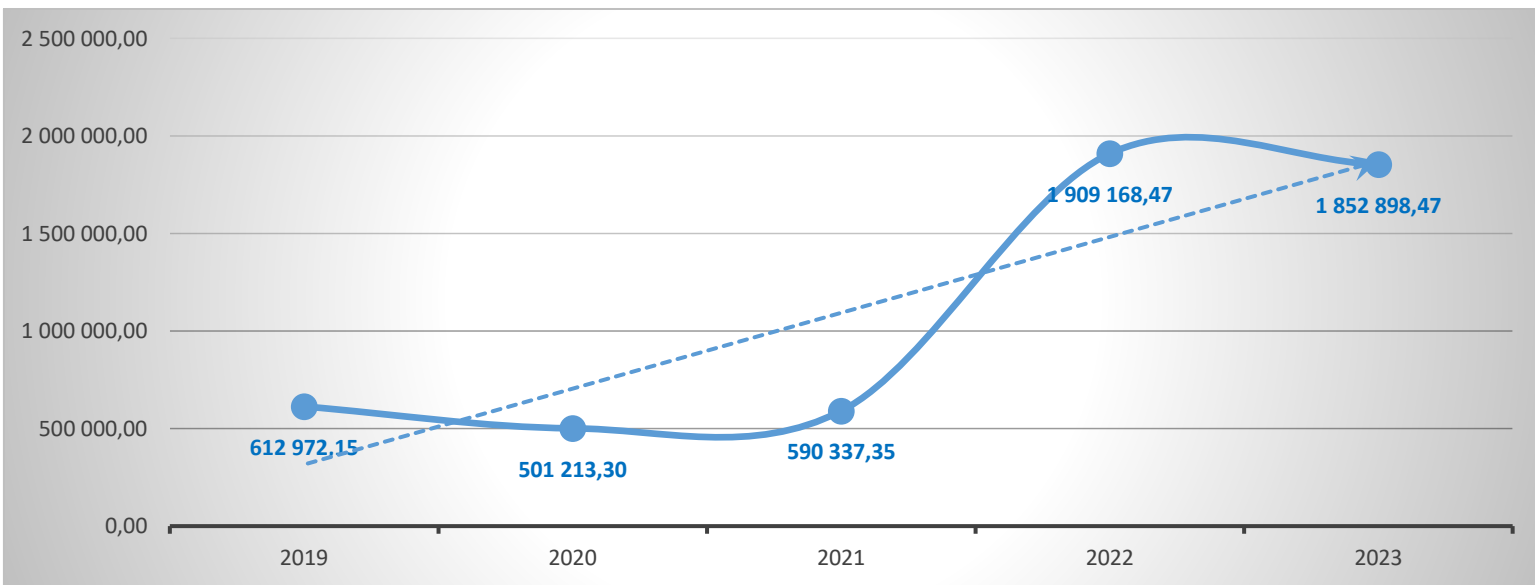
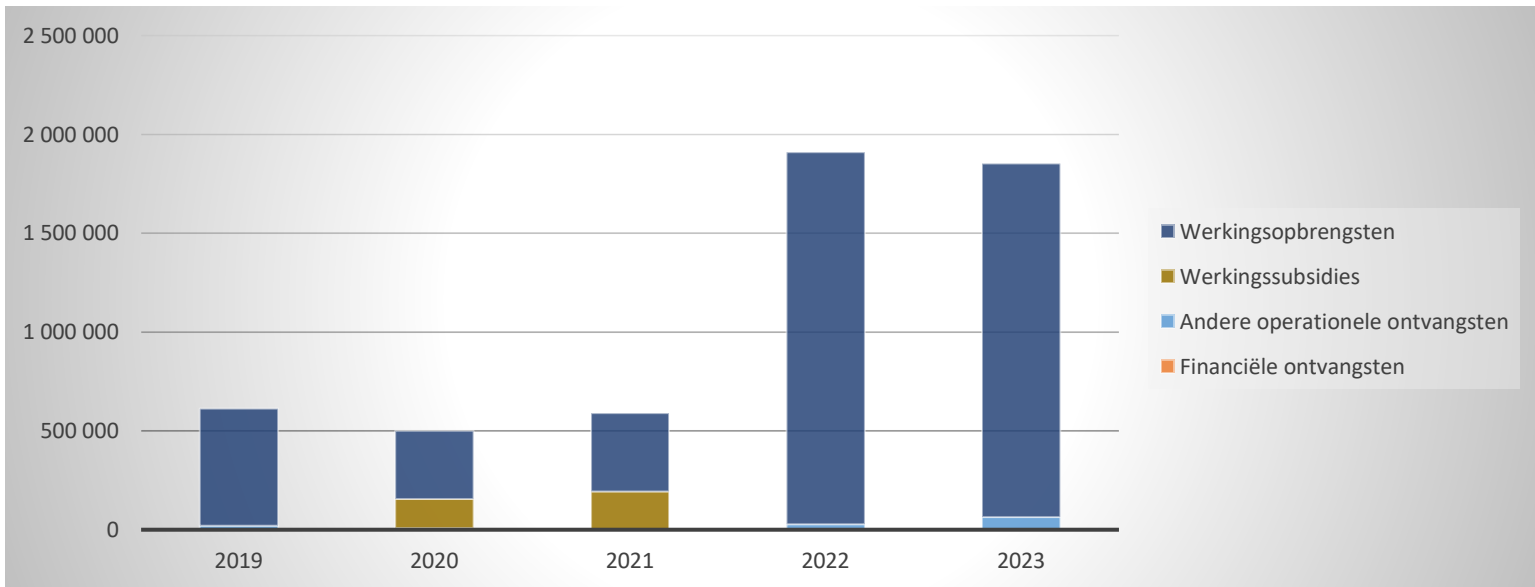
1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2023 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>1 852 898</b>	<b>100%</b>	<b>1 940 770</b>	<b>100%</b>	<b>95%</b>
Werkingsopbrengsten	1 788 112	97%	1 875 020	97%	95%
Werkingssubsidies					
<i>Algemene werkingssubsidies</i>					
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>					
Andere operationele ontvangsten	64 081	3%	64 750	3%	99%
Financiële ontvangsten	705	0%	1 000	0%	71%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					



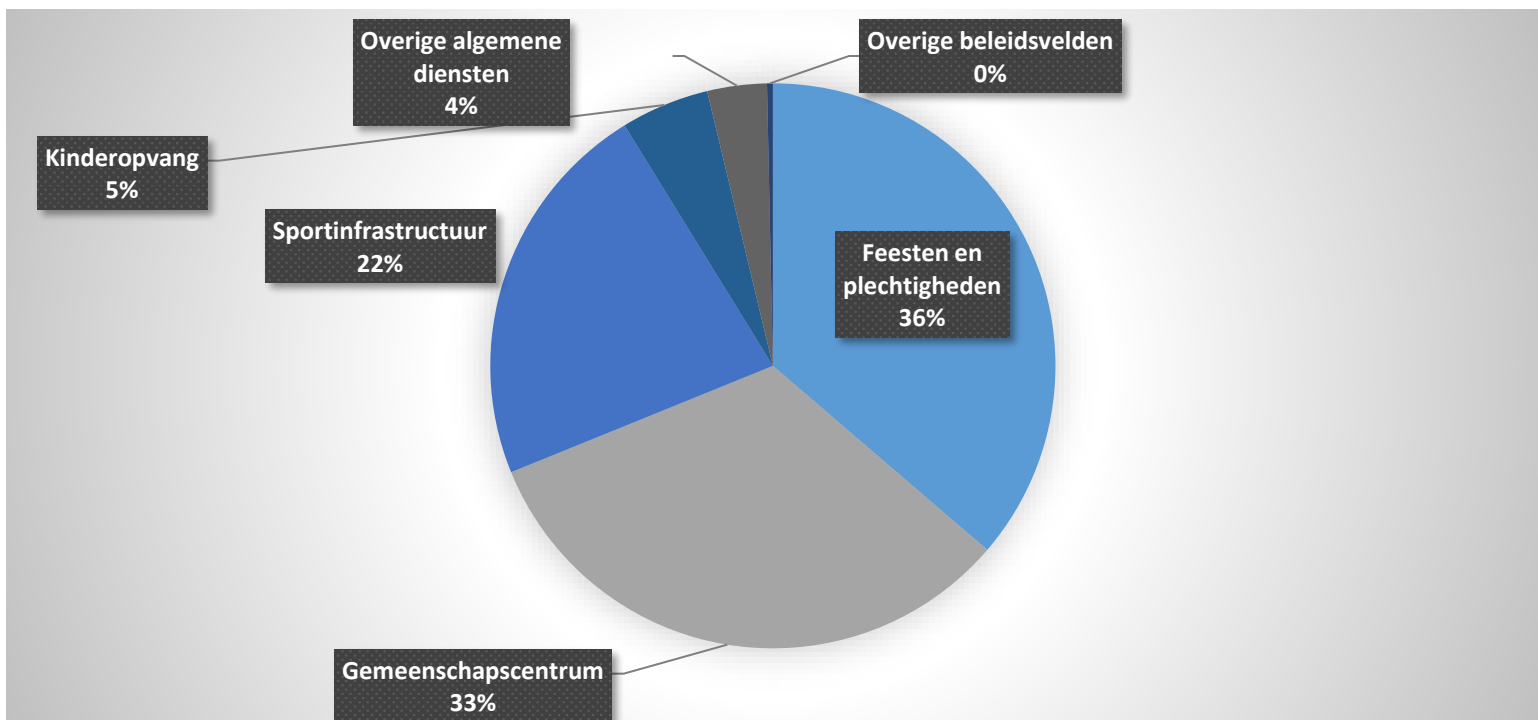
2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2023-2019

	2023		2022		2021	
<b>Exploitatie-ontvangsten</b>	<b>1 852 898</b>	<b>100%</b>	<b>1 909 168</b>	<b>100%</b>	<b>590 337</b>	<b>100%</b>
Werkingsopbrengsten	1 788 112	97%	1 880 642	99%	396 992	67%
Werkingsubsidies					193 346	33%
<i>Algemene werkingssubsidies</i>					193 346	
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>						
Andere operationele ontvangsten	64 081	3%	28 527	1%		
Financiële ontvangsten	705	0%				
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						



3. Verdeling van de exploitatie-ontvangsten per beleidsveld 2023-2022 / meerjarenplan 2023

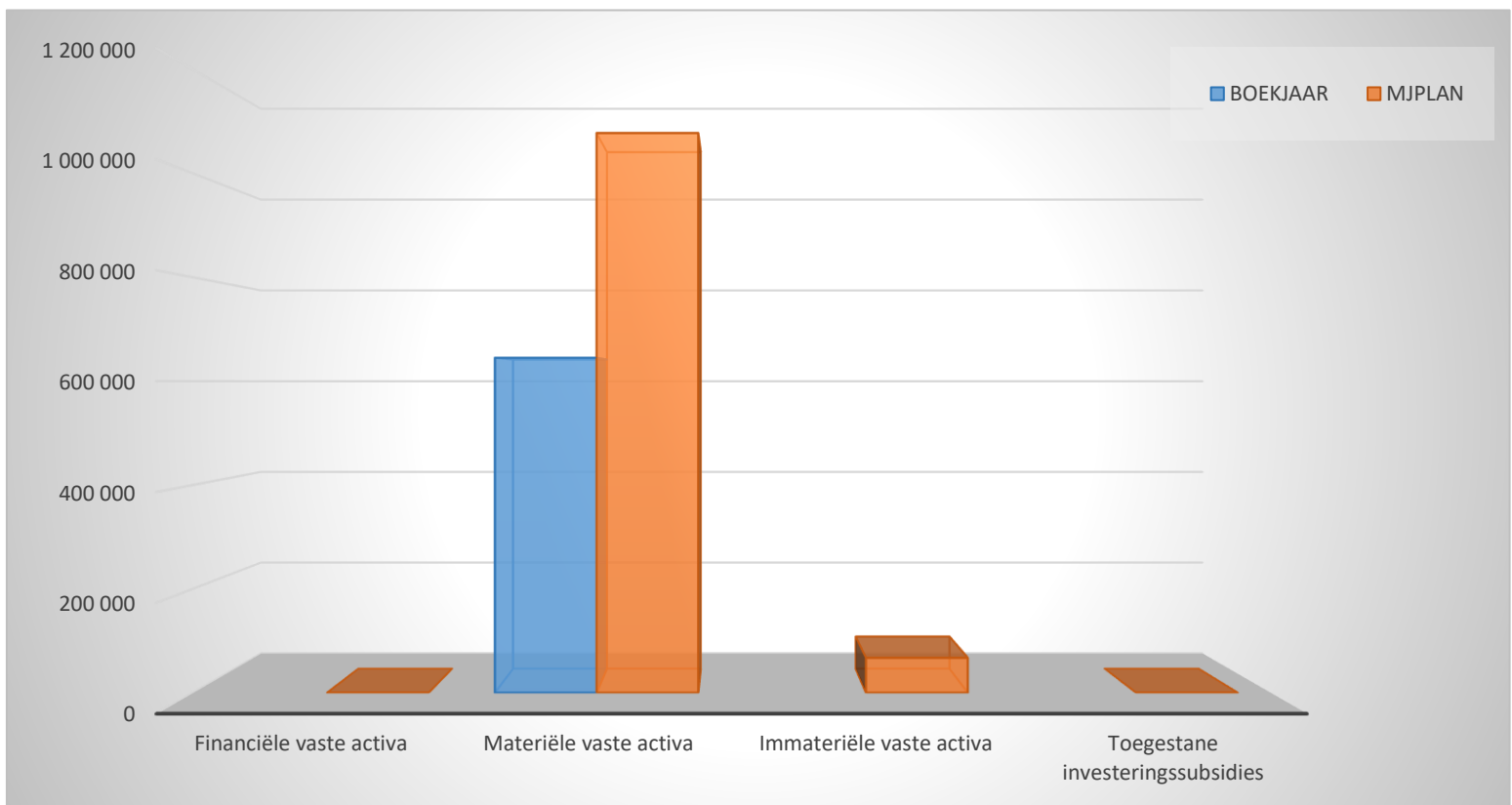
Exploitatie-ontvangsten	2023		2022		MJPLAN	
	1 852 898	100%	1 909 168	100%	1 940 770	100%
0710 Feesten en plechtigheden	672 466	36%	533 746	28%	753 273	39%
0705 Gemeenschapscentrum	603 389	33%	1 072 717	56%	594 549	31%
0742 Sportinfrastructuur	414 002	22%	182 040	10%	429 000	22%
0945 Kinderopvang	93 747	5%	78 123	4%	93 747	5%
0119 Overige algemene diensten	63 123	3%	37 315	2%	64 000	3%
0290 Overige mobiliteit en verkeer	5 100	0%	5 100	0%	5 100	0%
0030 Financiële aangelegenheden	846	0%	102	0%	1 050	0%
0111 Fiscale en financiële diensten	225	0%	25	0%	50	0%





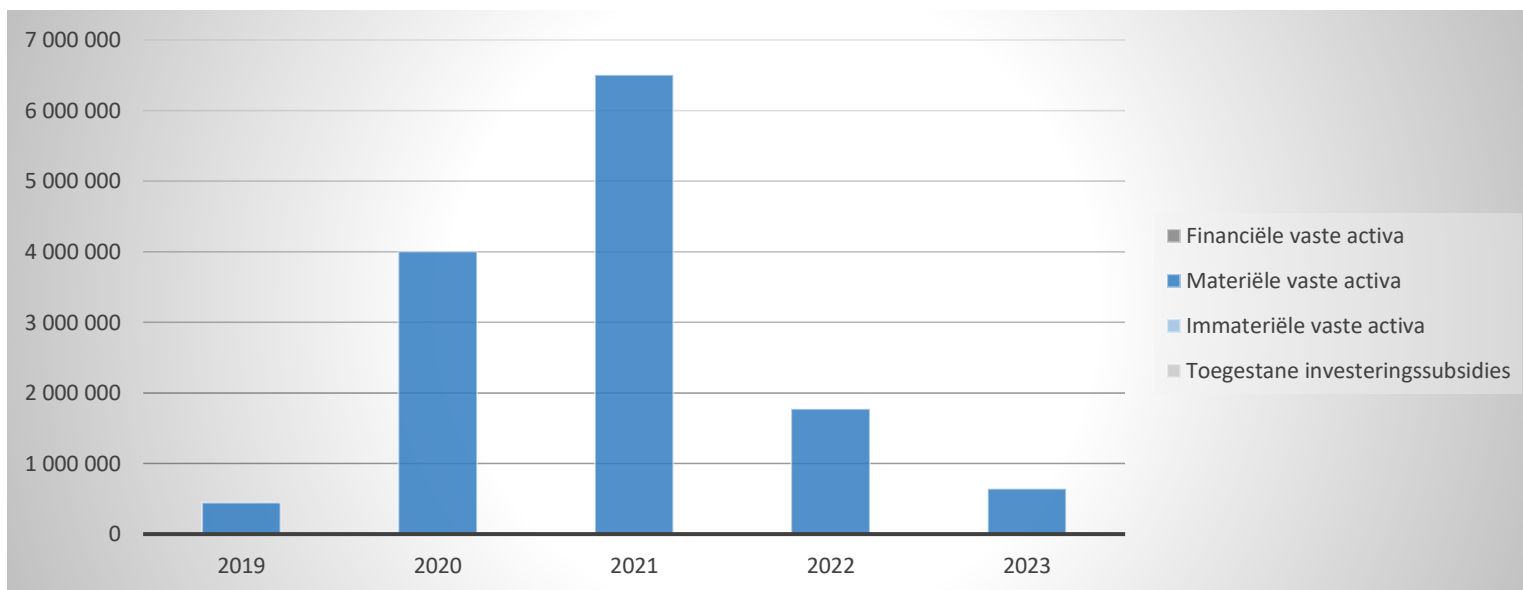
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2023 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>645 155</b>	<b>100%</b>	<b>1 144 604</b>	<b>100%</b>	<b>56%</b>
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa	645 155	100%	1 077 104	94%	60%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	645 155		1 077 104		60%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	458 814		876 000		52%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>	186 341		201 104		93%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa			67 500	6%	
Toegestane investeringssubsidies					



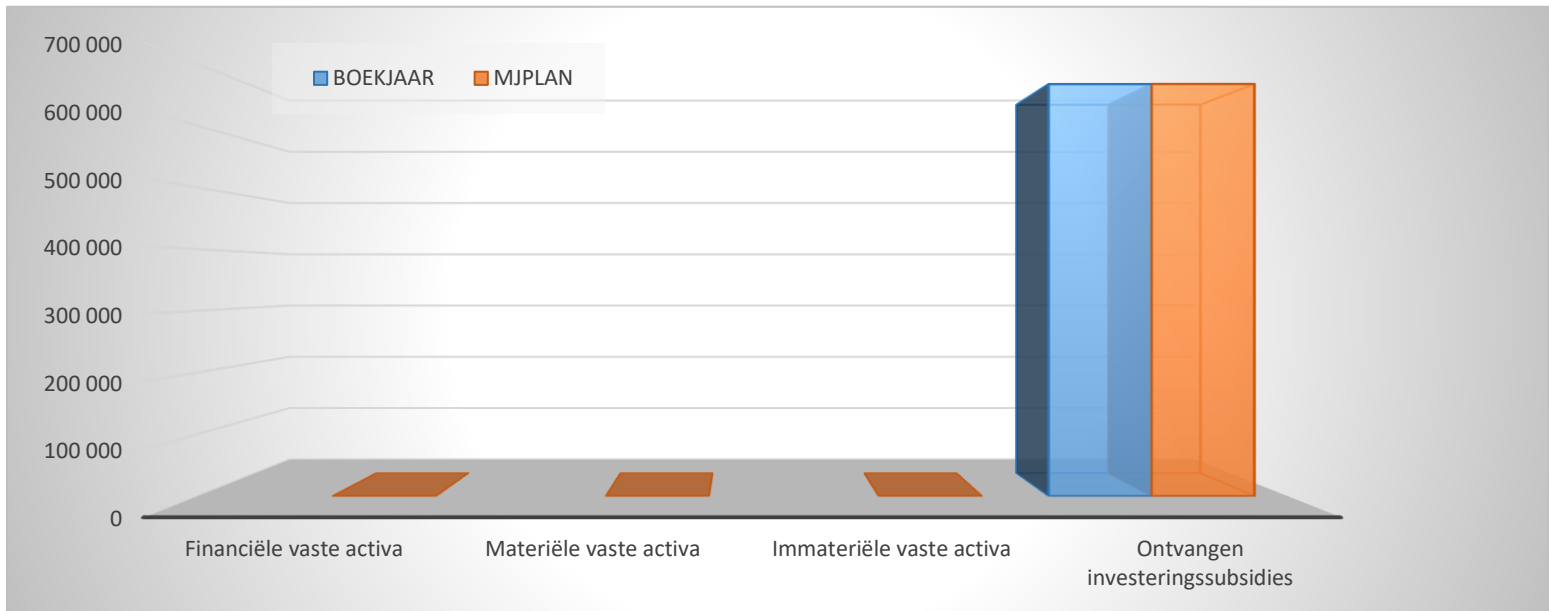
2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2023-2019

	2023		2022		2021	
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>645 155</b>	<b>100%</b>	<b>1 774 885</b>	<b>100%</b>	<b>6 506 731</b>	<b>100%</b>
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	645 155	100%	1 774 885	100%	6 506 731	100%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	645 155		1 774 885		6 506 731	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	458 814		1 313 559		6 485 811	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>	186 341		461 326		20 920	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Toegestane investeringssubsidies						



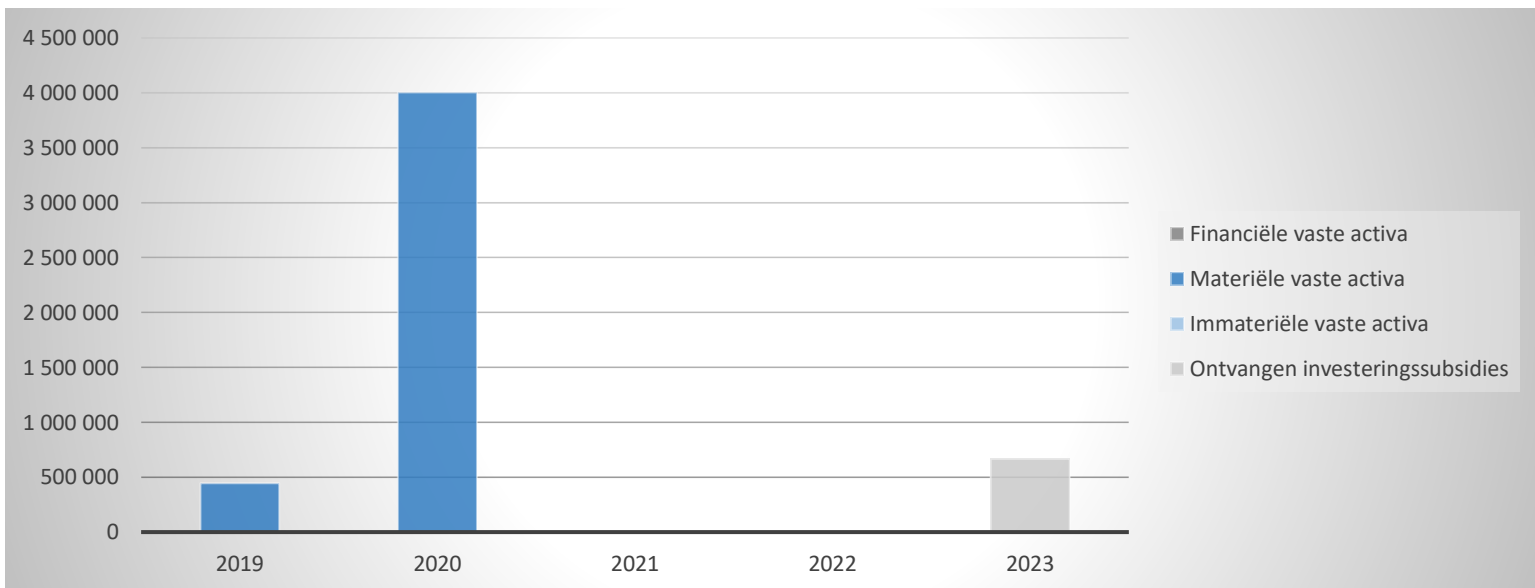
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2023 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
<b>Investeringsontvangsten</b>	<b>666 778</b>	<b>100%</b>	<b>667 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Overige materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies	666 778	100%	667 000	100%	100%



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2023-2019

	2023		2022		2021	
<b>Investeringsontvangsten</b>	<b>666 778</b>	<b>100%</b>				
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa						
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA						
<i>Terreinen en gebouwen</i>						
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>						
<i>Erfgoed</i>						
Andere materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies	666 778	100%				

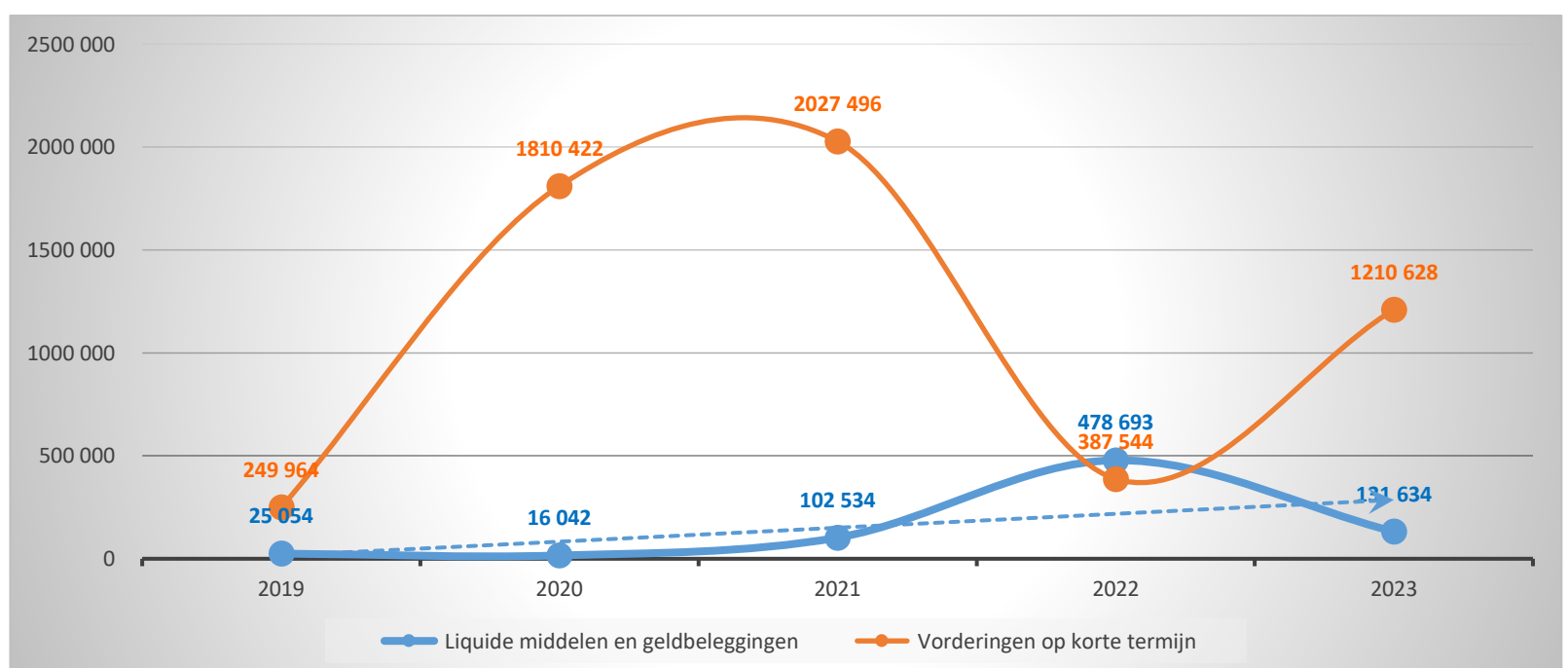
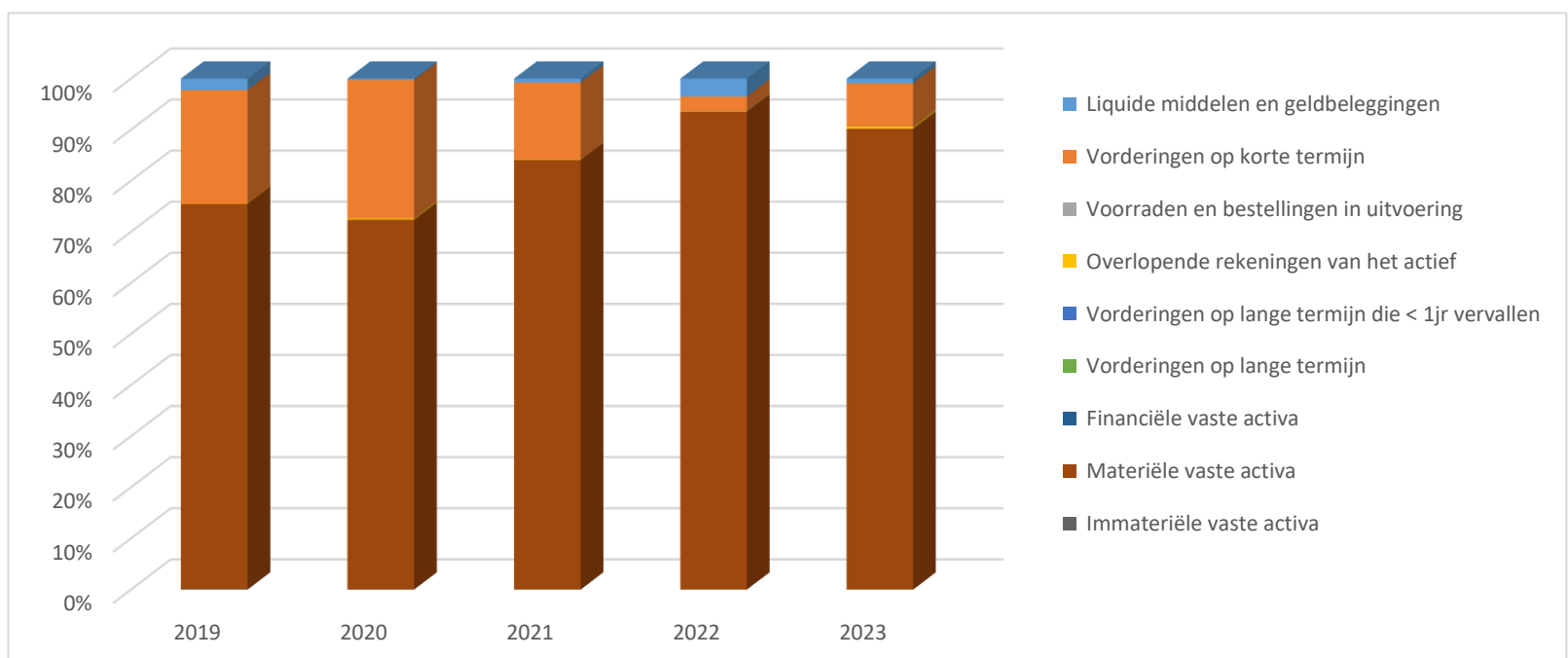


ACTIVA	2023	2022
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>1 402 104,75</b>	<b>879 279,20</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	131 633,80	478 692,82
B. Vorderingen op korte termijn	1 210 628,25	387 543,87
1. Vorderingen uit ruiltransacties	152 510,82	172 954,45
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1 058 117,43	214 589,42
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	7 664,06	8 394,28
D. Overlopende rekeningen van het actief	52 178,64	4 648,23
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
<b>II. Vaste activa</b>	<b>12 874 747,81</b>	<b>12 718 861,66</b>
A. Vorderingen op lange termijn	0,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0,00	0,00
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden		
3. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00
C. Materiële vaste activa	12 874 747,81	12 718 861,66
1. Gemeenschapsgoederen	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Wegen en overige infrastructuur	0,00	0,00
c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	0,00	0,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	12 874 747,81	12 718 861,66
a. Terreinen en gebouwen	12 324 564,41	12 251 282,78
b. Installaties, machines en uitrusting	272 817,38	198 944,48
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	277 366,02	268 634,40
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	0,00	0,00
a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	0,00	0,00
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>14 276 852,56</b>	<b>13 598 140,86</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>13 051 604,80</b>	<b>13 129 919,19</b>
A. Schulden op korte termijn	1 027 393,50	899 363,84
1. Schulden uit ruiltransacties	509 105,02	424 255,65
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	509 105,02	424 255,65
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	175,00	0,00
3. Overlopende rekeningen van het passief	20 462,45	6 076,15
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	497 651,03	469 032,04
B. Schulden op lange termijn	12 024 211,30	12 230 555,35
1. Schulden uit ruiltransacties	12 024 211,30	12 230 555,35
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	0,00
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0,00	0,00
2. Andere risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	12 024 211,30	12 230 555,35
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0,00	0,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
<b>II. Nettoactief</b>	<b>1 225 247,76</b>	<b>468 221,67</b>
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	629 356,51	0,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort	570 891,25	443 221,67
C. Herwaarderingsreserves	0,00	0,00
D. Overig nettoactief	25 000,00	25 000,00
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>14 276 852,56</b>	<b>13 598 140,86</b>

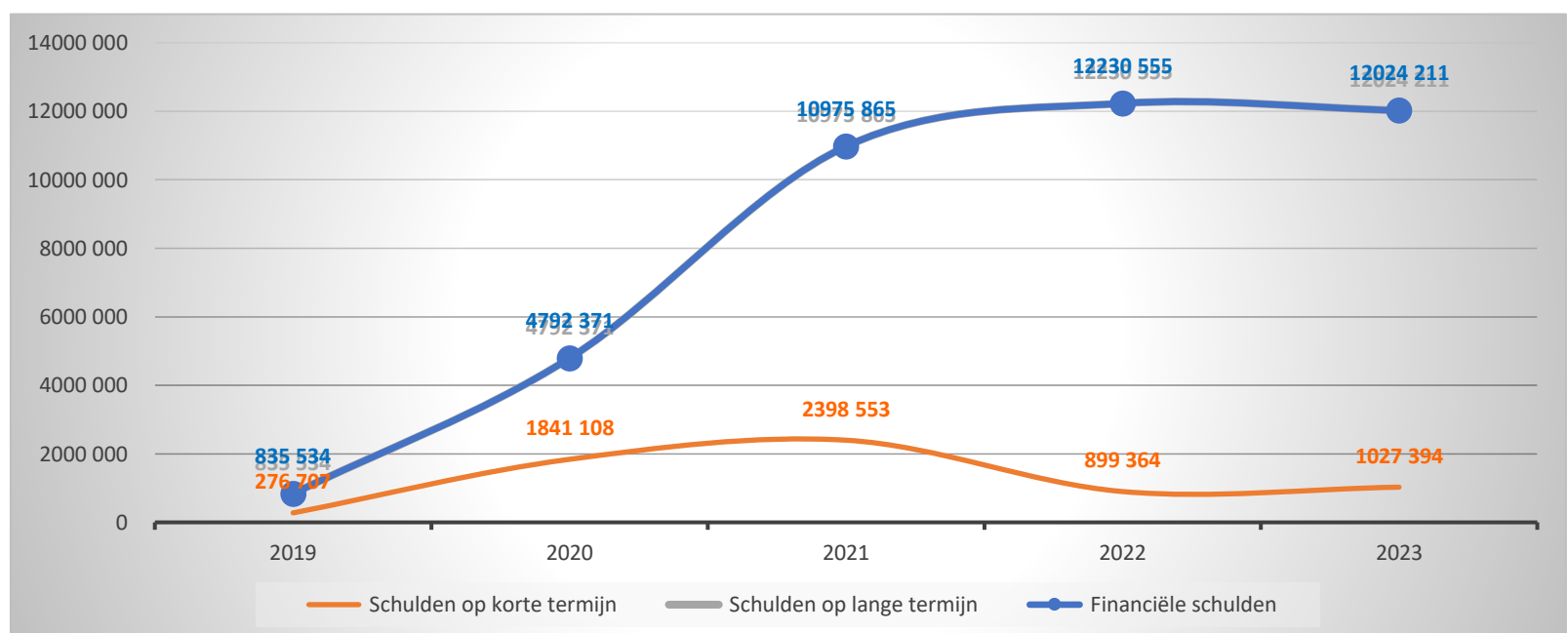
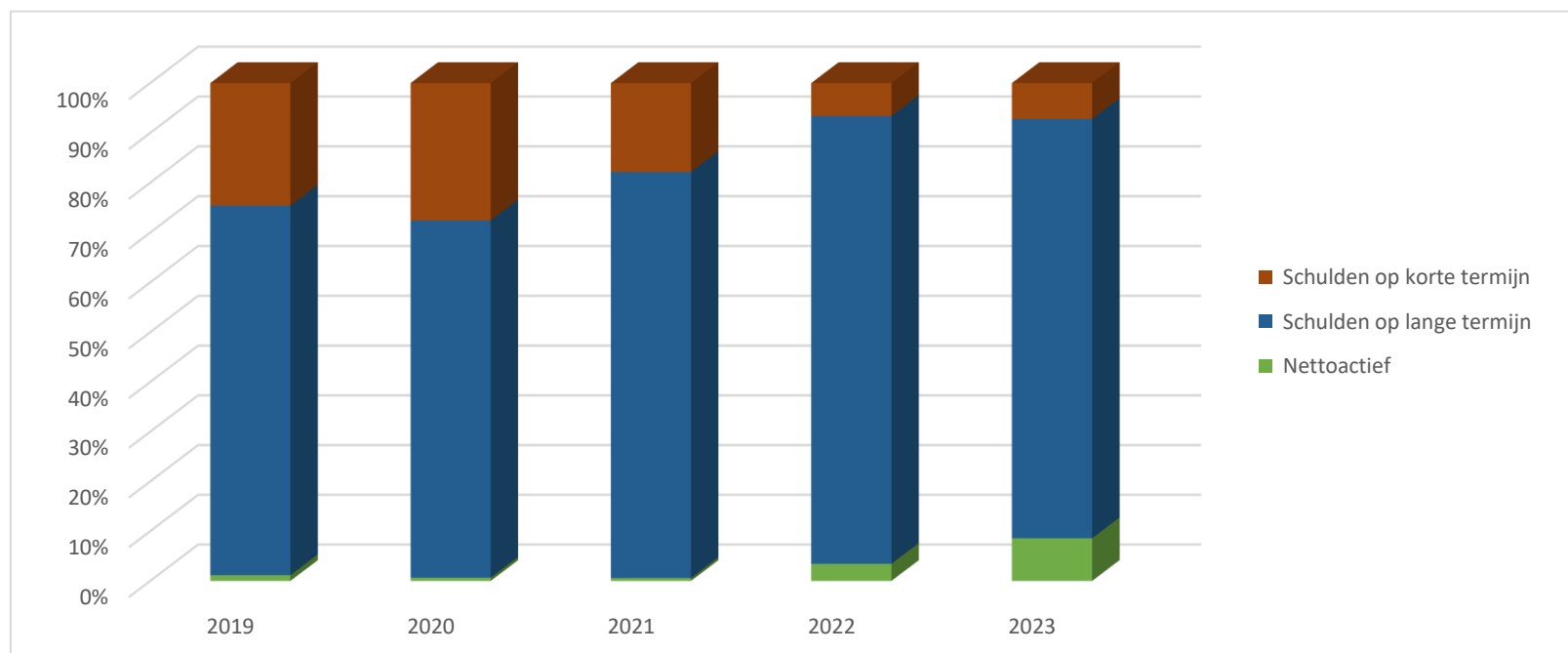
1. Samenstelling van de activa

	2023		2022		2021	
<b>ACTIVA</b>	<b>14 276 853</b>	<b>100%</b>	<b>13 598 141</b>	<b>100%</b>	<b>13 452 871</b>	<b>100%</b>
<b>Vlottende activa</b>	<b>1 402 105</b>	<b>10%</b>	<b>879 279</b>	<b>6%</b>	<b>2 141 609</b>	<b>16%</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	131 634	1%	478 693	4%	102 534	1%
Vorderingen op korte termijn	1 210 628	8%	387 544	3%	2 027 496	15%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>152 511</i>		<i>172 954</i>		<i>45 083</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1 058 117</i>		<i>214 589</i>		<i>1 982 412</i>	
Voorraden en bestellingen in uitvoering	7 664	0%	8 394	0%	2 584	0%
Overlopende rekeningen van het actief	52 179	0%	4 648	0%	8 996	0%
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen						
<b>Vaste activa</b>	<b>12 874 748</b>	<b>90%</b>	<b>12 718 862</b>	<b>94%</b>	<b>11 311 262</b>	<b>84%</b>
Vorderingen op lange termijn						
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	12 874 748	90%	12 718 862	94%	11 310 637	84%
Immateriële vaste activa					625	0%



2. Samenstelling van de passiva

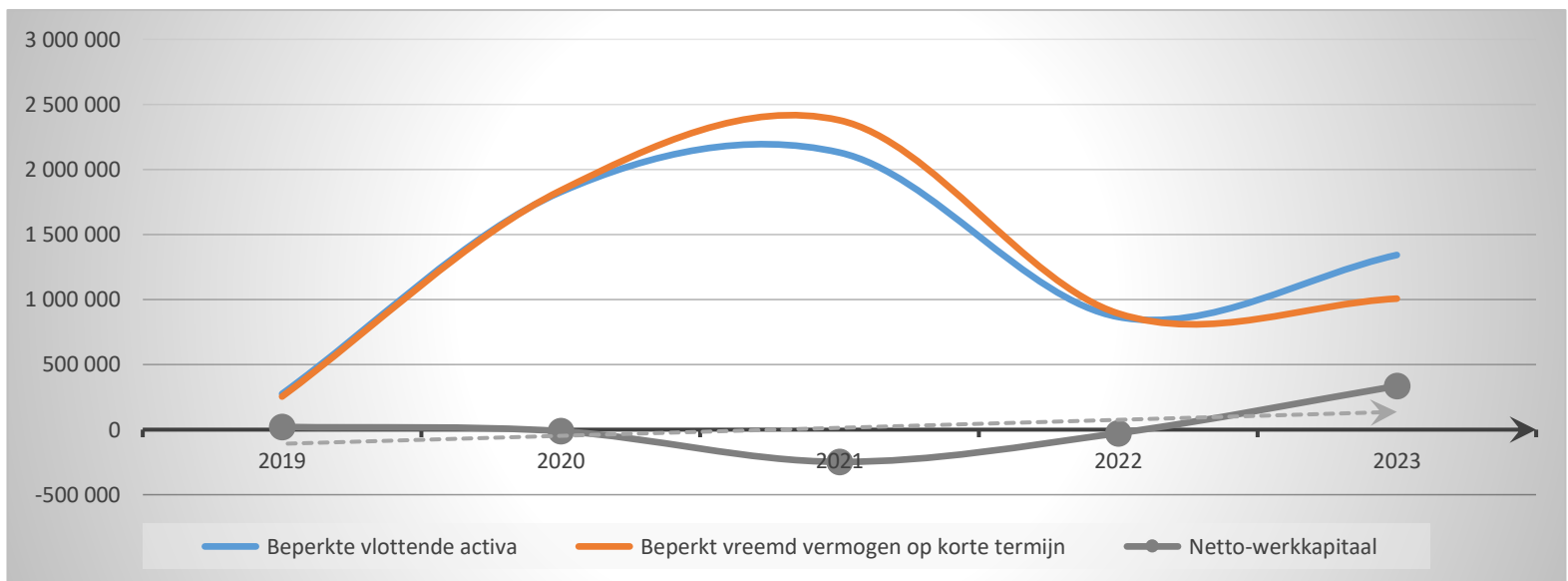
	2023		2022		2021	
<b>PASSIVA</b>	<b>14 276 853</b>	<b>100%</b>	<b>13 598 141</b>	<b>100%</b>	<b>13 452 871</b>	<b>100%</b>
<b>Schulden op korte termijn</b>	<b>1 027 394</b>	<b>7%</b>	<b>899 364</b>	<b>7%</b>	<b>2 398 553</b>	<b>18%</b>
Schulden uit ruiltransacties	509 105	4%	424 256	3%	2 055 240	15%
<i>Voorzieningen voor risico's en kosten</i>						
<i>Financiële schulden</i>						
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	509 105		424 256		2 055 240	
Schulden uit niet-ruiltransacties	175	0%			203	0%
Overlopende rekeningen van het passief	20 462	0%	6 076	0%	20 772	0%
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	497 651	3%	469 032	3%	322 338	2%
<b>Schulden op lange termijn</b>	<b>12 024 211</b>	<b>84%</b>	<b>12 230 555</b>	<b>90%</b>	<b>10 975 865</b>	<b>82%</b>
Schulden uit ruiltransacties	12 024 211	84%	12 230 555	90%	10 975 865	82%
<i>Voorzieningen voor risico's en kosten</i>						
<i>Financiële schulden</i>	12 024 211		12 230 555		10 975 865	
<i>Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties</i>						
Schulden uit niet-ruiltransacties						
<b>Nettoactief</b>	<b>1 225 248</b>	<b>9%</b>	<b>468 222</b>	<b>3%</b>	<b>78 453</b>	<b>1%</b>





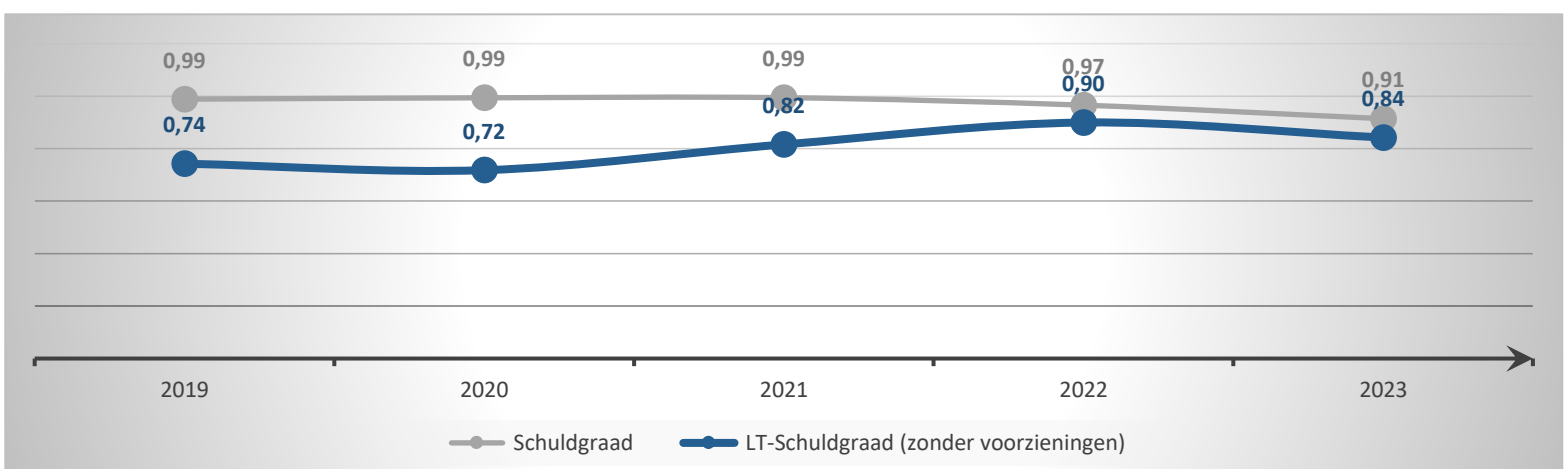
1. Liquiditeit

	2023	2022	2021	2020
<b>Beperkte vlottende activa</b>	<b>1 342 262</b>	<b>866 237</b>	<b>2 130 029</b>	<b>1 826 464</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen	131 634	478 693	102 534	16 042
Vorderingen op korte termijn	1 210 628	387 544	2 027 496	1 810 422
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>152 511</i>	<i>172 954</i>	<i>45 083</i>	<i>70 366</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1 058 117</i>	<i>214 589</i>	<i>1 982 412</i>	<i>1 740 055</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen				
<b>Beperkt vreemd vermogen op korte termijn</b>	<b>1 006 931</b>	<b>893 288</b>	<b>2 377 781</b>	<b>1 838 276</b>
Schulden uit ruiltransacties	509 105	424 256	2 055 240	1 793 171
<i>Financiële schulden</i>				
<i>Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties</i>	<i>509 105</i>	<i>424 256</i>	<i>2 055 240</i>	<i>1 793 171</i>
Schulden uit niet-ruiltransacties	175		203	100
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	497 651	469 032	322 338	45 005
<b>Netto-werkkapitaal</b>	<b>335 331</b>	<b>-27 051</b>	<b>-247 751</b>	<b>-11 812</b>



2. Solvabiliteit

	2023	2022	2021	2020
Vreemdvermogen	13 051 605	13 129 919	13 374 418	6 633 480
Totaal vermogen	14 276 853	13 598 141	13 452 871	6 676 218
<b>Schuldgraad</b>	<b>0,91</b>	<b>0,97</b>	<b>0,99</b>	<b>0,99</b>
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	12 024 211	12 230 555	10 975 865	4 792 371
Totaal vermogen	14 276 853	13 598 141	13 452 871	6 676 218
<b>LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)</b>	<b>0,84</b>	<b>0,90</b>	<b>0,82</b>	<b>0,72</b>



## Documentatie op de website

Via de link <https://www.willebroek.be/nl/over-willebroek/beleid/jaarrekening> vindt u meer informatie over:

- Overzicht beleidsdoelstelling, actieplannen en acties
- Toegestane werkings-en investeringssubsidies
- Samenstelling beleidsdomeinen
- Overzicht verbonden entiteiten
- Personeelsinzet
- Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

---

## Balans na winstverdeling

## Activa

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
<b>Vaste activa</b>	<b>21/28</b>	<b>12.874.747,81</b>	<b>1%</b>	<b>12.718.861,66</b>	<b>11.311.262,40</b>	<b>4.831.812,03</b>	<b>849.323,12</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>12.874.747,81</b>	<b>1%</b>	<b>12.718.861,66</b>	<b>11.311.262,40</b>	<b>4.831.812,03</b>	<b>849.323,12</b>
Terreinen en gebouwen	22	11.588.089,37	-2%	11.792.639,72	368.620,03	250.834,55	136.676,73
<i>Gebouwen - bedrijfsmatige MVA</i>	2210000	12.258.213,30	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen</i>	2210009	-722.101,67	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA</i>	2292000	59.250,07	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen</i>	2292009	-7.272,33	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Installaties, machines en uitrusting	23	272.817,38	37%	198.944,48	31.051,40	37.518,64	38.870,99
<i>Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA</i>	2350000	370.260,25	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen</i>	2350009	-97.442,87	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair en rollend materieel	24	277.366,02	3%	268.634,40	25.397,59	29.246,16	33.617,79
<i>Meubilair - bedrijfsmatige MVA</i>	2450000	296.392,21	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen</i>	2450009	-49.086,13	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA</i>	2460000	50.196,21	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen</i>	2460009	-20.136,27	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA</i>	2480000	33.849,50	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen</i>	2480009	-33.849,50	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27	736.475,04	61%	458.643,06	10.886.193,38	4.514.212,68	640.157,61
<i>Activa in aanbouw</i>	2700000	736.475,04	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vlottende activa</b>	<b>29/58</b>	<b>1.402.104,75</b>	<b>59%</b>	<b>879.279,20</b>	<b>2.141.608,60</b>	<b>1.844.405,76</b>	<b>275.926,48</b>
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>7.664,06</b>	<b>-9%</b>	<b>8.394,28</b>	<b>2.583,76</b>	<b>2.488,58</b>	<b>0,00</b>
Vorraden	30/36	7.664,06	-9%	8.394,28	2.583,76	2.488,58	0,00
<i>Handelsgoederen - Aanschaffingswaarde</i>	3400000	7.664,06	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>1.210.628,25</b>	<b>212%</b>	<b>387.543,87</b>	<b>2.027.495,66</b>	<b>1.810.421,61</b>	<b>249.964,06</b>
Handelsvorderingen	40	151.710,82	-12%	172.454,45	44.583,31	69.866,18	72.178,27

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	4000000	45.971,14	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Leveranciers met debetsaldi	4000010	24.566,01	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	4000300	2.808,66	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Te ontvangen creditnota's	4041000	4.627,08	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Vooruitbetalingen op ruiltransacties	4060000	73.737,93	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige vorderingen	41	1.058.917,43	392%	215.089,42	1.982.912,35	1.740.555,43	177.785,79
Terug te vorderen BTW - centralisatie	4110100	17.344,94	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	4161000	597,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	4161060	1.040.175,49	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Borgtochten betaald in contanten	4180000	800,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>493,50</b>	<b>100%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Termijndeposito's AGB - nominale waarde - Belfius Tre@sury+	5303000	493,50	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>131.140,30</b>	<b>-73%</b>	<b>478.692,82</b>	<b>102.533,57</b>	<b>16.042,34</b>	<b>25.053,92</b>
Kredietinstellingen AGB - R/C	5503000	62.933,07	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kredietinstellingen AGB - Kassa betaalterminals	5503200	60.116,03	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kassen AGB	5703000	7.491,20	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kassa AGB cultuur - Cash	5703010	300,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Kassa AGB cafeteria - Cash	5703110	300,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>52.178,64</b>	<b>1023%</b>	<b>4.648,23</b>	<b>8.995,61</b>	<b>15.453,23</b>	<b>908,50</b>
Over te dragen kosten	4900000	52.178,64	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal van de activa</b>	<b>20/58</b>	<b>14.276.852,56</b>	<b>5%</b>	<b>13.598.140,86</b>	<b>13.452.871,00</b>	<b>6.676.217,79</b>	<b>1.125.249,60</b>

## Passiva

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
<b>Eigen vermogen</b>	<b>10/15</b>	<b>1.225.247,76</b>	<b>162%</b>	<b>468.221,67</b>	<b>78.453,42</b>	<b>42.738,25</b>	<b>13.008,15</b>
<b>Inbreng</b>	<b>10/11</b>	<b>25.000,00</b>	<b>-</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>
Onbeschikbaar	111	25.000,00	-	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00
<i>Andere onbeschikbare inbreng buiten kapitaal</i>	1119000	25.000,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Reserves</b>	<b>13</b>	<b>2.500,00</b>	<b>-</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>
Onbeschikbare reserves	130/1	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00
Statutair onbeschikbare reserves	1311	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00
<i>Statutair onbeschikbare reserves</i>	1311000	2.500,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	<b>14 (+)/(-)</b>	<b>568.391,25</b>	<b>29%</b>	<b>440.721,67</b>	<b>50.953,42</b>	<b>15.238,25</b>	<b>-14.491,85</b>
<i>Gecumuleerd overschot</i>	1400000	568.391,25	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>629.356,51</b>	<b>100%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder</i>	1500000	666.778,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder</i>	1500009	-37.421,49	-100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden</b>	<b>17/49</b>	<b>13.051.604,80</b>	<b>-1%</b>	<b>13.129.919,19</b>	<b>13.374.417,58</b>	<b>6.633.479,54</b>	<b>1.112.241,45</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>12.024.211,30</b>	<b>-2%</b>	<b>12.230.555,35</b>	<b>10.975.864,97</b>	<b>4.792.371,35</b>	<b>835.534,08</b>
<b>Financiële schulden</b>	<b>170/4</b>	<b>12.024.211,30</b>	<b>-2%</b>	<b>12.230.555,35</b>	<b>10.975.864,97</b>	<b>4.792.371,35</b>	<b>835.534,08</b>
Overige leningen	174/0	12.024.211,30	-2%	12.230.555,35	10.975.864,97	4.792.371,35	835.534,08
<i>Andere leningen van of aan de gemeenten</i>	1740002	12.024.211,30	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>1.006.931,05</b>	<b>13%</b>	<b>893.287,69</b>	<b>2.377.780,68</b>	<b>1.838.276,05</b>	<b>254.249,73</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	<b>42</b>	<b>497.651,03</b>	<b>6%</b>	<b>469.032,04</b>	<b>322.338,14</b>	<b>45.005,41</b>	<b>17.913,19</b>
<i>Andere leningen van of aan de gemeenten</i>	4240002	497.651,03	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Handelsschulden</b>	<b>44</b>	<b>486.135,56</b>	<b>30%</b>	<b>373.128,25</b>	<b>2.045.152,32</b>	<b>1.790.589,77</b>	<b>63.525,00</b>
Leveranciers	440/4	486.135,56	30%	373.128,25	2.045.152,32	1.790.589,77	63.525,00
Leveranciers	4400000	316.146,89	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Te ontvangen facturen	4440000	169.988,67	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Vooruitbetalingen op bestellingen</b>	<b>46</b>	<b>8.783,95</b>	<b>12%</b>	<b>7.819,81</b>	<b>6.118,87</b>	<b>887,73</b>	<b>8.471,45</b>

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties	4601000	8.783,95	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</b>	<b>45</b>	<b>0,00</b>	-	<b>0,00</b>	<b>7,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Belastingen	450/3	0,00	-	0,00	7,00	0,00	0,00
<b>Overige schulden</b>	<b>47/48</b>	<b>14.360,51</b>	<b>-67%</b>	<b>43.307,59</b>	<b>4.164,35</b>	<b>1.793,14</b>	<b>164.340,09</b>
Rechthebbenden	4730000	14.185,51	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige schulden uit niet-ruiltransacties	4890200	175,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>20.462,45</b>	<b>237%</b>	<b>6.076,15</b>	<b>20.771,93</b>	<b>2.832,14</b>	<b>22.457,64</b>
Toe te rekenen kosten	4920000	20.462,45	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal van de passiva</b>	<b>10/49</b>	<b>14.276.852,56</b>	<b>5%</b>	<b>13.598.140,86</b>	<b>13.452.871,00</b>	<b>6.676.217,79</b>	<b>1.125.249,60</b>

## Resultatenrekening

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
<b>Brutomarge</b>	<b>9900 (+)/(-)</b>	<b>648.399,64</b>	<b>-24%</b>	<b>855.341,33</b>	<b>123.191,05</b>	<b>141.033,83</b>	<b>-2.766,72</b>
Bedrijfsopbrengsten	70/74	1.852.193,47	-3%	1.909.168,47	590.337,35	513.649,15	600.536,30
Omzet	70	1.788.112,42	-5%	1.880.641,56	396.991,84	357.637,09	580.974,72
<i>Verkoop van groene stroom</i>	7002300	21,84	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Opbrengsten uit cafetaria</i>	7003000	109.403,85	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Toegangsgelden</i>	7011000	51.940,17	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Opbrengsten uit andere prestaties</i>	7029000	6.611,57	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen</i>	7050000	129.726,54	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Opbrengsten uit verhuur woningen, flats en garages</i>	7051000	650,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Andere huuroopbrengsten</i>	7059000	98.986,24	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Opbrengsten uit concessies</i>	7060000	7.436,81	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Prijssubsidies</i>	7070000	1.383.335,40	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere bedrijfsopbrengsten	74	64.081,05	125%	28.526,91	193.345,51	156.012,06	19.561,58
<i>Schadevergoedingen</i>	7451000	165,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Andere recuperaties administratieve kosten</i>	7455100	225,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Sponsoring</i>	7456000	63.550,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Andere operationele opbrengsten - kasverschillen / betalings</i>	7470000	141,05	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen	60/61	1.203.793,83	14%	1.053.827,14	467.146,30	372.615,32	603.303,02
Aankopen	600/8	65.965,10	144%	27.020,48	48.940,25	42.457,37	201.717,96
<i>Dranken</i>	6000100	65.965,10	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorraad: afname (toename)	609 (+)/(-)	730,22	113%	-5.810,52	-95,18	-2.488,58	0,00
<i>Voorraadwijzigingen handelsgoederen</i>	6094000	730,22	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Diensten en diverse goederen	61	1.137.098,51	10%	1.032.617,18	418.301,23	332.646,53	401.585,06
<i>Huur, huurlasten en andere vergoedingen voor het gebruik van</i>	6100000	13,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Erfpacht / opstal</i>	6101000	2,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Onderhouds- &amp; herstellingskosten gebouwen</i>	6103000	3.769,91	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Instandhoudingswerken gebouwen</i>	6103010	10.005,73	100%	0,00	0,00	0,00	0,00



	<b>Codes</b>	<b>2023</b>		<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overige gebouwkosten	6103020	11.701,60	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Onderhoudscontracten gebouwen	6103100	25.660,33	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Elektriciteit	6110000	93.278,63	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Gas	6111000	105.642,29	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Water	6113000	15.856,98	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Brandverzekering	6120000	11.188,14	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Verzekering burgerlijke aansprakelijkheid	6121000	2.935,12	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Verzekering voertuigen	6122000	258,49	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Verzekering alle risico's	6127000	2.083,77	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten	6131000	288,75	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen consultancy	6133000	7.611,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	6134000	267.692,92	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Erelonen en vergoedingen auteursrechten	6136200	24.579,70	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	6136700	203.432,54	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Onthaal, recepties en vergaderingen	6142000	32.952,75	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Relatiegeschenken, gelegenheden attenties en eretekens	6142100	201,40	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Lidgelden en bijdragen	6142200	564,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Cateringkosten artiesten	6142300	19.760,24	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Huur en leasing installaties, machines en uitrusting	6143000	189.796,27	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Onderhouds- en herstellingskosten installaties, machines en	6144000	4.974,38	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Onderhoudscontracten informaticamaterieel	6144400	12.340,93	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Onderhoudscontracten installaties, machines en uitrusting	6144500	3.243,28	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Promotie en publiciteitsmaterialen	6145200	12.482,06	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Drukwerk	6145400	3.437,27	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Controle en keuringsorganismen	6148000	5.282,29	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Preventie en signalisatie	6148100	2.002,66	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Wettelijke formaliteiten	6148200	84,10	100%	0,00	0,00	0,00	0,00

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
Overige administratie- en exploitatiekosten	6149000	44.331,88	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Overige administratie en exploitatiekosten - onderhoud- en v	6149110	13.636,27	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Onderhouds- en herstellingskosten rollend materieel	6160000	3.933,02	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Brandstoffen	6161000	2.074,81	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa</b>	<b>630</b>	<b>489.269,23</b>	<b>33%</b>	<b>367.285,42</b>	<b>27.280,78</b>	<b>20.839,36</b>	<b>21.333,02</b>
Afschrijvingen op MVA	6302000	489.269,23	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Andere bedrijfskosten</b>	<b>640/8</b>	<b>54.713,44</b>	<b>1%</b>	<b>54.376,25</b>	<b>53.589,05</b>	<b>86.628,53</b>	<b>1.856,96</b>
Onroerende voorheffing	6400000	44.886,59	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Roerende voorheffing	6401000	211,50	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Milieubelasting	6402000	9.581,70	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Belastingen op polders en wateringen	6403000	33,65	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	<b>66A</b>	<b>648,35</b>	<b>39%</b>	<b>465,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Diverse operationele kosten - kasverschillen / betalingsverschillen (negatief)	6640000	648,35	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Bedrijfswinst (bedrijfsverlies)</b>	<b>9901 (+)/(-)</b>	<b>103.768,62</b>	<b>-76%</b>	<b>433.213,76</b>	<b>42.321,22</b>	<b>33.565,94</b>	<b>-25.956,70</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75/76B</b>	<b>38.126,49</b>	<b>100%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Recurrente financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>38.126,49</b>	<b>100%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Opbrengsten beleggingen, spaar- en termijnrekeningen	7511000	705,00	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	7530000	37.421,49	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies	753	37.421,49	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	7530000	37.421,49	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiële kosten</b>	<b>65/66B</b>	<b>40,02</b>	<b>-71%</b>	<b>137,92</b>	<b>2.637,70</b>	<b>2.142,70</b>	<b>902,73</b>
<b>Recurrente financiële kosten</b>	<b>65</b>	<b>40,02</b>	<b>-71%</b>	<b>137,92</b>	<b>2.637,70</b>	<b>2.142,70</b>	<b>902,73</b>
Overige diverse financiële kosten	6590000	40,02	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Winst (verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>9903 (+)/(-)</b>	<b>141.855,09</b>	<b>-67%</b>	<b>433.075,84</b>	<b>39.683,52</b>	<b>31.423,24</b>	<b>-26.859,43</b>
<b>Winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904 (+)/(-)</b>	<b>141.855,09</b>	<b>-67%</b>	<b>433.075,84</b>	<b>39.683,52</b>	<b>31.423,24</b>	<b>-26.859,43</b>
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9905 (+)/(-)</b>	<b>141.855,09</b>	<b>-67%</b>	<b>433.075,84</b>	<b>39.683,52</b>	<b>31.423,24</b>	<b>-26.859,43</b>

## Resultaatverwerking

	Codes	2023		2022	2021	2020	2019
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>9906 (+)/(-)</b>	<b>582.576,76</b>	<b>20%</b>	<b>484.029,26</b>	<b>54.921,77</b>	<b>16.931,39</b>	<b>-14.491,85</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(9905) (+)/(-)	141.855,09	-67%	433.075,84	39.683,52	31.423,24	-26.859,43
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	14P (+)/(-)	440.721,67	765%	50.953,42	15.238,25	-14.491,85	12.367,58
<i>Over te dragen overschot van het boekjaar</i>	7900000	440.721,67	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(14) (+)/(-)</b>	<b>568.391,25</b>	<b>29%</b>	<b>440.721,67</b>	<b>50.953,42</b>	<b>15.238,25</b>	<b>-14.491,85</b>
<i>Gecumuleerd overschot</i>	1400000	568.391,25	100%	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Uit te keren winst</b>	<b>694/7</b>	<b>14.185,51</b>	<b>-67%</b>	<b>43.307,59</b>	<b>3.968,35</b>	<b>1.693,14</b>	<b>0,00</b>
Vergoeding van de inbreng	694	14.185,51	-67%	43.307,59	3.968,35	1.693,14	0,00
<i>Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	6940000	14.185,51	100%	0,00	0,00	0,00	0,00

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *Autonoom Gemeentebedrijf Willebroek*

Rechtsvorm: *Autonoom Gemeentebedrijf*

Adres: *Pastorijstraat* Nr.: *1* Bus:

Postnummer: *2830* Gemeente: *Willebroek*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Antwerpen, afdeling Mechelen*

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer 0679.456.888

DATUM 27 / 06 / 2017 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van / /

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2023 tot 31 / 12 / 2023

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01 / 01 / 2022 tot 31 / 12 / 2022

De bedragen van het vorige boekjaar zijn ~~XXXXX~~<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: .....<sup>21</sup>..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1.1, 6.1.3, 6.2, 6.7, 6.9, 7.1, 7.2, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 17*

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.  
<sup>2</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

<i>Eddy Bevers</i> <i>Grote Bergen 27, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Voorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Ronald Somers</i> <i>Nieuwstraat 6, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Luc Spiessens</i> <i>Hazewinkelstraat 1 bus c, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Georges Meeus</i> <i>Mechelsesteenweg 26, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Marc De Laet</i> <i>Antwerpsesteenweg 29, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Murat Oner</i> <i>August Van Landeghemstraat 132 bus 0101, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Kevin Eeraerts</i> <i>Désiré Meeslaan 5, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Michel Eeraerts</i> <i>Dendermondsesteenweg 178, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Eddy Moens</i> <i>Dendermondsesteenweg 82, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Anita Moens</i> <i>Hoogstraat 126, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>27/06/2017 -</i>
<i>Ilse Lenvain</i> <i>Korenstraat 3, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Bavo Anciaux</i> <i>Schoolstraat 9, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Serkan Bozyigit</i> <i>Appeldonkstraat 130, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Nick Boeykens</i> <i>August Van Landeghemstraat 47, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Daniel De Maeyer</i> <i>Molenweg 48, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Carine Praet</i> <i>Populierenlaan 19, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Jeroen De Jonghe</i> <i>Stationsstraat 96, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Alain Aelbrecht</i> <i>Weerstanderslaan 49, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)**

<i>Solange Cluydts</i> <i>Ploegstraat 11, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Veronique De Wever</i> <i>Breendonkstraat 150, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Robbe Carleer</i> <i>Verbindingsstraat 20, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Jeroen Van Santvoort</i> <i>Acacialei 74, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Nelleke Van de Ven</i> <i>Processieweg 2, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Gert Boey</i> <i>Zavelweg 54, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>07/01/2019 -</i>
<i>Dirk Blommaart</i> <i>(Algemeen Directeur)</i> <i>Beukenlaan 2, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Secretaris</i> <i>24/09/2019 -</i>
<i>Mina Koukas</i> <i>Emmanuel Rolierstraat 41, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>26/01/2021 -</i>
<i>Maaïke Bradt</i> <i>Hoogstraat 123, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>21/12/2021 -</i>
<i>Thierry Serrien</i> <i>Captain Trippstraat 94, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur</i> <i>21/12/2021 -</i>
<i>Rudy Kennis</i> <i>Gulden Vliesstraat 2, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>28/09/2021 -</i>
<i>Raphaël Coenjaerts</i> <i>Floridastraat 20, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Bestuurder</i> <i>22/11/2022 -</i>

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)
MOORE FINANCE & TAX BV Nr.: 0451.657.041 BUREAU & DESIGN CENTER Esplanade 1 bus 96, 1020 Laken, België	50.631.067	B

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....		20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	12.874.747,81	12.718.861,66
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.1.1	21	.....	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.1.2	22/27	12.874.747,81	12.718.861,66
Terreinen en gebouwen .....		22	11.588.089,37	11.792.639,72
Installaties, machines en uitrusting .....		23	272.817,38	198.944,48
Meubilair en rollend materieel .....		24	277.366,02	268.634,40
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	736.475,04	458.643,06
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.1.3	28	.....	.....
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	1.402.104,75	879.279,20
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	7.664,06	8.394,28
Voorraden .....		30/36	7.664,06	8.394,28
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	1.210.628,25	387.543,87
Handelsvorderingen .....		40	151.710,82	172.454,45
Overige vorderingen .....		41	1.058.917,43	215.089,42
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	493,50	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	131.140,30	478.692,82
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	52.178,64	4.648,23
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	14.276.852,56	13.598.140,86



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	1.225.247,76	468.221,67
<b>Inbreng</b> .....		10/11	25.000,00	25.000,00
Beschikbaar .....		110	.....	.....
Onbeschikbaar .....		111	25.000,00	25.000,00
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Reserves</b> .....		13	2.500,00	2.500,00
Onbeschikbare reserves .....		130/1	2.500,00	2.500,00
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	2.500,00	2.500,00
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	.....	.....
Beschikbare reserves .....		133	.....	.....
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14	568.391,25	440.721,67
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	629.356,51	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>4</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	.....	.....
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....		164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	13.051.604,80	13.129.919,19
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.3	17	12.024.211,30	12.230.555,35
Financiële schulden .....		170/4	12.024.211,30	12.230.555,35
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172/3	.....	.....
Overige leningen .....		174/0	12.024.211,30	12.230.555,35
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	.....	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.3	42/48	1.006.931,05	893.287,69
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	497.651,03	469.032,04
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	486.135,56	373.128,25
Leveranciers .....		440/4	486.135,56	373.128,25
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	8.783,95	7.819,81
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	.....	.....
Belastingen .....		450/3	.....	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	.....	.....
Overige schulden .....		47/48	14.360,51	43.307,59
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	20.462,45	6.076,15
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	14.276.852,56	13.598.140,86

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten</b>				
Brutomarge .....		9900	648.399,64	855.341,33
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....		76A	.....	.....
Omzet* .....		70	.....	.....
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen* .....		60/61	.....	.....
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....		62	.....	.....
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	489.269,23	367.285,42
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....		635/8	.....	.....
Andere bedrijfskosten .....		640/8	54.713,44	54.376,25
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....		66A	648,35	465,90
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) .....</b>		9901	103.768,62	433.213,76
<b>Financiële opbrengsten</b> .....	6.4	75/76B	38.126,49	.....
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	38.126,49	.....
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies .....		753	37.421,49	.....
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....		76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....	6.4	65/66B	40,02	137,92
Recurrente financiële kosten .....		65	40,02	137,92
Niet-recurrente financiële kosten .....		66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting .....</b>		9903	141.855,09	433.075,84
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat .....</b>		67/77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar .....</b>		9904	141.855,09	433.075,84
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....</b>		9905	141.855,09	433.075,84

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	582.576,76	484.029,26
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	141.855,09	433.075,84
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	440.721,67	50.953,42
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	.....	.....
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	.....
aan de overige reserves .....	6921	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	568.391,25	440.721,67
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	14.185,51	43.307,59
Vergoeding van de inbreng .....	694	14.185,51	43.307,59
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	13.159.481,20
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8169	645.155,38	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8179	.....	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8189	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8199	13.804.636,58	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8219	.....	
Verworven van derden .....	8229	.....	
Afgeboekt .....	8239	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8249	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8259	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	440.619,54
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8279	489.269,23	
Teruggenomen .....	8289	.....	
Verworven van derden .....	8299	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8309	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8319	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8329	929.888,77	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22/27)	12.874.747,81	

**STAAT VAN DE SCHULDEN**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	(42)	497.651,03
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	1.898.082,27
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....	8913	10.126.129,03
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</b>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden .....	8921	.....
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	891	.....
Overige leningen .....	901	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>		
Financiële schulden .....	8922	.....
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden .....	892	.....
Overige leningen .....	902	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**RESULTATEN**

**PERSONEEL**

**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

**Niet-recurrente opbrengsten** .....

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....

Niet-recurrente financiële opbrengsten .....

**Niet-recurrente kosten** .....

Niet-recurrente bedrijfskosten .....

Niet-recurrente financiële kosten .....

**FINANCIËLE RESULTATEN**

**Geactiveerde interesten** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	.....	.....
76	.....	.....
(76A)	.....	.....
(76B)	.....	.....
66	648,35	465,90
(66A)	648,35	465,90
(66B)	.....	.....
6502	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Bedrag van de betrokken activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....



**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Bedrag van de betrokken activa

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknpte beschrijving**

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vereniging of stichting eveneens worden vermeld

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIJ VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

*Erfpacht van Gemeente Willebroek : complex De Schalk, sporthal Tisselt, Bel-Air, feest- en sportzaal Klein-Willebroek* ..... 44,00  
*Erfpacht van Gemeente Willebroek : Kerkstraat 1 (01/07/2020 - 30/06/2070)* ..... 46,00

.....  
 .....

Boekjaar
44,00
46,00
.....
.....



## WAARDERINGSREGELS

### ALGEMEEN PRINCIPE

Het bestuursorgaan van de vennootschap, VZW, IVZW of stichting bepaalt de regels die gelden voor de waardering van de inventaris bedoeld in artikel III.89, § 1, van het Wetboek van economisch recht en beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

Deze waarderingsregels werden bepaald door het beheersorgaan van het Autonoom Gemeentebedrijf Willebroek.

Er werd uitgegaan dat het Autonoom Gemeentebedrijf Willebroek haar bedrijf zal voortzetten.

De waarderingsregels moeten van het ene boekjaar op het andere identiek blijven en stelselmatig worden toegepast. Zij moeten worden gewijzigd wanneer die regels geen getrouw beeld meer geven van het vermogen, de financiële positie en de resultaten van het Autonoom Gemeentebedrijf Willebroek o.m. uit hoofde van belangrijke veranderingen:

- In de activiteiten van het Autonoom Gemeentebedrijf Willebroek;
- In de structuur van haar vermogen;
- In de economische of technologische omstandigheden.

Elk bestanddeel van het vermogen wordt afzonderlijk gewaardeerd.

De afschrijvingen, waardeverminderingen en herwaarderingen:

- Zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben;
- Mogen voor actiefbestanddelen met volkomen identieke technische of juridische kenmerken in globo worden geboekt.

De waarderingen, afschrijvingen en waardeverminderingen moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw.

De afschrijvingen en waardeverminderingen:

- Moeten stelselmatig gevormd worden volgens art. 15 vastgestelde methoden
- Mogen niet afhangen van het resultaat van het boekjaar.

### BIJZONDERE WAARDERINGREGELS

#### Immateriële vaste activa

Afschrijving volgens economisch verantwoorde gebruiksduur.

- Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten: 20% lineair
- Goodwill: 20% lineair
- Plannen en studies: 20 - 33,33 % lineair
- Software: 20 - 33,33 % lineair

Immateriële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

Het immateriële vaste activa omvat geen kosten van onderzoek en ontwikkeling

#### Materiële vaste activa

Worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs met inbegrip van de bijkomende kosten.

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen

Afschrijvingen materiële vaste activa, de basis wordt niet geherwaardeerd.

- Alle materiële activa worden lineair afgeschreven
- Gebouwen: tussen 3,03% tot 10% lineair
- Onderhoudswerken aan gebouwen 6,66-20% lineair
- Erfpacht: duurtijd erfpacht
- Leasing: 6,66% lineair
- Uitrustingsgoederen en installaties 10% tot 20% lineair
- Kantoormeubilair: nieuw 10% lineair
- Kantoormateriaal: nieuw 20% lineair
- Kantoormachines: met lange levensduur: 10% lineair
- Kantoormachines: met kortere levensduur: 20% lineair
- Kantoormachines: tweedehands gekocht: 33,33% lineair
- Informaticamateriaal: 33,33% lineair
- Personenwagens en lichte vrachtwagens: nieuw 20% lineair

- Personenwagens en lichte vrachtwagens: tweedehands gekocht: 33,33% lineair Materiële vaste activa met "onbeperkte gebruiksduur"; waardeverminderingen te boeken ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

#### Financiële vaste activa

Worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Er wordt tot waardevermindering overgegaan ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming of aandelen wordt gehouden. Er wordt nooit overgegaan tot herwaardering. Er wordt geen disconto toegepast op renteloze leningen gedaan in speciën. Vorderingen waarvan op vervaldag onzekerheid bestaat worden verminderd met de nodige voorzichtigheid. Deze boeking geschiedt ten laste van de uitzonderlijke resultaten.

#### Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd aan FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

#### Vorderingen op langer dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Op de nominale waarde wordt een waardevermindering toegestaan indien de betaling op vervaldag onzeker is, de waardevermindering wordt van het bedrag van de vordering afgetrokken.
- Is de realisatiewaarde op balansdatum lager dan de nominale waarde op vervaldag, dan is de waardevermindering facultatief.

#### Vorderingen korter dan één jaar

- Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen zijn toe te passen wanneer over de betaling van de vordering op vervaldag onzekerheid bestaat.

#### Handelsvorderingen

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering :

- Er wordt 100% gepositioneerd op handelsvorderingen waarvan de debiteur in staat van faillissement is.
- Waardevermindering van 25% op vorderingen ouder dan één jaar en jonger dan 3 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 50% op vorderingen ouder dan 3 jaar en jonger dan 4 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardevermindering van 75% op vorderingen ouder dan 4 jaar en jonger dan 5 jaar, hierbij rekening houden met de onzekerheid van betaling op vervaldag.
- Waardeverminderingen op vorderingen ouder dan 5 jaar : 100 %

#### Overige vorderingen

- Waardeverminderingen zijn individueel te bepalen voor het geheel of voor een gedeelte waar onzekerheid bestaat over de betaling op vervaldag. Eveneens wanneer de realisatiewaarde van de vordering op balansdatum lager is dan de boekwaarde.

#### Geldbeleggingen

- Worden geboekt tegen nominale waarde.
- Waardeverminderingen boeken wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale waarde.

#### Liquide middelen

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Waardeverminderingen indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de geboekte nominale waarde.
- Voorheen geboekte waardeverminderingen worden gecorrigeerd op balansdatum naarmate ze hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling.

Overlopende rekeningen activa en passiva

Worden geboekt en gewaardeerd voor hun aanschaffingswaarde. Deze rubriek wordt vastgesteld met voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw inzake:

- Kosten die niet gebruikt zijn;
- Gedeelte van de nog aan te rekenen inkomsten;
- Te voorziene kosten met betrekking op het boekjaar;
- Op voorhand geïnde of gefactureerde omzet of opbrengsten;
- Pro rata van de rente of disconto vorderingen en schulden waarbij geen compensatie mag worden toegepast.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Het going concern principe primeert.

De voorzieningen beantwoorden aan de normen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Te grote voorzieningen of voorzieningen die nutteloos zijn geworden, worden teruggenomen.

- Iedere voorziening wordt geïndividualiseerd naargelang de verplichting en het risico.
- Fiscale en sociale verplichtingen worden berekend.
- Aleatoire risico's worden geraamd.

Schulden op meer dan één jaar - schulden op ten hoogste één jaar

- Worden tegen nominale waarde geboekt.
- Verdere specificatie zoals rubriek vordering op ten hoogste één jaar.

Opmerkingen:

- Afschrijvingsritmes worden vermeld in de toelichting bij de jaarrekening.
- Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen indien wegens technische, economische of technologische omstandigheden de boekhoudkundige waarde hoger is dan de werkelijke gebruikswaarde.
- Herwaarderings op materiële en financiële vaste activa zijn mogelijk indien werkelijke (markt)waarde op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven de boekwaarde.
- Voorzieningen voor risico's en kosten aan te leggen bij verliezen en kosten die naar hun aard duidelijk kunnen omschreven worden, die op balansdatum zeer waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan de juiste afloop en de grootteorde van het bedrag niet vaststaat. Reële en individuele waardering van elk risico op te nemen onder deze rubriek.

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			%
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
<i>Gemeente Willebroek 0207.501.113 Pastorijstraat 1, 2830 Willebroek, België</i>	<i>Aandelen</i>			<i>100</i>

## REMUNERATIEVERSLAG

*voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

Niet van toepassing







					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
<b>2140000 Plannen en studies</b>														
2018000001	1	Advies bouwaanv	2018	3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totaal 2140000 Plannen en studies</b>					<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA</b>														
2018000001	2	Site De Schalk,	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000001	3	Afbraak voetbal	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000001	4	Huis van de Vri	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000001	5	Afbraak voetbal	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000001	6	Afbraak voetbal	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000001	7	Grondonderzoek	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000001	8	Huis van de Vri	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000001	9	Correcties btw	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000001	10	Dossier 2018126	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000001	11	Opmeting De Sch	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000002	1	Site De Schalk,	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000002	2	Afbraak voetbal	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000002	3	Huis van de Vri	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000002	4	Afbraak voetbal	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000002	5	Afbraak voetbal	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000002	6	Grondonderzoek	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000002	7	Dossier 2018134	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000006	1	Dakwerken Sport	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018000006	2	Dakwerken Sport	2018	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019000001	1	Dakwerken sport	2019	10220	33.820,00	0,00	0,00	33.820,00	2.049,70	3.074,55	0,00	5.124,25	28.695,75	0,00
2019000001	2	Plaatsen taggat	2019	10220	4.200,00	0,00	0,00	4.200,00	254,54	381,81	0,00	636,35	3.563,65	0,00
2019000001	3	CV Ketel sporth	2019	3650	2.848,50	0,00	0,00	2.848,50	379,80	569,70	0,00	949,50	1.899,00	0,00
2019000001	4	Noodstop gaslei	2019	3650	3.827,87	0,00	0,00	3.827,87	510,38	765,57	0,00	1.275,95	2.551,92	0,00
2019000001	5	Bliksembeveilig	2019	10220	5.382,30	0,00	0,00	5.382,30	326,20	489,30	0,00	815,50	4.566,80	0,00
2019000003	1	Lift Sporthal D	2019	3650	6.104,60	0,00	0,00	6.104,60	813,94	1.220,91	0,00	2.034,85	4.069,75	0,00
2019000003	2	Lift Sporthal D	2019	3650	4.104,60	0,00	0,00	4.104,60	547,28	820,92	0,00	1.368,20	2.736,40	0,00
2019000003	3	Lift Sporthal D	2019	3650	6.156,90	0,00	0,00	6.156,90	820,92	1.231,38	0,00	2.052,30	4.104,60	0,00
2019000003	4	Lift Sporthal D	2019	3650	6.156,90	0,00	0,00	6.156,90	820,92	1.231,38	0,00	2.052,30	4.104,60	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2019000004	5	Tussendeur cc D	2019	3650	3.655,92	0,00	0,00	3.655,92	487,46	731,19	0,00	1.218,65	2.437,27	0,00
2019000004	6	Renovatie goede	2019	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019000005	1	Foute fiche (mo	2019	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019000005	2	Ereloon ontwerp	2019	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019000005	3	Ereloon ontwerp	2019	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019000006	1	Ereloon ontwerp	2019	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019000006	2	Ereloon ontwerp	2019	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019000008	1	Dakwerken sport	2019	10220	68.048,88	0,00	0,00	68.048,88	6.186,26	6.186,27	0,00	12.372,53	55.676,35	0,00
2020000001	1	Renovatie goede	2020	4352	38.605,54	0,00	0,00	38.605,54	204,49	7.721,10	0,00	7.925,59	30.679,95	0,00
2020000002	1	Douchekranen De	2020	4022	2.126,18	0,00	0,00	2.126,18	139,42	425,25	0,00	564,67	1.561,51	0,00
2020000002	2	Douchepanelen D	2020	4120	2.972,90	0,00	0,00	2.972,90	141,72	594,57	0,00	736,29	2.236,61	0,00
2020000002	3	Noodverlichting	2020	4160	15.588,49	0,00	0,00	15.588,49	629,23	3.117,69	0,00	3.746,92	11.841,57	0,00
2020000002	4	Noodverlichting	2020	4237	483,31	0,00	0,00	483,31	12,71	96,66	0,00	109,37	373,94	0,00
2020000003	1	Opmaak + indien	2020	10889	400,00	0,00	0,00	400,00	2,06	36,36	0,00	38,42	361,58	0,00
2020000003	2	Asbestinventari	2020	10889	1.002,50	0,00	0,00	1.002,50	5,16	91,14	0,00	96,30	906,20	0,00
2020000003	3	Vergoedingen sl	2020	10889	890,14	0,00	0,00	890,14	4,58	80,91	0,00	85,49	804,65	0,00
2020000003	4	Sloopwerken Ker	2020	10889	59.100,00	0,00	0,00	59.100,00	304,21	5.372,73	0,00	5.676,94	53.423,06	0,00
2020000004	1	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	2	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	3	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	4	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	5	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	6	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	7	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	8	Projectbeheer B	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	9	Projectbeheer B	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	10	Projectbeheer B	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	11	Projectbeheer B	2020	0	8.910,00	0,00	0,00	8.910,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.910,00	0,00
2020000004	12	Werfopvolging k	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	13	Werfopvolging k	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	14	Werfopvolging k	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020000004	15	Pidpa Druk- en	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
202000004	16	Pidpa riolaans	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000004	17	Technisch versl	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000004	18	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	1	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	2	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	3	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	4	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	5	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	6	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	7	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	8	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	9	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	10	Projectbeheer B	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	11	Projectbeheer B	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	12	Projectbeheer B	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	13	Projectbeheer B	2020	0	18.090,00	0,00	0,00	18.090,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.090,00	0,00
202000005	14	Werfopvolging k	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	15	Werfopvolging k	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	16	Werfopvolging k	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	17	Pidpa druk- en	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	18	Foute fiche - v	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	19	Pidpa riolaans	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	20	Technisch versl	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	21	Foute fiche - v	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202000005	22	Vorderingsstaat	2020	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	1	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	2	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	3	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	4	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	5	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	6	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	7	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2021000001	8	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	9	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	10	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	11	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	12	Werfopvolging k	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	13	Werfopvolging k	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	14	Werfopvolging k	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	15	Werfopvolging k	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	16	Veiligheidscoör	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	17	Projectbeheer B	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	18	Projectbeheer B	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	19	Projectbeheer B	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	20	Nood- en veilig	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	21	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	22	Baruitrusting f	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	23	Grootkeuken (pl	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	24	Dampkappen	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	25	Aansluiten drin	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	26	Meterwerken Flu	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	27	Actualisatie te	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	28	Afsluitingen be	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	29	Advies bouwaanv	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	31	Foute fiche	2021	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	33	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	34	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	35	Gemeentelijk gl	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	37	pictogrammen	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	38	Badgesysteem	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	39	Keuken feestzaa	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	1	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	2	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	3	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2021000002	4	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	5	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	6	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	7	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	8	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	9	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	10	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	11	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	12	Werfopvolging k	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	13	Werfopvolging k	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	14	Werfopvolging k	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	15	Werfopvolging k	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	16	Veiligheidscoör	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	17	Projectbeheer B	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	18	Projectbeheer B	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	19	Projectbeheer B	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	20	Nood- en veilig	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	21	Grootkeuken (pl	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	22	Dampkappen	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	23	Aansluiten drin	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	24	Meterwerken Flu	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	25	Actualisatie te	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	26	Foute fiche	2021	33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	28	Advies bouwaanv	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	29	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	30	Vorderingsstaat	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	31	Gemeentelijk gl	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	33	Pictogrammen	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	34	Badgesysteem	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000002	35	Keuken feestzaa	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000003	1	Voetpadkasten	2021	4622	4.598,02	0,00	0,00	4.598,02	-203,23	919,59	0,00	716,36	3.881,66	0,00
2021000006	1	Renovatie stook	2021	4719	125.298,92	0,00	0,00	125.298,92	-7.758,23	25.059,78	0,00	17.301,55	107.997,37	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2022000006	1	Projectbeheer b	2022	11656	31.102,17	0,00	0,00	31.102,17	-1.823,01	2.827,47	0,00	1.004,46	30.097,71	0,00
2022000006	2	Plaatsen doeken	2022	11670	1.616,61	0,00	0,00	1.616,61	-96,64	146,97	0,00	50,33	1.566,28	0,00
2022000006	3	Vorderingsstaat	2022	11369	105.201,69	0,00	0,00	105.201,69	-3.659,57	9.563,79	0,00	5.904,22	99.297,47	0,00
2022000006	4	Vorderingsstaat	2022	11404	183.020,68	0,00	0,00	183.020,68	-6.898,41	16.638,24	0,00	9.739,83	173.280,85	0,00
2022000006	5	Vorderingsstaat	2022	11434	57.965,26	0,00	0,00	57.965,26	-2.329,19	5.269,56	0,00	2.940,37	55.024,89	0,00
2022000006	6	Covid claim	2022	11577	56.811,73	0,00	0,00	56.811,73	-2.957,33	5.164,71	0,00	2.207,38	54.604,35	0,00
2022000006	7	Vorderingsstaat	2022	11587	101.972,36	0,00	0,00	101.972,36	-5.392,81	9.270,21	0,00	3.877,40	98.094,96	0,00
2022000006	8	Werfopvolging	2022	11390	39.584,90	0,00	0,00	39.584,90	-1.446,02	3.598,62	0,00	2.152,60	37.432,30	0,00
2022000006	9	Veiligheidscoör	2022	11479	4.237,75	0,00	0,00	4.237,75	-186,12	385,26	0,00	199,14	4.038,61	0,00
2022000006	10	Baruitrusting f	2022	11402	29.425,16	0,00	0,00	29.425,16	-1.104,20	2.675,01	0,00	1.570,81	27.854,35	0,00
2022000009	1	Projectbeheer b	2022	11656	15.318,98	0,00	0,00	15.318,98	-897,90	1.392,63	0,00	494,73	14.824,25	0,00
2022000009	2	Oven BKO + adap	2022	11424	835,67	0,00	0,00	835,67	-32,88	75,96	0,00	43,08	792,59	0,00
2022000009	3	Vorderingsstaat	2022	11369	85.115,39	0,00	0,00	85.115,39	-2.960,83	7.737,75	0,00	4.776,92	80.338,47	0,00
2022000009	4	Vorderingsstaat	2022	11404	99.070,55	0,00	0,00	99.070,55	-3.734,17	9.006,42	0,00	5.272,25	93.798,30	0,00
2022000009	5	Vorderingsstaat	2022	11434	375,94	0,00	0,00	375,94	-15,10	34,17	0,00	19,07	356,87	0,00
2022000009	6	Covid claim	2022	11577	27.981,89	0,00	0,00	27.981,89	-1.456,60	2.543,82	0,00	1.087,22	26.894,67	0,00
2022000009	7	Vorderingsstaat	2022	11587	16.735,26	0,00	0,00	16.735,26	-885,05	1.521,39	0,00	636,34	16.098,92	0,00
2022000009	8	Werfopvolging	2022	11390	18.567,84	0,00	0,00	18.567,84	-678,27	1.687,98	0,00	1.009,71	17.558,13	0,00
2022000009	9	Veilighiedscoör	2022	11479	2.087,25	0,00	0,00	2.087,25	-91,67	189,75	0,00	98,08	1.989,17	0,00
2022000010	1	Ereloon studiek	2022	0	365.067,86	0,00	0,00	365.067,86	0,00	0,00	0,00	0,00	365.067,86	0,00
2022000010	2	Opmaak sloopopv	2022	0	1.390,00	0,00	0,00	1.390,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.390,00	0,00
2022000010	3	Archeologisch o	2022	0	2.315,00	0,00	0,00	2.315,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.315,00	0,00
2022000010	4	Elektrische die	2022	0	1.345,00	0,00	0,00	1.345,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.345,00	0,00
2022000010	5	Infiltratieproe	2022	0	1.380,00	0,00	0,00	1.380,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.380,00	0,00
2022000010	6	Advies bouwaanv	2022	0	895,13	0,00	0,00	895,13	0,00	0,00	0,00	0,00	895,13	0,00
2022000011	1	2018/ Afbraak v	2022	11369	100.272,31	0,00	0,00	100.272,31	-3.488,08	9.115,65	0,00	5.627,57	94.644,74	0,00
2022000011	2	2018/ Bouwaanvr	2022	11369	40.311,90	0,00	0,00	40.311,90	-1.402,29	3.664,71	0,00	2.262,42	38.049,48	0,00
2022000011	3	2018/ Diversen	2022	11369	112.295,38	0,00	0,00	112.295,38	-3.906,33	10.208,67	0,00	6.302,34	105.993,04	0,00
2022000011	4	2019/ Ereloon o	2022	11369	190.829,04	0,00	0,00	190.829,04	-6.638,22	17.348,10	0,00	10.709,88	180.119,16	0,00
2022000011	5	2020/ Vordering	2022	11369	2.875.808,19	0,00	0,00	2.875.808,19	-100.038,49	261.437,10	0,00	161.398,61	2.714.409,58	0,00
2022000011	6	2020/ Projectbe	2022	11369	55.590,15	0,00	0,00	55.590,15	-1.933,77	5.053,65	0,00	3.119,88	52.470,27	0,00
2022000011	7	2020/ Werfopvol	2022	11369	65.426,19	0,00	0,00	65.426,19	-2.275,93	5.947,83	0,00	3.671,90	61.754,29	0,00



					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2022000011	8	2020/ Diversen	2022	11369	2.407,86	0,00	0,00	2.407,86	-83,77	218,91	0,00	135,14	2.272,72	0,00
2022000011	9	2021/ Vordering	2022	11369	3.701.128,60	0,00	0,00	3.701.128,60	-128.748,26	336.466,23	0,00	207.717,97	3.493.410,63	0,00
2022000011	10	2021/ Projectbe	2022	11369	85.417,50	0,00	0,00	85.417,50	-2.971,35	7.765,23	0,00	4.793,88	80.623,62	0,00
2022000011	11	2021/ Werfopvol	2022	11369	145.881,29	0,00	0,00	145.881,29	-5.074,67	13.261,95	0,00	8.187,28	137.694,01	0,00
2022000011	12	2021/ Diversen	2022	11369	228.481,72	0,00	0,00	228.481,72	-7.948,02	20.771,07	0,00	12.823,05	215.658,67	0,00
2022000012	1	2018/ Afbraak v	2022	11369	6.385,76	0,00	0,00	6.385,76	-222,14	580,53	0,00	358,39	6.027,37	0,00
2022000012	2	2018/ Bouwaanvr	2022	11369	17.761,25	0,00	0,00	17.761,25	-617,85	1.614,66	0,00	996,81	16.764,44	0,00
2022000012	3	2018/ Diversen	2022	11369	44.780,12	0,00	0,00	44.780,12	-1.557,72	4.070,91	0,00	2.513,19	42.266,93	0,00
2022000012	4	2019/ Ereloon o	2022	11369	116.956,92	0,00	0,00	116.956,92	-4.068,49	10.632,45	0,00	6.563,96	110.392,96	0,00
2022000012	5	2020/ Vordering	2022	11369	797.920,84	0,00	0,00	797.920,84	-27.756,65	72.538,26	0,00	44.781,61	753.139,23	0,00
2022000012	6	2020/ Projectbe	2022	11369	27.380,22	0,00	0,00	27.380,22	-952,45	2.489,10	0,00	1.536,65	25.843,57	0,00
2022000012	7	2020/ Werfopvol	2022	11369	31.773,71	0,00	0,00	31.773,71	-1.105,29	2.888,52	0,00	1.783,23	29.990,48	0,00
2022000012	8	2020/ Diversen	2022	11369	1.312,84	0,00	0,00	1.312,84	-45,66	119,34	0,00	73,68	1.239,16	0,00
2022000012	9	2021/ Vordering	2022	11369	2.025.198,28	0,00	0,00	2.025.198,28	-70.448,98	184.108,92	0,00	113.659,94	1.911.538,34	0,00
2022000012	10	2021/ Projectbe	2022	11369	42.071,30	0,00	0,00	42.071,30	-1.463,51	3.824,67	0,00	2.361,16	39.710,14	0,00
2022000012	11	2021/ Werfopvol	2022	11369	59.018,29	0,00	0,00	59.018,29	-2.053,02	5.365,29	0,00	3.312,27	55.706,02	0,00
2022000012	12	2021/ Diversen	2022	11369	84.783,72	0,00	0,00	84.783,72	-2.949,30	7.707,60	0,00	4.758,30	80.025,42	0,00
2022000013	1	Coaxwerken	2022	11369	4.888,40	0,00	0,00	4.888,40	-170,04	444,39	0,00	274,35	4.614,05	0,00
2023000001	1	Vorderingsstaat	2023	11710	-78.971,16	118.456,74	0,00	39.485,58	-2.196,38	3.294,57	0,00	1.098,19	38.387,39	0,00
2023000001	2	Koppeling inbra	2023	11726	-36.471,70	54.707,55	0,00	18.235,85	-965,92	1.448,88	0,00	482,96	17.752,89	0,00
2023000001	3	Extra bediening	2023	11743	-5.356,48	8.034,72	0,00	2.678,24	-134,30	201,45	0,00	67,15	2.611,09	0,00
2023000001	4	Opmeten grondwa	2023	11760	-2.400,00	3.600,00	0,00	1.200,00	-56,78	85,17	0,00	28,39	1.171,61	0,00
2023000001	5	Baruitrusting (	2023	11760	-4.062,82	6.094,23	0,00	2.031,41	-96,14	144,21	0,00	48,07	1.983,34	0,00
2023000001	6	Extra badgeleze	2023	11782	-3.858,24	5.787,36	0,00	1.929,12	-84,24	126,36	0,00	42,12	1.887,00	0,00
2023000001	7	Foute fiche - v	2023	12045	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2023000001	8	Bijkomend mater	2023	11895	-5.921,06	8.881,59	0,00	2.960,53	-73,74	110,61	0,00	36,87	2.923,66	0,00
2023000001	9	Aanpassen noodv	2023	11997	-7.734,08	11.601,12	0,00	3.867,04	-30,82	46,23	0,00	15,41	3.851,63	0,00
2023000001	10	Vergoeding proj	2023	12012	-33.737,02	50.605,53	0,00	16.868,51	-92,44	138,66	0,00	46,22	16.822,29	0,00
2023000001	11	Ombouw netwerk	2023	11787	-7.052,12	10.578,18	0,00	3.526,06	-151,06	226,59	0,00	75,53	3.450,53	0,00
2023000004	1	Ombouw netwerk	2023	11787	-7.052,12	10.578,18	0,00	3.526,06	-151,06	226,59	0,00	75,53	3.450,53	0,00
2023000004	2	Vorderingsstaat	2023	11710	-16.564,62	24.846,93	0,00	8.282,31	-460,70	691,05	0,00	230,35	8.051,96	0,00
2023000007	1	Milliehygienisc	2023	0	-38.989,30	58.483,95	0,00	19.494,65	0,00	0,00	0,00	0,00	19.494,65	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2023000007	2	Erelonen archit	2023	0	-626.446,62	939.669,93	0,00	313.223,31	0,00	0,00	0,00	0,00	313.223,31	0,00
2023000007	3	Openbare verlic	2023	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2023000007	4	Archeologisch o	2023	0	-7.496,00	11.244,00	0,00	3.748,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.748,00	0,00
2023000007	5	Druk- en debiet	2023	0	-1.232,18	1.848,27	0,00	616,09	0,00	0,00	0,00	0,00	616,09	0,00
2023000008	1	Vernieuwen dakg	2023	5430	-22.900,00	34.350,00	0,00	11.450,00	-188,22	282,33	0,00	94,11	11.355,89	0,00
2023000008	2	Vervangen ramen	2023	5422	-11.382,52	17.073,78	0,00	5.691,26	-110,18	165,27	0,00	55,09	5.636,17	0,00
<b>Totaal 2291000 Gebouwen - bedrijfsmatige MVA</b>					<b>11.618.246,28</b>	<b>1.376.442,06</b>	<b>0,00</b>	<b>12.994.688,34</b>	<b>-412.678,51</b>	<b>1.134.780,18</b>	<b>0,00</b>	<b>722.101,67</b>	<b>12.272.586,67</b>	<b>0,00</b>
<b>2292000 Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA</b>														
2022000014	1	Aanleggen parki	2022	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2023000014	1	Aanleg parking	2023	0	-59.250,07	118.500,14	0,00	59.250,07	-627,67	7.900,00	0,00	7.272,33	51.977,74	0,00
<b>Totaal 2292000 Bebouwde terreinen -</b>					<b>-59.250,07</b>	<b>118.500,14</b>	<b>0,00</b>	<b>59.250,07</b>	<b>-627,67</b>	<b>7.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.272,33</b>	<b>51.977,74</b>	<b>0,00</b>
<b>2350000 Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA</b>														
2018000003	1	Elektrische sco	2018	1460	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	1.950,00	1.950,00	0,00	3.900,00	2.600,00	0,00
2018000003	2	Ringhoogteregel	2018	1460	4.128,00	0,00	0,00	4.128,00	1.238,40	1.238,40	0,00	2.476,80	1.651,20	0,00
2018000004	1	Schouwburg doek	2018	1460	2.850,71	0,00	0,00	2.850,71	855,21	855,21	0,00	1.710,42	1.140,29	0,00
2018000004	2	Correcties btw	2018	1460	33,28	0,00	0,00	33,28	9,99	9,99	0,00	19,98	13,30	0,00
2018000004	3	Drankenfrigo	2018	0	722,00	0,00	0,00	722,00	722,00	0,00	0,00	722,00	0,00	0,00
2018000004	4	Materiaal schou	2018	1460	854,40	0,00	0,00	854,40	256,32	256,32	0,00	512,64	341,76	0,00
2018000005	1	Ringhoogteregel	2018	1460	5.478,00	0,00	0,00	5.478,00	1.643,40	1.643,40	0,00	3.286,80	2.191,20	0,00
2018000007	1	Ringhoogteregel	2018	1460	4.128,00	0,00	0,00	4.128,00	1.238,40	1.238,40	0,00	2.476,80	1.651,20	0,00
2018000008	1	Reinigen 2 poly	2018	3285	3.630,00	0,00	0,00	3.630,00	726,00	726,00	0,00	1.452,00	2.178,00	0,00
2018000008	2	Herbelijnen van	2018	3285	4.991,25	0,00	0,00	4.991,25	998,25	998,25	0,00	1.996,50	2.994,75	0,00
2018000008	3	Regul BTW Q4 (z	2018	2555	-1.496,25	0,00	0,00	-1.496,25	-897,76	0,00	0,00	-897,76	-598,49	0,00
2018000008	4	2 nieuwe motors	2018	1460	6.018,00	0,00	0,00	6.018,00	1.805,40	1.805,40	0,00	3.610,80	2.407,20	0,00
2019000002	1	Schrobmachine K	2019	0	4.157,32	0,00	0,00	4.157,32	1.662,92	2.494,38	0,00	4.157,30	0,02	0,00
2019000003	5	Belijning atlet	2019	0	4.125,00	0,00	0,00	4.125,00	1.650,00	2.475,00	0,00	4.125,00	0,00	0,00
2019000004	1	Kassa - cash dr	2019	0	577,00	0,00	0,00	577,00	230,80	346,20	0,00	577,00	0,00	0,00
2019000004	2	Kassa - printer	2019	0	395,00	0,00	0,00	395,00	158,00	237,00	0,00	395,00	0,00	0,00
2019000004	3	Projectiescherm	2019	0	959,07	0,00	0,00	959,07	383,62	575,43	0,00	959,05	0,02	0,00
2020000002	5	Lichtmast atlet	2020	722	4.280,00	0,00	0,00	4.280,00	21,11	2.568,00	0,00	2.589,11	1.690,89	0,00
2021000001	30	Elektronisch sc	2021	1825	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021000001	41	Elektrisch scor	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2022000001	1	Filmprojectiesy	2022	1437	60.700,56	0,00	0,00	60.700,56	-23.515,23	36.420,33	0,00	12.905,10	47.795,46	0,00
2022000001	2	Installatie fil	2022	1359	354,09	0,00	0,00	354,09	-122,04	212,46	0,00	90,42	263,67	0,00
2022000001	3	Gordijnen loket	2022	1451	1.716,98	0,00	0,00	1.716,98	-678,33	1.030,20	0,00	351,87	1.365,11	0,00
2022000004	1	Materiaalkast	2022	1112	1.018,40	0,00	0,00	1.018,40	-213,17	611,04	0,00	397,87	620,53	0,00
2022000004	2	Judomatten	2022	1203	7.218,97	0,00	0,00	7.218,97	-1.870,99	4.331,37	0,00	2.460,38	4.758,59	0,00
2022000004	3	Spiegelwanden	2022	1363	18.843,00	0,00	0,00	18.843,00	-6.535,68	11.305,80	0,00	4.770,12	14.072,88	0,00
2022000004	4	Sportmateriaal	2022	1220	29.653,78	0,00	0,00	29.653,78	-7.961,84	17.792,28	0,00	9.830,44	19.823,34	0,00
2022000004	5	zijklapbare bas	2022	1433	12.581,00	0,00	0,00	12.581,00	-4.846,27	7.548,60	0,00	2.702,33	9.878,67	0,00
2022000004	6	Schrobzuigmachi	2022	1210	995,00	0,00	0,00	995,00	-261,70	597,00	0,00	335,30	659,70	0,00
2022000004	7	Schrobzuigmachi	2022	1216	7.600,00	0,00	0,00	7.600,00	-2.023,89	4.560,00	0,00	2.536,11	5.063,89	0,00
2022000004	8	Speeltoestellen	2022	1163	27.682,28	0,00	0,00	27.682,28	-6.567,91	16.609,38	0,00	10.041,47	17.640,81	0,00
2022000004	9	Bord verzamelpl	2022	1175	243,34	0,00	0,00	243,34	-59,34	146,01	0,00	86,67	156,67	0,00
2022000004	10	Inbouwoelkast	2022	1391	1.350,00	0,00	0,00	1.350,00	-488,96	810,00	0,00	321,04	1.028,96	0,00
2022000004	11	Bijkomende werk	2022	1429	3.601,00	0,00	0,00	3.601,00	-1.379,23	2.160,60	0,00	781,37	2.819,63	0,00
2022000007	1	Droogkast en wa	2022	1244	2.477,09	0,00	0,00	2.477,09	-697,66	1.486,26	0,00	788,60	1.688,49	0,00
2022000007	2	Speeltoestellen	2022	1163	13.634,55	0,00	0,00	13.634,55	-3.234,94	8.180,73	0,00	4.945,79	8.688,76	0,00
2022000007	3	Bord verzamelpl	2022	1175	119,85	0,00	0,00	119,85	-29,22	71,91	0,00	42,69	77,16	0,00
2023000003	1	Materiaal bergi	2023	1792	-3.042,36	4.563,54	0,00	1.521,18	-55,02	82,53	0,00	27,51	1.493,67	0,00
2023000003	2	Materiaal bergi	2023	1784	-9.274,42	13.911,63	0,00	4.637,21	-208,36	312,54	0,00	104,18	4.533,03	0,00
2023000003	3	Randlat tatami	2023	1470	-22.421,04	33.631,56	0,00	11.210,52	-4.361,36	6.542,04	0,00	2.180,68	9.029,84	0,00
2023000009	1	Technieken en b	2023	1701	-187.423,46	281.135,19	0,00	93.711,73	-12.734,52	19.101,78	0,00	6.367,26	87.344,47	0,00
2023000009	2	Akoestische pan	2023	1496	-12.534,66	18.801,99	0,00	6.267,33	-2.259,68	3.389,52	0,00	1.129,84	5.137,49	0,00
2023000011	1	Hazer rookmachi	2023	1791	-7.583,22	11.374,83	0,00	3.791,61	-141,28	211,92	0,00	70,64	3.720,97	0,00
2023000011	2	Monitors	2023	1791	-8.000,00	12.000,00	0,00	4.000,00	-149,04	223,56	0,00	74,52	3.925,48	0,00
2023000013	1	Creston	2023	1806	-6.000,00	9.000,00	0,00	3.000,00	-62,46	93,69	0,00	31,23	2.968,77	0,00
<b>Totaal 2350000 Installaties, machines en</b>					<b>-14.158,49</b>	<b>384.418,74</b>	<b>0,00</b>	<b>370.260,25</b>	<b>-65.806,06</b>	<b>163.248,93</b>	<b>0,00</b>	<b>97.442,87</b>	<b>272.817,38</b>	<b>0,00</b>
<b>2450000 Meubilair - bedrijfsmatige MVA</b>														
2018000004	5	Stoelen foyer S	2018	1460	3.780,00	0,00	0,00	3.780,00	1.134,00	1.134,00	0,00	2.268,00	1.512,00	0,00
2018000004	6	Stoelen schouw	2018	2555	-656,03	0,00	0,00	-656,03	-393,62	0,00	0,00	-393,62	-262,41	0,00
2019000004	4	Tafels Foyer sc	2019	0	3.236,82	0,00	0,00	3.236,82	1.294,72	1.942,08	0,00	3.236,80	0,02	0,00
2019000007	1	Baliestoel spor	2019	0	951,75	0,00	0,00	951,75	380,70	571,05	0,00	951,75	0,00	0,00
2019000007	2	Bureaustoelen	2019	0	860,20	0,00	0,00	860,20	344,08	516,12	0,00	860,20	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
202000001	2	Afwasbare stoel	2020	2457	3.824,14	0,00	0,00	3.824,14	103,72	1.147,23	0,00	1.250,95	2.573,19	0,00
202100004	1	Kar, stoelen en	2021	2862	2.519,45	0,00	0,00	2.519,45	-211,91	755,85	0,00	543,94	1.975,51	0,00
202200005	1	Rekken HVT De S	2022	3077	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	-1.144,11	2.400,00	0,00	1.255,89	6.744,11	0,00
202200005	2	Podium HVT spor	2022	3014	35.537,18	0,00	0,00	35.537,18	-4.468,93	10.661,16	0,00	6.192,23	29.344,95	0,00
202200005	3	Meubilair HVT S	2022	3099	51.014,00	0,00	0,00	51.014,00	-7.603,18	15.304,20	0,00	7.701,02	43.312,98	0,00
202200005	4	Meubilair HVT D	2022	3157	2.900,00	0,00	0,00	2.900,00	-478,30	870,00	0,00	391,70	2.508,30	0,00
202200005	5	Meubilair HVT s	2022	3164	16.005,00	0,00	0,00	16.005,00	-2.670,42	4.801,50	0,00	2.131,08	13.873,92	0,00
202200005	6	Meubilair HVT S	2022	3154	31.984,00	0,00	0,00	31.984,00	-5.248,88	9.595,20	0,00	4.346,32	27.637,68	0,00
202200008	1	Banken kribbe	2022	3149	2.588,71	0,00	0,00	2.588,71	-421,28	776,61	0,00	355,33	2.233,38	0,00
202200008	2	inrichting KDV	2022	2995	73.760,62	0,00	0,00	73.760,62	-8.891,69	22.128,18	0,00	13.236,49	60.524,13	0,00
202200008	3	inrichting KDV	2022	3030	2.223,00	0,00	0,00	2.223,00	-289,29	666,90	0,00	377,61	1.845,39	0,00
202200008	4	Veiligheidsarti	2022	3079	1.601,48	0,00	0,00	1.601,48	-229,92	480,45	0,00	250,53	1.350,95	0,00
202200008	5	Inrichting Krib	2022	3083	3.595,04	0,00	0,00	3.595,04	-520,04	1.078,50	0,00	558,46	3.036,58	0,00
202200008	6	Inrichting Krib	2022	3155	557,85	0,00	0,00	557,85	-91,71	167,37	0,00	75,66	482,19	0,00
202200008	7	Parasols Kribbe	2022	3097	6.192,25	0,00	0,00	6.192,25	-919,52	1.857,69	0,00	938,17	5.254,08	0,00
202300002	1	Materiaal inric	2023	3631	-15.048,78	22.573,17	0,00	7.524,39	-78,34	117,51	0,00	39,17	7.485,22	0,00
202300002	2	Materiaal inric	2023	3605	-1.149,78	1.724,67	0,00	574,89	-14,18	21,27	0,00	7,09	567,80	0,00
202300005	1	4 Hoogslapers K	2023	3610	-9.457,06	14.185,59	0,00	4.728,53	-103,64	155,46	0,00	51,82	4.676,71	0,00
202300005	2	Tablet voor max	2023	3364	-411,66	617,49	0,00	205,83	-32,26	48,39	0,00	16,13	189,70	0,00
202300010	1	Tafels schouwbu	2023	3633	-4.731,80	7.097,70	0,00	2.365,90	-22,04	33,06	0,00	11,02	2.354,88	0,00
202300010	2	Trolley voor st	2023	3636	-2.751,76	4.127,64	0,00	1.375,88	-10,56	15,84	0,00	5,28	1.370,60	0,00
202300010	3	Stoelen feestza	2023	3346	-58.282,66	87.423,99	0,00	29.141,33	-4.854,22	7.281,33	0,00	2.427,11	26.714,22	0,00
<b>Totaal 2450000 Meubilair - bedrijfsmatige MVA</b>					<b>158.641,96</b>	<b>137.750,25</b>	<b>0,00</b>	<b>296.392,21</b>	<b>-35.440,82</b>	<b>84.526,95</b>	<b>0,00</b>	<b>49.086,13</b>	<b>247.306,08</b>	<b>0,00</b>
<b>2460000 Informaticamaterieel - bedrijfsmatige MVA</b>														
202100001	32	Netwerkapparatu	2021	1095	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202100001	36	Gemeentelijk gl	2021	1095	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202100001	40	netwerkapparatu	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202100001	42	Gemeentelijk gl	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202100002	27	Netwerkapparatu	2021	1095	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202100002	32	Gemeentelijk gl	2021	1095	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202100002	36	Netwerkapparatu	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202100002	37	Gemeentelijk gl	2021	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

					Aanschaffing				Afschrijving				Boekwaard	Restwaar
Activanr	Sub nr	Omschrijving	Jaar	Rest. Gebr. duur	Heropening 2...0	Nieuw	DesInvest	Saldo 2...0	Heropening 2...9	Afschrijving	Terugne ming	Saldo 2...9	2...0-2...9	
2021000005	1	Handscanner	2021	277	2.334,06	0,00	0,00	2.334,06	-590,44	2.334,06	0,00	1.743,62	590,44	0,00
2022000002	1	Uitbreiden wifi	2022	543	9.602,91	0,00	0,00	9.602,91	-4.761,99	9.602,91	0,00	4.840,92	4.761,99	0,00
2022000002	2	Uitbreiden wifi	2022	573	360,91	0,00	0,00	360,91	-188,85	360,90	0,00	172,05	188,86	0,00
2022000002	3	Uitbreiden wifi	2022	635	1.629,75	0,00	0,00	1.629,75	-945,11	1.629,75	0,00	684,64	945,11	0,00
2022000002	4	Uitbreiden wifi	2022	726	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	-663,01	999,99	0,00	336,98	663,02	0,00
2022000002	5	Scherm + plafon	2022	591	747,93	0,00	0,00	747,93	-403,68	747,93	0,00	344,25	403,68	0,00
2022000002	6	Prox 'n roll le	2022	431	576,00	0,00	0,00	576,00	-226,72	576,00	0,00	349,28	226,72	0,00
2022000002	7	Kassapc - infop	2022	542	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	-1.237,44	2.499,99	0,00	1.262,55	1.237,45	0,00
2022000002	8	Kassa pc HVT De	2022	607	5.724,10	0,00	0,00	5.724,10	-3.173,08	5.724,09	0,00	2.551,01	3.173,09	0,00
2022000002	9	Recreatex credi	2022	656	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	-2.995,44	5.000,01	0,00	2.004,57	2.995,43	0,00
2022000002	10	Uitbreiding bad	2022	514	5.112,82	0,00	0,00	5.112,82	-2.399,98	5.112,81	0,00	2.712,83	2.399,99	0,00
2022000002	11	Extra switch HV	2022	706	3.322,70	0,00	0,00	3.322,70	-2.142,31	3.322,71	0,00	1.180,40	2.142,30	0,00
2023000006	1	2x Samsung neo	2023	843	-9.657,48	14.486,22	0,00	4.828,74	-2.222,54	3.333,81	0,00	1.111,27	3.717,47	0,00
2023000012	1	Extra kassasyst	2023	1070	-8.705,98	13.058,97	0,00	4.352,99	-198,76	298,14	0,00	99,38	4.253,61	0,00
2023000012	2	Extra kassasyst	2023	833	-6.206,60	9.309,90	0,00	3.103,30	-1.485,04	2.227,56	0,00	742,52	2.360,78	0,00
<b>Totaal 2460000 Informaticamaterieel -</b>					<b>13.341,12</b>	<b>36.855,09</b>	<b>0,00</b>	<b>50.196,21</b>	<b>-23.634,39</b>	<b>43.770,66</b>	<b>0,00</b>	<b>20.136,27</b>	<b>30.059,94</b>	<b>0,00</b>
<b>2480000 Rollend materieel - bedrijfsmatige MVA</b>														
2019000007	3	Iveco Daily CNG	2019	0	33.849,50	0,00	0,00	33.849,50	13.539,80	20.309,70	0,00	33.849,50	0,00	0,00
<b>Totaal 2480000 Rollend materieel -</b>					<b>33.849,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.849,50</b>	<b>13.539,80</b>	<b>20.309,70</b>	<b>0,00</b>	<b>33.849,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Algemeen totaal</b>					<b>11.750.670,30</b>	<b>2.053.966,28</b>	<b>0,00</b>	<b>13.804.636,58</b>	<b>-524.647,65</b>	<b>1.454.536,42</b>	<b>0,00</b>	<b>929.888,77</b>	<b>12.874.747,81</b>	<b>0,00</b>

Volgnr	Subn	Omschrijving	Jaar	Term.	Heropening 15...0	Nieuw	Mutatie	Saldo	Heropening 15...9	Verrekening BJ	Saldo	Boekwaarde
1500000 Investeringssubsidies en -schenkingen in								1500009				
2023000001	1	Investeringsub	2023	0	666.778,00	0,00	0,00	666.778,00	149.685,96	-112.264,47	37421,49	629.356,51
<b>Totaal 1500000 Investeringssubsidies en -schenkingen in</b>					<b>666.778,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>666.778,00</b>	<b>149.685,96</b>	<b>-112.264,47</b>	<b>37.421,49</b>	<b>629.356,51</b>
<b>Algemeen totaal</b>					<b>666.778,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>666.778,00</b>	<b>149.685,96</b>	<b>-112.264,47</b>	<b>37.421,49</b>	<b>629.356,51</b>







TOELICHTING BIJ SPECIFIEKE POSTEN

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
<b>3400000</b>		Handelsgoederen - Aanschaffingswaarde	<b>7 664,06</b>	8 394,28	Voorraad per 31/12/2022
				-730,22	Voorraadwijziging 2023
<b>4000000</b>		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	<b>45 971,14</b>	45 971,14	Vorderingen per 31/12
<b>4000010</b>		Leveranciers met debetsaldi	<b>24 566,01</b>	24 566,01	Leveranciers met debetsaldo 31/12
<b>4000300</b>		Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar	<b>2 808,66</b>	2 808,66	Vorderingen per 31/12
<b>4041000</b>		Te ontvangen creditnota's	<b>4 627,08</b>	2 403,96	CN/2024000102 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - AFREKENING GAS - AUGUST VAN LANDEG
				51,63	CN/2024000093 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - AFREKENING GAS - AUGUST VAN LANDEG
				67,02	CN/2024000092 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - CN AFREKENING GAS - AUGUST VAN LAN
				742,31	CN/2024000095 - LEV/TUINCENTRUM PLETTINCKX BVBA - CN VOOR K 23/1462 - FACTU
				27,13	CN/2024000119 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - HOORT BIJ K 24/99 - OPSPLITSING + EN
				793,39	CN/2024000175 - LEV/The DJ Company - CN VOOR INK F 23/1422
				114,39	CN/2024000130 - LEV/CIPAL SCHAUBROECK NV - AFREKENING CAAS - 2023
				427,25	CN/2024000125 - LEV/BAKKERIJ BUELENS - CN VOOR K 23/1464 - FACTUUR VOOR GEM
<b>4050000</b>		Borgtochten betaald in contanten	<b>800,00</b>	500,00	Waarborg autokeuringen Autoveiligheid
				300,00	Waarborg terraswarmers Eurorent
<b>4060000</b>		Vooruitbetalingen op ruiltransacties	<b>73 737,93</b>	1 530,17	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				3 623,90	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				459,67	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				304,28	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				2 186,37	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				266,65	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				587,93	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				1 257,62	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				831,06	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				552,83	AF/2023001315 - LEV/ETHIAS - PREMIE BRAND - PATRIMONIUM 2024
				1 232,00	AF/2023001338 - LEV/ETHIAS - PREMIE BURGERLIJKE AANSPRAKELIJKHEID - BESTUUR
				1 223,12	AF/2023001336 - LEV/ETHIAS - PREMIE BURGERLIJKE AANSPRAKELIJKHEID IGV BRAND
				480,00	AF/2023001335 - LEV/ETHIAS - PREMIE BURGERLIJKE AANSPRAKELIJKHEID EN RECHTS
				258,49	AF/2023001430 - LEV/ETHIAS - PREMIE MOTORRIJTUIGEN - IVECO - 1VGR084 - 01-12/
				1 495,00	AF/2023001435 - LEV/Wiggeleer, Jeroen - OPTREDEN WINTER WONDERBAR - YVES SEG
				650,00	AF/2023001396 - LEV/MechaMusica - ORGELDRAAIER - URBAN JOGGING 02/01/2024
				1 624,00	AF/2023001352 - LEV/Nextar - COOKIES AND CREAM - 28/06/2024 KANAALFEESTEN 20
				7 906,00	AF/2023001351 - LEV/Nextar - VOORSCHOT METEJOOR 28/06/2024 - KANAALFEESTEN
				47 118,84	AF/2023001238 - LEV/Fluvius Antwerpen - TUSSENKOMST INVESTERINGEN NETTEN E -
				150,00	AF/2023001317 - LEV/CINEART - FILM 'HOLLY' - 24/01/2024

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
<b>4110100</b>		Terug te vorderen BTW - centralisatie	<b>17 344,94</b>	17 344,94	BTW saldo per 31/12/2023
<b>4161000</b>		Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	<b>597,00</b>	597,00	Ontvangsten webshop
<b>4161060</b>		Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransactie	<b>1 040 175,49</b>	201 567,37	Beginsaldo R/C 31/12/2022
				1 466 333,18	Prijssubsidie 2023 incl. BTW
				308 073,33	Lening INV 2023
				-450 000,00	Cashvoorschotten 2023 GE aan AGB
				-485 798,39	Aflossingen leningen INV 2018-2023
<b>4240002</b>		Andere leningen van of aan de gemeenten	<b>497 651,03</b>	15 550,37	Lening investeringen 2018
				13 536,75	Lening investeringen 2019
				123 667,32	Lening investeringen 2020
				206 916,57	Lening investeringen 2021
				99 353,26	Lening investeringen 2022
				38 626,77	Lening investeringen 2023
				-0,01	Centverschillen
<b>4440000</b>		Te ontvangen facturen	<b>169 988,67</b>	327,85	AF/2024000143 - LEV/AIB-VINCOTTE BELGIUM - CONTROLE ELEKTRISCHE INSTALLATIE
				4,08	AF/2024000106 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - VERBRUIK ELEKTRICITEIT - STADIONLAAN
				2 364,19	AF/2024000105 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - VERBRUIK GAS - AUGUST VAN LANDEGHE
				4 505,15	AF/2024000104 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - VERBRUIK ELEKTRICITEIT - STADIONLAAN
				616,06	AF/2024000103 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - AFREKENING ELEKTRICITEIT - AUGUST VAN
				1 063,27	AF/2024000101 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - VERBRUIK GAS - FLORIDASTRAAT 42 - 27
				6 154,18	AF/2024000100 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - VERBRUIK GAS - STADIONLAAN 2 - 27/11
				883,96	AF/2024000098 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - VERBRUIK ELEKTRICITEIT - AUGUST VAN
				944,62	AF/2024000097 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - AFREKENING ELEKTRICITEIT - AUGUST VAN
				174,26	AF/2024000088 - LEV/Brandweerzone Rivierenland - CONTROLE NA AUTOMATISCH BRAU
				1 104,90	AF/2024000045 - LEV/PIDPA - AFREKENING WATER - SCHOOLSTRAAT 24A - 28/12/2022
				428,57	AF/2024000010 - LEV/PIDPA - AFREKENING WATER - STADIONLAAN - 30/11/2022-29/1
				51,97	AF/2024000099 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - AFREKENING ELEKTRICITEIT - AUGUST VAN
				522,85	AF/2024000188 - LEV/AIB-VINCOTTE BELGIUM - CONTROLE LS AREI - ELEKTRISCHE IN
				351,80	AF/2024000209 - LEV/TK ELEVATOR BELGIUM NV - HERSTELLING LIFT - STADIONLAAN
				960,00	AF/2024000114 - LEV/The DJ Company - DJ WINTERBAR - KINDERDISCO 27/12/2023
				960,00	AF/2024000113 - LEV/The DJ Company - DJ WINTERBAR 22/12/2023
				960,00	AF/2024000075 - LEV/The DJ Company - DJ WINTERBAR - KINDERDISCO 20/12/2023
				330,58	AF/2024000072 - LEV/Broeckx, Wim - TENTVLOER ZOMER PROGRAMMATIE KLEIN-WILL
				2 596,88	AF/2024000049 - LEV/FESTICUP - HUUR BEKERS - WINTERBAR 2023
				1 308,11	AF/2024000069 - LEV/ABSolution Security bvba - SECURITY WINTERBAR 28/12-30/12/20
				1 001,08	AF/2024000124 - LEV/WIVAK - SNACKS WINTERBAR 2023
				600,00	AF/2024000033 - LEV/YOU RASKAL YOU VZW - GAGE OPTREDEN - WINTER WONDERBA
				855,00	AF/2024000054 - LEV/Lambrichts, Bjordy - DJ - LICHT EN GELUID - 29/12/2023
				3 350,00	AF/2024000111 - LEV/Bobinindus Power Systems - GENERATOREN KANAALFEESTEN 202
				115,00	AF/2024000009 - LEV/Bevrijdingsfilms vzw - FILM 'DE NOTENKRAKER EN DE

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				126,50	AF/2024000068 - LEV/SABAM CVBA BURG VENN - SABAM 'DANSJE IN DE REGEN' 17/12/2023
				200,00	AF/2024000067 - LEV/SABAM CVBA BURG VENN - SABAM 'MILO MESKENS' 09/12/2023
				196,65	AF/2024000066 - LEV/SABAM CVBA BURG VENN - SABAM 'A 1960s CHRISTMAS' 22/12/2023
				1 661,61	AF/2024000038 - LEV/SABAM CVBA BURG VENN - SABAM BEL-AIR WOODS 08-09/09/2023
				112,00	AF/2024000107 - LEV/OCMW WILLEBROEK - CATERING BOUGE BOUCHE 12/2023
				1 110,60	AF/2024000001 - LEV/EXPOVISION BVBA - MATERIAAL KUNSTENDAG VOOR KINDEREN
				210,90	AF/2024000203 - LEV/DE POUTREL BVBA - CATERING AVONDVOORSTELLING - MILO ME
				93,60	AF/2024000204 - LEV/DE POUTREL BVBA - CATERING AVONDVOORSTELLING 'KOM NE H
				270,10	AF/2024000205 - LEV/DE POUTREL BVBA - CATERING - AVONDVOORSTELLING '3 DOZIJ
				96,50	AF/2024000206 - LEV/DE POUTREL BVBA - CATERING AVONDVOORSTELLING 'JE SUIS P
				650,00	AF/2024000212 - LEV/De Witte, Daan - OPTREDEN LEBLANC - BEL AIR WOODS 2023
				63,50	AF/2024000221 - LEV/DE POUTREL BVBA - CATERING AVONDVOORSTELLING 'THOMAS
				58,90	AF/2024000222 - LEV/DE POUTREL BVBA - CATERING FAMILIEVOORSTELLING SALIBON
				315,00	AF/2024000186 - LEV/EXPOVISION BVBA - AFBRAAK TRIBUNE - 18/12/2023
				74,75	AF/2024000237 - LEV/SABAM CVBA BURG VENN - SABAM 'DE VROUW DIE ZICH VERSLIJ
				66,43	AF/2024000129 - LEV/CIPAL SCHAUBROECK NV - AFREKENING CAAS 2023
				9 907,92	AF/2024000224 - LEV/Vlaamse Belastingdienst (VLABEL) - ONROERENDE VOORHEFFING
				24 426,89	AF/2024000224 - LEV/Vlaamse Belastingdienst (VLABEL) - ONROERENDE VOORHEFFING
				30 539,06	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdienst - Onroerende voorheffing Sport 2022
				10 146,46	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdienst - Onroerende voorheffing cultuur 2022
				85,10	AF/ - LEV/NBB - neerleggen jaarrekening 2022
				500,00	AF/ - LEV/Q&A - consultancy BTW Q4/2022
				4 000,00	AF/ - LEV/Q&A - consultancy afsluiting jaarrekening
				500,00	AF/ - LEV/Cipal - consultancy afsluiting jaarrekening
				33 469,11	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdiens - Onroerende voorheffing Sport 2023
				11 119,95	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdiens - Onroerende voorheffing cultuur 2023
				1 324,69	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdiens - Onroerende voorheffing kerkstraat 1 : 2021 (2019 =
				93,15	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdiens - Onroerende voorheffing stadionlaan 2 : 2021 (2019 =
				1 334,57	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdiens - Onroerende voorheffing kerkstraat 1 : 2022 (2019 =
				93,85	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdiens - Onroerende voorheffing stadionlaan 2 : 2022 (2019 =
				1 367,10	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdiens - Onroerende voorheffing kerkstraat 1 : 2023 (2019 =
				96,13	AF/ - LEV/Vlaamse belastingdiens - Onroerende voorheffing stadionlaan 2 : 2023 (2019 =
				1 500,00	AF/ - LEV/Academie Willebroek - Openingsconcert
				900,00	AF/ - LEV/ - Guitar is a DJ 21/12/23 - BB 23/1720
				400,00	AF/ - LEV/ - The knights who sing ni 30/12/23 - BB 23/1725
				343,29	AF/ - LEV/Elavon - transacties dec/23
<b>4491100</b>		Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties - Cultuur	<b>8 683,95</b>	8 683,95	Ontvangen vooruitbetalingen 31/12/2023
<b>4493510</b>		Borgtochten ontvangen in contanten - AGB waarborg herbruikbaar	<b>100,00</b>	100,00	Waarborg beker Barbux 31 dec 2023
<b>4890200</b>		Overige schulden uit niet-ruiltransacties	<b>175,00</b>	175,00	FIN/2023003741 - Dubbele betaling Ozdemir Serkan
<b>4900000</b>		Over te dragen kosten	<b>52 178,64</b>	38,13	AF/2023001380 - LEV/ANTICIMEX - ABO OUDG - 05/12/2023-04/03/2024

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				53,84	AF/2023001377 - LEV/ANTICIMEX - ABO HVT - 05/12/2023-04/03/2024
				276,31	AF/2023000353 - LEV/BUSINESS POWER INFRASTRUCTURE & MANGEMENT - OH CONF
				645,99	AF/2023000159 - LEV/JADEC - OH CONTRACT INBRAAKCENTRALE - HVT SPORT - 24/02
				75,38	AF/2023001379 - LEV/ANTICIMEX - ABO SHDP - 05/12/2023-04/03/2024
				112,36	AF/2023001381 - LEV/ANTICIMEX - ABO SHDS - 05/12/2023-04/03/2024
				246,82	AF/2023000807 - LEV/GANTNER - OH CONTACTPUNTEN - STADIONLAAN 2 - 01/04/2023
				257,12	AF/2023001249 - LEV/CLIMA & PARTNERS - OH CONTRACT - SPORHAL DE SCHALK - 0
				75,38	AF/2023001378 - LEV/ANTICIMEX - ABO SHTI - 05/12/2023-04/03/2024
				26,52	AF/2023001377 - LEV/ANTICIMEX - ABO HVT - 05/12/2023-04/03/2024
				817,48	AF/2023000247 - LEV/JADEC - OH CONTRACT HVT DE KRIBBE (BRAND/INBRAAK/CAMEF
				5,11	AF/2023000214 - LEV/KEYWARE SMART CARD DIVISION NV - TRANSACTIEABONNEMEN
				608,25	AF/2023001399 - LEV/Geco Concept - VERBRUIK VERWARMING WINTERBAR - 11/12/20
				437,01	AF/2023001098 - LEV/GANTNER - OH CONTRACT HANDSCANNER ADMISSION APP RECR
				270,00	AF/2023000952 - LEV/GANTNER - JAARLIJKE SOFTWARE-ONDERSTEUNING - 20/09/20
				111,79	AF/2023000559 - LEV/BOMA - OH CONTRACT - SCHROB/ZUIGMACHINE BA561D+ - 06/2
				200,42	AF/2023000806 - LEV/NILFISK NV - OH CONTRACT - SCRUBBER SC2000 - SHDS - 01/08,
				200,83	AF/2023000732 - LEV/Westerstrand Europe NV - OH CONTRACT SCOREBORDEN SPORH
				138,64	AF/2023000709 - LEV/BOMA - OH CONTRACT SCHROB/ZUIGMACHINE TEMO RUN 50 - 0
				139,89	AF/2023000710 - LEV/BOMA - OH CONTRACT - SCHROB/ZUIGMACHINE SC500 53B - 07/
				2 101,11	AF/2023001465 - LEV/MARADONNA - OPMAAK EN DRUKKLAAR MAKEN BROCHURE CC D
				22 089,55	AF/2023001305 - LEV/Geco Concept - HUUR WINTERBAR + STROOMGROEP
				1 044,75	AF/2023001295 - LEV/ABsolution Security bvba - BEWAKINGSSYSTEEM WINTERBAR + IN
				156,10	AF/2023001349 - LEV/EASY PAYMENT SERVICES - HUUR BETAALTERMINALS - WINTERE
				628,95	AF/2023001283 - LEV/EASY PAYMENT SERVICES - HUUR BETAALTERMINAL & PRINTER
				1 375,50	AF/2023001339 - LEV/F.K. GREEN-WAY - DECORATIE WINTER WONDERBAR
				469,75	AF/2023001195 - LEV/Tuindomein VOF - AANKOOP CHALET WINTERBAR
				43,23	AF/2023001274 - LEV/Printdeal.be - HESJES SFEERBEHEER WINTERBAR
				237,15	AF/2023001275 - LEV/Multigift Relatiegeschenken BV - GADGETS WINTER WONDERBAR
				50,82	AF/2023001322 - LEV/Unit 3 - BANNER WINTER WONDER BAR
				42,00	AF/2023001324 - LEV/Unit 3 - BANNER WINTER WONDER BAR
				107,11	AF/2023001432 - LEV/DRUKZO - Helloprint Antwerpen - PIJLEN WINTER WONDERBAR
				98,74	AF/2023001196 - LEV/DISCOUNTOFFICE.BE - AANKOPEN WINTERBAR
				347,31	AF/2023001219 - LEV/VAN MARCKE NV - VERWARMINGSLINT - WINTERBAR
				214,03	AF/2023001244 - LEV/VAN MARCKE NV - BUISISOLATIE WINTERBAR
				26,02	AF/2023001286 - LEV/AVA PAPIERWAREN - POLSBANDJES WINTERBAR
				5,04	AF/2023001292 - LEV/DISCOUNTOFFICE.BE - PERSONENTELLER - WINTERBAR
				202,34	AF/2023001308 - LEV/Alternate België - MATERIAAL WINTERBAR
				23,14	AF/2023001316 - LEV/VAN SAND BVBA - 10 SLEUTELS WINTER WONDERBAR
				305,57	AF/2023001326 - LEV/PRACTICAL NV - HANGSLOTEN, GASFLESSEN EN ALLERLEI MATER
				336,74	AF/2023001334 - LEV/SICLI FIRE PROTECTION - BRANDBLUSSERS WINTER \

AR BBC	AR NBB	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	DETAIL	VERANTWOORDING / TOELICHTING
				7,85	AF/2023001344 - LEV/DISCOUNTOFFICE.BE - PERSONENTELLER WINTERBAR
				9,94	AF/2023001388 - LEV/PRACTICAL NV - SLOTEN WINTERBAR + SNOEREN
				44,80	AF/2023001404 - LEV/LYRECO BELGIUM NV - KOPLAMPEN WINTERBAR
				16,81	AF/2023001449 - LEV/PRACTICAL NV - Antislibmat winterbar
				17 457,05	AF/2024000085 - LEV/PIDPA - AFREKENING WATER - KOTTERLAAN 2 - 04/01/2023-03/0
<b>4920000</b>		Toe te rekenen kosten	<b>20 462,45</b>	138,82	AF/2024000084 - LEV/PIDPA - AFREKENING WATER - KOTTERLAAN 2 - 04/01/2023-03/0
				715,00	AF/2024000137 - LEV/TELENET BVBA - WIFI WINTERBAR
				53,30	AF/2024000031 - LEV/Toi Toi Dixi nv - SERVICE TOILETTEN - WINTERBAR - 15/12/2023
				191,25	AF/2024000011 - LEV/AED Rent - HUUR MATERIAAL WINTERBAR - 14/12/2023-08/01/20
				466,62	AF/2024000057 - LEV/EURO RENT - TERRASVERWARMERS WINTERBAR 15/12/2023 - 08
				2 302,10	AF/2024000214 - LEV/SABAM CVBA BURG VENN - SABAM WINTER WONDERBAR - 12/20
				700,00	AF/2024000041 - LEV/PIDPA - HUUR EN VERBRUIK AQUAMOBIEL - LOUIS DE NAEYERPL
				400,01	AF/2024000050 - LEV/Brouwerij Vercauteren - LEVERING KOELCEL - WINTERBAR
				10 270,00	AF/2024000108 - LEV/EXPOVISION BVBA - HUUR MATERIAAL WINTER WONDERBAR
				457,96	AF/2024000226 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - VERBRUIK GAS - FLORIDASTRAAT 42 - 21
				1 344,67	AF/2024000230 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - VERBRUIK GAS - AUGUST VAN LANDEGHE
				2 366,31	AF/2024000231 - LEV/Vlaams Energiebedrijf - VERBRUIK GAS - STADIONLAAN 2 - 21/12
				113,03	AF/2023001241 - LEV/PIDPA - Water Floridastraat 42 - 30/11/22-28/11/23
				37,57	AF/2024000010 - LEV/PIDPA - Water Stadionlaan - 30/11/2022-29/11/2023
				325,20	AF/2023001234 - LEV/PIDPA - Water Stadionlaan 2 - 30/11/22-23/11/23 (meter 4633674
				505,38	AF/2023001233 - LEV/PIDPA - Water Stadionlaan 2 - 30/11/22-23/11/23 (meter 4953954
				8,26	AF/2023001373 - LEV/PIDPA - Water Schoolstraat 24 - 28/12/22-21/12/23
				27,62	AF/2024000045 - LEV/PIDPA - Water Schoolstraat 24A - 28/12/2022-22/12/2023
				2,92	AF/2023001221 - LEV/PIDPA - Water AVL 95 - 15/12/2022-23/11/2023
				36,21	AF/2023001232 - LEV/PIDPA - Water AVL 99 - 15/12/2022-23/11/2023
				0,23	AF/2023001372 - LEV/PIDPA - Water Mechelsesteenweg 102 - 28/12/2022-21/12/2023

BTW-KWARTAALAANGIFTEN - OMZET

Kwartaalaangever

Periode / Vak	Vak 00	Vak 01	Vak 02	Vak 03	Vak 45	Vak 46	Vak 47	Vak 48	Vak 49	Totaal
2023-KW1	17 099,54	227 994,23	0,00	95 996,76	0,00	0,00	0,00	0,00	2 999,57	338 090,96
2023-KW2	21 956,64	379 727,39	0,00	39 942,89	0,00	0,00	0,00	0,00	8 528,86	433 098,06
2023-KW3	14 043,84	283 256,60	0,00	34 230,13	0,00	0,00	0,00	0,00	2 313,49	329 217,08
2023-KW4	17 521,58	646 426,36	0,00	32 944,56	0,00	0,00	0,00	0,00	294,17	696 598,33
	<b>70 621,60</b>	<b>1 537 404,58</b>	<b>0,00</b>	<b>203 114,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14 136,09</b>	<b>1 797 004,43</b>

BOEKHOUDING - OMZET

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2023	Correctie	31/12/2023
700	Verkopen en dienstprestaties	109 425,69		109 425,69
701	Verkopen en dienstprestaties	51 940,17		51 940,17
702	Verkopen en dienstprestaties	6 611,57		6 611,57
703	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
704	Verkopen en dienstprestaties	0,00		0,00
705	Verkopen en dienstprestaties	229 362,78		229 362,78
706	Verkopen en dienstprestaties	7 436,81		7 436,81
707	Verkopen en dienstprestaties	1 383 335,40		1 383 335,40
	<b>Totaal BTW-omzet</b>	<b>1 788 112,42</b>	<b>0,00</b>	<b>1 788 112,42</b>

**ANALYSE VAN HET VERSCHIL**

	<b>31/12/2023</b>
Omzet uit BTW-aangiften	1 797 004,43
Omzet uit boekhouding	1 788 112,42
<b>Te verantwoorden verschil</b>	<b>8 892,01</b>

<b>Verantwoording</b>	<b>AR</b>	<b>8 892,01</b>
Tegenboeking ontv vooruitbetalingen 2022-2023		-7 819,81
Tegenboeking OTSF 2022-2023		5 021,83
Ontv vooruitbetaalingen 2023-2024		8 683,95
MAR 74 in BTW (Sponsering en schadevergoedingen)		63 715,00
BTW PER 5		-60 708,96
<b>Te verantwoorden verschil</b>		<b>0,00</b>

(+) = rubriek omzet uit boekhouding wordt verhoogd / (-) rubriek omzet uit boekhouding wordt verlaagd